



Knowledge grows

雅苒可持续采购政策



以使命为导向

尊敬的读者：

雅苒的使命是尽职尽责地哺育世界和保护地球，也正是这一使命引导我们实现自己的愿景：一个协作的社会，一个没有饥饿的世界，一个受到尊重的地球。在合作过程中，我们克服社会、环境和经济障碍，建立各种必要解决方案来实现我们的愿景和战略抱负，即开拓农食未来，共筑和谐自然。

我们会以全面的标准来衡量成功。我们坚信，目标与收益可以相辅相成。事实上，拥有明确目标并以可持续方式运作是公司成功的先决条件。这就是为什么我们会从人类、地球和繁荣这三方面来管理和衡量我们的价值。我们致力于在 2050 年前实现气候中和，与供应商合作是实现这一目标的关键。

当然，我们也认识到了自己的局限性。我们不可能靠一己之力来解决全球挑战，而且整个价值链都必须携手共进。《雅苒可持续采购政策》旨在阐明雅苒对可持续采购的看法，并明确了雅苒及供应商对于双方的期望。首要目标是通过协作、知识共享和相互改进来提高我们共享价值链的透明度和可持续性。

Svein Tore Holsether
雅苒全球总裁兼首席执行官



内容提要

雅苒致力于为食品价值链带来积极影响,并提高雅苒价值链的可持续性。《雅苒可持续采购政策》的目的在于确保雅苒及其业务合作伙伴能够长期创造可持续性价值。

我们认为,整个价值链必须携手共进。这意味着要实现可持续性目标,我们应当与包括我们供应商在内的其他价值链参与者密切合作。我们已将可持续性融入到了所有的业务职能中,而采购部在与供应链伙伴建立明确透明的合作关系方面发挥着至关重要的作用。

我们的供应商也是我们认可的业务合作伙伴,他们对雅苒的成功至关重要。为了实现“开拓农食未来,共筑和谐自然”的企业抱负,我们的供应商不仅要以身作则,还要对其业务合作伙伴提出同样的要求。我们的目标是解决业务运营中所有与可持续性相关的问题,并期望供应商可以以身作则;《雅苒可持续采购政策》重点关注以下主题:气候变化、能源、循环性、水资源管理、健康和安全、人权和劳工实践、商业诚信、多元性、公平和包容。

我们的目标是与认同雅苒价值观的供应商建立长期合作关系,并使双方能以对社会和环境负责的方式实现业务目标。因此,我们会使用各种方法来评估供应商的可持续性绩效并确认合规性。

为了确保供应链透明并和业务伙伴一起成长进步,我们希望供应商在可持续性绩效和投入方面至少获得一家业界领先的独立评级机构的评定。

雅苒的抱负是在2025年之前实现:

80% 的支出能够接受第三方可持续性评估

75% 的受评供应商会提高他们的可持续性绩效*与之前的(年度)评估相比


我们明白,提升可持续性绩效需要付出努力,也需要时间,而我们会努力与供应商合作,以实现共同改进。



雅苒的可持续采购

《雅苒可持续采购政策》以《业务合作伙伴行为准则》中详述的指导原则为基础。承诺按照法律和法规开展业务，同时推动持续改进，当然这只是第一步。本政策和我们的《业务合作伙伴行为准则》均适用于同供应商的合作，而且我们期望所有供应商认真遵守。

除了按照适用的法律法规开展业务外，我们还希望我们的供应商认真遵守《联合国工商企业与人权指导原则》、《联合国全球契约》十项原则和《联合国可持续发展目标》。《雅苒可持续采购政策》以上述标准和法规为基础，旨在促进雅苒及其供应商不断改善可持续性业务方式。



为实现雅苒“开拓农食未来，共筑和谐自然”的企业抱负，我们需要供应商努力创造可持续性价值，并且要求其对自己的业务伙伴提出同样的要求。尽管雅苒期望解决业务运营中所有与可持续性相关的问题，但《雅苒可持续采购政策》要求供应商着重关注以下主题：

气候变化：通过减少温室气体排放和适应气候变化来缓解气候变化问题

能源：提高能源效率并明确公司在采购可再生能源方面的立场

循环性：提高材料利用率、通过优先回收和循环改善废物管理，开发相关技术来促进循环经济发展

水资源管理：保护清洁水源，通过提高水源利用率、管理废水排放等方式，缓解水资源压力

健康与安全：确保所有员工和承包商的健康、福祉和安全，并保持邻近社区的安全，同时尽量减少风险

人权和劳工实践：在整个运营和供应链中尊重国际认可的人权以及所有相关的劳工权利，并与员工及其组织保持良好的关系

商业诚信：通过遵循适当的政策和做法，维护互相尊重、诚实公平的文化，提升透明度等形式，鼓励负责任的业务行为并促进实行问责制

多元性、公平和包容：建立包容且多元的工作环境，并确保所有人都能受到公平待遇和享有平等机会

可持续供应链：将上述可持续性要求融入供应商的供应链中，这也是本政策的重要目标

供应商合规性和绩效管理



我们在全球拥有近 18,000 名员工,在 60 多个国家/地区开展业务,我们的战略抱负是在 2050 年前成为一家气候友好型公司,并实现气候中和。为了实现这一抱负,从本地服务供应商到全球原材料、再到物流服务和 技术生产商,我们需要与所有特定领域的优质供应商通力合作。

我们选择的供应商是我们认可的业务合作伙伴,这就是为什么我们期望所有业务合作伙伴都应 与雅苒一样,在业务行为中关注人、地球和繁荣等方面。

为了确保通过持续性改进取得可持续性方面的进展,《雅苒可持续采购政策》的关键要素将融入到供应商合规和绩效管理流程中。这些流程包括供应商审批、供应商资格认证、供应商准入以及合规和绩效监控。

对于供应商的筛选取决于其是否能满足我们的要求和期望,以及其是否遵守《雅苒可持续采购政策》和《业务合作伙伴行为准则》。在供应商筛选阶段,我们根据特定类别和其他相关要求收集必要的信息和文档,并通过评估违反雅苒标准或期望的可能性的 高低来进行风险评估。

作为供应商筛选过程中的重要部分,我们将公布我们的可持续性标准以及对供应商绩效的期望。我们的合同模板囊括了雅苒的《业务合作伙伴行为准则》和本政策,并要求供应商遵守。



在合作关系存续期,对于每份签署的合同,我们希望供应商尊重并按照《业务合作伙伴行为准则》和本政策行事。

采购部应评估供应商的竞争力、可靠性、创新能力、整体业务关系和可持续性承诺。为了评估可持续性,我们可能会要求供应商确认其是否在按照可持续性原则运营,确认方式如下:

检查表/问询表: 我们可能会要求供应商填写检查表和/或问询表,以评估他们在各个方面的表现,包括 ESG 原则 (ESG 是一种关注企业环境、社会、治理绩效的投资理念和企业评价标准)

第三方可持续性评估: 我们希望我们的供应商至少能经由一家独立第三方机构对其可持续性表现和投入进行评定,并根据此类评定持续改进其绩效

文档: 我们可能会要求供应商通过提供声明或其他文档来确认其对可持续性原则的承诺

现场审计: 我们或我们授权的第三方可能会联系供应商,并要求进行实地考察,但需要在遵守保密义务的情况下,核实其运营是否符合可持续性原则

雅苒希望接受评估的供应商能够在商定的时间范围内解决评估中发现的待改进问题,并按要求提供证明文档。我们知道一些改进可能需要时间,也了解一些可持续性项目的复杂性。雅苒会在这些方面提供支持。但是,如果我们发现供应商未在商定的时间内采取必要的改进行动,我们可能会采取必要的措施来寻找替代供应商。

我们可持续性改进计划的一个重要步骤是提高供应商及其供应商可持续性绩效的透明度。我们将衡量并跟进供应商绩效的各个维度。

雅苾的抱负是在2025年之前实现：

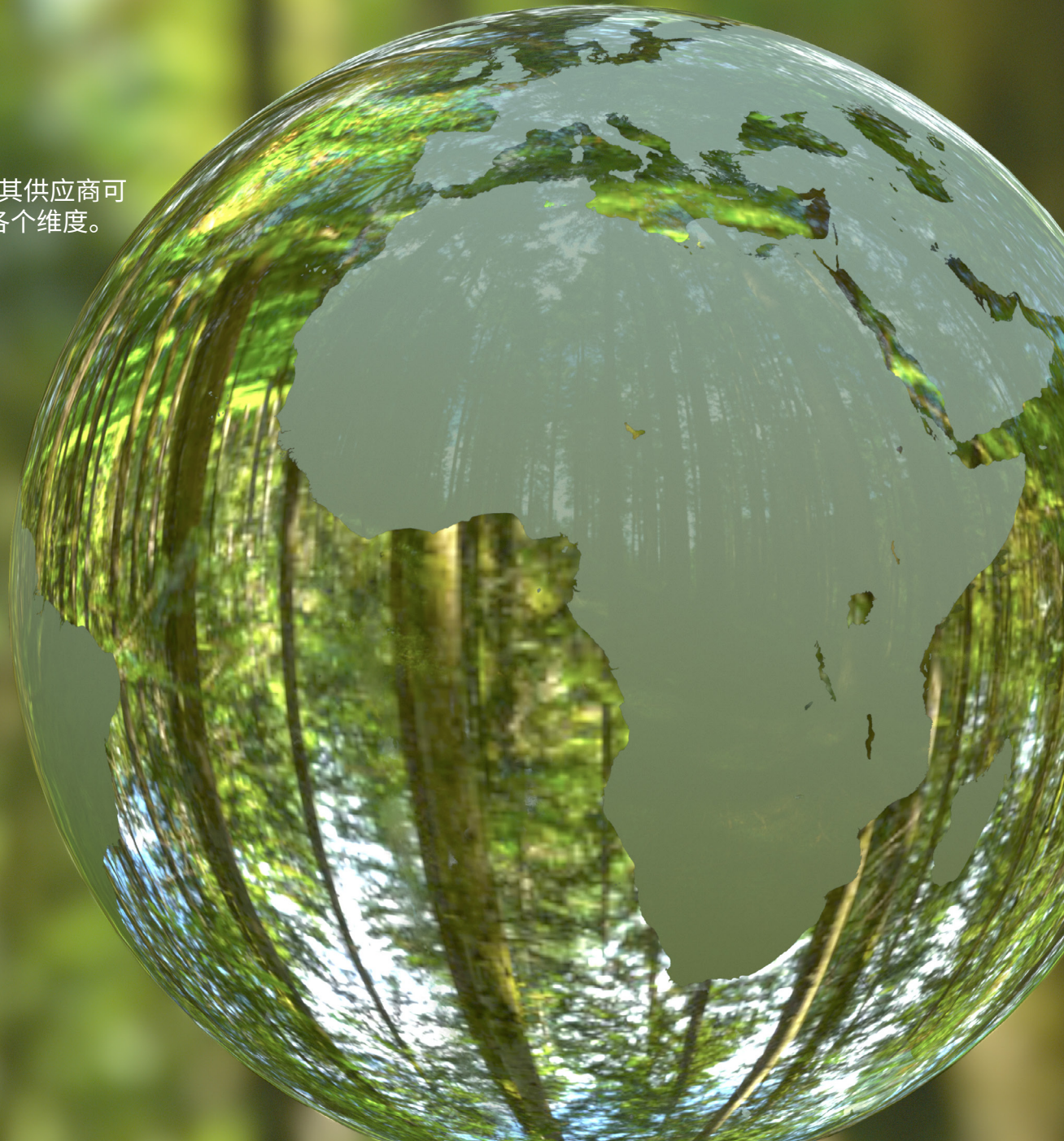
80% 的支出能够接受第三方可持续性评估

75% 的受评供应商会提高他们的可持续性绩效*与之前的(年度)评估相比

我们希望供应商落实管理体系,以确保能够遵守本政策,其中至少包括:

识别、评估和管理环境及社会可持续性领域内所存在风险的机制,特别是本政策所涉及的主题

将本政策传达给所有供应商、相关员工以及分包商、代理商和子公司





报告和审核

雅苒采购部的每个部门都将监控、衡量、分析并评估其自身对本政策的遵守情况,以及相关供应商的绩效是否达到了可持续性方面的要求和预期。为了评估《雅苒可持续采购政策》的有效性,采购部将设定中短期指标来分析绩效是否达标。

这些审核能够评估本政策的适用性、充分性和有效性,并做出与持续改进相关的决定。如果绩效不佳,审核还应评估采取调适措施的必要性,包括但不限于更改本政策和资源状况等。

雅苒采购部将根据合规义务和投资人的要求,向公司内部和外部传达此绩效信息,信息内容包括但不限于:

与供应商进行必要的沟通和反馈

根据雅苒的义务和承诺就外部可持续性进行的相关披露

作为所购买服务和产品的最终用户与雅苒部门进行沟通



投诉和反馈

我们鼓励供应商及其分包商针对雅苒员工、代表、顾问、承包商或任何业务合作伙伴的违规行为或任何其他不符合本文档所规定标准的行为提出任何疑虑，并向我们报告此类问题。您可以通过联系雅苒常用联系人来反馈问题。

也可通过 ethics@yara.com 向雅苒商业道德和合规部门提出此类疑虑，还可以通过 www.yara.com 上的雅苒商业道德热线以匿名方式反馈。

更多信息和指导，请查看我们网站上的“商业道德和合规”部分。

此外，我们鼓励供应商向我们提供有关本政策的反馈，并针对如何改进合作、提升对可持续价值的贡献等问题向我们提出建议和想法。您可以通过联系雅苒常用联系人来反馈问题。

雅苒采购部的组织架构

雅苒的采购部有几个主要的职能部门：直接采购部，间接采购部，采购管理、采购系统与卓越采购部。

直接采购部负责采购生产过程所需的原材料和货物，并为市场采购第三方成品肥料和化学制品

间接采购部负责采购其他商品和服务以确保高效运营

这两个部门有权控制其全球范围内的第三方支出。这两个部门通过基于品类的架构，管理跨职能治理机构，而这些机构又负责包括可持续采购在内的品类战略。几个地方采购组织负责地方部门的战术性和战略性采购。

采购管理、采购系统与卓越采购部负责提高采购流程效率、分享最佳实践、培养采购能力并提供先进的电子采购工具

从本地服务供应商到全球原材料、物流服务和技术生产商，雅苒期待与所有特定领域的优质供应商通力合作。全球性的综合集中采购能力，确保了雅苒能够在不同地区、不同部门和不同职能之间实现最有利的可持续价值交付，同时还能为企业抱负提供助力。

因此，《雅苒可持续采购政策》适用于雅苒所有采购活动。

附录

雅苒年度综合报告和可持续发展报告

雅苒的安全至上计划

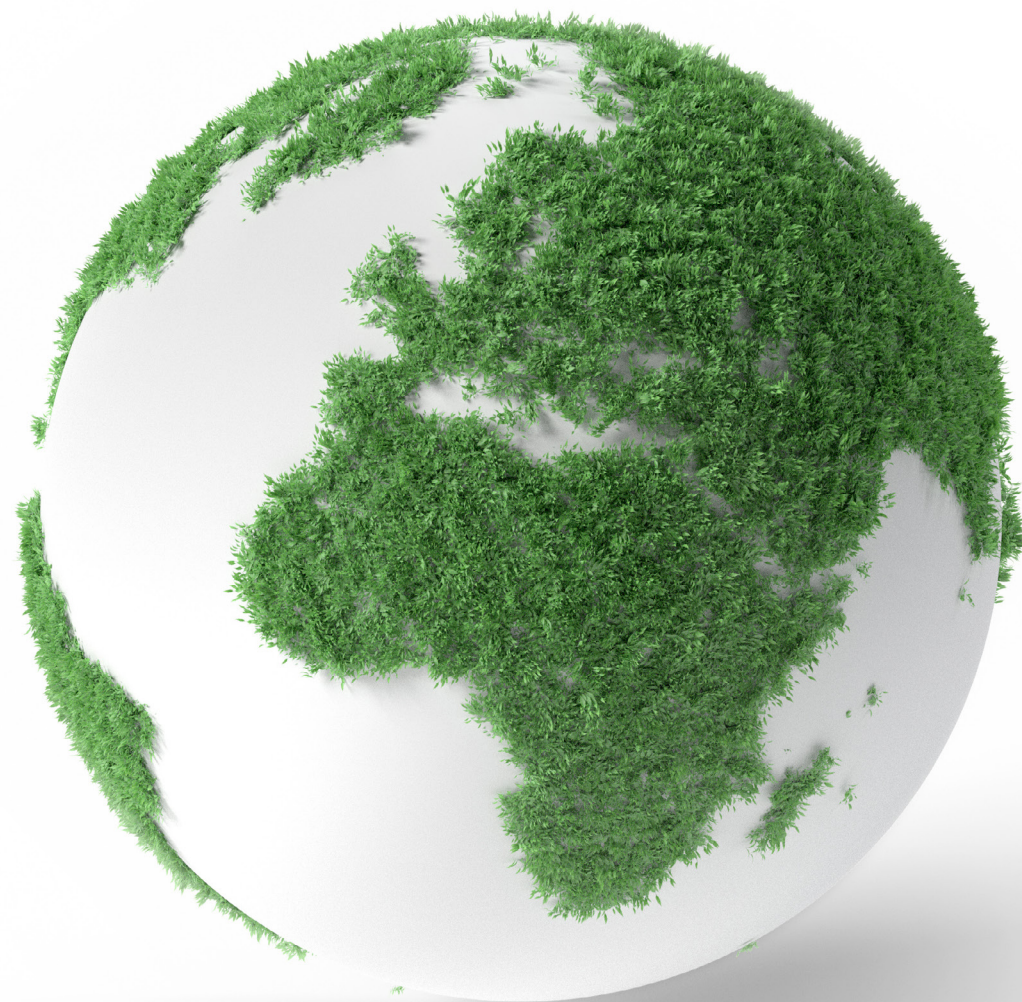
雅苒的 HESQ 政策

雅苒的《业务合作伙伴行为准则》

《联合国工商企业与人权指导原则》

《联合国全球契约》十项原则

《联合国可持续发展目标》



免责声明：

雅苒国际拥有本政策的所有权利，而且不承担所有与本政策相关但不符合规定的责任。本政策可能会不定期更新和修改，最新版本可在 www.yara.com 查看。