



Knowledge grows

Vastuullisen Hankinnan Toimintaperiaate



Missiomme ohjaama

Hyvä lukija,

Yaran missio ruokkia maailmaa vastuullisesti ja suojella planeettaamme ohjaa meitä kohti visiottamme yhteistyössä toimivasta yhteiskunnasta, maailmasta ilman nälänhätää, planeettaamme kunnioittaen. Yhteistyöllä ylitämme sosiaaliset, ympäristölliset ja taloudelliset esteet luodaksemme ratkaisuja, joita tarvitaan saavuttaaksemme visiomme ja strategisen tavoitteemme luontopositiivisen ruoantuotannon edistämiseksi (*Growing a Nature-Positive Food Future*).

Lähestymme menestyksen mittaamista kokonaisvaltaisesti. Uskomme vakaasti, että tavoitteen ja kannattavan liiketoiminnan välillä ei ole ristiriitaa. Menestyminen yrityksenä edellyttää selkeää tavoitetta ja toimimista vastuullisella tavalla. Siksi hallinnoimme ja mittaamme arvонуontia kolmella eri akselilla: ihmiset, ympäristö ja talous. Olemme sitoutuneet olemaan ilmastoneutraaleja vuoteen 2050 mennessä, ja yhteistyö tavarantoimittajiemme kanssa on tässä avainasemassa.

Sen lisäksi, että olemme tietoisia omasta panoksestamme, olemme myös tietoisia rajoitteistamme. Emme pysty ratkaisemaan globaaleja haasteita eristäytyneinä, ja koko arvoketjun on tehtävä yhteistyötä toiminnan parantamiseksi. Tämän Vastuullisen Hankinnan Toimintaperiaatteen (*Sustainable Procurement Policy, "SPP" jatkossa*) tarkoituksena on kertoa Yaran näkemyksistä vastuullisesta hankinnasta ja määrittää, mitä Yara odottaa toimittajiltaan ja mitä toimittajat voivat odottaa Yaralta. Tärkein tavoite on parantaa yhteisen arvoketjumme läpinäkyvyyttä ja kestävyyttä yhteistyön, tietojen jakamisen ja molemminpuolisen jatkuvan parantamisen avulla.

Svein Tore Holsether
Pääjohtaja



Tiivistelmä

Teemme yhteistyötä useiden yritysten ja organisaatioiden kanssa vaikuttaaksemme myönteisesti elintarvikeketjuun ja parantaaksemme arvoketjumme vastuullisuutta. Tämän Vastuullisen Hankinnan Toimintaperiaatteen (SPP) tarkoituksena on varmistaa Yaralle ja sen liiketoimintakumppaneille vastuullinen arvonaluonti pitkällä aikavälillä.

Uskomme, että koko arvoketjun on tehtävä yhteistyötä toiminnan parantamiseksi. Tämä tarkoittaa, että teemme tiivistä yhteistyötä muiden arvoketjun toimijoiden kanssa, omat toimittajamme mukaan lukien, voidaksemme saavuttaa vastuullisuuden tavoitteemme. Olemme sisällyttäneet vastuullisuuden kaikkiin liiketoimintoihimme, ja hankinnalla on tärkeä rooli selkeän ja läpinäkyvän yhteyden muodostamisessa toimitusketjun kumppaneihimme.

Toimittajamme ovat tunnistettuja liiketoimintakumppaneitamme ja olennaisia Yaran menestyksen kannalta. Jotta voimme toteuttaa tavoitteemme luontopositiivisen ruoantuotannon edistämiseksi (*Growing a Nature-Positive Food Future*), toimittajiemme on sekä pyrittävä samaan vastuulliseen arvonaluontiin, että vaadittava samaa myös omilta liiketoimintakumppaneiltaan. Vaikka pyrimme ottamaan huomioon kaikki vastuullisuuden kehitykseen liittyvät näkökohdat liiketoiminnassamme ja odotamme toimittajiemme tekevän samoin, tässä Vastuullisessa Hankinnan Toimintaperiaatteessa (SPP) kiinnitetään erityistä huomiota seuraaviin aihealueisiin: ilmastonmuutos, energia, kiertotalous, vesien hallinta, terveys ja turvallisuus, ihmisoikeudet ja työolosuhteet, liiketoiminnan eettisyys, sekä monimuotoisuus, oikeudenmukaisuus ja osallistaminen.

Tavoitteenamme on kehittää pitkäaikaisia liikesuhteita toimittajiin, jotka jakavat Yaran arvot, jotta sekä Yara, että toimittajamme saavuttaisivat liiketoiminnan tavoitteet sosiaalisesti ja ympäristön kannalta vastuullisella tavalla. Tämän vuoksi tulemme käyttämään erilaisia lähestymistapoja arvioidaksemme toimittajien vastuullisuuteen liittyvää suoritusta ja varmistaksemme vaatimustenmukaisuuden.

Edellytämme, että vähintään yksi johtava, riippumaton luokituslaitos arvioi toimittajiemme vastuullisuudensuorituksen ja pyrkimykset kehittää vastuullisuutta voidaksemme luoda toimitusketjuun läpinäkyvyyttä sekä kasvattaa ja parantaa toimintaamme yhdessä liiketoimintakumppaniemme kanssa.

Yaran tavoitteena on, että:

80% volyymistamme kattaa kolmannen osapuolen tekemät vastuullisuusarvioinnit vuoteen 2025 mennessä


75% arvioiduista toimittajistamme tulee parantamaan vastuullisuuden suoritustaan verrattuna aiempaan (vuosittaiseen) arviointiin vuoteen 2025 mennessä.

Ymmärrämme, että vastuullisuuden kehittäminen vaatii työtä ja vie aikaa, ja olemme sitoutuneet tekemään yhteistyötä toimittajiemme kanssa parantaaksemme toimintaamme yhteistyössä heidän kanssaan.

VASTUULLINEN HANKINTA YARASSA

Vastuullisen Hankinnan Toimintaperiaate (SPP) perustuu liiketoimintakumppanien Code of Conduct -ohjeistuksessa annettuihin perusperiaatteisiin. Lähtökohtana on sitoumuksemme harjoittaa liiketoimintaa lakien ja säädösten mukaisesti ja edistää samalla jatkuvaa parantamista. Tätä toimintaperiaatetta (SPP), sekä liiketoimintakumppanien Code of Conduct -ohjetta sovelletaan, ja kaikkien toimittajiemme tulee noudattaa niitä.

Sovellettavien lakien ja asetusten noudattamisen lisäksi edellytämme, että toimittajamme noudattavat liiketoiminnassaan Yhdistyneiden kansakuntien liike-elämän ja ihmisoikeuksien perusperiaatteita (*United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights*), YK:n Global Compact -aloitteen kymmentä periaatetta (*Ten Principles of the UN Global Compact*) ja vastuullisuuden tavoitteita (*Sustainable Development Goals*). Tämä Vastuullisen Hankinnan Toimintaperiaate (SPP) perustuu edellä mainittuihin standardeihin ja säädöksiin, ja sen tavoitteena on lisäksi edistää sekä Yaran että sen toimittajien liiketoiminnan vastuullisuuden jatkuvaa parantamista



Jotta Yara pystyisi saavuttamaan tavoitteensa luontopositiivisen ruoantuotannon edistämiseksi (*Growing a Nature-Positive Food-Future*), toimittajiemme on pyrittävä vastuulliseen arvonluontiin ja edellytettävä samaa omilta liiketoimintakumppaneiltaan. Vaikka Yara pyrkii ottamaan liiketoiminnassaan huomioon kaikki vastuullisuuteen liittyvät näkökohdat, tämä Vastuullisen Hankinnan Toimintaperiaate (SPP) edellyttää, että toimittajamme kiinnittävät erityistä huomiota seuraaviin aiheisiin:

Ilmastonmuutos: ilmastonmuutoksen hillitseminen vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä ja mukautumalla ilmastonmuutokseen.

Energia: energiatehokkuuden parantaminen ja yrityksen kannan määrittely uusiutuvan energian hankinnassa.

Kiertotalous: siirtyminen kohti kiertotaloutta käyttämällä materiaaleja tehokkaasti ja parantamalla jätteen käsittelyä priorisoimalla kierrätystä ja kiertotaloutta sekä kehittämällä tekniikoita tämän mahdollistamiseksi.

Vesitalous: puhtaan juomaveden suojeleminen ja vesien kuormituksen minimoiminen tehokkaan vedenkäytön ja päästöjen hallinnan avulla.

Terveys ja turvallisuus: kaikkien työntekijöiden ja urakoitsijoiden terveyden, hyvinvoinnin ja turvallisuuden varmistaminen sekä lähiyhteisöjen turvallisuuden takaaminen ja riskeille altistumisen minimoiminen.

Ihmisoikeudet ja työolosuhteet: kansainvälisesti tunnustettujen ihmisoikeuksien kunnioittaminen, kaikki asiaankuuluvat työntekijöiden oikeudet mukaan luettuna kaikissa toiminnoissa ja toimitusketjuissa sekä hyvien ja rakentavien suhteiden ylläpitäminen työntekijöihin ja heidän organisaatioihinsa.

Liiketoiminnan eettisyys: vastuullisen liiketoimintatavan kunnioittaminen ja vastuullisuuden edistäminen noudattamalla asianmukaisia käytäntöjä ja menettelytapoja, pitämällä yllä kunnioitettavaa, rehellistä ja oikeudenmukaista kulttuuria sekä edistämällä avoimuutta.

Monimuotoisuus, oikeudenmukaisuus ja osallistaminen: osallistavan ja monimuotoisen työympäristön rakentaminen sekä kaikkien oikeudenmukaisen kohtelun ja tasavertaisten mahdollisuuksien varmistaminen.

Kestävät toimitusketjut: edellä mainittujen kestävä kehityksen vaatimusten siirtäminen toimittajiemme toimitusketjuun on tämän Toimintaperiaatteen (SPP) keskeinen tavoite.

TOIMITTAJIEN VAATIMUSTENMUKAISUUS JA SUORITUKSEN JOHTAMINEN

Yaralla on maailmanlaajuisesti lähes 18 000 työntekijää, toimintoja yli 60 maassa ja strategisena tavoitteena tulla luontoposiitiiviseksi ja ilmastoneutraaliksi vuoteen 2050 mennessä, joten meidän on löydettävä kumppaneiksemme kaikkien sektoreiden parhaat toimittajat aina paikallisista palveluntarjoajista raaka-aineiden, logistiikkapalveluiden ja tekniikan maailmanlaajuisiin toimittajiin.

Valitsemamme toimittajat ovat tunnistettuja liiketoimintakumppaneitamme, minkä vuoksi kaikkien liiketoimintakumppanien odotetaan keskittyvän Yaran tavoin ihmisiin, maapalloon ja talouteen liittyviin ulottuvuuksiin.

Jatkuvaan parantamiseen perustuvan vastuullisen matkamme edistymisen varmistamiseksi Vastuullisen Hankinnan Toimintaperiaatteen (SPP) keskeiset elementit on sisällytetty toimittajien vaatimustenmukaisuuden ja suorituksen johtamisen prosesseihin. Näihin prosesseihin kuuluvat toimittajan hyväksyntä, kvalifiointi ja perehdytys sekä vaatimustenmukaisuuden ja suorituksen seuranta.

Toimittajien valinta perustuu toimittajan kykyyn täyttää vaatimuksemme ja odotuksemme sekä noudattaa Yaran Vastuullisen Hankinnan Toimintaperiaatetta (SPP) ja liiketoimintakumppanien Code of Conduct -ohjetta. Toimittajien valintavaiheessa keräämme tarvittavat tiedot ja asiakirjat olennaisten vaatimusten mukaisesti ja suoritamme riskienarvioinnin.

Tärkeä osa toimittajien valintaprosessia on se, että kerromme toimittajien suoritukseen liittyvistä odotuksistamme ja vastuullisuuden standardeistamme. Sopimus pohjimmiltaan sisältyy Yaran liiketoimintakumppanien Code of Conduct -ohje ja tämä Toimintaperiaate (SPP), ja molemmissa edellytetään niiden noudattamista.



Jokaisen allekirjoitetun sopimuksen myötä ja koko liikesuhteemme ajan odotamme toimittajiemme kunnioittavan liiketoimintakumppanien Code of Conduct -ohjetta ja tätä Toimintaperiaatetta (SPP) ja toimivan niiden mukaisesti.

Hankintaosasto arvioi toimittajien kilpailukyvyn, luotettavuuden, innovaatiokyvyn, yleiset liiketoimintasuhteet ja sitoutumisen vastuullisuuteen. Viimeksi mainittua arvioitaessa voimme pyytää toimittajiamme vahvistamaan seuraavilla tavoilla, että he toimivat kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti:

Tarkistuslistat/kyselyt: voimme pyytää toimittajia täyttämään tarkistuslistoja ja/tai kyselyitä, joissa arvioidaan heidän suoritustaan eri osa-alueilla ympäristöön, yhteiskuntaan ja hyvään hallintotapaan (*ESG – Environmental Social and Governance*) liittyvät periaatteet mukaan luettuna.

Kolmansien osapuolien vastuullisuuden arvioinnit: odotamme, että vähintään yksi riippumaton kolmas osapuoli arvioi toimittajiemme vastuullisuuden suorituksen ja kehitystoimenpiteet, ja että he parantavat suoritustaan jatkuvasti näiden arviointien mukaisesti.

Dokumentaatio: voimme pyytää toimittajilta lausuntoja tai muita asiakirjoja, jotka vahvistavat sitoutumisen vastuullisuuden periaatteisiin.

Auditoinnit paikan päällä: me tai meidän puolestamme toimiva valtuutettu kolmas osapuoli voi ottaa yhteyttä toimittajiin ja pyytää vierailua toimipaikalla tavanomaisten salassapitovelvoitteiden mukaisesti sen varmistamiseksi, että toiminnassa noudatetaan vastuullisuuden periaatteita.

Yara edellyttää, että toimittajat, joilla on arvioinnissa havaittu kehitysalueita, tekevät parannukset sovituksessa ajassa ja toimittavat tarvittavaa dokumentaatiota pyydettyinä. Tunnistamme, että jotkin parannukset voivat viedä aikaa, ja otamme huomioon vastuullisuuden hankkeiden monimutkaisuuden. Yaran tavoitteena on tukea toimittajia näissä ponnisteluissa. Jos kuitenkin havaitsemme, että toimittaja ei ryhdy tarvittaviin toimenpiteisiin parannusten toteuttamiseksi sovituksessa ajassa, voimme ryhtyä tarvittaviin toimiin löytääksemme vaihtoehdoisen toimittajan.

Tärkeä osa vastuullisuuden kehityssuunnitelmaamme on kehittää avoimuutta liittyen toimittajiimme ja heidän alihankkijoihinsa. Tarkoituksenamme on mitata ja seurata kaikkia toimittajamme suoritukseen liittyviä asioita.

Yaran tavoitteena on, että:

80% volyymistamme kattaa kolmannen osapuolen tekemät vastuullisuusarvioinnit vuoteen 2025 mennessä

75% arvioiduista toimittajistamme parantaa vastuullisuuden suoritustaan verrattuna aiempaan (vuosittaiseen) arviointiin vuoteen 2025 mennessä

Edellytämme, että toimittajat ottavat käyttöön johtamisjärjestelmän tämän Toimintaperiaatteen (SPP) noudattamisen varmistamiseksi, mukaan lukien vähintään seuraavat:

Mekanismit, joiden avulla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan vastuullisuuteen liittyviä riskejä ympäristön ja yhteiskunnan alueilla, erityisesti tässä Toimintaperiaatteessa (SPP) käsitellyillä aihealueilla.

Tämän Toimintaperiaatteen (SPP) viestintä kaikille toimittajan työntekijöille sekä alihankkijoille, edustajille ja tytäryhtiöille.



RAPORTOINTI JA ARVIOINTI

Jokainen Yaran hankintaorganisaation yksikkö valvoo, mittaa, analysoi ja arvioi tämän Toimintaperiaatteen (SPP) noudattamista omalta osaltaan sekä asiaankuuluvien toimittajien suoritusta näille toimittajille asetettuja vastuullisuusvaatimuksia ja odotuksia vasten. Yaran Vastuullisen Hankinnan Toimintaperiaatteen (SPP) kattavuuden arvioimiseksi hankintaosasto asettaa lyhyen ja keskipitkän aikavälin mittareita analysoidakseen saavutetaanko suunnitellut vastuullisuustavoitteet.

Näissä arvioinneissa arvioidaan tämän Toimintaperiaatteen (SPP) soveltuvuutta, riittävyttä ja tehokkuutta sekä tehdään sen jatkuvaan parantamiseen liittyviä päätöksiä. Alisuoriutumisen tapauksessa arvioidaan myös lieventävien toimenpiteiden tarvetta mukaan lukien muun muassa tämän Toimintaperiaatteen (SPP) muutokset ja resurssitilanne.


Yaran hankintaosasto viestii tavoitteenmukaisuudesta sekä sisäisesti että ulkoisesti vaatimustenmukaisuuteen liittyvien velvoitteiden mukaisesti sekä sidosryhmien odotusten mukaisesti.

Tähän sisältyvät muun muassa seuraavat:

Tarvittava viestintä toimittajien kanssa ja palaute toimittajille

Ulkoinen vastuullisuuteen liittyvä tiedottaminen Yaran velvoitteiden ja sitoumusten mukaisesti

Viestintä Yaran yksiköiden välillä ostettujen palveluiden ja tuotteiden loppukäyttäjille



EPÄKOHDAT JA PALAUTE

Kannustamme toimittajia ja heidän alihankkijoitaan ilmoittamaan meille kaikista rikkomuksiin liittyvistä epäilyistä tai huolista tai muista tässä asiakirjassa annettujen standardien noudattamatta jättämisistä, jotka koskevat Yaran työntekijää, edustajaa, konsulttia, alihankkijaa tai jotakin liiketoimintakumppaniamme. Tämä voidaan tehdä ottamalla yhteyttä Yaran yhteyshenkilöön.

Epäilyistä tai huolenaiheesta voi ilmoittaa myös Yaran Ethics and Compliance -osastolle osoitteella ethics@yara.com tai nimettömästi [Yara Ethics Hotline](#) -palvelun kautta, joka on käytettävissä osoitteessa www.yara.com

Lisätietoja ja ohjeita on [verkkosivustomme Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -osiossa](#) (englanniksi).

Kannustamme myös toimittajiamme ottamaan meihin yhteyttä ja antamaan palautetta tästä Toimintaperiaatteesta (SPP) sekä ehdotuksia ja ideoita siitä, miten voimme parantaa yhteistyötämme ja yhteistä panostamme vastuulliseen arvonluontiin. Yhteydenotto voidaan tehdä Yaran yhteyshenkilön kautta.

NÄIN YARAN HANKINTA ON ORGANISOITU

Yaran hankinta on jaettu kolmeen päätoimintoon: Direct Procurement, Indirect Procurement ja Procurement Governance, Systems & Excellence.

Direct Procurement hankkii raaka-aineita ja tuotteita, joita tarvitaan tuotantoprosessissamme, sekä kolmannen osapuolen valmistamia lannoitteita ja kemikaaleja markkina-alueillemme.

Indirect Procurement hankkii muita tuotteita ja palveluja tehokkaan toiminnan varmistamiseksi.

Molemmilla toiminnoilla on maailmanlaajuinen valtuutus ja ne hallinnoivat ulkopuolelta hankittavaa volyymia. Hankinnan kategoria-ajatteluun perustuva laaja-alainen kategoriatiimi vastaa kategoriastrategioista, vastuullinen hankinta mukaan lukien. Useat paikalliset hankintaorganisaatiot vastaavat paikallisten yksiköiden operatiivisista ja strategisista hankinnoista.

Procurement Governance, Systems & Excellence on vastuussa toimivista ja tehokkaista hankintaprosesseista, parhaiden käytäntöjen jakamisesta, hankintaosaamisen kehittämisestä ja uusinta tekniikkaa edustavien sähköisen hankinnan työkalujen käytettävyydestä.

Yaran tavoitteena on muodostaa kumppanuuksia kaikkien liiketoiminta-alueiden parhaiden toimittajien kanssa paikallisista palveluntarjoajista raaka-aineiden, logistiikkapalveluiden ja teknologian maailmanlaajuisiin tuottajiin. Globaali, keskitetty ja integroitu hankintatoiminto takaa suotuisimman vastuullisen lisäarvon tuottamisen kaikilla alueilla, kaikissa yksiköissä ja kaikissa toiminnoissa Yarassa sekä tukee päämääräämme.

Tätä Vastuullisen Hankinnan Toimintaperiaatetta (SPP) sovelletaan kaikkiin Yaran hankintatoimintoihin.

LIITE

Yaran vuosittaiset integroidut raportit ja vastuullisuuden raportit (englanniksi)

Yaran Safe-by-Choice-ohjelma (englanniksi)

Yaran HESQ-käytäntö (englanniksi)

Yaran liiketoimintakumppanien Code of Conduct -ohje

Yhdistyneiden kansakuntien liike-elämän ja ihmisoikeuksien perusperiaatteet (englanniksi)

YK:n Global Compact -aloitteen kymmenen periaatetta (englanniksi)

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet (englanniksi)



Vastuuvapauslauseke:

Yara International ASA omistaa kaikki tähän käytäntöön liittyvät oikeudet, ja kaikki vastuu liittyen tämän käytännön vaatimustenmukaisuuden vastaisuuteen suljetaan pois kokonaan. Tätä käytäntöä voidaan päivittää ja muuttaa ajoittain, ja oikea versio on aina saatavilla osoitteessa www.yara.com