



Knowledge grows

Yaras integrerte årsrapport 2022

Stø kurs mot  
en naturvennlig  
matfremtid



# Stø kurs mot en naturvennlig matfremtid

I årsrapporten i fjor lanserte Yara sin nye ambisjon «å skape en naturvennlig matfremtid». I året som har gått, har vi jobbet hardt med å overføre disse ordene til handling. Dette arbeidet har pågått parallelt med brå og hyppige endringer i de grunnleggende forutsetningene – fra Russlands krigføring i Ukraina, via forstyrrelser i forsyningskjedene til store svingninger i prisene på energi og handelsvarer.

Gjennom hele 2022 har Yaras ansatte, bedriftskultur og forretningsmodell fortsatt å skape verdier for aksjonærer, bønder, leverandører og andre interessenter. Yaras evne til å holde forsyningslinjene åpne og fortsette å levere gjødsel og industrielle produkter til markedet er et direkte resultat av vår integrerte forretningsmodell – at vi er til stede over hele verden i alle ledd i verdikjeden, og at vi er del av et verdensomspennende produksjons-, handels- markedsføringsnettverk. Dette betyr at vi kan konsentrere oss om å opprettholde leveransene av Yaras viktigste produkter og løsninger, og sørge for kontinuitet gjennom hele forsyningskjeden.

Vi i Yara er oppriktig bekymret over påvirkningen dagens krise har på matverdikjeden med høye matvarepriser. Tilgjengeligheten og prisen på gjødsel har blitt et alvorlig problem for bønder over hele verden. Økte gjødselpriser øker Yaras fortjeneste, og vi har tatt flere initiativ for å støtte de bøndene som er hardest rammet av krisen, i form av rabatterte gjødsel og gratis tilgang til digitale verktøy.

Selv om vi i dagens situasjon fortsatt må regne med skjær i sjøen og stor usikkerhet, har vi gjort betydelige fremskritt i arbeidet med å skape en naturvennlig matfremtid. Noen av våre viktigste bidrag i år, som årsrapporten gir innblikk i, er:

- Hvordan vi har tilpasset driften for å håndtere de nye forutsetningene, og hvordan vi har klart å opprettholde en bærekraftig verdiskaping for investorer, bønder, leverandører, ansatte og samfunnet generelt
- Hvordan vi har brukt de vanskelige omstendighetene til å styrke innsatsen for å avkarbonisere egen virksomhet
- Nye partnerskap og samarbeidsavtaler som gjør det lettere for oss å innfri ambisjonen vår, blant annet gjennom Yara Clean Ammonia
- Styrket innsats for å beskytte og gjenopprette natur med særlig vekt på løsninger der det betyr aller mest: ute på jordene
- Hvordan vi fortsatt setter Mennesker i sentrum – gjennom tettere oppfølging og utvikling av våre ansatte, oppfølging av Safe by Choice og økt fokus på menneskerettigheter og etikk
- Økt innsats for å nå frem til flere bønder og lokalsamfunn over hele verden for å forbedre kosthold og livskvalitet

Dette året har vist oss hvor viktig det er med trygge og pålitelige leveranser av gjødsel, mat og energi. Våre ansatte over hele verden har utvist en imponerende fleksibilitet og dedikasjon til selskapets formål. Yara har vist verden hvor robust forretningsmodellen vår er, og vår kollektive evne til å følge opp ord med handling. Ved å tilby innovative, klima- og naturvennlige løsninger til bønder, matselskaper og andre energiintensive sektorer vil Yara fortsette å jobbe for bærekraftig verdiskaping og en avkarbonisert og naturvennlig fremtid.

# Nøkkeltall

## Om Yara

Yaras formål er å brødfø verden på en ansvarlig måte og ta vare på kloden. Visjonen vår er en verden uten sult som viser respekt for naturen. Strategien baserer seg på bærekraftig verdiskaping gjennom naturvennlige plantenærings- og nullutslippsløsninger. Yaras ambisjon er å skape en naturvennlig matfremtid som frembringer verdier for våre kunder, aksjonærer og samfunnet generelt, og som gir oss en mer bærekraftig matverdikjede.

For å nå ambisjonen vår har vi tatt føringen i å utvikle digitale verktøy til presisjonslandbruk. Samtidig jobber vi tett med samarbeidspartnere i alle ledd i matverdikjeden for å forbedre effektiviteten og bærekraften i matproduksjonen. Gjennom produksjon av grønn ammoniakk vil vi sette fart i hydrogenøkonomien og drive frem det grønne skiftet innen skipsfart, gjødselproduksjon og andre energiintensive industrier.

Yara ble etablert i 1905 for å bekjempe hungersnøden i Europa og har siden skaffet seg en unik posisjon som verdens eneste globale gjødselselskap. Med vår integrerte forretningsmodell, omkring 17 500 ansatte og virksomheter i over 60 land har vi en lang historie med pålitelig avkastning. I 2022 kunne Yara bokføre driftsinntekter på USD 24,1 milliarder.

# 25,7 %

Avkastning på investert kapital  
(7,9 % i 2021)<sup>1)</sup>

# 75 %

Mangfolds- og inkluderingsindeks  
(77 % i 2021)

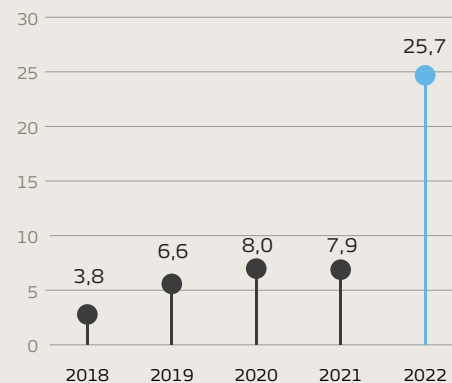
# 3 827

USD millioner driftsresultat (1 068 i 2021)<sup>1)</sup>

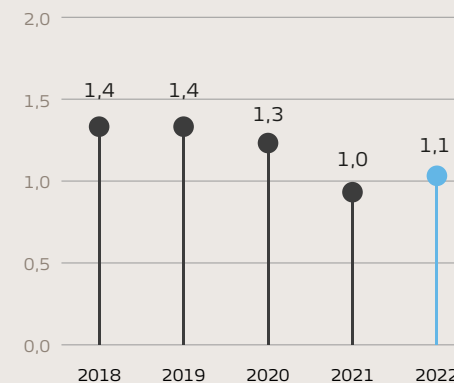
# 3,1

Klimagassintensitet<sup>7)</sup>  
(3,0 i 2021)

## Kapitalavkastning (prosent)



## Personskader



		2022	2021
<b>Måloppnåelse – Verdiskaping</b>			
Driftsinntekter	MUSD	24 051	16 607
Driftsresultat <sup>1)</sup>	MUSD	3 827	1 068
EBITDA <sup>1)2)</sup>	MUSD	4 959	2 804
Årsresultat	MUSD	2 782	384
Kapitalutgifter <sup>3)</sup>	MUSD	987	902
Gjeldsgrad <sup>1)4)</sup>		0,37	0,55
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter	MUSD	2 391	1 406
Ordinært resultat pr. aksje <sup>5)</sup>	USD	10,90	1,75
<b>Måloppnåelse – Mennesker</b>			
Engasjementsindeks	%	78	79
Personskader <sup>6)</sup>	pr. million arbeidstimer	1,1	1,0
<b>Måloppnåelse – Kloden</b>			
CO <sub>2</sub> e-utslipp i scope 1 + 2	millioner tonn	15,9	17,5
Energibruk	millioner GJ	246	273

<sup>1)</sup> Definisjoner, forklaringer og avstemming av alternative resultatmål finnes på side 267.

<sup>2)</sup> EBITDA omfatter etter Yaras definisjon driftsresultat, renteinntekter, andre finansinntekter og andel av årsresultat i investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden. Det omfatter ikke av- og nedskrivninger eller avskrivning av merverdier i investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden.

<sup>3)</sup> Utgående kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter. Spesifikasjon finnes i konsolidert kontantstrømsoppstilling på side 143.

<sup>4)</sup> Netto rentebærende gjeld dividert med egenkapital og ikke-kontrollerende eierinteresser.

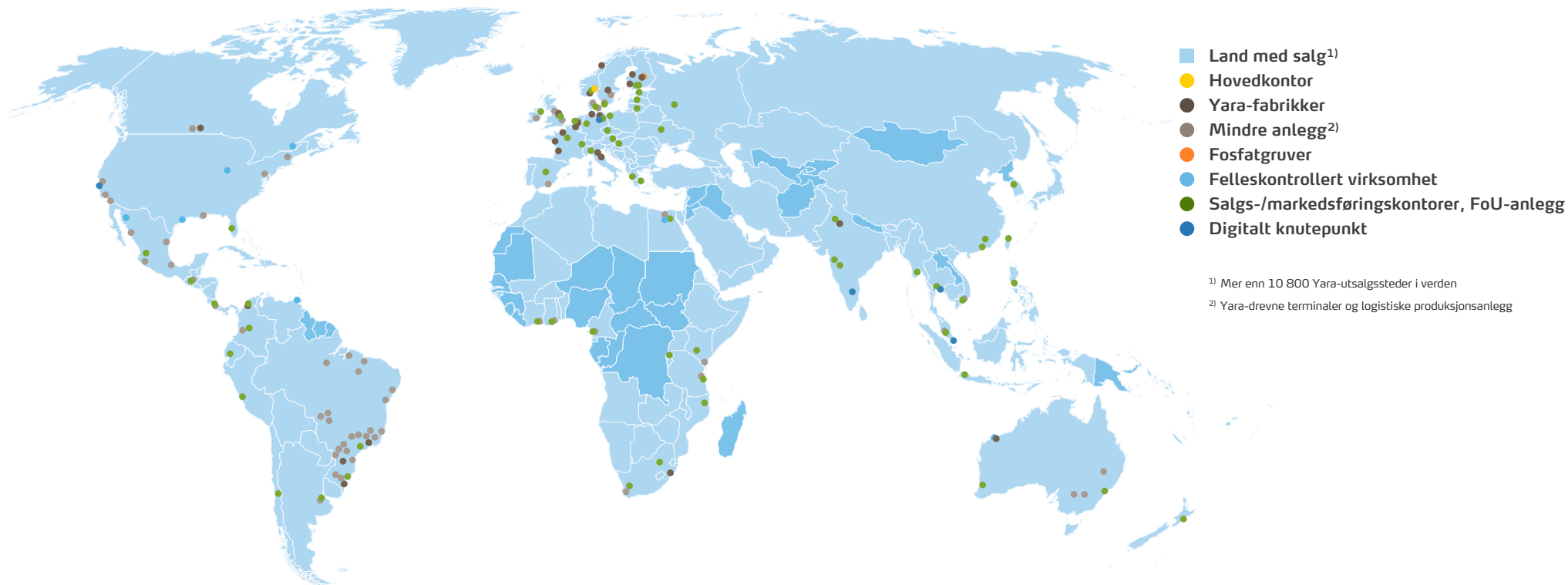
<sup>5)</sup> Yara har for tiden ingen aksjebasert avlønningsordning med utvanningseffekt på resultat pr. aksje.

<sup>6)</sup> Personskader: Samlet antall registrerbare skader pr. million arbeidstimer, medregnet underleverandører.

<sup>7)</sup> Klimagassintensitet omfatter utslipp i scope 1, 2 og deler av scope 3 fra leverandører, men måler ikke hele karbonavtrykket. Målt mot tonn nitrogen i Yaras produkter.

# Global virksomhet

Yara er bransjens mest globale aktør. Vi produserer og markedsfører gjødselprodukter og -løsninger med bonden i sentrum. Med landbrukskunnskap opparbeidet gjennom et århundre skaper vi verdier for millioner av bønder over hele verden.



# Innhold

## 01

### DETTE ER YARA

## Vår strategiske kurs

Konsernsjefen har ordet	07
Høydepunkter i 2022	10
Dette er Yara	11
Verdiskaping i Yara	14
Viktig milepæl på veien til et karbonfritt Europa	15
Megatrender	17
Yaras klimascenarier	20
Strategien vår	24
Strategiske indikatorer	27
FNs bærekraftsmål står sentralt i vår virksomhet	28
Innvirkninger i vår verdikjede	32
Interessentinvolvering	34
Vesentlighetsanalyse	40

## 02

### ÅRET SOM GIKK

## Ansvarlig måloppnåelse

MENNESKER	45
Håndtering av menneskerettighetsutfordringer i Brasil	46
Måloppnåelse - Mennesker	49
KLODEN	55
Klimakutt: Yaras tiltak mot 2030 og videre	56
Måloppnåelse - Kloden	60
VERDISKAPING	63
Pilotfabrikken i Porsgrunn	64
Måloppnåelse - Verdiskaping	66
Yara-aksjen	76
SELSKAPSLEDELSE	79
Integritet i bærekraftsrapporteringen	80
Måloppnåelse - Selskapsledelse	82
Referanser til eksterne rammeverk	84

## 03

### FRA STYREROMMET

## Vi leverer på våre forpliktelser

Eierstyring og selskapsledelse	89
Konsernledelsen	109
Styret	113
Melding fra styret	117
Risikostyring	126

## 04

### REGNSKAP

## Åpenhet om resultater

Konsernregnskap	137
Regnskap for Yara International ASA	231
Erklæring fra styret og konsernsjefen i Yara International ASA	258
Revisors beretning	262
Avstemming av alternative resultatmål i Yara-konsernet	267

### Om denne rapporten

Dette er Yara International ASAs integrerte årsrapport for 2022. Yaras integrerte årsrapport bygger på hovedprinsippene i det internasjonale rammeverket for integrert rapportering fra Value Reporting Foundation. Rapporten beskriver Yaras forretningsmodell, strategi og verdiskaping og dokumenterer hvordan vi har gjort det med hensyn til mennesker, kloden, verdiskaping og selskapsledelse i 2022.

Mer informasjon finnes i følgende rapporter for regnskapsåret 2022 på siden Latest annual report på yara.com:

Yaras bærekraftsrapport 2022

Yaras lederlønsrapport 2022

Yaras EU-taksonomirapport 2022

Yaras land-for-land-rapport 2022

DETTE ER YARA

# Vår strategiske kurs


Vi er i en alvorlig natur- og klimakrise, og det haster å gjøre noe. Gjennom god drift og en utvidelse av kjernevirksomheten for å skape felles verdier basert på sentrale globale utfordringer jobber vi kontinuerlig med å virkeliggjøre ambisjonen om å skape en naturvennlig matfremtid.

# Fremskritt i en ustabil verden

Vi gikk inn i 2022 med forventninger om mer normale tider, men endte opp med den mest turbulente perioden verden har sett siden andre verdenskrig. Yaras evne til å navigere gjennom disse krisetider sier alt om produktene og løsningene vi tilbyr, og hvor målrettede og utholdende vi er som selskap.

Når en matsupermakt invaderer en annen matsupermakt, er konsekvensene enorme. I tillegg til den ukrainske befolkningens grusomme lidelser har den russiske invasjonen i Ukraina fått alvorlige følger i andre deler av verden, spesielt i form av å forsterke en allerede pågående matvarekrise. Ifølge Oxfam International dør et menneske av sult hvert fjerde sekund. Nesten 350 millioner opplever akutt sult – mer enn dobbelt så mange som i 2019. Mer enn 800 millioner mennesker går sultne til sengs hver kveld.

2022 var en solid utfordring og en tøff test for vår tredelte bunnlinje MENNESKER, KLODEN og VERDISKAPING, men året ga oss muligheten til å vise hvor robuste vi er, og en mulighet til å gjøre fremskritt i en ustabil verden.



«Vi opplevde voldsomme svingninger i naturgassprisene, og vi har vært nødt til å bytte ut våre russiske leverandører med alternative kilder. Disse forstyrrelsene i forsyningskjedene håndterte vi på strak arm.»



«2022 var året da regjeringer over hele verden tok i bruk kraftige økonomiske insentiver for å øke utbyggingstakten på fornybar energi og sikre fremdriften i det grønne skiftet. Dette er gode nyheter for Mennesker, Kloden og Verdiskaping.»



### Å verne om MENNESKER i krigstid

26. februar ble kontoret vårt i Kyiv truffet av et missil. Heldigvis var ingen av våre ansatte til stede da det skjedde, og ingen kom fysisk til skade i løpet av krigens første år. Men hendelsen gjorde at krigen med ett føltes veldig nær – vi kjenner på at kollegaer lever og jobber i en krigssone. Hver eneste dag siden invasjonen har sikkerhetsteamet vårt vært i kontakt med våre ukrainske kollegaer med gode råd og ulike former for støtte, så de kan føle seg så trygge som overhodet mulig. Til tross for krigen har virksomheten vår i Ukraina – med hjelp og støtte fra Yara Europe – klart å forsyne bønder med gjødsel, gode råd og digitale løsninger, så de har kunnet holde matproduksjonen i gang etter beste evne.

Dessverre er ikke våre ukrainske kollegaer de eneste av våre ansatte som lever og jobber i et konfliktområde.

1. februar var det to år siden militærkuppet i Myanmar, hvor Yara-kollegaer går på jobb hver eneste dag under vanskelige forhold for å hjelpe bønder som produserer livsnødvendige avlinger. I løpet av disse to årene har sikkerhetseksperterene våre jobbet tett med teamet vårt i Myanmar og Thailand, og erfaringene fra denne konflikten har gitt oss verdifull læring som nå kommer til nytte i Ukraina.

Yara har vært synlige og tydelige på hvordan krig og konflikter påvirker det globale matsystemet. I løpet av 2022 deltok vi på det årlige toppmøtet i Verdens økonomiske forum i Davos i mai, African Green Revolution Forum i Kigali i september, FNs generalforsamling i New York i september og COP27 i Sharm el-Sheikh i november. Hovedbudskapet vårt til verdenslederne på alle disse arenaene har vært at vi må gjøre

matsystemet mindre avhengig av Russland, vi må øke avlingene i utviklingsland til europeisk nivå, og vi må fortsette arbeidet med å avkarbonisere matsystemet.

Yara vil fortsette å støtte og engasjere seg i FNs Global Compact med sine ti prinsipper på områdene menneskerettigheter, arbeidslivstandarder, miljø og antikorrupsjon.

Sult er et økende problem i verden, og vi i Yara er genuint bekymret for tilgjengeligheten og prisen på gjødsel i utviklingsland. I 2022 var Yara med på å dra i gang to store prosjekter som prøver å gjøre noe med situasjonen. Det første var Grow Ghana, hvor vi støttet bønder som allerede hadde kunnskap om gjødselbruk. Vi ga bort hver tredje sekk med gjødsel og bidro til at kostnadene deres ble betydelig redusert. Det andre prosjektet var Sustain Africa, et nødhjelpstiltak for å prøve å gjøre noe med den begrensede tilgangen på gjødsel på det afrikanske kontinent. Blant samarbeidspartnerne her er Bill & Melinda Gates Foundation, Rabobank og International Fertilizer Association (IFA).

### Å verne om KLODEN i en klimakrise

Den umiddelbare krisen som følger i kjølvannet av krig og matmangel, må løses på en måte som ikke bremser arbeidet med avkarbonisering og legger ytterligere press på naturen. Tvert imot, de geopolitiske urolighetene bør være en drivkraft for endring. I løpet av det siste året har vi sett hvordan Putin bruker energi og mat som våpen. Et effektivt mottiltak er å fortsette å redusere avhengigheten vår av russisk energi og russiske råvarer til matproduksjon. Vi må produsere ammoniakk og gjødsel basert på fornybar energi i stedet for fossil



energi. Dette vil ha en dobbel effekt fordi det vil bidra til å avkarbonisere store og viktige sektorer som landbruk, skipsfart og strømproduksjon, samtidig som det begrenser viktigheten av russisk, karbonintensiv energi.

Yara har tatt en lederrolle i denne utviklingen. Vi etablerte Yara Clean Ammonia allerede i 2021, og vi var med på lanseringen av First Movers Coalition, som har som mål å avkarbonisere sju industrisektorer som i dag står for 30 % av alle fossile utslipp i verden. Vi er først ute med grønn ammoniakk-prosjekter i Norge, Australia og Nederland, og vi har allerede undertegnet flere kontrakter og etablert samarbeidsavtaler og partnerskap. I tillegg har vi undertegnet flere kontrakter og intensjonsavtaler i 2022 om levering av grønn gjødsel i 2023.

Ifølge Global Risk-rapporten fra Verdens økonomiske forum, som ble lansert i januar 2023, mener et utvalg på nesten 1 000 eksperter og ledere fra hele verden at det aller farligste vi gjør, er å la være å gjøre noe for å stanse den globale oppvarmingen. For til tross for de enorme kostnadene og investeringene som kreves for å nå målene i Paris-avtalen – for eksempel at de årlige investeringene i infrastruktur basert på ren energi til produksjon av strøm og drivstoff må mer enn tredobles til 4 trillioner dollar innen 2030 – er denne summen ubetydelig sammenlignet med hva det vil koste oss hvis vi ikke klarer å håndtere klimakrisen.

På slutten av fjoråret deltok Yara på FNs konferanse om biologisk mangfold (COP15) i Montreal. Yara stiller seg helt og holdent bak den nye naturavtalen Global Biodiversity Framework – et betydelig skritt i

riktig retning for å verne naturen, og en mulighet for private selskaper til å koble forretningsvirksomheten til de 23 uttalte målene i avtalen.

### **Å sikre VERDISKAPING i tider med usikkerhet og ekstremvær**

På samme måte som vi ikke kan la matkrisen ødelegge for jobben med å avkarbonisere, kan vi ikke la forsøkene på avkarbonisering gå på bekostning av folks levebrød. For å si det enkelt: Vi må klare å produsere nok mat med lavere utslipp på en måte som bidrar til inkluderende vekst.

I november besøkte jeg mais- og kaffebønder i Kenya og så hvordan klimaendringene direkte påvirker småbrukerne. Kombinasjonen av tørke og styrtregn utraderte hele maisavlingen. Denne typen ekstremvær har dessverre kommet for å bli, og vi må lære oss å håndtere det. I tilfellet med Kenya og mais er løsningene allerede tilgjengelige. Med en målrettet innsats med hovedvekt på å forbedre jordhelsen – gjennom balansert næringstilførsel og digitale verktøy – kan Kenya, i løpet av noen få år, gå fra å være en importør av mais til å bli en eksportør. Dette vil føre til økonomisk vekst og en heving i levestandard for bøndene.

2022 var et utfordrende år for Yara. Terrenget vi beveger oss i, var ekstremt ulendt og uforutsigbart. Vi opplevde voldsomme svingninger i naturgassprisene, og vi har vært nødt til å bytte ut alle våre russiske råvareleverandører med alternative kilder. Disse forstyrrelsene i forsyningskjedene håndterte vi på strak arm, med begrensede konsekvenser for Yaras produksjonsvolumer. Men det er alltid rom for forbedring, og er det

noe vi kan bli bedre på, er det produktiviteten. Vi skal gjøre alt som står i vår makt for å optimalisere alle ledd i produksjonen, for å løfte produktiviteten til det nivået det bør være på.

Til tross for fjorårets mange utfordringer fortsetter vi å levere bedre og bedre resultater og øke lønnsomheten. Avkastning på investert kapital (ROIC) endte på 25,7 %. Med et foreslått utbytte på NOK 55 pr. aksje blir den sammenlagte utbetalingen i 2022 på NOK 65 per aksje.

2022 var året da regjeringer over hele verden tok i bruk kraftige økonomiske insentiver for å øke utbyggingstakten på fornybar energi og sikre fremdriften i det grønne skiftet. Inflation Reduction Act i USA er et vendepunkt for grønn omstilling. Enkelte kaller dette for et subsidiekappløp, men vi ser det snarere som et investeringskappløp. Avkastningen på disse investeringene vil være betydelig sammenlignet med de enorme kostnadene dersom vi ikke når klimamålene. Myndigheters investeringer i å sikre økonomien for fremtiden er gode nyheter for Mennesker, Kloden og Verdiskaping.

I Yara ser vi økonomiske insentiver fra myndighetene som et redskap, og klimaløsningene våre gjør oss godt posisjonert for å drive frem en grønn omstilling i det globale matsystemet. Historien har vist at med felles innsats finnes det ingen grenser for hva vi kan få til.

Svein Tore Holsether  
konsernsjef

# Høydepunkter

## 1. kvartal



Russland angriper Ukraina, og Yaras Kyiv-kontor blir truffet av et missil.

Yara slutter å bruke leverandører med tilknytning til russiske foretak og personer underlagt sanksjoner.

Yara begynner å bytte ut belarusiske leverandører på grunn av sanksjoner, men viderefører sikkerhetsprogram og fagforeningsstøtte.

Yara og Lantmännen undertegner en første kommersiell avtale om fossilfri gjødsel.

Yara melder at selskapet skal bygge et demonstrasjonsanlegg for grønt hydrogen ved Yaras ammoniakkproduksjonsanlegg i Herøya Industripark i Porsgrunn.

## 2. kvartal



Yara melder at selskapet vurderer en mulig børsnotering av Yara Clean Ammonia (YCA), hvor Yara vil fortsette som majoritetseier. Yara er også vert for YCAs første kapitalmarkedsdag i juni.

Yara undertegner en avtale med Azane Fuel Solutions om opprettelse av et nettverk av bunkringsterminaler for grønn ammoniakk i Skandinavia.

Yara feirer dåpen av Yara Birkeland, verdens første utslippsfrie containerskip.

## 3. kvartal



Yara og Northern Lights undertegner verdens første kommersielle avtale om CO<sub>2</sub>-transport og -lagring over landegrensene, se side 15.

Yara melder at selskapet skal bygge en fabrikk for fornybart hydrogen i Australia. Fabrikken skal levere grønt hydrogen til Yara Clean Ammonia.

Yara utsteder sitt første rammeverk for grønn finansiering.

## 4. kvartal



Yara kunngjør et samarbeid med Oerth Bio om å utvikle nye produkter som skal effektivisere bruken av gjødsel og gjøre at planter tåler klimaendringer bedre.

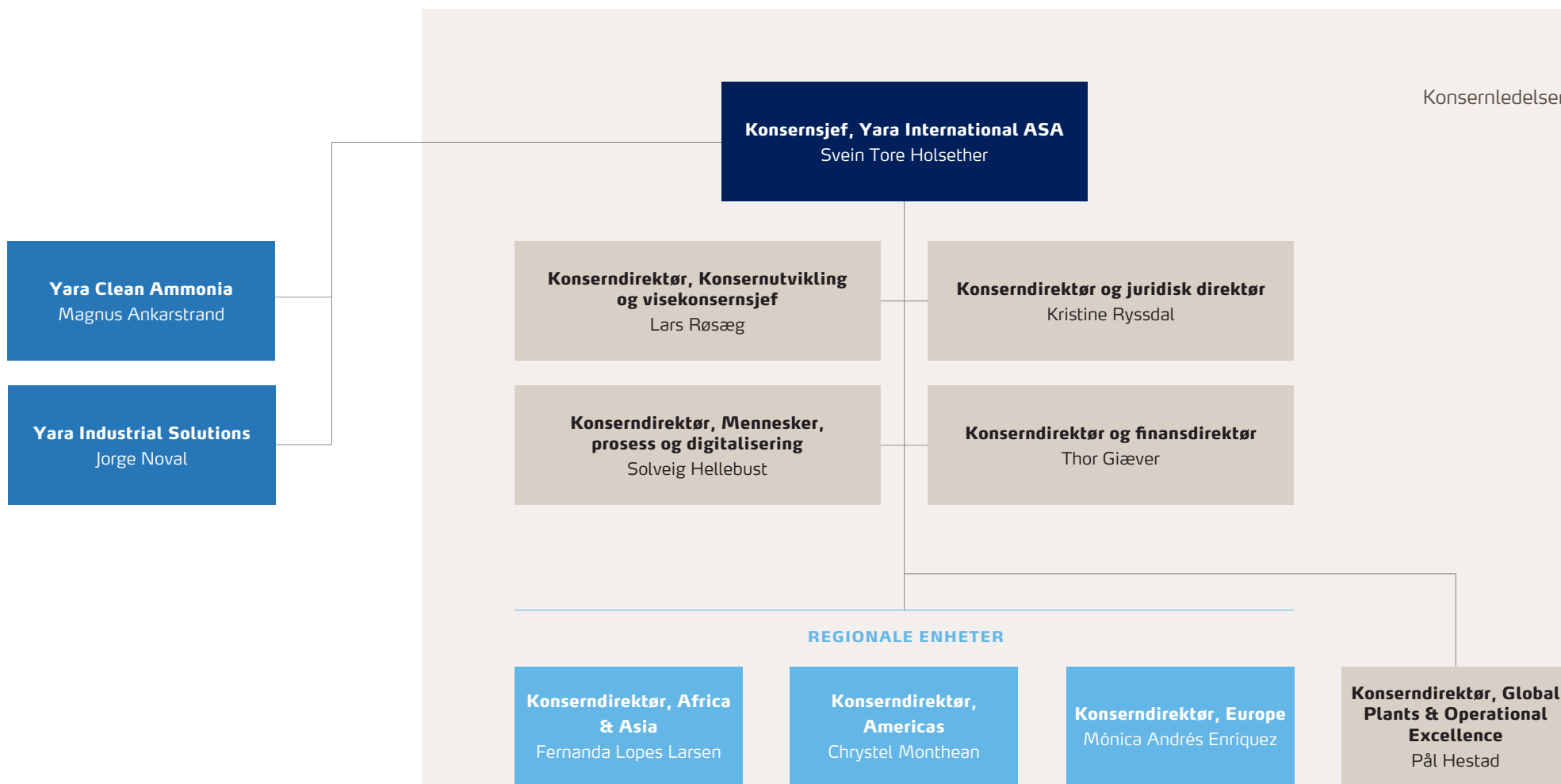
Yara tar til orde for hastetiltak for å gjøre Europas matsystem mindre avhengig av Russland.

Yara undertegner en intensjonsavtale med El Parque Papis om å levere fossilfri, grønn gjødsel til Argentinas største potetbonde.

Yara utsteder sine første grønne obligasjoner til en verdi av USD 600 millioner.

# Organisasjonen

Organisasjonen vår er slik bygget opp at den støtter opp om strategigjennomføring, lokal virksomhet, ansvarlighet og kundenærhet.



# Regioner og funksjoner

Våre tre regionale enheter Africa & Asia, Americas og Europe er del av en fullt integrert struktur. De produserer og leverer Yaras eksisterende gjødselløsninger i tillegg til å markedsføre og selge nye produkter og løsninger med støtte fra Global Innovation på konsernnivå. Global Plants & Operational Excellence driver Yaras største og eksportorienterte produksjonsfabrikker, Porsgrunn og Sluiskil.



Fernanda Lopes Larsen  
Konserndirektør,  
Africa & Asia

## Africa & Asia

Leveranser **4 289**  
tusen tonn

EBITDA **659**  
USD millioner

Kapital-avkastning **20,5%**

Ansatte **1 953**



Chrystal Monthean  
Konserndirektør,  
Americas

## Americas

Leveranser **10 942**  
tusen tonn

EBITDA **1 852**  
USD millioner

Kapital-avkastning **28,1%**

Ansatte **5 894**



Mónica Andrés Enríquez  
Konserndirektør,  
Europe

## Europe

Leveranser **7 455**  
tusen tonn

EBITDA **1 226**  
USD millioner

Kapital-avkastning **24,7%**

Ansatte **3 699**



Pål Hestad  
Konserndirektør,  
Global Plants

## Global Plants

Produksjon av ferdig-gjødsel **5 887**  
tusen tonn

EBITDA **396**  
USD millioner

Kapital-avkastning **14,3%**

Ansatte **2 011**

## Global Innovation

I 2022 ble funksjonen Global Innovation opprettet på konsernnivå. Formålet er å identifisere de viktigste funksjonene som bør forvaltes globalt for strategisk posisjonering av nye produkter og løsninger som et viktig redskap for vår naturvennlige ambisjon. Global Innovations strategi vil fokusere på fire strategiske innovasjonstemaer: bærekraftige avlinger, avlingenes kvalitet og robusthet, karbonfattige avlinger og mat samt datainnsikt og digitalisering.

# Globale enheter

Yara Clean Ammonia omfatter Yaras ammoniakkhandel og -frakt. Virksomheten spiller en viktig rolle i Yaras produksjonssystem ved å optimalisere kapasitetsutnyttelsen i produksjonen. Dette segmentet leder også Yaras utforskning av nye grønn og blå ammoniakk-prosjekter. Yara Industrial Solutions tilbyr hovedsakelig nitrogenbaserte løsninger og tjenester til en rekke forskjellige bransjer. Segmentet driver sin virksomhet via fire kommersielle enheter: Transport Reagents, Base Chemicals Europe, Base Chemicals Americas og Mining Applications.



Magnus Ankarstrand  
Direktør, Yara Clean Ammonia

## Yara Clean Ammonia

Ammoniakk salg	<b>3 833</b> tusen tonn
EBITDA	<b>249</b> USD millioner
Kapitalavkastning	<b>33,1 %</b>
Ansatte	<b>52</b>



Jorge Noval  
Direktør, Yara Industrial Solutions

## Yara Industrial Solutions

Leveranser	<b>7 167</b> tusen tonn
EBITDA	<b>642</b> USD millioner
Kapitalavkastning	<b>28,6 %</b>
Ansatte	<b>2 033</b>

# Fra jord til bord

## INN

### Vi benytter

Yara benytter en rekke ressurser for å skape verdier og innfri vårt formål.

#### Energi

- Naturgass for å produsere ammoniakk

#### Materialer

- Mineraler for å produsere gjødsel

#### Infrastruktur

- 26 produksjonsfabrikker
- 200 globale infrastrukturpunkter
- 10 800 Yara-utsalgssteder i verden

#### Kunnskap

- Unik kunnskap om landbruk og industri
- 17 500 ansatte som representerer et stort mangfold

#### Økonomi

- Gode resultater
- Høy rating
- Likvid aksje

#### Merkevare

- Kjent over hele verden
- Kvalitet og pålitelighet

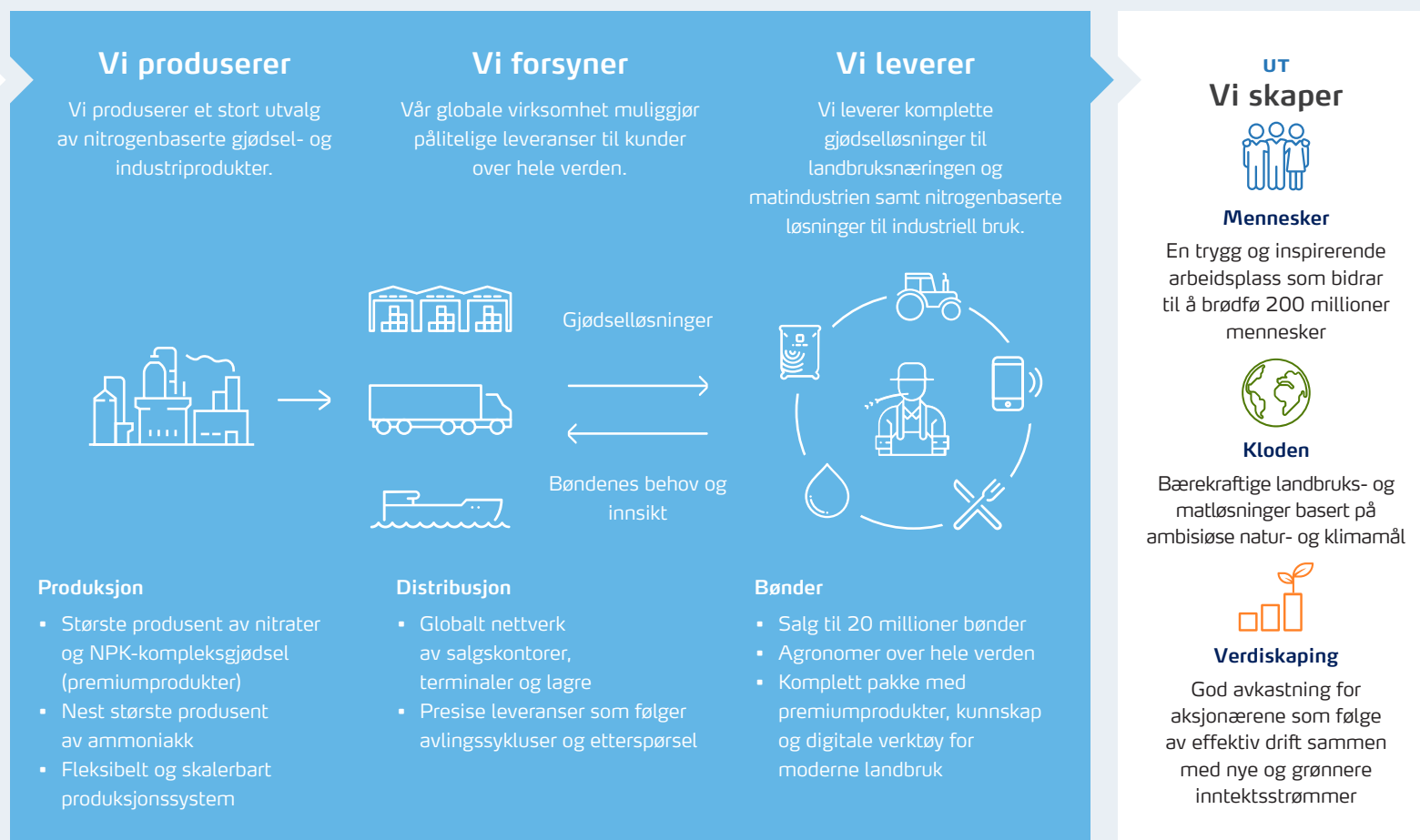


## Hvorfor gjødsel?

Nesten halvparten av verdens befolkning er avhengig av mineralgjødsel for matsikkerhet<sup>1)</sup>. Mineralgjødsel er viktige plantenæringsstoffer som tilføres jordsmonnet, slik at bøndene kan dyrke frem næringsrike kvalitetsavlinger på en lønnsom måte. FAO regner med at matproduksjonen må øke med 60 % innen 2050. Balansert gjødsling er viktig for å øke produksjonen i landbruket på en bærekraftig måte.

## Hvorfor Yara?

Yara er verdens ledende gjødselselskap. Yara støtter bønder over hele verden med landbrukskunnskap, digitale verktøy og førsteklasses gjødsel. I motsetning til de fleste andre gjødselselskaper tilbyr vi et komplett utvalg av gjødselprodukter, fra gjødsel basert på viktige næringsstoffer – nitrogen (N), fosfor (P) og kalium (K) – til gjødsel som inneholder vekst- og kvalitetsforbedrende næringsstoffer – for eksempel kalsium (Ca) og magnesium (Mg) – og mikronæringsstoffer som er skreddersydd for særskilte jordsmonn eller avlingsvilkår. Les mer i Fertilizer Industry Handbook på [yara.com](http://yara.com).



<sup>1)</sup> Erisman et al. (2008). "How a century of ammonia synthesis changed the world", Nature geoscience, VOL 1, OCTOBER 2008

# Viktig milepæl på veien til et karbonfritt Europa

I 2022 inngikk Yara verdens første kommersielle avtale om CO<sub>2</sub>-transport og -lagring over landegrensene. Dette er en banebrytende avtale for avkarbonisering av tungindustrien i Europa og en viktig milepæl på veien for å nå Yaras mål om netto nullutslipp.

Yara og Northern Lights har blitt enig om å transportere CO<sub>2</sub> fanget fra Yaras ammoniakk- og gjødselabrikk i Sluiskil i Nederland og lagre det permanent under havbunnen utenfor kysten av Vestlandet. Når de endelige detaljene i kontrakten er avtalt, vil dette bli den aller første avtalen om CO<sub>2</sub>-transport og -lagring over landegrensene.

## Videreutvikling av eksisterende kapasitet

«Yara Sluiskil er en av verdens mest innovative og effektive fabrikker, og vi har et tydelig klimaveikart i arbeidet med å oppnå netto nullutslipp. Vi er svært stolte av å legge ut på denne neste etappen på Yara Sluiskils reise for å redusere utslipp,» sier Michael Schlaug, fabrikkssjef ved Yara Sluiskil.



Siden 1990 har Yara kuttet 3,4 millioner tonn CO<sub>2</sub>e fra sin ammoniakk- og gjødselproduksjon i Sluiskil.

Yara Sluiskil har allerede kapasiteten til å fange CO<sub>2</sub>, siden anlegget bruker om igjen betydelige mengder karbondioksid i veksthusproduksjon, som ingrediens i kullsyreholdige drikker og for andre formål som urea og AdBlue. Fra begynnelsen av 2025 vil resten av CO<sub>2</sub>-fangsten bli komprimert og gjort flytende i Nederland. Deretter blir den transportert til Northern Lights-lageret 2 600 meter under havbunnen utenfor vestlandskysten i Norge.

Økende CO<sub>2</sub>-likvifaksjon, lagringskapasitet på land og opprettelse av et lastesystem er en viktig del av Yara Sluiskils klimaveikart for 2030. Disse tiltakene vil redusere de årlige klimagassutslippene med 85 prosent sammenlignet med nivået i 1990.

### Pionerarbeid

Northern Lights er transport- og lagringskomponenten av Langskip-prosjektet. Den norske stat bidrar med 80 % av finansieringen, og prosjektet bygger på over 20 års erfaring med CO<sub>2</sub>-lagring under havbunnen i Norge. For Northern Lights er den første kommersielle avtalen om karbonfangst og -lagring avgjørende. Det er like viktig å få på plass en intensjonsavtale mellom Norge og Nederland, slik at rettsgrunnlaget for denne første CO<sub>2</sub>-transporten over landegrensene i Europa er spikret.

«Det haster med tiltak for å avkarbonisere bransjen, og Yara er primus motor. Jeg er svært glade for å kunne

si at vi nå er i rute med å fjerne CO<sub>2</sub>-utslipp fra produksjonsfabrikken vår i Sluiskil. Dette vil føre oss et skritt videre mot karbonfri matproduksjon og vil fremskynde forsyningen av ren ammoniakk for drivstoff- og strømproduksjon,» sa Yaras konsernsjef Svein Tore Holsether.

Yara er i gang med å gjennomføre flere avkarboniseringsprosjekter for å få ned utslippene og takle klimaendringene. Verden er i ferd med å tape kappløpet mot klimaendringene, og karbonfangst og -lagring er en effektiv og rasjonell måte å redusere utslippene på. Northern Lights-prosjektet vil bidra til å nå Yaras utslippsmål for 2030. Mer om dem på side 56.

### En dobbel utfordring for europeisk industri

Yara har forpliktet seg til å bli klimanøytral og være en drivkraft for det grønne skiftet i europeisk industri. Det banebrytende prosjektet for karbonfangst og -lagring i Sluiskil er en trinnvis endring i det arbeidet, og det følger nye karbonskatteregler i Nederland og EU.

Klimareguleringene i Europa utgjør imidlertid en dobbel utfordring for europeisk industri. Etter at Inflation Reduction Act (IRA) ble vedtatt i USA, er det blitt vesentlig mer interessant å investere i USA enn i Europa.

«IRA er en magnet for klimainvesteringer og litt av et vendepunkt. Uten nye insentivordninger for grønne investeringer er Europas strategiske selvstendighet innen mat og landbruk og kontinentets ledende rolle i det grønne skiftet alvorlig truet,» sier Holsether.



### Høy etterspørsel etter ren ammoniakk

Fra 2025 vil Northern Lights-prosjektet vesentlig bedre Yaras evne til å møte en økende etterspørsel etter ren ammoniakk. Med karbonfangst og -lagring regnes ammoniakken som «blå», i motsetning til vanlig grå ammoniakk. Blå ammoniakk vil være et viktig redskap for å avkarbonisere skipsfarten, landbruket og andre utslippsintensive sektorer.

Utslippsreduksjon og utvikling av markedet for ren ammoniakk er vesentlige elementer av Yaras strategi. Northern Lights-prosjektet er et viktig ledd i utnyttelsen av verdikjedene for grønn og blå ammoniakk, og prosjektet støtter opp under Yaras ambisjon om å skape en naturvennlig matfremtid.

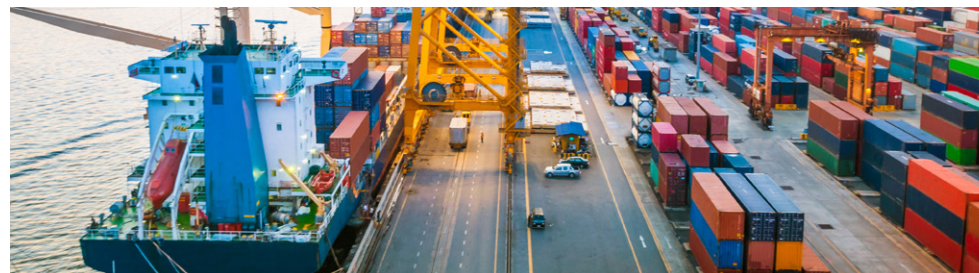


# Globale makrotrender påvirker megatrendene i markedet



## En stadig større og mer urban global befolkning

- Vedvarende global befolkningsvekst, som er størst i utviklingslandene og fører til økt etterspørsel fra forbrukerne
- Demografiske strukturer i endring, hvor en stadig større urban befolkning påvirker forbrukernes preferanser



## Geopolitisk og kommersiell usikkerhet

- Covid-19 og krig i Ukraina som skaper usikkerhet rundt globaliseringen og fremtidige handelsstrømmer samt sannsynligvis saktere globaliseringstakt
- Økende betydning av ressursikkerhet med hensyn til mat, energi og andre kritiske ressurser

## Megatrender som former Yaras markeder og verdikjede



Klimaendringer



Vannsikkerhet og  
-pålitelighet



Endringer i  
kostholdet



Jordhelse



Null avfall og  
sirkulærøkonomi



Integrasjon  
mellom landbruks-  
og matindustri



Digitalisering

# Megatrender som former vår bransje

Landbruket, matverdikjeden og mange næringer er i stor forandring. Dette er megatrendene som i høy grad former vår bransje og våre markeder.



## Klimaendringer

Klimakrisen kommer til å sette matsystemene under ekstremt trykk og påvirke landbruksproduksjonen globalt. Det er økende forventninger og reguleringer knyttet til konkrete klimatiltak og reduserte klimagassutslipp.



## Vannsikkerhet og -pålitelighet

Vann er avgjørende for at planter skal gro. Vannmangel er en viktig stressfaktor i landbruksproduksjonen. Klimaendringene forstyrrer nedbørsmønstrene. Omfattende vanning tapper samtidig vannførende lag og reduserer vannkvaliteten gjennom salttilførsel. Disse endringene har hatt betydelige konsekvenser for påliteligheten av vanntilgang i verden.



## Endringer i kostholdet

Særlig har forbrukerne i høyinntektsland begynt å dreie kostholdet mot sunnere, mer bærekraftige valg, med mer plantebasert mat. Globalt fortsetter imidlertid trenden mot høyere inntak av kalorier og animalske proteiner.



## Jordhelse

Omtrent en tredjedel av jordsmonnet i verden har dårlig kvalitet, og jorderosjon, tap av biologisk mangfold og forurensning står høyt på listen over årsaker. Landbruk som drives uten at det tilføres nok gjødsel, fører til enda dårligere jordsmonn. Den beste landbrukspraksisen fokuserer imidlertid på jordhelse, karbonfangst og regenerativt landbruk.



## Null avfall og sirkulærøkonomi

Ressursknapphet, økende bevissthet rundt bærekraft og sterkere press fra forbrukere fremmer en mer sirkulær økonomi. Det skaper økt interesse for resirkulering av gjødsel i landbruket og matverdikjedene samt for organisk gjødsel.



## Integrasjon mellom landbruks- og matindustri

Landbruket og matverdikjeden blir stadig mer integrert. Leverandørene til landbruket slår seg sammen, gårdene blir større og mer profesjonelle, matindustrien flytter seg oppstrøms, og hele industrien er under press for å bli mer bærekraftig.



## Digitalisering

Digital innovasjon og teknologisk omstilling fører til grunnleggende endret strategi og praksis for beslutningstaking, gjødselbruk, gårdsautomatisering og sporbarhet. Det har begynt å påvirke hele matverdikjeden.

# Muligheter og risikoer i kjølvannet av megatrendene

Megatrender skaper nye muligheter vi kan gripe, og risikoer vi må håndtere.



## Muligheter

- Skift i retning av bærekraft og åpenhet, hvor våre gjødselprodukter og løsninger utgjør et godt utgangspunkt for å skape endringer
- Digitale verktøy for å gi tilgang til nye markedskanaler og øke avlingene gjennom digital tilkobling av bøndene
- Generell overgang til ren ammoniakk og rent hydrogen
- Fokus på jordhelse, vannbruk og biologisk mangfold, hvor optimal gjødselbruk har en positiv virkning
- Nye inntektsbringende muligheter som følge av økt datatilgang



## Risikoer

- Endrede reguleringer, etterspørsel etter bærekraft fra forbrukerne og optimalisert bruk av gjødsel kan føre til lavere vekst i etterspørselen etter gjødsel
- Miljøskatter kan øke kostnadene
- Fysisk risiko for vår drift og våre kunder som følge av klimaendringene
- Lavere etterspørsel, alminneliggjøring og økt priskonkurransen kan utfordre marginene på premiumgjødsel
- Konkurransesvilkårene kan bli endret
- Økt usikkerhet rundt hvor konkurransedyktig den europeiske produksjonen vår er

# Yaras klimascenarier

I 2021 og 2022 analyserte Yara trusler og muligheter under forskjellige klimascenarier. Arbeidet har foreløpig gitt kvalitative resultater. De blir gradvis tatt inn i selskapets kjerneprosesser, men arbeidet fortsetter og forventes å gi de første kvantifiserbare resultatene i 2023.

## Scenarier som er lagt til grunn

Grunnlaget for øvelsen er tre representative utviklingsbaner (representative concentration pathways, RCP) fra FN's klimapanel's femte vurdering: scenarioet med lave utslipp (RCP2.6), et scenario med middels utslipp (RCP4.5) og scenarioet med svært høye utslipp (RCP8.5).

Analysen omfattet hele Yaras verdikjede, deriblant leverandører, logistikk, egen virksomhet samt landbruks- og industrimarkedene. Risiko- og mulighetskategoriene fastsatt av Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) ble benyttet under prosessen. Resultatene var fokusert på konsekvenser i 2030 og 2050.

## Metode for å vurdere fysisk risiko

Fysiske trusler mot Yaras produksjon og forsyningskjede ble vurdert for utvalgte anlegg og råvareleverandører basert på forventet mulig vesentlig påvirkning. Nedstrøms gjennom verdikjeden så vi på Yaras landbruksmarkeder.

Kunnskap om klimarelaterte risikoer som Yara allerede har erfart, ble kombinert med data fra Verdensbankens kunnskapsportal for klimaindringer og omfattet følgende indikatorer: månedstemperatur, største nedbørmengde over en 5-dagersperiode, sannsynlighet for alvorlig



tørke, lengde på vekstsesongen og antall varme dager ( $T_{max} > 35^{\circ}\text{C}$ ). Dessuten tok vi med både ekstremvær og arealer under vann fra Climate Central og NASA, og vannrisikoverktøyet Aqueduct fra World Resources Institute ble også tatt i bruk.

De fysiske klimatruslene mot Yaras egen produksjon og forsyningskjede ble deretter analysert ved hjelp av avanserte klimamodelleringsverktøy og høyoppløsningsanalyse. Tidsrammen ble utvidet til 2100 og dekker dermed fabrikkens forventede levetid. Når vi vurderer at virksomheten ved et anlegg er truet, vil vi gjennomføre en sårbarhetsvurdering. Her vurderer vi trusselens vesentlighet under hensyn til de lokale forholdene. Vi vil da kunne finne løsninger for å tilpasse oss eller redusere risikoen, kvantifisere konsekvensene og forstå virkningene på anleggets driftsinntekter, kapital- og driftsutgifter, produktivitet og pålitelighet.

### Metode for å vurdere overgangsrisiko

Scenarioene ble supplert med delte samfunnsøkonomiske utviklingsbaner for fremtiden, IEAs energimodeller og indikatorer fra EYs risikounivers for å avdekke mulige overgangsrisikoer for fremtiden. Risikoene ble også vurdert og utfylt av selskapsinterne eksperter fra forskjellige regioner og funksjoner.

Riktignok kan overgangsrisikoer være vanskeligere å kvantifisere, men gjennom 2023 skal Yara jobbe for å bedre grunnlaget for å beskrive slike risikoer.

### Forbehold

Analysen brukte en 3x3-risikomatrise som dekket sannsynlighets- og påvirkningsdimensjonene. Det er viktig å merke seg at funnene er kvalitative og ennå ikke

tilstrekkelig modnet til kvantitative analyser. Det er også viktig å merke seg at en mulighet eller en risikoeksponering ikke nødvendigvis innebærer en faktisk mulighet eller risiko. For eksempel er det mulig at en høyere flomrisiko allerede er redusert ved at offentlige risikoreducerende tiltak er iverksatt. Vi holder på å vurdere nærmere hvilke risikoer og muligheter vi er eksponert for. Informasjonen legges derfor frem som et beste estimat.

### Eksponering for overgangsrisiko

Frem mot 2030 utgjør overgangsrisikoer de største klimatruslene for Yara i scenarioene med lave og middels utslipp. Karbonskatt og -toll vil sannsynligvis påvirke Yaras produksjonskostnader og konkurransevne i begge scenarioer. EUs taksonomi kan påvirke kapitalkostnaden for aktiviteter som ikke regnes som grønne.

Sammen med stimulerings tiltak for å redusere utslipp er ny teknologi med på å forandre investorenes kapitalallokering og påvirke anleggsoppgraderinger og -investeringer. Scenarioet med lave utslipp er mest gunstig for Yaras evne til å hjelpe bøndene med å optimalisere utslippene, mens Yaras posisjonering gir muligheter knyttet til tilgang på grønn kapital i begge scenarioer.

Gjødselreguleringer og subsidieordninger for å hjelpe bøndene med å redusere utslippene kan påvirke etterspørselen etter gjødsel negativt, men dette er balansert mot økt etterspørsel etter andre produkter og tjenester for klimaoptimalisering.

Scenarioet med lave utslipp har skjerpet fokus på ulemper knyttet til klimapåvirkning og skaper sannsynligvis høy omdømme- og søksmålrisiko. I et scenario med lave utslipp forventes reguleringene å være bedre koordinert

og vitenskapsbasert, mens det i scenarioet med middels utslipp er betydelige avvik mellom landene når det gjelder utformingen av reguleringene. Dette representerer overgangsutfordringer og reguleringsrisiko for et selskap som er eksponert for internasjonale markeder.

Yara ser for seg at ammoniakkens rolle som energibærer vil utvikle seg og skape ny dynamikk i markedene for nitrogenprodukter i begge overgangsscenarioene. Sannsynligvis vil vi få økt etterspørsel, nye reguleringer og markeder som ønsker seg ren ammoniakk, og som vil medføre nye konkurrenter også på produksjonssiden.

### Eksponering for fysisk risiko

Frem mot 2030 er variasjonene mellom scenarioene med middels og svært høye utslipp nokså små. I begge scenarioene forventes det en temperaturøkning på cirka  $1,5^{\circ}\text{C}$ . Innen 2030 vil deler av Yaras virksomhet, leverandører og kunder sannsynligvis ha blitt vesentlig påvirket av klimaendringene i form av mer ekstremvær.

Yara forventer at risikoeksponeringen omfatter potensielle forstyrrelser på grunn av flom – særlig i kystområdene i Europa. Ekstreme tørkeperioder kan også påvirke vanntilgangen for kjøleformål. Begge risikoer vil ha alvorligere konsekvenser i et scenario med svært høye utslipp, særlig når vi nærmer oss 2050 og påfølgende år.

Som utgangspunkt har Yaras produksjonsanlegg en robust konstruksjon, og en rekke trusler forventes dessuten å bli håndtert gjennom offentlige investeringer i infrastruktur for å beskytte samfunnet. Yara er innforstått med at eksponeringen øker og har samarbeidet med eksperter om å samle inn detaljerte data om risikoeksponering for alle produksjonsanlegg og

Yaras egne forsyningskjedepunkter. Fra og med 2023 vil Yara gjennomgå den lokale risikosituasjonen for alle produksjonsanlegg som anses å stå overfor en fysisk klimarisiko, og identifisere mulige konsekvenser og nødvendige tiltak for å tilpasse seg og beskytte eiendelene.

I begge scenarioene kan det forventes forsinkelser og forstyrrelser i forsyningskjeden på grunn av mer ekstremvær og flom innen 2030. Når det gjelder bøndene som kunder, forventer Yara at småbrukere med begrenset investerings- og tilpasningsevne vil ha høy og økende risiko over tid. Industrielle eller kommersielle bønder har bedre tilpasningsevne. Yara har gode forutsetninger for å hjelpe bønder med å tilpasse seg klimaendringene.

Det vil være en betydelig forskjell i de to scenarioene innen 2050, siden scenarioet med middels utslipp er basert på en oppvarming på 2,0 °C og scenarioet med

svært høye utslipp på en oppvarming på 2,4 °C. Innen 2050 og i påfølgende år vil det bli betydelig flere og hyppigere ekstremværhendelser, og konsekvensene vil bli større i scenarioet med svært høye utslipp.

Innen 2050 og i påfølgende år vil de varige endringene i værmønstre og vekstsesonger påvirke avlingsfordelingen. Risikoen for småbrukerne øker på grunn av årlige avlingstap og manglende økonomi til å håndtere tap. Bønder på den nordlige halvkule vil få en lengre vekstsesong. Generelt vil storbrukere ha bedre økonomiske forutsetninger for å håndtere variasjoner i avlingene på grunn av ekstremvær.

I scenarioet med svært høye utslipp kan det hende at visse steder langs kysten ikke egner seg til drift verken for Yara eller andre interessenter, idet havnivået trolig vil stige med 0,5 meter innen 2060. Det vil bli stadig flere forstyrrelser i forsyningskjeden i denne forbindelse.

### Yaras tiltak

Yaras strategi for å legge til rette for hydrogenøkonomien og utvide sin kjernevirksomhet er et relevant og kraftig tilsvarende til de mer generelle utfordringene som er identifisert i klimascenarioene.

Vi tar inn klimarisiko i selskapets kjerneprosesser, for eksempel strategiprosessen, forretningsplanleggingen og risikostyringen. Store prosjekter vil bli gransket for klimarisikoer når det er relevant.

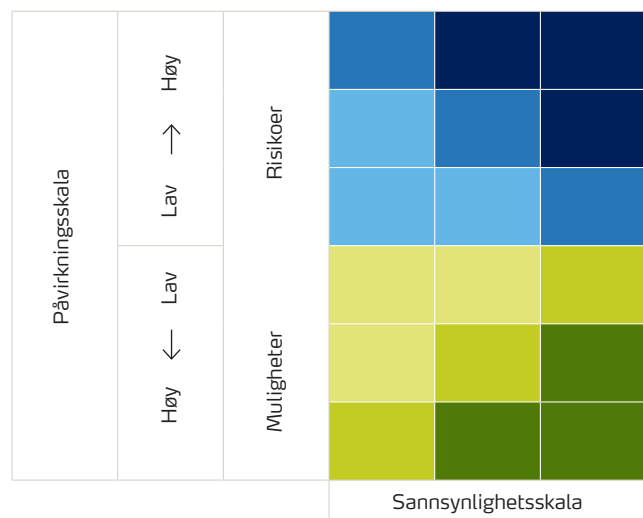
De truslene som ble identifisert under kartleggingen, er lagt til i Yaras risikounivers, og selskapet er i ferd med å oppdatere prosessen for å identifisere langsiktig risiko.

Yara vil jobbe videre med å forstå hvordan risikoeksponeringen kan utvikle seg under de forskjellige risikoscenarioene.



TCFD-kategori	Risikoen og muligheten	RCP2.6: lave utslipp		RCP4.6: middels utslipp		RCP8.5: høye utslipp	
		2030	2050	2030	2050	2030	2050
<b>Politikk og reguleringer</b>	1. Karbonskatt	●	●	●	●	-	-
	2. Karbontoll	●	●	●	●	-	-
	3. Klimasøksmål	●	●	●	●	-	-
	4. Miljøsoksmål	●	●	●	●	-	-
	5. Gjødningregulering	●	●	●	●	-	-
	6. Subsidieordninger for bønder	●	●	●	●	-	-
	7. Krav til sporbarhet fra myndighetene	●	●	●	●	-	-
<b>Politikk, reguleringer og/eller marked</b>	8. Investeringsavvikling/kapitalkostnader	●	●	●	●	-	-
	9. Definisjon av «grønn»	●	●	●	●	-	-
	10. Eiendeler som blir verdiløse	●	●	●	●	-	-
	11. Tilgang på grønn kapital	●	●	●	●	-	-
<b>Omdømme</b>	12. Omdømmerisiko knyttet til avskoging	●	●	●	●	-	-
	13. Omdømmerisiko knyttet til forsyningskjeden	●	●	●	●	-	-
<b>Teknologi og/eller marked</b>	14. Mislykkede grønne investeringer	●	●	●	●	-	-
	15. Mislykket CO <sub>2</sub> -reduksjonsoptimalisering	●	●	●	●	-	-
	16. Mislykkede grønne oppgraderinger	●	●	●	●	-	-
<b>Marked</b>	17. Klimaoptimalisering på gårder	●	●	●	●	-	-
	18. Nye konkurrenter innen ammoniakk	●	●	●	●	-	-
	19. Kostholdsendringer	●	●	●	●	-	-
	20. Økt salg av premiumprodukter	●	●	●	●	-	-
<b>Fysisk</b>	21. Ekstremvær, småbrukere	-	-	●	●	●	●
	22. Ekstremvær, storbrukere	-	-	●	●	●	●
	23. Endring i værmønstre, småbrukere	-	-	●	●	●	●
	24. Endring i værmønstre, storbrukere	-	-	●	●	●	●
	25. Ekstremvær – forsyningskjeden	-	-	●	●	●	●
	26. Ekstremvær – produksjon	-	-	●	●	●	●
	27. Vannknapphet for produksjon	-	-	●	●	●	●
	28. Flom med påfølgende produksjonsforstyrrelser	-	-	●	●	●	●
	29. Endring i avlingsfordeling	-	-	●	●	●	●

Identifiserte risikoer og muligheter ble prioritert på grunnlag av følgende matrise:



Forklaring for å lese funnene:

Risiko		Mulighet
●	Høy	●
●	Middels	●
●	Lav	●

Yara anser overgangsrisikoene for å være høyere under scenarioene RCP2.6 og RCP4.5. For scenarioet RCP8.5 ble ikke disse risikoene analysert. Tilsvarende anser Yara eksponeringen for fysisk risiko for å være høyere under scenarioene RCP4.5 og RCP8.5. Slike trusler ble ikke analysert separat for RCP2.6-scenarioet, men Yara er av den oppfatning at eksponeringen for fysisk risiko ser ut til å være nokså lik i alle de tre scenarioene frem mot 2030. Yara vil fortsette å jobbe med hvordan klimarisiko innregnes i regnskapet, blant annet målet om å skape en god forståelse av hvorvidt selskapets eiendeler risikerer å bli verdiløse. Viktig merknad: At en risikoeksponering er observert i denne presentasjonen, er ikke det samme som å slå fast at noen av de aktuelle eiendelene er i ferd med å bli verdiløse. Det er snarere et utgangspunkt for å kartlegge risikoreducerende tiltak.

# Strategien vår

Vi lanserte vår oppdaterte strategi og overgripende ambisjon om å skape en naturvennlig matfremtid i fjorårets integrerte årsrapport. I 2022 har vi kommet godt i gang med å føre dem ut i livet.

## Strategiske prioriteringer

De siste tjue årene har Yaras forretningsmodell utviklet seg fra å fokusere på våre eiendeler og produkter – det vi har – til å fokusere på bønder og komplette løsninger – hvordan vi kan bidra.

Vi vil fortsette å forbedre dagens gjødselproduksjon og konkurransefortrinn (det vi har), men målet er i stadig større grad å utvide vår rekkevidde og våre produkter og løsninger og utnytte nye forretningsmuligheter (hvordan vi kan bidra).



## Tre grunnpilarer for å skape en naturvennlig matfremtid

De tre grunnpilarene klimanøytralitet, regenerativt landbruk og verdiskaping representerer de første og vesentligste tiltakene vi treffer for å virkeliggjøre ambisjonen vår. Les mer om dem på neste side. I tiden fremover er vi klar over at det fortsatt er debatt om hva som ligger i begrepet «naturpositiv», særlig i naturavtalen Global

Diversity Framework, som vi støtter, og gjennom Taskforce on Nature-related Financial Disclosures og Science Based Targets Network, to initiativer vi samarbeider med. Det vil komme flere tiltak etter hvert som disse drøftelsene og standarder på naturfeltet modnes.



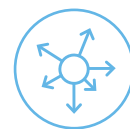


## Økt fokus på god drift

**Entreprenørskapskultur og kontinuerlig forbedring:** Investere i å skape engasjement, utvikle lederskap, bedriftskulturen, mangfold, likestilling og inkludering samt dynamisk kompetanseheving

**Effektiv drift:** Styrke kjernevirksomheten vår og nå målene i Yara Improvement Program gjennom god drift, herunder Yara Productivity System og Digital Production, med fortsatt fokus på sikker drift

**Helhetlig resultatstyring:** Skape verdier gjennom aktiv kapitalallokering og arbeid for å nå klimanøytralitet innen 2050



## Større rekkevidde og tilbud

**Nye kommersielle produkter og løsninger:** Utvikle og markedsføre nye produkter, tjenester og løsninger til bøndene for å omstille kjernevirksomheten vår basert på resultatene vi leverer

**Fokusert vekst i aktiva:** Sørge for vekst i aktiva som legger til rette for omstilling i landbruket, utvikling av verdifulle produkter og stordriftsfordeler i strategiske markeder

**Forfølge nye forretningsmuligheter:** Investere i potensielt banebrytende innovasjon som naturvennlige løsninger og avkarbonisering, for eksempel Yara Clean Ammonia, Agoro Carbon Alliance, Yara Growth Ventures

## Tre grunnpilarer for å virkeliggjøre ambisjonen vår

På bakgrunn av vårt formål, vitenskapen og mer enn 100 års landbrukskunnskap er vi nødt til å gi tilbake til jorda mer enn vi tar. Vi vil fokusere innsatsen på tre grunnpilarer hvor målet er å oppnå konkrete resultater.



### Klimanøytralitet

Redusere våre egne utslipp og forbedre produktiviteten ved våre produksjonsanlegg

Bidra til et karbonfritt landbruk

Bidra til karbonfri transport og energi



### Regenerativt landbruk

Bidra til bedre produktivitet og mer effektiv bruk av gjødsel i landbruket

Påvirke naturen i verdikjeden på en positiv måte: jordhelse, biologisk mangfold, vann, luftkvalitet og arealbruksendring



### Verdiskaping

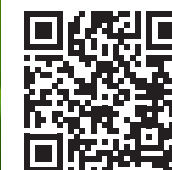
Forbedre bøndenes inntekt og bærekraft

Påvirke mangfoldet i landbruket på en positiv måte

Bidra til null sult og sunt kosthold





## Jordens puls knytter oss sammen

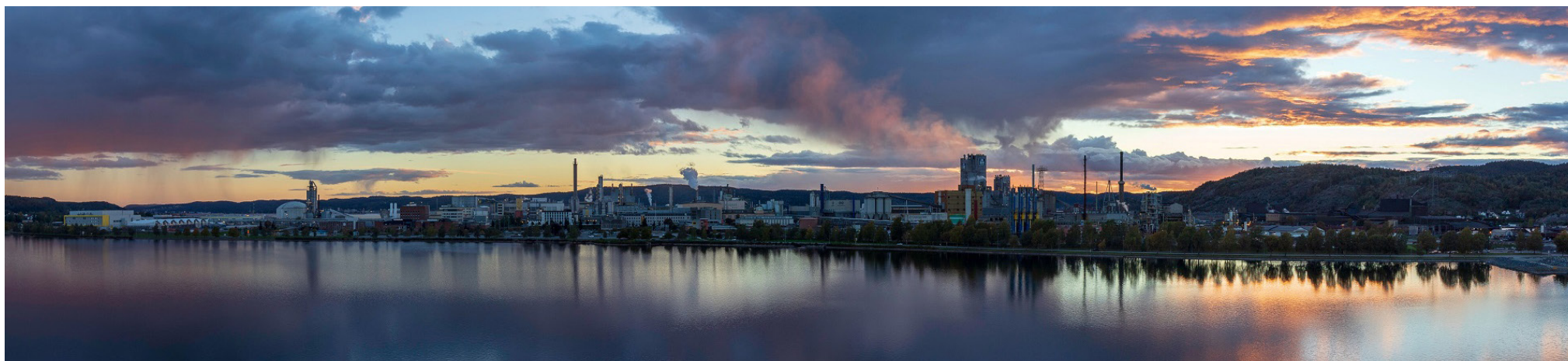
Se filmen vår om det underliggende fenomenet som knytter oss alle sammen



# Prioriteringer for 2023

I 2023 har vi fokus på fem prioriteringer for å virkeliggjøre strategien vår. De fem prioriteringene dekker sammen de tre grunnpilarene vi har fastsatt for å virkeliggjøre ambisjonen om å skape en naturvennlig matfremtid.

Overordnet strategisk prioritering	Prioritering i 2023	 Klimanøytralitet	 Regenerativt landbruk	 Verdiskaping
 Økt fokus på god drift	Fortsette å styrke Yaras entreprenørskapskultur og ledelse	●	●	●
	Gjøre anleggene våre mer robuste og konkurransedyktige	●		●
	Skalere opp digitaliseringen av kjerneprosessene våre og sporbarheten i matforsyningskjeden	●	●	●
 Større rekkevidde og tilbud	Skalere opp det digitale skiftet og bruken av digitale verktøy raskere for forskjellige kunder og kanaler	●	●	
	Utvide Yaras kommersielle tilbud innen regenerativt landbruk		●	●



# Strategiske indikatorer

Yaras strategiske indikatorer inneholder de nøkkelindikatorene vi bruker til å måle hvordan vi ligger an med å gjennomføre strategien vår. På neste side kan du lese hvordan nøkkelindikatorene våre er knyttet til våre vesentlige temaer og FNs bærekraftsmål.



## Mennesker

Yaras nøkkelindikator	2020	2022	2025 mål	Målenhet
Jobbe for null ulykker	1,3	1,1	< 1,0	Person-skader
Engasjements-indeks <sup>1)</sup>	79 %	78 %	Øverste kvartil	Indeks
Mangfolds- og inkluderingsindeks <sup>1)</sup>	74 %	75 %	Øverste kvartil	Indeks
Kvinner i lederstillinger	24 %	29 %	40 %	%



## Kloden

Yaras nøkkelindikator	2020	2022	2025 mål	Målenhet
Energi-effektivitet <sup>1)</sup>	33,2	33,7 <sup>2)</sup>	32,7	GJ/t NH <sub>3</sub>
Klimagassutslipp, intensitet	3,0	3,1	2,7	t CO <sub>2</sub> e/t N
Klimagassutslipp, scope 1 + 2 <sup>3)</sup>	-4 %	-14 %	-30 %	CO <sub>2</sub> e
Aktive hektar <sup>4)</sup>	8	15	150	MHa
Karbonmarked <sup>5)</sup>			Ikke fastsatt	



## Verdiskaping

Yaras nøkkelindikator	2020	2022	2025 mål	Målenhet
Ammoniakk-produksjon <sup>1)</sup>	7,7	7,7	8,6	Mt
Produksjon av ferdiggjødsel <sup>1)</sup>	20,8	20,5	22,5	Mt
Generert premium <sup>2)3)</sup>	1 036	1 808	-	MUSD
Inntekter fra nye forretnings-modeller	6	22	1 500	MUSD
Inntekter fra nettsalg	-	17	1 200	MUSD
Arbeidskapital <sup>1,2)</sup>	113	87	92	Dager
Kapitalavkastning (ROIC) <sup>2)</sup>	8,0 %	25,7 %	> 10 %	%
Faste kostnader <sup>2),5)</sup>	2 113	2 379	Overvinne inflasjon	MUSD
Kapitalutgifter <sup>4)</sup>	800	1 000	1 200	MUSD
Netto gjeld / EBITDA <sup>2)</sup>	1,36	0,66	1,5–2,0	Forhold
MSCI-rangering	BBB	A	A	Score
Sustainalytics-rangering	Med	Med	Med	Score

<sup>1)</sup> Målt årlig

<sup>1)</sup> Energieffektivitetsmålet er for 2023

<sup>2)</sup> Omarbeidet fra Yara International ASAs resultater for fjerde kvartal 2022

<sup>3)</sup> Målet for absolutte klimagassutslipp i scope 1 + 2 er for 2030 med 2019 som utgangspunkt

<sup>4)</sup> Dyrt mark med digitale landbruksverktøy innenfor definerte frekvensparametere

<sup>5)</sup> Rapportert etter oppdateringer

<sup>1)</sup> Mål for Yara Improvement Program for 2023, mer informasjon på side 70

<sup>2)</sup> Definisjoner, forklaringer og avstemming av alternative resultatmål finnes på side 267.

<sup>3)</sup> Markedsreferansen som brukes til premiumberegning, er i ferd med å bli revidert

<sup>4)</sup> Kapitalutgifter på høyst 1 200 MUSD (inkl. vedlikehold) i faste priser i 2022



<sup>5)</sup> Målet for faste kostnader er årlig

# FNs bærekraftsmål står sentralt i vår virksomhet




Yara mener privat sektor har et stort ansvar for å innfri FNs bærekraftsmål. Da bærekraftsmålene ble vedtatt i 2015, sammenfalt det med Yaras første vesentlighetsvurdering. Vi hadde allerede innrettet strategien vår mot felles verdiskaping, og bærekraftsmålene var et naturlig utgangspunkt for





å identifisere samfunnsmessig påvirkning. Siden den gang har bærekraft vært et vesentlig element av Yaras strategi. Vi er overbevist om at vår kunnskap og vårt formål gir oss et konkurransefortrinn i et marked som verdsetter bærekraftig utvikling.

Vår konsekvensutredning av bærekraftsmålene gjenspeiler vesentlighetsoppdateringen vi foretok i 2022. Riktignok anser vi alle de 17 bærekraftsmålene som relevante for Yara, men vi har fremhevet de målene hvor vi mener vi har størst mulighet til å forbedre de positive og redusere de negative virkningene for samfunnet.

Bærekraftsmål / relevans for Yara	Høydepunkter i 2022	Støttende arbeidsstrømmer	Parametere	Våre vesentlige temaer
 <p><b>2 ZERO HUNGER</b></p> <p><b>Relevans for Yara:</b> Vi ser for oss en verden uten sult. Dette kan vi klare gjennom bærekraftig intensivering av landbruket og utvikling av mer rettferdige og robuste matsystemer.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yaras produkter bidro til å dyrke nok næringsrik mat til å brødfø 200 millioner mennesker</li> <li>Yara satte av USD 26 millioner til å hjelpe bøndene gjennom gjødselkrisen i Afrika</li> <li>Yara lanserte Sustain Africa-koalisjonen sammen med Rabobank som en ekstra hjelp under gjødselkrisen, side 36</li> <li>Yara satte de lokale ansattes sikkerhet først og klarte å opprettholde gjødselleveransene til Ukraina, side 8</li> <li>Yara stilte den digitale løsningen Atfarm til gratis disposisjon for europeiske bønder. Med den kunne de optimalisere gjødselbruken og avlingene under gjødselkrisen</li> <li>Yara støttet FNs krisegruppe for mat, energi og økonomi med anbefalinger om egnede tiltak for å takle den globale krisen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Action Africa</li> <li>Farm to Market Alliance</li> <li>Verktøy for presisjonslandbruk</li> <li>Sustain Africa</li> <li>Varda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktive hektar</li> <li>Inntekter fra nye forretningsmodeller</li> <li>Produksjon av ferdig-gjødsel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samfunnsøkonomiske konsekvenser for lokalsamfunn</li> <li>Digitalisering</li> <li>Lønnsomhet</li> <li>Bærekraftig gårdsforvaltning og regenerativt landbruk</li> <li>Kundeforvaltning</li> </ul>
 <p><b>5 GENDER EQUALITY</b></p> <p><b>Relevans for Yara:</b> Nesten halvparten av alle bønder i verden er kvinner. Mange av dem møter kjønns spesifikk hindringer når det gjelder å få tilgang til land og ressurser. Kjemisk industri har tradisjonelt vært dominert av menn.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Boken The Courage to Be ble utgitt i 2022. Den forteller historiene til et utvalg på 169 deltakere i Yaras program Women in Agronomy</li> <li>Vi videreførte tiltak ved flere Yara-fabrikker for å rekruttere og beholde flere kvinner i vedlikeholdsstillinger, siden dette tradisjonelt har vært et mannsdominert felt, side 50 i bærekraftsrapporten vår</li> <li>Vi utvidet vår analyse av likelønn som et ledd i arbeidet med å oppnå likestilling mellom kjønnene. Analysen for 2022 omfattet 25 land og cirka 8 000 ansatte, side 66 i vår bærekraftsrapport</li> <li>Yara Champion Program – Coffee ble videreført, med særlig fokus på å styrke mulighetene for kvinnelige bønder</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Women in Agronomy</li> <li>Women in Maintenance</li> <li>Analyse av lønnsforskjeller mellom kvinner og menn</li> <li>Program for mangfold, likestilling og inkludering</li> <li>Rammeverk for livsbalanse og trivsel</li> <li>Levelønnsprosjekt</li> <li>Global standard for foreldrepermisjon</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kvinner i lederstillinger</li> <li>Mangfolds- og inkluderingsindeks</li> <li>Kjønnsbalanse</li> <li>Lønnsforskjeller mellom kvinner og menn</li> <li>Foreldrepermisjon</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mennesker, bedriftskultur og ledelse</li> <li>Mangfold, likestilling og inkludering</li> <li>Helse og trivsel på arbeidsplassen</li> <li>Samfunnsøkonomiske konsekvenser for lokalsamfunn</li> </ul>

Bærekraftsmål / relevans for Yara	Høydepunkter i 2022	Støttende arbeidsstrømmer	Parametere	Våre vesentlige temaer	
 <p><b>6 CLEAN WATER AND SANITATION</b></p>	<p><b>Relevans for Yara:</b> Landbruket står for 70 prosent av ferskvannsforbruket i verden (FAO, 2017). Større etterspørsel etter mat på grunn av en økende verdensbefolkning vil belaste verdens vannressurser ytterligere. Yara påvirker også vannressursene rundt produksjonsanlegg.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bærekraftig vannforvaltning er en prioritert oppgave i Yaras veikart for klima og natur, og vi jobber aktivt for å redusere vannforbruket gjennom målrettede initiativer, side 107 i bærekraftsrapporten</li> <li>Sammen med The Weather Company fortsatte Yara å forbedre Farm Water Advisor-appen. Med den kan bøndene oppnå høyere vanneffektivitet</li> <li>Yaras gjødselvanningsløsninger muliggjør målrettet fordeling av gjødsel med færre utslipp og mindre tap av næringsstoffer. I 2022 solgte vi godt over én million tonn vannløselig gjødsel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Veikart for klima og natur</li> <li>Farm Water Advisor-app</li> <li>Farm Weather-app</li> <li>Gjødsel og biostimulatorene for økt vannopptak</li> <li>Teknologi for presisjonslandbruk</li> <li>Gjødselsteknologi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktive hektar</li> <li>Inntekter fra nye forretningsmodeller</li> <li>Vannuttak, -utslipp og -forbruk</li> <li>Vannuttak i områder med vannmangel</li> <li>Etterlevelse av miljøstandarder</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bærekraftig gårdsforvaltning og regenerativt landbruk</li> <li>Luft, vann og avfall</li> <li>Vern av økosystemer</li> </ul>
 <p><b>7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY</b></p>	<p><b>Relevans for Yara:</b> Yara er en del av en energiintensiv bransje og treffer tiltak for å avkarbonisere energiforbruket og øke energi-effektiviteten. Yara er avhengig av partnerskap og insentivordninger for å klare dette.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yara Clean Ammonia jobbet aktivt med å utvide sin allerede anselige portefølje av grønn ammoniakk-prosjekter og inngikk en banebrytende samarbeidsavtale om karbonfangst, -transport og -lagring med Northern Lights ved Yara Sluiskil, se side 15</li> <li>Sertifisert lavutslippsenergi sto for 14 % av Yaras energibruk i 2022. Omstillingen til ren energi kommer an på hvor tilgjengelig og overkommelig den fornybare energien er, og hvilken kapasitet det er i nettet.</li> <li>Gjennom World Business Council for Sustainable Development har Yara sluttet seg til Clean Hydrogen Pledge for å skape økt etterspørsel etter, og tilgang på, avkarbonisert hydrogen, side 29 i bærekraftsrapporten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Veikart for klima og natur</li> <li>Yara Clean Ammonia</li> <li>Clean Hydrogen Pledge</li> <li>First Movers Coalition</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Energiforbruk og -intensitet</li> <li>Bruk av fornybar energi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Muligheter innen ren teknologi</li> <li>Energi</li> <li>Klimaendringer</li> <li>Nye reguleringer og etterlevelse</li> <li>Lønnsomhet</li> </ul>
 <p><b>8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH</b></p>	<p><b>Relevans for Yara:</b> Yara har virksomhet i 60 land over hele verden og jobber for å være en attraktiv arbeidsgiver som tilbyr anstendig arbeid, rimelig lønn og goder i alle disse landene. Yara spiller også en viktig rolle for å sikre at landbruket tilbyr bøndene og lokalsamfunnene på landsbygda nok å leve av.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yaras levelønnsprosjekt ble prøvd ut i 11 land i 2022. Målet er å fastsette standarder for alle de 60 markedene hvor vi driver virksomhet, side 65 i bærekraftsrapporten</li> <li>Vi forbedret våre retningslinjer, prosedyrer og arbeidsmåter i tråd med den nye ISO 45003:2021-standard for psykososial helse og sikkerhet på arbeidsplassen, side 68 i bærekraftsrapporten</li> <li>Gjennom Grow Ghana-initiativet distribuerte vi i alt 9 200 tonn gratis gjødsel til 51 000 bønder i 2022. Målet er å skape varige effekter for bøndene og for matsikkerheten, side 129 i bærekraftsrapporten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rammeverk for livsbalanse og trivsel</li> <li>Safe by Choice</li> <li>Årlig arbeidsmiljødag</li> <li>Action Afrika</li> <li>Farm to Market Alliance</li> <li>Levelønnsprosjekt</li> <li>Vurderinger av menneskerettighetskonsekvenser</li> <li>Agoro Carbon Alliance</li> <li>Varda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inntekter fra nye forretningsmodeller</li> <li>Personskader</li> <li>Engasjementsindeks</li> <li>Mangfolds- og inkluderingsindeks</li> <li>Utviklingssamtaler</li> <li>Ansatteopplæring</li> <li>Kvinner i lederstillinger</li> <li>Kjønnsbalanse</li> <li>Etikkopplæring</li> <li>Varsler om tjenestefeil</li> <li>Leverandørenes samfunnsvurderinger</li> <li>Rapporterte klager</li> <li>Ansatte omfattet av tariffavtaler</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbeids- og prosessikkerhet</li> <li>Helse og trivsel på arbeidsplassen</li> <li>Mangfold, likestilling og inkludering</li> <li>Menneskerettigheter og arbeidslivsstandarder</li> <li>Mennesker, bedriftskultur og ledelse</li> <li>Bærekraftige forsyningskjeder</li> <li>Bærekraftig gårdsforvaltning og regenerativt landbruk</li> <li>Samfunnsøkonomiske konsekvenser for lokalsamfunn</li> <li>Forretningsintegritet</li> </ul>

Bærekraftsmål / relevans for Yara	Høydepunkter i 2022	Støttende arbeidsstrømmer	Parametere	Våre vesentlige temaer	
 <p><b>9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE</b></p>	<p><b>Relevans for Yara:</b> Yara er en del av en ressurs- og energiintensiv sektor hvor oppgradering av infrastruktur og ettermontering av utstyr er avgjørende. Å styrke forskningen og oppgradere teknologien er viktige strategier i denne forbindelse. Yara spiller også en viktig rolle for å sikre bønder tilgang til tjenester.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>I 2022 undertegnet Yara Clean Ammonia sine første kontrakter om å opprette et nettverk av bunkringsterminaler for karbonfri ammoniakk i Skandinavia. Bunkringsterminalene vil bli tegnet og bygget av Azane Fuel Solutions</li> <li>Med GreenH2Chem-prosjektet har Yara som mål å utvikle teknologi for kombinert produksjon av hydrogen og nitrogenoksider som kan føre oss nærmere klimanøytralitet i 2050. I 2022 fikk prosjektet støtte fra Norges forskningsråd</li> <li>Yara Growth Ventures investerte i flere aktører som fremmer tilgang til finansielle tjenester for bønder, særlig lån for å kjøpe innsatsfaktorer som frø og gjødsel. Dette omfattet Agrolend i Brasil og Jai Kisan i India</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Veikart for klima og natur</li> <li>Yara Clean Ammonia</li> <li>First Movers Coalition</li> <li>Yara Growth Ventures</li> <li>Sirkulære produkter</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inntekter fra nye forretningsmodeller</li> <li>Inntekter fra nettsalg</li> <li>Karbonmarked</li> <li>Ammoniakkproduksjon</li> <li>Investeringer</li> <li>FoU-investeringer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mennesker, bedriftskultur og ledelse</li> <li>Lønnsomhet</li> <li>Bærekraftig finans</li> <li>Muligheter innen ren teknologi</li> <li>Energi</li> </ul>
 <p><b>10 REDUCED INEQUALITIES</b></p>	<p><b>Relevans for Yara:</b> Et variert og inkluderende arbeidsmiljø hvor de ansatte føler seg verdsatt for sine unike bidrag og føler at de kan si fra, gagnar vår virksomhet og innovasjon og bidrar til sosial og økonomisk likhet. At det ivaretar inntekten og levebrødet for bondene, er også et viktig moment.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vi lanserte Yaras første utviklingsprogram for svarte ledere. Formålet er å dekke behovet for å utvikle nye, svarte ledere. Åtti deltakere ble valgt ut til programmet, side 45 i bærekraftsrapporten</li> <li>Yaras lederskapsakademi ble lansert i India og Kenya for å utvikle kompetansen og lederevnen til eiere av svært små, små og mellomstore bedrifter i forsyningskjeden vår. Unge og kvinner ble prioritert, side 116 i bærekraftsrapporten</li> <li>I 2022 engasjerte Yara seg aktivt i det europeiske ordsiftet om tilgang på mat og gjødsel, og understreket behovet for å gjøre seg mindre avhengig av Russland innen mat- og energisystemene, side 35</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Program for mangfold, likestilling og inkludering</li> <li>Global mangfolds- og inkluderingsdag</li> <li>Yara Pride</li> <li>Women in Agronomy</li> <li>Utviklingsprogram for svarte ledere</li> <li>Yaras lederskapsakademi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mangfolds- og inkluderingsindeks</li> <li>Kvinner i lederstillinger</li> <li>Verdiskaping og -fordeling</li> <li>Land-for-land-skatte rapport</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mangfold, likestilling og inkludering</li> <li>Mennesker, bedriftskultur og ledelse</li> <li>Samfunnsøkonomiske konsekvenser for lokalsamfunn</li> <li>Menneskerettigheter og arbeidslivsstandarder</li> </ul>
 <p><b>12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION</b></p>	<p><b>Relevans for Yara:</b> Vi har flere munnar å mette, begrenset areal som kan dyrkes, og færre ressurser vi kan bruke. Det er derfor helt avgjørende å utvikle mer bærekraftige forbruks- og produksjonsmønstre.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vi lanserte våre nye retningslinjer for bærekraftige innkjøp for å fremme bærekraft i forsyningskjeden, side 132 i bærekraftsrapporten.</li> <li>Yara sluttet seg til Together for Sustainability, et medlemsdrevet initiativ for kjemiske selskaper, og vil fastsette et mål for reduksjon av oppstrømsutslipp i scope 3, side 30 i bærekraftsrapporten.</li> <li>Vi fortsatte å delta i prosjekter om ressursbruk og gjødsleffektivitet, blant annet det europeiske NutriBudget-prosjektet for å optimalisere gjødselstrømmer og det tyske AMPHORE-prosjektet om gjenvinning og gjenbruk av næringsstoffer</li> <li>I 2022 innførte vi gjødselsekker fremstilt av minst 30 prosent resirkulert plast i Europa og arbeidet med lignende prosjekter i Brasil, Thailand, India og Vest-Afrika, side 111 i bærekraftsrapporten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Veikart for klima og natur</li> <li>Verktøy for presisjonslandbruk</li> <li>Organisk gjødsel</li> <li>Sirkulære produkter</li> <li>Strategi for bærekraftige innkjøp</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Klimagassutslipp og -intensitet</li> <li>Energiforbruk og -intensitet</li> <li>Vannuttak og -forbruk</li> <li>Avfallshåndtering</li> <li>Leverandørens bærekraftsresultater</li> <li>Inntekter fra nye forretningsmodeller</li> <li>Karbonmarked</li> <li>Produktforvaltnings-sertifiseringer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Luft, vann og avfall</li> <li>Produktsikkerhet</li> <li>Lønnsomhet</li> <li>Nye reguleringer og etterlevelse</li> <li>Muligheter innen ren teknologi</li> <li>Bærekraftige forsyningskjeder</li> <li>Forretningsintegritet</li> </ul>

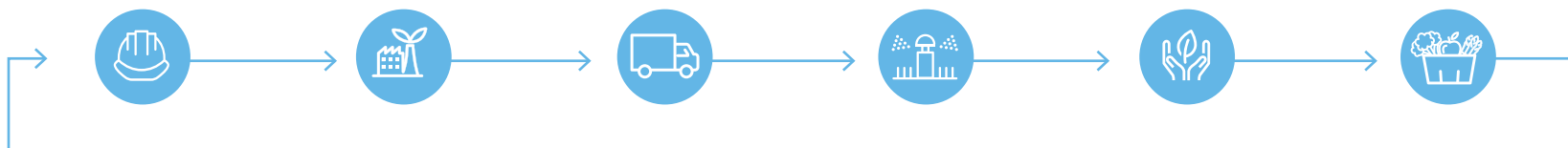
Bærekraftsmål / relevans for Yara	Høydepunkter i 2022	Støttende arbeidsstrømmer	Parametere	Våre vesentlige temaer	
 <p><b>13 CLIMATE ACTION</b></p>	<p><b>Relevans for Yara:</b> Klimaendringene er den store globale utfordringen vi står overfor, og de utgjør en alvorlig trussel mot landbruksproduktiviteten i mange deler av verden. Å få ned klimagassutslippene er det aller viktigste tiltaket for å begrense konsekvensene, men klimatilpasning og risikovurderinger er også nødvendig for å sikre eiendeler og matproduksjonen. Våre løsninger spiller en viktig rolle for å redusere utslippene og gjøre avlingene mer robuste overfor klimastress.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vi fortsatte å utvikle vårt veikart for klima og natur for å virkelig gjøre ambisjonen om å skape en naturvennlig matfremtid, side 58</li> <li>I 2022 sendte vi også inn målene våre til Science Based Targets-initiativet for scope 1-, 2- og 3-utslipp for 2030. Vi har en rekke avkarboniseringsprosjekter for å redusere våre egne utslipp, gjennomføre forskning og samarbeide med bønder og matselskaper om å få ned utslippene fra bruken av våre produkter, side 56</li> <li>I 2022 undertegnet Yara de første kommersielle avtalene om leveranser av fossilfri gjødsel med kooperativer og bønder i Nord-Europa, Argentina og Brasil, side 91 i bærekraftsrapporten</li> <li>Agoro Carbon Alliance, som ble startet av Yara, fortsatte å hjelpe bønder med å binde karbon i jordsmonnet med karbonkreditinsentiver, landbrukseksperter og teknologi og har betalt ut mer enn USD 12 millioner i inntekter til bønder siden starten i 2021</li> <li>I 2021 og 2022 analyserte Yara risikoer og muligheter under forskjellige klimascenarier, hvor vi tok hensyn til både fysisk risiko knyttet til anlegg og landbruk og overgangsrisikoer, side 20</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Agoro Carbon Alliance</li> <li>Veikart for klima og natur</li> <li>Yaras klimascenarier</li> <li>Initiativ for vitenskapsbaserte mål</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Klimagassutslipp og -intensitet</li> <li>Energiforbruk og -intensitet</li> <li>Leverandørens bærekraftsresultater</li> <li>Aktive hektar</li> <li>Karbonmarked</li> <li>Inntekter fra nye forretningsmodeller</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Klimaendringer</li> <li>Muligheter innen ren teknologi</li> <li>Bærekraftig finans</li> <li>Nye reguleringer og etterlevelse</li> <li>Bærekraftig gårdsforvaltning og regenerativt landbruk</li> <li>Energi</li> <li>Digitalisering</li> <li>Lønnsomhet</li> <li>Samfunnsøkonomiske konsekvenser for lokalsamfunn</li> </ul>
 <p><b>14 LIFE BELOW WATER</b></p>	<p><b>Relevans for Yara:</b> Bruk av gjødsel – av både mineralisk og organisk opprinnelse – er omfattet av risiko for avrenning, utlekking eller fordamping. Det kan forårsake eutrofiering av vannveier, eller i verste fall døde soner i innsjøer eller kystfarvann. Yaras produksjonsanlegg påvirker også vannveiene i nærområdet.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yara deltok på FNs konferanse om biologisk mangfold (COP15) i Montreal i 2022. Der sluttet vi oss til #MakeltMandatory-kampanjen som tar til orde for obligatoriske vurderinger og rapporteringer om naturpåvirkning</li> <li>Yara samarbeidet med Taskforce on Nature-related Financial Disclosures og Science Based Targets Network for bedre å vurdere hvordan vi påvirker og er avhengige av naturen, og for å utvikle tilknyttede mål og rapporter for vårt veikart for klima og natur</li> <li>Vi fortsatte å utvikle og forbedre våre verktøy for presisjonslandbruk, for eksempel Atfarm og YaraFX Insight, for å øke gjødsleffektiviteten og hindre avrenninger og lekkasje. Atfarm ble innført i seks nye land i 2022, blant annet USA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Veikart for klima og natur</li> <li>Atfarm</li> <li>Verktøy for presisjonslandbruk</li> <li>#MakeltMandatory</li> <li>OP2B-medlemskap</li> <li>Taskforce on Nature-related Financial Disclosures</li> <li>Science Based Targets Network</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vannuttak, -utslipp og -forbruk</li> <li>Vannuttak i områder med vannmangel (for bærekraftsmål 15)</li> <li>Etterlevelse av miljøstandarder</li> <li>Konsekvenser for det biologiske mangfoldet</li> <li>Leverandørens bærekraftsresultater</li> <li>Inntekter fra nye forretningsmodeller</li> <li>Aktive hektar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Luft, vann og avfall</li> <li>Vern av økosystemer</li> <li>Muligheter innen ren teknologi</li> <li>Bærekraftig gårdsforvaltning og regenerativt landbruk</li> </ul>
 <p><b>15 LIFE ON LAND</b></p>	<p><b>Relevans for Yara:</b> Industriprosesser, utvinning av innsatsfaktorer og anvendelse av Yaras sluttprodukter – gjødsel og industriprodukter – påvirker økosystemene på jorda.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>I 2022 samarbeidet vi med One Planet Business for Biodiversity (OP2B) og andre aktører om å definere konseptet regenerativt landbruk og fremme relatert praksis i matverdikjeden. Effektiv bruk av næringsstoffer er en hjørnestein innen regenerativt landbruk. Det er derfor en strategisk prioritering for Yara, side 89 i bærekraftsrapporten</li> </ul>			
 <p><b>17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS</b></p>	<p><b>Relevans for Yara:</b> Vi er klar over våre bidrag – og begrensninger. Vi kan ikke løse globale utfordringer alene og er en iherdig tilhenger av mer tverrsektorielle og innovative partnerskap.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yaras bidrag til mål 17 er beskrevet i avsnittet Strategiske aktiviteter i 2022, side 35, og avsnittet Partnerskap i bærekraftsrapporten vår, side 26</li> </ul>			

# Innvirkninger i vår verdikjede

Bærekraft er bakt inn i våre strategiske prioriteringer og tiltak. Vår tilnærming er å sørge for at vår egen virksomhet og andre deler av verdikjeden vår har så liten negativ påvirkning som mulig, og at bidraget vårt til å brødfø verden på en ansvarlig måte er så stort som mulig. Vår ambisjon er å skape en naturvennlig matfremtid, og det gjelder for hele vår verdikjede. Vi prioriterer de områdene hvor vi kan utrette mest.

	Innkjøp	Produksjon	Transport
Konsekvenser	<p>Vi bruker naturgass, elektrisitet og mineraler til å lage gjødselen vår. De fleste råvarene våre kommer fra ikke-fornybare kilder.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 249 357 687 MMBtu naturgass/hydrokarboner</li> <li>• 1,65 millioner tonn fosforitt</li> <li>• 1,5 millioner tonn kalium</li> </ul>	<p>Gjødselproduksjon krever mye energi og fører til utslipp til luft og vann. Vannet vi tar ut, blir for det meste ført tilbake uten å være forurenset.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 15,9 millioner tonn CO<sub>2</sub>e fra Yaras fabrikker</li> <li>• 7 600 tonn NO<sub>x</sub> fra Yaras fabrikker</li> <li>• 860 millioner m<sup>3</sup> vannuttak</li> </ul>	<p>Transport forårsaker luftutslipp og drivstofforbruk</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2,7 millioner tonn CO<sub>2</sub>e fra transport av Yaras råvarer og produkter</li> </ul>
Tiltak	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sirkulærøkonomi</li> <li>• Avkarbonisering</li> <li>• Ressursoptimalisering</li> <li>• Program for bærekraftige innkjøp</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Energoptimalisering</li> <li>• Avkarboniseringsprogram</li> <li>• Veikart for å redusere utslipp til luft og vann</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Produktforvaltning</li> <li>• Ammoniakk som energibærer</li> <li>• Nullutslippsskipet Yara Birkeland</li> <li>• Yaras sjøfartsløsninger for drivstoffoptimalisering og NO<sub>x</sub>- og SO<sub>x</sub>-reduksjon</li> <li>• Yaras AdBlue-produkter</li> </ul>
Verdiskaping	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lansering av merkevarene YaraSuna og Yara Nature basert på sirkulær gjødsel</li> <li>• Tre pilotprosjekter for ren ammoniakk og ett fullskalaprojekt</li> <li>• Initiativer for industriell symbiose</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 17 500 arbeidsplasser</li> <li>• Heving av bransjestandardene for energieffektivitet</li> <li>• Støtte til en sektorspesifikk avkarbonisering for industrien</li> <li>• Fastsettelse av vitenskapsbaserte mål</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pålitelige leveranser av gjødsel til bønder over hele verden</li> <li>• Hjelp til å få ned skadelige utslipp i transportsektoren</li> </ul>





## Gjødselbruk

Gjødseltap på grunn av denitrifikasjon, fordamping, avrenning eller utlekking kan forårsake klimagassutslipp og eutrofiering av vannveier.

- 35,3 millioner tonn CO<sub>2</sub>e fra bruk av Yaras gjødsel

- Verktøy for presisjonslandbruk
- FoU på åkerutslipp
- Yara Water Solution
- Nitratportefølje

- Bedre avkastning for bøndene med Yaras sensorverktøy og gjødselløsninger



## Naturen

Landbruket bruker 70 % av alt ferskvannet menneskeheten tar ut, bruker en tredjedel av alt arealet og er hovedårsaken til avskoging. Ubalansert gjødsling er en årsak til redusert kvalitet på jordsmonnet.

Industri- og transportutslipp bidrar til miljøforringelse og folkehelseproblemer.

- Balansert gjødsel
- Testing av jordsmonn og analysetjenester
- Yaras miljøløsninger (DeNO<sub>x</sub>, SO<sub>x</sub>-reduksjon, H<sub>2</sub>S og luktreduksjon)

- Redusert avskoging på grunn av intensivering av landbruket, med cirka 590 milliarder tonn CO<sub>2</sub>e lavere klimagassutslipp
- Reduksjon av 2,0 millioner tonn surgjørende og skadelige NO<sub>x</sub>- og SO<sub>x</sub>-utslipp ved hjelp av Yaras miljøløsninger



## Matforbruk

Kostholdsendringer styrer matetterspørselen. Samtidig går en tredjedel av maten til spille eller kastes.

- Helsefremmende mikronæringsstoffer
- FoU for bedre avlingskvalitet

- Mat til 200 millioner mennesker ved hjelp av våre gjødselløsninger

Konsekvenser

Tiltak

Verdiskaping

# Samarbeid med interessentene våre

Vi samarbeider med interessenter globalt og lokalt for å bygge tillitsforhold og hente inn bedre forretningsinformasjon som kan gi oss ideer til produkter og tjenester.

## Bønder

Salg og støtte til cirka 20 millioner bønder over hele verden

## Ansatte

17 500 ansatte over hele verden

## Matindustri

Større matselskaper og andre potensielle samarbeidspartnere i matkjeden

## Bransjeorganisasjoner

Ledende bransjeorganisasjoner og andre allianser i gjødselindustrien

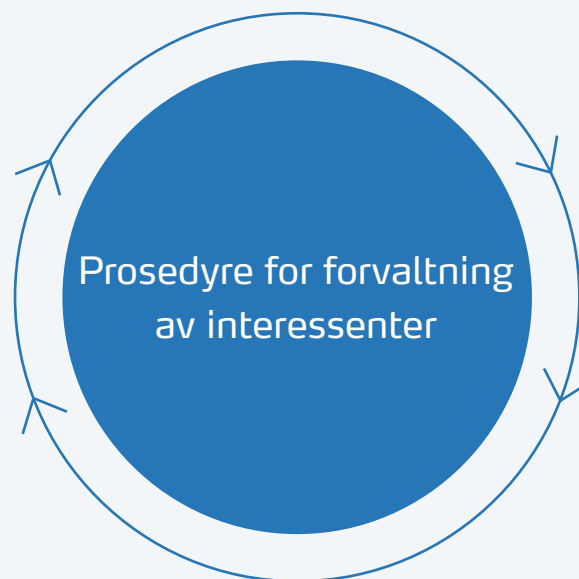
## Sivilsamfunn

Dagsordenssettende organisasjoner, ikke-statlige organisasjoner og bondelag

Gjennom vår prosedyre for forvaltning av interessenter konsulterer, involverer og samarbeider vi med interessenter på en strukturert måte. Alle forretningsenheter gjennomfører interessentanalyser som en del av sin forretningsplanlegging eller i forbindelse med særskilte arrangementer eller initiativer.

**Strategi**  
Fastsette mål i tråd med konsernets strategi

**Involveringsstrategi**  
Bestemme tilnærming, format og frekvens



## Kartlegging og analyse

Identifisere interessenter og fastsette involveringsgrad

## Løpende samhandling

Gjennomføre plan og håndtere relasjoner og tilbakemeldinger

## Lokalsamfunn

Naboer og bønder over hele verden

## Leverandører

Fra globale råvareleverandører til lokale bedrifter

## Investorer og långivere

Våre aksjonærer og kapitalinnskytere

## Akademia

Universiteter, forskningsorganisasjoner og andre nytenkende institusjoner

## Myndigheter og politikere

Organene som former morgendagens reguleringer og politikk



## SAMARBEID MED INTERESSENTENE VÅRE

# Strategiske aktiviteter i 2022

Yara, med konsernsjefen i spissen, engasjerte seg strategisk for å virkeliggjøre Yaras strategi og ambisjon, FNs bærekraftsmål, målene i Paris-avtalen og naturavtalen Global Diversity Framework.

Yara samarbeider med allmennheten og interessenter i tråd med Yaras formål om å brødfø verden på en ansvarlig måte og ta vare på kloden. Våre strategiske aktiviteter fokuserer på langsiktige utfordringer: vår driftstillatelse, klimaendringer, bærekraftig landbruk og omlegging av matverdikjeden. I 2022 opplevde vi en rekke eksterne sjokk i det globale mat- og energisystemet som påvirket råvareinnkjøpene, energitilgangen og energiprisene, matsikkerheten, gjødselprisene og inflasjonen. Dette påvirket Yaras aktiviteter gjennom hele året.

### Konsekvenser av krigen i Ukraina for det globale matsystemet

Global matsikkerhet ble et viktig geopolitisk anliggende i 2022, og betydningen av gjødsel kom nok en gang i søkelyset. Da krigen brøt ut i Ukraina, valgte Yara å være synlig og tydelig på hvilken risiko det ville medføre hvis russiske råvarer og ferdiggjødselprodukter ikke kom på markedet på kort sikt. Samtidig fokuserte vi på hvordan vi kunne gjøre oss mindre avhengige av Russland på mellomlang til lang sikt.

### Yaras strategiske aktiviteter i 2022 fokuserte på tre hovedtemaer:

1. Konsekvenser av krigen i Ukraina for det globale matsystemet
2. Naturvennlige løsninger og robuste matsystemer
3. Oppfyllelse av Paris-avtalen og EUs grønne giv



## Europeiske krisetiltak for mat og gjødsel

Yara har engasjert seg aktivt i det europeiske ordskiftet om tilgang på mat og gjødsel, og har insistert på at Europa er nødt til å gjøre seg mindre avhengig av mat- og energileveranser fra Russland. Våre hovedbudskap har vært:

**1. Optimalisere gjødselbruken** – Ved hjelp av eksisterende beste praksis og løsninger kan europeiske bønder allerede redusere tap av næringsstoffer. Det må komme på plass insentivordninger for karbonfattig gjødsel, regenerativ landbrukspraksis og digitale verktøy for presisjonslandbruk, slik at den europeiske matproduksjonen blir mer robust og bærekraftig.

**2. Styrke den strategiske selvstendigheten** – Den europeiske gjødselsektoren er avgjørende for matsikkerheten og for å bygge et robust, bærekraftig matsystem både i Europa og globalt. Russisk gjødsel kan ikke byttes ut på kort sikt, men det er viktig å beholde importhindringene og ikke la produkter basert på kunstig lave gasspriser utfordre den europeiske kapasiteten. Økonomiske tiltak for å fremme produktiviteten i fabrikkene og på åkeren er mer egnede redskaper for å håndtere krisen enn å senke handelshindringer for importen. Vi må sikre forsyningen av energi og råvarer til den europeiske gjødselproduksjonen for å muliggjøre fortsatt drift.

**3. Fremskynde det grønne skiftet** – Overgangen til en mer bærekraftig og effektiv gjødselproduksjon er avhengig av at vi bruker fornybar energi og resirkulerer næringsstoffer. Dette krever store investeringer. Ren ammoniakk har stort potensial til å omlegge ikke bare det globale matsystemet, men også andre sektorer av den europeiske økonomien. Støtte til innovasjon og investeringer, både på europeisk og nasjonalt plan, bør være øremerket



gjødselsektoren for å innfri de tre målene for å fremskynde avkarboniseringen: gjøre oss mindre avhengige av fossile brensler, redusere avfallet i det globale matsystemet og gjøre oss mindre avhengige av Russland.

### Støtte til FNs krisegruppe

I mars fikk Yara forespørsel fra FN om å være med og lede en arbeidsgruppe for gjødsel nedsatt for å støtte FNs globale krisegruppe (GCRG) for mat, energi og finans. Hovedformålet var å vurdere de globale utsiktene for produksjon og tilbud samt priser og finansiering i gjødselsektoren, og fokus skulle være på de potensielle konsekvensene for landbruksproduksjonen i 2022 og 2023, med vekt på de menneskene og produsentene som er mest sårbare og eksponert globalt. FNs globale krisegruppe publiserte tre rapporter for å samordne tiltak.

### Tiltak mot Afrikas gjødselkrise med Sustain Africa

I mai besluttet Yara å sette av USD 26 millioner til håndtering av gjødselkrisen i Afrika. Vi ga ikke denne støtten som en gave, men ved å kjøpe ned sluttbrukerprisen med cirka 30 % og bruke forpliktelsen til å mobilisere ytterligere støtte. Sammen med Rabobank ble det lansert en kriseordning under navnet Sustain Africa, som nå blant annet har Bill and Melinda Gates Foundation, AGRA, IFA, Rabobank og Yara som samarbeidspartnere. Sustain Africa samarbeider med en rekke gjødselselskaper om å gjøre noe med den udekkede etterspørselen etter gjødsel. I tillegg til Yaras aktiviteter i Ghana har programmet pr. i dag levert løsninger til Uganda, Madagaskar, Malawi, og Mosambik.

## COP27: Første klimakonferanse med fokus på mat – Yara var med som vertskap for Food Systems Pavilion

Yaras konsernsjef ledet et team som deltok på den internasjonale klimakonferansen, COP27, i Sharm el-Sheikh i Egypt. Yara fikk delt sin mening om de mange krisene som truer det globale matsystemet, og oppfordret delegatene til å ta med matsikkerhet som et element i planene for klimatilpasning og reduksjon av klimagassutslipp. Yara understreket at det globale matsystemet både er en trussel mot klimaet og naturen, og at det er kraftig påvirket av klimaendringene. En omlegging av matsystemet kan gjøre at landbruket tåler klimaet bedre, og

drastisk redusere utslippene. Yara var med som vertskap for den aller første Food Systems Pavilion ved FNs klimakonferanse og bidro til å sette mat og landbruk høyt på klimadagsordenen. Regenerativt landbruk, grønn gjødsel, rent hydrogen og samarbeid i matsystemet ble fremhevet som sentralt for å skape et mer robust matsystem. Yara stadfestet dessuten sin forpliktelse om å overholde 1,5 °C-grensen ved å undertegne et brev fra We Mean Business Coalition, hvor klimaforhandlerne ble oppfordret til å styrke sin innsats.

### Fremme naturvennlige løsninger og robuste matsystemer

Det er i ferd med å gå opp for både matselskaper og politikere at det haster å omlegge matproduksjonen for å kutte klimagassutslipp, bygge et sunnere jordsmonn og fremme biologisk mangfold. Yara har vært med på å sette dagsordenen for å skape mer bærekraftige, robuste og rettferdige verdikjeder, og har understreket den fortsatte betydningen av mineralgjødsel og den økende betydningen av gjødseffektivitet.

### Regenerativt landbruk og jordhelse

Regenerativt landbruk er en av tre grunnpilarer for å skape en naturvennlig matfremtid. Det er en systematisk tilnærming å etterstrebe den beste bærekraftige praksis som påvirker naturen og klimaet positivt. Yara mener at det er viktig å hjelpe bøndene med å kutte klimagassutslippene og beskytte jordsmonnet for å oppnå tilstrekkelige avlinger og kvalitet til å brødfø verden.

Yara jobber både i forskjellige regioner og på globale arenaer, blant annet gjennom Food Collective og One Planet for Business Biodiversity (OP2B). Yara engasjerte seg i Sustainable Agriculture Initiative (SAI) i 2022, blant annet som en av grunnleggerne av programmet for regenerativt landbruk og med aktive bidrag på flere områder. Yara deltok også i Sustainable Markets Initiative (SMI) og dens Agribusiness Task Force, som publiserte en handlingsplan om skalering av regenerativt landbruk før COP27.

### Global Fertilizer Challenge

På Major Economies Forum i juni, hvor landene med størst utslipp av klimagasser møttes, lanserte den amerikanske presidenten Global Fertilizer Challenge med støtte fra EU-kommisjonen, Norge og Tyskland. Det innledende målet med Global Fertilizer Challenge var å få inn minst USD 100 millioner i ferske midler. Målet er å gjøre noe med knappheten på gjødsel ved å forbedre gjødselforvaltningen, øke gjødseffektiviteten,



fremme alternative dyrkingsmetoder og utvikle alternativer til mineralgjødsel. Yara samarbeider med norske myndigheter og FAO om å sette opp en plattform for jordkunnskap. Målet er å gjøre data om jordsmonnet mer tilgjengelige og bruken av gjødsel mer effektiv.

### Mindre tap av næringsstoffer i tråd med EUs jord til bord-strategi

Yara støtter ambisjonen i EUs jord til bord-strategi, blant annet det ikke-bindende målet om å halvere tap av næringsstoffer til miljøet innen 2030. Under parolen «making every nutrient count» jobber vi for en optimal kombinasjon av både mineralsk og organisk gjødsel via digital teknologi og teknologi for presisjonslandbruk for å sikre størst mulige avlinger, begrense utslippene til miljøet og bygge opp organisk karbon i jorda. Vi støtter dette gjennom et aktivt samarbeid med bøndene for å oppskalere både beste praksis for gjødselforvaltning og presisjonslandbruk, slik at vi kan optimalisere avlingene, produsere sunnere avlinger og forbedre jordhelsen. Ved



hjelp av beste praksis og løsninger som finnes i dag, kan europeiske bønder allerede forbedre gjødseffektiviteten med minst 20 %, samtidig som de øker avlingene og inntektene med 5 % og reduserer avlingenes karbonavtrykk knyttet til mineralgjødning med opptil 20 %.

Prioriterte områder for Yara er EUs oppdaterte felles landbrukspolitikk, strategien for biologisk mangfold, strategien for jordhelse og fremtidig jordhelseavgivning, den integrerte tiltaksplanen for gjødselforvaltning og tiltaksplanen for null forurensning.

Yara er også tilhenger av tiltak som skal gjøre det lettere å innføre landbrukspraksis i stor skala for å redusere landbrukets karbonavtrykk og fjerne karbon fra atmosfæren. Dette er i tråd med EUs ambisjon om å fremme karbonlandbruk som en forretningsmodell for sunnere økosystemer.

### Oppfyllelse av Paris-avtalen og EUs grønne giv

En del av Yaras ambisjon er å bli klimanøytral innen 2050. Vi kutter utslippene i vår egen produksjon, legger til rette for hydrogenøkonomien og gjør vårt ytterste for å kutte utslippene på åkrene som skyldes bruk av våre produkter. Som aktør i en energiintensiv bransje kan vi ikke gjøre dette arbeidet alene. Samarbeid med andre aktører, myndigheter, bedrifter og sentrale interessenter er viktig.

### First Movers Coalition

Yara er en av grunnleggerne av First Movers Coalition (FMC), et globalt initiativ som bruker selskapers kjøpekraft til å avkarbonisere sju industrisektorer som i dag står for 30 % av alle fossile utslipp i verden, og hvor det er vanskelig å sette inn tiltak. FMC ledes i fellesskap

av det amerikanske utenriksdepartementet og Verdens økonomiske forum. Yara har forpliktet seg til å forsyne ren ammoniakk som skal brukes enten som fossilfritt skipsdrivstoff eller fossilfri gjødsel. I 2022 tok Yara for seg hydrogenøkonomien og delte kunnskap om betydningen av ren ammoniakk ved flere anledninger gjennom året, blant annet på det årlige møtet i WEF i Davos og på COP27.

### EUs klimapakke «Fit for 55»

EUs klimapakke Fit for 55, som EU-kommisjonen har foreslått for å nå 55 %-målet for kutt i klimagassutslipp i EU, er nå til behandling i EU-parlamentet og EUs ministerråd. Prioriteringer for Yara i forbindelse med klimapakken er ordningen for karbontoll (CBAM), direktivet om fornybar energi og forordningen om drivstoff i sjøtransport.

Yara er for stigende karbonpriser for å fremme lavutslippsløsninger, men er også forkjemper for å beskytte eksportsektorens konkurransekraft under CBAM. Yara har bidratt til ordskiftet med særlige juridiske råd om WTO-aspekter ved CBAM og ved å avholde to arrangementer for interessenter.

EUs direktiv om fornybar energi og forordning om drivstoff i sjøtransport staker ut kursen for innføring av henholdsvis grønt hydrogen og grønn ammoniakk i industrien og skipsfarten. På disse områdene har vi samarbeidet med andre interessenter, blant annet bransjeorganisasjoner, tenketanker og ikke-statlige organisasjoner. Yara trapper opp arbeidet med EUs direktiv om fornybar energi ved å dele praktisk innsikt om vår virksomhet og den grønne ammoniakkens potensial som hydrogenbærer for import. Dette støtter



opp om EU-medlemsstatenes arbeid med å innarbeide direktivets hydrogenmål i den nasjonale lovgivningen.

#### International Fertilizer Association (IFA)

Yaras konsernsjef har vært leder for organisasjonen siden juni 2021. IFA er den eneste globale gjødsel-organisasjonen. Med mer enn 430 medlemmer i drøyt 70 land er organisasjonens formål å fremme effektiv og ansvarlig produksjon, fordeling og bruk av plantegjødsel.

Yara er særlig involvert i IFAs arbeid med å redusere klimagassutslipp som følge av gjødselbruk.

IFA-rapporten fra 2022, som ble ført i pennen av Systemiq, understreker at nitrogeneffektivitet er nøkkelindikatoren for å redusere utslipp på åkrene. Rapporten ble godkjent av den amerikanske presidentens spesialutsending for klima, John Kerry, som understreket potensialet ved å øke bruken av mer effektiv gjødsel til å redusere utslippene og ivareta matsikkerheten.

#### Strategiske aktiviteter i Norge





Yaras konsernsjef har vært styreleder i NHO siden 2021. Hans viktigste oppgave er å representere norske

bedrifter samt støtte og utfordre NHOs administrasjon i arbeidet med ambisjonene og retningslinjene for NHOs veikart for fremtidens næringsliv.

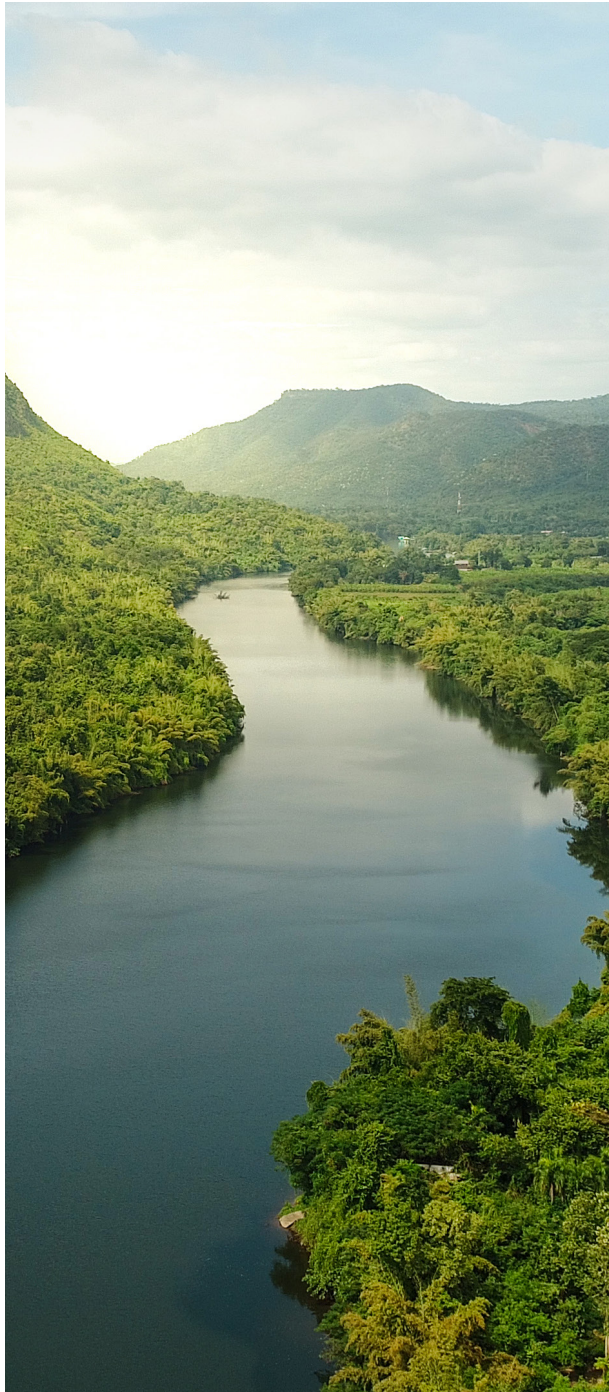
Yara var en av hovedsponsorene bak Zerokonferansen i Oslo i november 2022. Konferansen er en av de største og eldste klimakonferansene i Europa. Arrangør er den norske miljøstiftelsen ZERO. Yaras fokus var på ren ammoniakk.

# Våre vesentlige temaer

I 2022 styrket vi vår tilnærming til dobbel vesentlighet. Dette ble gjort for å sikre at vi prioriterer og håndterer de viktigste temaene for oss og våre interessenter på en konsekvent måte, og for å forberede oss på fremtidige reguleringskrav, særlig det nye EU-direktivet om bærekraftsrapportering (CSRD).

AMBISJON	VÅRE GRUNNPILARER	NIVÅ 1-TEMAER	NIVÅ 2-TEMAER
<p><b>Skape en naturvennlig matfremtid</b></p>	 <p><b>Mennesker</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbeids- og prosessikkerhet</li> <li>Mangfold, likestilling og inkludering</li> <li>Mennesker, bedriftskultur og ledelse</li> <li>Sikkerhet, krisehåndtering og personvern</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menneskerettigheter og arbeidslivsstandarder</li> <li>Produktsikkerhet</li> <li>Helse og trivsel på arbeidsplassen</li> </ul>
	 <p><b>Kloden</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Muligheter innen ren teknologi</li> <li>Bærekraftig gårdsforvaltning og regenerativt landbruk</li> <li>Klimaendringer</li> <li>Energi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Luft, vann og avfall</li> <li>Vern av økosystemer</li> </ul>
	 <p><b>Verdiskaping</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lønnsomhet</li> <li>Bærekraftig finans</li> <li>Digitalisering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kundeforvaltning</li> <li>Samfunnsøkonomiske konsekvenser for lokalsamfunn</li> <li>Bærekraftige forsyningskjeder</li> </ul>
	 <p><b>Selskapsledelse</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Forretningsintegritet</li> <li>Nye reguleringer og etterlevelse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Styrets sammensetning og tilsyn</li> </ul>





I Yara vil vi konsentrere oss om de temaene som virkelig er viktige for vår verdiskaping og for våre interesser. Vi er klar over at bærekraft innebærer både trusler og muligheter for Yara. Vi omfavner konseptet med dobbel vesentlighet og innser at disse risikoene og mulighetene kan være vesentlige både fra et finansielt og ikke-finansielt perspektiv, og at disse to perspektivene supplerer hverandre i vesentlighetsvurderingen.

Med utgangspunkt i vesentlighetsvurderingen for 2021 tydeliggjorde vi vår forståelse og definisjon av de identifiserte påvirkningene, knyttet vurderingen vår til finansiell og miljø- og samfunnsmessig vesentlighet og styrket forbindelsen mellom involveringen av interessenter og prioriteringen av vesentlige temaer. Vi holdt oss dessuten til metoden med å dele inn temaene i nivåer. Vi synes det er lettere å prioritere saker på den måten.

#### **Vurdering i fire trinn**

Vi gjennomførte vesentlighetsvurderingen i fire trinn, ledet internt av vår Sustainability Governance-avdeling:

##### **Trinn 1: Identifisering av påvirkninger**

Vi gjennomgår og konsulterer kilder, både interne og eksterne, for å finne relevante problemer og lage et vesentlighetsunivers av potensielle og faktiske konsekvenser fra våre aktiviteter og forretningsrelasjoner. Vurderingen omfatter hele verdikjeden, og den tar for seg spørsmål Yara har mulighet til å påvirke.

##### **Trinn 2: Prioritering av temaer**

Sammen med eksperter fra hele virksomheten vurderer vi hvordan temaene påvirker Yaras verdiskaping, og hvordan interessentene våre foretar vurderinger og beslutninger når det gjelder selskapet vårt. Ved å ta hensyn til både finansiell og miljø- og samfunnsmessig vesentlighet kategoriserer vi de temaene vi har identifisert i nivå 1- og nivå 2-temaer.

##### **Trinn 3: Validering og godkjenning av vesentlige temaer**

Den endelige listen og matrisen over vesentlige temaer valideres av våre strategi- og risikofunksjoner opp mot Yaras strategiske prioriteringer og risikoprofil, og godkjennes til slutt av finansdirektøren med støtte fra styrets revisjons- og bærekraftskomiteé (BASC).

##### **Trinn 4: Gjennomføring**

Alle nivå 1- og nivå 2-temaer blir nøye fulgt opp. Nivå 1-temaer er også kandidater til å bli tatt inn blant Yaras strategiske indikatorer, side 27. Vi forvalter og overvåker vesentlige temaer når vi gjennomfører vår strategi-, risiko- og forretningsplan. Vi måler regelmessig utviklingen via forretningsgjennomganger og presenterer resultatene i våre kvartals- og årsrapporter.

Mer informasjon om vesentlighetsprosessen og vår metode finnes i bærekraftsrapporten vår for 2022.

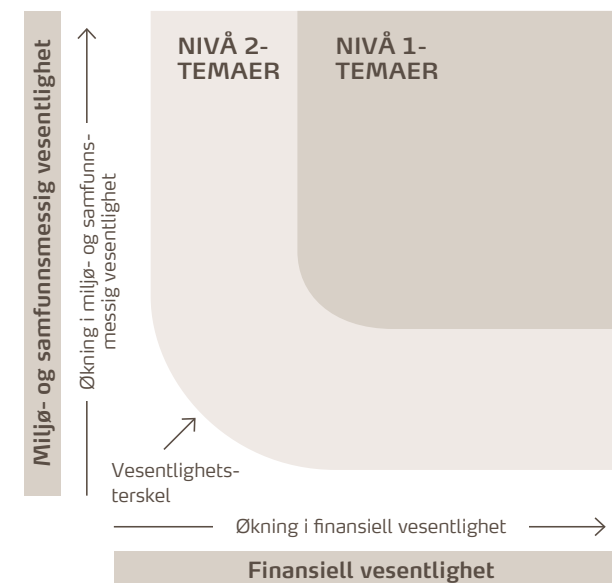


Oversikten over vesentlige nivå 1- og 2-temaer er et resultat av prioriteringsprosessen som vi har engasjert interne fagekspertene for. Vurderingsprosessen ble ivare tatt av vår Sustainability Governance-avdeling, som la frem alternative vurderinger og innledet bredere samtaler når det var nødvendig.

Finansiell vesentlighet fastslås ved å anslå den potensielle økonomiske påvirkningen på Yaras årlige EBITDA på en skala fra stor (> 400 MUSD) til ubetydelig (< 5 MUSD), og sannsynligheten for at påvirkningen finner sted på en skala fra nesten sikkert (65–100 %) til sjelden (< 5 %). Estimeringen

av finansiell vesentlighet er modellert i samsvar med Yaras risikostyringsprosess. Det er verdt å merke seg at vurderingen skjer på et overordnet plan, og at det er usikkerhet forbundet med den.

Miljø- og samfunnsmessig vesentlighet estimeres ved å vurdere påvirkningen hvert tema har på miljøet og samfunnet, hvor det forekommer i verdikjeden, og om det vil finne sted på kort (0–1 år), mellomlang (2–5) eller lang (6–30 år) sikt, samt hvor viktig temaet er for interessentene våre. Mer informasjon om vesentlighetsvurderingen finnes i vår bærekraftsrapport for 2022.



For å sikre at vi forvalter og måler resultatene våre på en konsekvent måte, anvender vi terskler for nivå 1- og nivå 2-temaer:

Nivå 1-temaer er strategisk viktige og rapporteres kvartalsvis ved hjelp av strategiske nøkkelindikatorer i den grad det er mulig.

Nivå 2-temaer er vesentlige og rapporteres på årlig.

## Vesentlige temaer og Yaras forståelse av dem

**MENNESKER:** Våre ansatte og vår bedriftskultur er viktige suksesskriterier for Yara. Vi måler hvordan vi utvikler en bedriftskultur preget av sikkerhet, engasjement, mangfold og inkludering blant våre ansatte.



**Arbeids- og prosessikkerhet:** Vi jobber for å holde alle våre ansatte, underleverandører og omkringliggende naboer trygge og minimalt eksponert for risiko.



**Mennesker, bedriftskultur og ledelse:** Vi utvikler og bevarer den kompetansen, det talentet og den bedriftskulturen vi trenger for å gjennomføre strategien vår og virkeliggjøre visjonen vår.



**Mangfold, likestilling og inkludering:** Vi skaper et variert og inkluderende arbeidsmiljø og sørger for rettferdig behandling og like muligheter for alle ansatte.



**Menneskerettigheter og arbeidslivsstandarder:** Vi respekterer internasjonalt anerkjente menneskerettigheter i hele vår virksomhet og forsyningskjede og har gode og konstruktive relasjoner med våre ansatte og deres organisasjoner.



**Helse og trivsel på arbeidsplassen:** Vi sørger for en sikker og god arbeidsplass for å ivareta de ansattes helse og trivsel samtidig som vi tar hensyn til det fysiske og psykososiale arbeidsmiljøet.



**Sikkerhet, krisehåndtering og personvern:** Vi beskytter våre mennesker, vårt miljø, våre eiendeler og vårt omdømme mot interne og eksterne trusler og potensielle kriser.



**Produktsikkerhet:** Vi ivaretar våre produkters etterlevelse, kvalitet, sikkerhet og miljøavtrykk gjennom hele verdikjeden.

**KLODEN:** Vår ambisjon er å bli klimanøytral innen 2050 og skape en naturvennlig mat-fremtid. Det er viktig å avkarbonisere vår egen drift, men vi ønsker også å bidra til å redusere utslippene og påvirkningen på naturen fra vår forsyningskjede og fra bønder og andre kunder som bruker våre løsninger.



**Muligheter innen ren teknologi:** Vi investerer i lavutslipps- og annen miljøteknologi i vår virksomhet og våre produkter og løsninger.



**Klimaendringer:** Vi bidrar til å dempe klimaendringene ved å redusere klimagassutslippene og tilpasse oss dem ved å bli mer robuste.



**Bærekraftig gårdsforvaltning og regenerativt landbruk:** Vi fremmer og støtter bærekraftig landbrukspraksis som påvirker avlingskvaliteten, klimagassutslippene, jordkvaliteten og vanningseffektiviteten positivt.



**Energi:** Vi jobber for å forbedre energieffektiviteten og definere selskapets tilnærming til innkjøp av fornybar energi.



**Luft, vann og avfall:** Vi streber etter å oppnå null skade på miljøet ved å verne om frisk luft og rent vann, ved å ta i bruk avfallshierarkiet og ved å bevege oss i retning av en sirkulær økonomi.



**Vern av økosystemer:** Vi støtter opp under det biologiske mangfoldet og økosystemenes helse ved å forstå og håndtere konsekvensene av våre aktiviteter og produkter for planter, dyr og vernede områder.

**VERDISKAPING:** Vi har som mål å drive mer lønnsomt, få frem nye forretningsområder av verdi for kundene våre og samfunnet generelt og skape god avkastning for aksjonærene våre.



**Lønnsomhet:** Vi skaper lønnsomhet med god avkastning for aksjonærene basert på pålitelig og kostnadseffektiv drift, kapitaldisiplin og global optimering.



**Bærekraftig finans:** Vi støtter opp under bærekraftig finans ved å ta inn bærekraft som et kriterium for våre investeringsbeslutninger og ved å opprettholde en gunstig ESG-profil og høye rangeringer på ESG-kriterier.



**Digitalisering:** Vi benytter digital teknologi til å forbedre produksjonen, landbruksstjenestene våre og driften generelt.



**Kundeforvaltning:** Vi sørger for pålitelige forsyninger tross uforutsigbare markedsvilkår samt høy produktkvalitet og langsiktige kunderelasjoner.



**Bærekraftige forsyningskjeder:** Vi ønsker å forstå, forvalte og forbedre konsekvensene for miljøet, samfunnet og økonomien gjennom verdikjeden.



**Samfunnsøkonomiske konsekvenser for lokalsamfunn:** Vi skaper muligheter for og bryr oss om lokalsamfunnene hvor vi driver virksomhet.



**SELSKAPSLEDELSE:** Sunn selskapsledelse ligger til grunn for å oppfylle vårt formål og styrke de andre tre grunnpillarene mennesker, kloden og verdiskaping.

**Forretningsintegritet:** Vi legger til grunn en ansvarlig forretningsikk og fremmer ansvarlighet ved hjelp av gode retningslinjer og prosedyrer og en bedriftskultur preget av respekt, ærlighet, rettferdighet og åpenhet.



**Nye reguleringer og etterlevelse:** Vi følger alle gjeldende lover, forskrifter, standarder og frivillige forpliktelser samtidig som vi er forberedt på nye reguleringsendringer.



**Styrets sammensetning og tilsyn:** I hvilken grad styrets sammensetning, rolle og arbeid er i tråd med den langsiktige verdiskapingen.

ÅRET SOM GIKK

# Ansvarlig måloppnåelse

Vår rapportering gjenspeiler det helhetsperspektivet vi har på resultatene våre. Vi er nødt til å ha systemer og oversikt for å lykkes enda bedre med å skape resultater innen grunnpilarene våre – mennesker, kloden, verdiskaping og selskapsledelse – i samsvar med Stakeholder Capitalism-prinsippene.

# Mennesker

Våre ansatte og deres kunnskap er Yaras viktigste ressurs, og vi jobber for å ivareta ikke bare de ansattes fysiske, men også psykiske sikkerhet. For å dra full nytte av de ansattes kunnskap og erfaringer jobber vi for å øke mangfoldet, likestillingen og inkluderingen i selskapet vårt.



# Håndtering av menneskerettighetsutfordringer i Brasil

Yara har jobbet for å kartlegge og håndtere menneskerettighetsutfordringer i virksomheten i flere år. I en fersk konsekvensvurdering i Brasil oppdaget vi menneskerettighetsutfordringer, og vi iverksatte avhjelpende tiltak i 2022.

## Økt fokus på menneskerettigheter

I juli 2022 trådte åpenhetsloven i kraft. Den pålegger virksomheter å utføre aktsomhetsvurderinger knyttet til virksomhetens forretningsvirksomhet, forsyningskjeder og forretningspartnere. Yara stiller seg helt og holdent bak denne historiske loven, som sannsynlig blir fulgt opp av et lignende regelverk fra EU.

» Yaras fullstendige rapportering i henhold til åpenhetsloven finnes i avsnittet Human Rights and Labor Practices i bærekraftsrapporten for 2022.



«Det er avgjørende å ivareta menneskerettighetene hvis vi skal beholde retten til å drive virksomhet, og vi er glade for at det er blitt større fokus på menneskerettigheter blant myndigheter og i samfunnet generelt.»

Cira Holm, Yaras direktør for etterlevelse



Brasil



Cira Holm  
Yaras direktør for etterlevelse

Vi gjennomfører vurderinger av menneskerettighetsutfordringer for å kartlegge menneskerettighetsutfordringer som følge av Yaras virksomhet. De er avgjørende for å evaluere hvordan vi setter våre retningslinjer for menneskerettigheter ut i praksis.

«Hver vurdering vi har gjennomført hittil, har vært svært nyttig i kartleggingen av menneskerettighetsutfordringer som følge av Yaras virksomhet. Men fremfor alt gir det oss mulighet til å iverksette avhjelpende tiltak hvis og når det er nødvendig. Konsernledelsen og styret har drøftet funn fra alle vurderingene vi har gjennomført,» sier Cira Holm, Yaras direktør for etterlevelse.

### Brasil i fokus

Vi fikk eksterne eksperter til å gjennomføre tre separate vurderinger i Brasil i perioden fra januar til april 2021. Vurderingene tok for seg følgende Yara-anlegg i Brasil:

- Cubatão, Paulínia og Uberaba
- São Luis og Rondonópolis
- Rio Grande og Paranaguá

Det ble foretatt en rekke intervjuer i fokusgrupper og individuelle samtaler med interne og eksterne interessenter på alle nivåer både i produksjons-, distribusjons- og lagringsvirksomheten ved Yaras anlegg. Parallelt ble dokumentasjon gjennomgått.

### Alvorlige funn

Et viktig funn var at tilsynet med og den generelle bevisstheten rundt menneskerettighetsrisikoer og Yaras etiske retningslinjer ble oppfattet som positiv blant Yaras ansatte. Det ble imidlertid også påvist negative konsekvenser, hovedsakelig med hensyn til logistikk og innleid arbeidskraft. De mest alvorlige funnene var knyttet til innleide lastebiljåførers seksuelle trakassering av Yara-ansatte og medlemmer av lokalsamfunnet samt risikoen for seksuell utnyttelse av både voksne og barn i lastebilbransjen.

Vurderingene slo fast at arbeidsforholdene til innleide lastebiljåfører kunne være med på å øke risikoen for menneskerettighetsbrudd. Lastebiljåførene hadde lange og uforutsigbare venteperioder, dårlig eller ingen tilgang til venterom og lav, usikker inntekt. De fleste lastebiljåførene er selvstendig næringsdrivende. De er atskilt fra familien i ukevis, og de sover og spiser i lastebilen. Dette ser ut til å være symptomatisk for lastebilbransjen i Brasil, og Yara har samarbeidet med andre selskaper og lokallag om å få bukt med risikoen.

I tillegg til disse alvorlige funnene fant vi også at arbeidsforholdene til andre forretningspartnere, arbeidsmiljøet og diskriminering på arbeidsplassen kunne utgjøre en menneskerettighetsutfordring.

## Våre tiltak

For å redusere risikoen for negative konsekvenser for menneskerettighetene iverksatte Yara følgende konkrete tiltak i 2022:

1. Forbedring av logistikken rundt lossing og lasting av lastebiler ved Yaras anlegg fikk vesentlig ned ledigtiden for lastebilsjåførene og økte forutsigbarheten. Vi har gjennomgått alle kontrakter, og lastebilsjåførene godkjennes nå blant annet på bakgrunn av menneskerettighetsfaktorer.
2. Vi har gjennomført en kampanje for lastebilsjåfører og lokale interessenter om utnyttelse av barn. På alle Yara-sekker vil det stå en erklæring mot utnyttelse og diskriminering av barn fra og med 2023. I samarbeid med lokale ikke-statlige organisasjoner og UNICEF vil vi fortsette å se hva vi kan gjøre videre for å forbedre lokalsamfunnene rundt Yara-anleggene i Brasil.
3. Yaras plattform for leverandørforvaltning omfatter et egenerverings skjema om menneskerettigheter, og vi foretar kontroller mot Brasils offisielle register over domfellelser for slavearbeid.
4. Vi har innført rotasjon av arbeidsskift. Vi gjennomførte en trivselsundersøkelse etterfulgt av en kampanje for å oppfordre både ansatte og leverandører til å rapportere sikkerhetshendelser.
5. HR og Etikk og etterlevelse har fortsatt med informasjonskampanjer, og vi har gjennomført en undersøkelse om diskriminering. Vurderingen av de brasilianske fabrikkenes tilgjengelighet er tatt med i budsjettet for 2023.

Disse tiltakene vil fortsette i 2023 og frem til de er helt gjennomført. Dessuten kan det være nødvendig med andre og nye tiltak for å ivareta menneskerettighetene for alle som er berørt. Interessentdialog og -forvaltning står sentralt i dette arbeidet og krever samarbeid mellom bransjer og gjennom hele verdikjeden.

«Det er avgjørende å ivareta menneskerettighetene hvis vi skal beholde retten til å drive virksomhet, og vi er

glade for at det er blitt større fokus på menneskerettigheter blant myndigheter og i samfunnet generelt. Som global aktør kommer man uvegerlig ut for menneskerettighetsutfordringer. Den vurderingen vi har foretatt i Brasil, har derfor gitt oss verdifull lærdom og ny kunnskap vi kan få nytte av i hele den globale virksomheten,» avslutter Cira Holm.

## Yaras tilnærming til aktsomhetsvurderinger knyttet til menneskerettigheter

### 5. Kommunikasjon av resultater

Vi rapporterer hvordan konsekvensene håndteres i vår bærekraftsrapportering og på nettstedet vårt.

### 4. Overvåking

Vi overvåker gjennomføring av tiltak og -resultater.

### 1. Selskapsledelse og retningslinjer

Yaras styringssystem  
Etiske retningslinjer  
Etiske retningslinjer for Yaras forretningspartnere  
Retningslinjer for bærekraftige innkjøp  
Interessentinvolvering

### 3. Reduksjon av konsekvenser

Vi reduserer potensielle og faktiske negative konsekvenser ved hjelp av egnede tiltak.

### 2. Identifikasjon av konsekvenser

Vi vurderer negative konsekvenser gjennom vurderinger av menneskerettighetskonsekvenser, aktsomhetsvurderinger og kontroller av at leverandørene overholder regelverket.

### 6. Utbedring

Negative konsekvenser avhjelpes i den grad det er rimelig og mulig, avhengig av i hvilken grad vi er berørt og kan påvirke.





# Måloppnåelse – Mennesker

## Nøkkelindikatorer for mennesker

	Enhet	2022	2021	2020	2019	2018	Mål-år	Mål
Innsats for null ulykker	TRI	1,1	1,0	1,3	1,4	1,4	2025	< 1,0
Engasjementsindeks	%	78	79	79	73	–	2025	78
Mangfolds- og inkluderingsindeks	%	75	77	74	73	–	2025	76
Kvinner i lederstillinger	%	29	29	24	22	–	2025	40

## Øvrige indikatorer for mennesker

	Enhet	2022	2021	2020	2019	2018
Lønnsforskjell mellom kvinner og menn <sup>1)</sup>	%	0–10,2	0–10	0–14	2,1–16	–
Ujustert lønnsforskjell mellom kvinner og menn	%	0,5	(1,4)	(0,4)	(2,6)	–
Fratredelseshyppighet	%	14,5	11,5	10,4	14,4	11,4
Sykefravær	%	3,9	3,0	3,4	3,2	3,4
Varsler om diskriminering og trakassering	antall	60	77	49	76	119

<sup>1)</sup> Kan ikke sammenlignes fra år til år fordi det er kommet til flere land og nye variabler i analysen. Resultatene legges frem som intervaller av lønnsforskjeller mellom kjønnene for hvert land i analysen.

Vi mener alle ulykker kan forebygges. Vi har som mål å få ned antall personskader til 1,0 eller mindre innen 2025. Det vil være et viktig skritt på veien til å nå det endelige målet om null personskader. I 2022 noterte vi en skadefrekvens på 1,1. Det var i tråd med målet for 2025 og lavere enn andre selskaper i bransjen. Den siste dødsulykken fant sted i 2016. Likevel var det en mindre økning i skadefrekvensen fra 2021 fordi vi hadde flere personskader blant underleverandørene. Dette skyldtes sannsynligvis antallet utskiftninger og høyrisikoaktiviteter i spesifikke prosjekter. Samlet sykefravær i 2022 var 3,9 %, og i Norge var det 4,3 %.

I 2022 hadde vi en høy engasjementsindeks (78 %). Det plasserte oss i øvre kvartil (78 % og høyere) av referansene og var i tråd med målet vårt. Vi var særlig opptatt av læring og lederutvikling i 2022.

Vi scoret også høyt på mangfolds- og inkluderingsindeksen i 2022, men under terskelen (76 %) for øvre kvartil. Det betyr at vi ikke nådde målet vårt. Det lille fallet i indeksen fra 2021 var i hovedsak knyttet til en frykt for å si fra. Dette var noe vi spesifikt prøvde å gjøre noe med i 2022.

Vår andel av kvinner i lederstillinger holdt seg stort sett uendret fra 2021 til 2022. Vi vil legge oss enda mer i selen for å nå 2025-målet vårt, blant annet med initiativer for å ivareta talentene våre og skape bevissthet rundt eventuelle skjevheter når vi forfremmer og rekrutterer folk.

## Nøkkelindikatorer – definisjoner

### Innsats for null ulykker

Skadefrekvensen er summen av skader som medfører fravær, skader som tillater alternativt arbeid, og skader som krever medisinsk behandling. Skadefrekvensen beregnes som skader pr. million arbeidstimer for ansatte og underleverandører under ett.

### Engasjementsindeks

Ansattes engasjement måles ved hjelp av undersøkelser foretatt av en ekstern tredjepart. Dette gir en databasert analyse mot internasjonale referanser. Yaras mål er å ligge i øvre kvartil av referansene.

### Mangfolds- og inkluderingsindeks

Mangfolds- og inkluderingsindeksen måles ved hjelp av undersøkelser foretatt av en ekstern tredjepart. Dette gir en databasert analyse mot internasjonale referanser.

### Kvinner i lederstillinger

Andelen kvinner i lederstillinger måles som andelen stillinger besatt av kvinner på de tre øverste nivåene i organisasjonen. Dette er definert av Yaras stillingsnivåsystem, og de må ha minst én fast direkte underordnet.

## Resultatindikatorer – definisjoner

Yara analyserer lønnsnivåer fordelt på kjønn justert for faktorer som stillingsansvar, utdanning og erfaring. Analysen for 2022 omfattet 25 land og cirka 8 000 ansatte. Den kan ikke sammenlignes med tidligere år fordi det er kommet til nye variabler. Analyser tar for seg ansatte uten tariffavtale, siden tariffavtaler gir sterkt vern mot forskjellsbehandling på grunn av kjønn. Forskjellene var fra 0 % i flere land til 10,2 % i Storbritannia.

### Ujustert lønnsforskjell mellom kvinner og menn

Indikatoren viser forskjellen mellom gjennomsnittlig lønn for menn og kvinner i prosent, uavhengig av andre variabler, for eksempel stillingsnivå. Formålet med denne indikatoren er først og fremst å forstå hvordan kvinner gjør det karrieremessig i selskapet. I 2022 omfattet analysen av ujustert lønnsforskjell mellom kjønnene 91 % av arbeidsstyrken vår.

### Fratredelseshyppighet

Indikatoren beregnes som antall fast ansatte som fratrer i perioden dividert på antall fast ansatte som tiltrer. Fratredelseshyppigheten varierer betydelig mellom regionene våre fordi arbeidsmarkedsforholdene er så forskjellige. Mer informasjon finnes i bærekraftsrapporten vår.

### Sykefravær

Sykefravær beregnes som andelen sykefraværstimer blant Yaras ansattes i forhold til samlet antall arbeidstimer. Sykefravær knyttet til bekreftede covid-19-tilfeller ble ikke regnet med i sykefraværet i 2021. De ble imidlertid medregnet i 2022.

### Varsler om diskriminering og trakassering

Tallet representerer antall diskriminerings- eller trakasseringssaker som er rapportert gjennom varsling og andre kanaler. Vi gransker alle saker og treffer tiltak når det er berettiget. Mer informasjon finnes i bærekraftsrapporten vår.



## Håndtering av menneskerettigheter

Yaras menneskerettighetsstrategi er fastsatt i våre etiske retningslinjer. Strategien beskriver hvilke områder vi prioriterer, og hvilke større risikoer vi har identifisert. Yaras etikk- og etterlevelsesavdeling har organisatorisk ansvar for å tilby et klasseledende etikk- og etterlevelsesprogram og spiller en sentral rolle i styringen av risikoer knyttet til menneskerettigheter. Yaras styre, konsernledelse og konsernsjef mottar oppdateringer regelmessig.

I 2022 styrket vi menneskerettighetsarbeidet vårt med aktsomhetsvurderinger og opplæring for å oppfylle kravene i åpenhetsloven som trådte i kraft 1. juli 2022. Våre aktsomhetsvurderinger er basert på FNs veiledende prinsipper om næringsliv og menneskerettigheter og OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger

for ansvarlig næringsliv. Åpenhetsloven bygger på begge disse.

Menneskerettighetslandskapet er i konstant endring, og vi holder derfor et årvåkent øye med de potensielle konsekvensene av vår virksomhet. Hvert år vurderer vi menneskerettighetsrisikoer og geopolitiske trusler i de landene hvor vi driver virksomhet, og i de landene vi kjøper råvarer fra. I 2022 ble det identifisert 17 høyrisikoland i denne vurderingen, ned fra 19 i 2021. Funnene bidrar til at vi kan foreta mer målrettede vurderinger av menneskerettighetskonsekvenser både geografisk og tematisk.

Vår bruk av innleid arbeidskraft er den viktigste grunnen til større menneskerettighetsrisikoer for ansatte

ved Yaras anlegg og i forsyningskjeden vår. I 2022 fortsatte vi å implementere retningslinjer og prosjekter for å gjøre noe med denne utfordringen og andre funn fra menneskerettighetsvurderingene. Blant annet kom vi med globale retningslinjer for det fysiske arbeidsmiljøet og gjennomførte et levelønnsprosjekt. Dessuten kartla og vurderte vi hvor effektive varslingskanalene våre er. Vi fulgte også nøye med på risikoen for utnyttelse av barn i den brasilianske logistikkbransjen etter at en vurdering av menneskerettighetskonsekvenser i Brasil i 2021 avdekket store utfordringer der.

En fullstendig redegjørelse om vårt menneskerettighetsarbeid og etterlevelsen av åpenhetsloven finnes i vår bærekraftsrapport for 2022, side 60–67.



## Likestilling og diskriminering

Ifølge likestillings- og diskrimineringsloven skal virksomheter redegjøre for hvordan de jobber for å fremme likestilling mellom kjønnene, og hvordan likestilling og likebehandling er integrert i selskapets retningslinjer og praksis. Nedenfor gjennomgår vi Yaras redegjørelser i henhold til loven for våre norske selskaper og rapporteringsåret 2022.

### Del 1: Likestilling mellom kjønnene

Ifølge likestillings- og diskrimineringsloven skal virksomheter kartlegge og redegjøre for lønnsforhold, kjønnsfordeling og ufrivillig deltid minst annethvert år. Yara ga en fullstendig redegjørelse om disse temaene for sine norske selskaper for rapporteringsåret 2021 og vil utføre den neste kartleggingen i 2023. En oversikt

over de prosentvise forskjellene mellom gjennomsnittslønn for mannlige og gjennomsnittslønn for kvinnelige ansatte i Yaras norske selskaper for året 2021 finnes i den integrerte årsrapporten for 2021, s. 46.

Yara har forpliktet seg til å skape bedre muligheter for en mer balansert representasjon både i lederstillinger og generelt i selskapet, og samtidig sørge for lik lønn for likt arbeid. Vi har innført strengere regler for lønnsrevisjon, og rekrutteringsprosesser og andre tiltak håndteres og tilpasses av hver enhet i henhold til den lokale lovgivningen.

### Likestilling mellom kjønnene i Yaras norske selskaper

	Sum ansatte (faste + ikke faste)	Midlertidig ansatte	Ansatte som tok foreldrepermisjon	Gjennomsnittlig antall uker i foreldrepermisjon	Deltidsansatte	Ufrivillig deltid
Kvinner	31,3 %	24,2 %	47 (9,9 %)	26	20 (48 %)	0
Menn	68,7 %	75,8 %	64 (6,1 %)	13	22 (52 %)	0

I Yara, og særlig i land med tilstrekkelig fleksibel lovgivning, er det helt opp til de enkelt ansatte om de vil jobbe deltid. Yara tilbyr ikke deltidsstillinger til potensielle ansatte og har heller ikke vært nødt til å bruke denne praksisen for å hindre permitteringer. I 2022 var 20 av de 42 deltidsansatte i Norge kvinner. Ingen av dem arbeidet deltid ufrivillig.

## Del 2: Vårt likestillings- og diskrimineringsarbeid

Likestillings- og diskrimineringsprinsipper, -prosedyrer og -standarder

Vi har innført en rekke retningslinjer og prosesser for å legge til rette for likestilling mellom kjønnene og hindre diskriminering:

- Våre etiske retningslinjer beskriver vår holdning til en rekke temaer, deriblant forpliktelsen til å skape en arbeidsplass med like muligheter, uten diskriminering og trakassering.
- Målet med vår rekrutteringspolitikk er å engasjere de rette talentene til rett tid på rett sted til rett kostnad. Samtidig skal vi ha en rettferdig prosess, tilby like muligheter og fremme mangfold. Rekrutteringspolitikken angir roller og ansvarsoppgaver for å sikre at vi behandler alle kandidater profesjonelt og fremmer interne karrieremuligheter ved å synliggjøre ledige stillinger for alle ansatte.

- Yara har en omfattende godtgjørelsespolitikk som skal sikre at vi har talenter, insentiver og kvalitet i alle ledd i selskapet, og at vi kan håndtere fratredelser på en konsekvent måte. Individuell godtgjørelse vil variere basert på spesifikke faktorer som land, arbeidsmarkedsvilkår, stilling, resultater og kompetanse, men vi har forpliktet oss til å betale de ansatte en rimelig lønn, uavhengig av personlige overbevisninger eller individuelle karakteristika. Vi har derfor innført en lønnsrevisjonsprosess, hvor HR-personell hjelper linjeledere med å sette rettferdige og upartiske lønnsøkninger og utføre en analyse for å sikre at lønnsbevegelsene er i tråd med metoden for rettferdig lønn.
- Vår resultat- og utviklingsprosess beskriver hvordan vi systematisk håndterer de ansattes resultater og utvikling for å tiltrekke oss flere talenter, forbedre resultatene, øke engasjementet og beholde talentene, og for å sikre at alle ansatte blir behandlet på en rettferdig, åpen og konsekvent måte. Vi evaluerer alle ansatte i årssykluser, med formelle samtaler og mer hyppige oppfølginger. Ledere forventes også å gi de ansatte hyppig tilbakemelding, veiledning og støtte.
- Yaras rammeverk for livsbalanse og trivsel ble lansert i 2020. Det beskriver hvordan vi forholder oss til blant annet fleksibel arbeidstid, møtetidspunkt, hyppig reisevirksomhet og omsorgspermisjon. Det omfatter også en forpliktelse til å ivareta psykisk helse og trivsel og fastsetter en konsernstandard for foreldrepermisjon og for samtaler før, under og etter at en ansatt går ut i en lengre permisjon.
- Å skape balanse mellom arbeid og fritid er også integrert i vår prosess for jobbreiser. Generelt skal møter og seminarer avholdes virtuelt når dette er mulig og hensiktsmessig. Jobbreiser brukes bare når det er nødvendig av forretningshensyn, og hver reise bør evalueres av de ansatte i tråd med deres balanse mellom arbeid og fritid og kravene til forretningsvirksomheten.

## Vårt likestillings- og diskrimineringsarbeid i praksis

Vi iverksatte en rekke tiltak for å sikre likestilling og likebehandling i Yaras virksomhet over hele verden. En nærmere beskrivelse av våre mangfolds-, likestillings- og inkluderingsprogrammer og oppnådde resultater i 2022 finnes i kapittelet Diversity, Equity and Inclusion (DEI) i bærekraftsrapporten for 2022. I nedenstående tabell har vi laget et sammendrag over tiltak som fokuserer på kjønnsdimensjonen i Norge:

Område	Tiltak	Mål	Ansvar	Status
Strategi	Sette mål for kvinner i lederstillinger globalt og i enhetene våre, og følge opp regelmessig	Øke andelen kvinner i lederstillinger	Konserndirektør, Mennesker, prosess og digitalisering	Pågå
Godtgjørelse	Sette et mål for forskjellen i lik lønn for likt arbeid, og følge opp utviklingen med enhetene	Redusere forskjellen i lik lønn for likt arbeid i alle land	Godtgjørelse og ytelser / HR-partnere	Pågå
	Skalere levelønnsanalysen til alle land hvor Yara driver virksomhet, jobbe for å minske den vurderte forskjellen fra 2022 og integrere levelønn i våre godtgjørelsesprosesser	Måle og minske levelønnsforskjeller i alle land	Godtgjørelse og ytelser	Pågå
Rekruttering	Inkludere flere kvinner som kandidater ved rekruttering	Øke andelen kvinnelige ansatte	Rekrutteringsansvarlige/HR-partnere	Pågå
	Skille minstekrav fra differensierende faktorer i stillingsannonser, og anvende standarder for kjønnsnøytralitet på titler og beskrivelser	Øke andelen kvinnelige søkere	Rekrutteringsansvarlige/HR-partnere	Pågå
	Sikre at begynnerprogrammer (for eksempel praktikanter og lærlinger) har rimelig kjønnsfordeling	Øke andelen kvinner i begynnerstillinger i organisasjonen	Rekrutteringsansvarlige/HR-partnere	Pågå
Talentforvaltning	Analysere potensielle talenter fordelt på kjønn ved planlegging av etterfølgere	Forbedre kartleggingen av kvinnelige talenter	Talentforvaltning/HR-partnere	Pågå
	Instruere alle HR-ledere og -ansatte i vår nye prosess for resultatstyring og talentutvikling, People Connect	Iverksette People Connect og gi alle ansatte opplæring	Talentforvaltning/HR-partnere	Pågå
Lederutvikling	Sikre at underrepresenterte grupper er representert i lederprogrammer og -fora	Øke representasjonen i utviklingsmuligheter	Lederutvikling	Pågå
Mangfold, likestilling og inkludering	Gjennomføre opplæring, ressursgrupper for ansatte og utviklingsprogrammer, og styrke mangfolds-, likestillings- og inkluderingsnettverk for å øke allianser og skape bevissthet rundt ubevisst skjevhet	Forbedre mangfold, likestilling og inkludering i Yara	Talentforvaltning	Pågå
	Gjennomføre spesifikke programmer for å øke kvinneandelen på visse områder, og tilby utviklingsmuligheter og mer eksponering, f.eks. Women in Agronomy	Øke kvinneandelen i alle avdelinger, særlig avdelinger hvor menn er overrepresentert	Talentforvaltning/enheter	Pågå
Etikk og etterlevelse	Bevisstgjøring og opplæring om diskriminering og trakassering	Antall trakasserings-/diskrimineringsaker mot 0	Etikk og etterlevelse / talentforvaltning	Pågå

# Kloden

Yaras ambisjon er å bli klimanøytral innen 2050 og skape en naturvennlig matfremtid. Vi kutter utslipp i vår egen produksjon og utvikler verktøy for å kutte utslipp fra åkrene og verne om det biologiske mangfoldet. Vi bidrar også til en grønn omstilling i skipsfarten og andre energiintensive industrier ved å legge til rette for hydrogenøkonomien.

# Klimakutt: Yaras tiltak mot 2030 og videre

Yara har forpliktet seg til å skape en naturvennlig matfremtid. For å lykkes må vi redusere de direkte og indirekte utslippene samt utslippene fra bruken av produktene våre. Yaras mål for 2030 vil hjelpe oss med det.

Yara har satt mål for scope 1, 2 og 3, slik at klimamålene våre er i tråd med forpliktelsene i Paris-avtalen.

Følgende kortsiktige mål er lagt frem for Science Based Targets Initiative:

- 30 % absolutt reduksjon i scope 1- og 2-utslipp innen 2030 med 2019 som utgangspunkt.
- 11,1 % absolutt reduksjon i scope 3-utslipp fra bruken av solgte produkter innen 2030 med 2021 som utgangspunkt.

Målene følger metoden for absolutt reduksjon. Yara har forpliktet seg til å sette vitenskapsbaserte klimamål og har tatt vesentlige skritt på dette området. Grunnet utfordringer med å kategorisere spesifikke utslipp tar prosessen lengre tid enn forventet. Yara er en del av den sektorspesifikke avkarboniseringsprosessen. Den vil bestemme veien til reduserte klimagassutslipp i tråd med 1,5 °C-målet for kjemisk industri, herunder gjødselindustrien.







Yara er i ferd med å utarbeide sitt veikart frem til 2030 og videre. Veikartet viser hvor mye Yara må få ned utslippene, og hvordan det kan oppnås. Å nå 2030-målene er en viktig milepæl i arbeidet med veikartet og et stort skritt på veien til å bli klimanøytral.

«Yara har en lang tradisjon med å få ned klimagassutslippene. Vi har halvert våre egne utslipp siden vi kom på børs i 2004, og vi vil kutte dem med ytterligere 30 prosent innen 2030. For å bidra til å dempe klimaendringene, og for å skape et mer robust matsystem, har vi forpliktet oss til ikke bare å få ned våre egne utslipp, men også utslippene fra bruken av våre produkter,» sier Yaras konsernsjef, Svein Tore Holsether.

Yara har en portefølje av avkarboniseringsprosjekter for å redusere sine egne utslipp og nå scope 1- og

2-målene, blant annet prosjekter for overgang til fornybar energi og karbonfangst og -lagring ved Yaras anlegg i Norge, Nederland og Australia.

For å redusere scope 3-utslipp fra bruken av Yaras produkter er Yara i tett samarbeid med bønder, matselskaper og lokale og nasjonale myndigheter for å redusere N<sub>2</sub>O-utslippene fra landbruket. Yara Agronomy R&D (YARD) har opparbeidet seg stor ekspertise innen N<sub>2</sub>O-utslippsforskning basert på mer enn et tiårs utprøvningsarbeid på åkrene, i drivhus og i laboratorier. Forskningen fokuserer på de mange faktorene som påvirker N<sub>2</sub>O-utslipp som følge av gjødselbruk på åkrene, og YARD har opprettet et internasjonalt vitenskapelig nettverk med samarbeidspartnere fra akademia, forskningsinstitutter og næringslivet.

Våre N<sub>2</sub>O FoU-aktiviteter kan grupperes i følgende:

1. Vitenskapelig grunnforskning
2. Mer nøyaktig rapportering av N<sub>2</sub>O-utslipp på åkrene
3. Utvikling av innovative gjødselprodukter som får ned N<sub>2</sub>O-utslippene
4. Utarbeidelse av anbefalinger for klimavennlig gjødselforvaltning for bønder. Kunnskapen fra YARDs forskningsinitiativer vil bli brukt til å forbedre Yaras nåværende rapportering og fastsette strategier for N<sub>2</sub>O-reduksjon. Det vil bidra til å redusere både Yaras utslipp og utslipp fra landbruket og matproduksjon generelt.

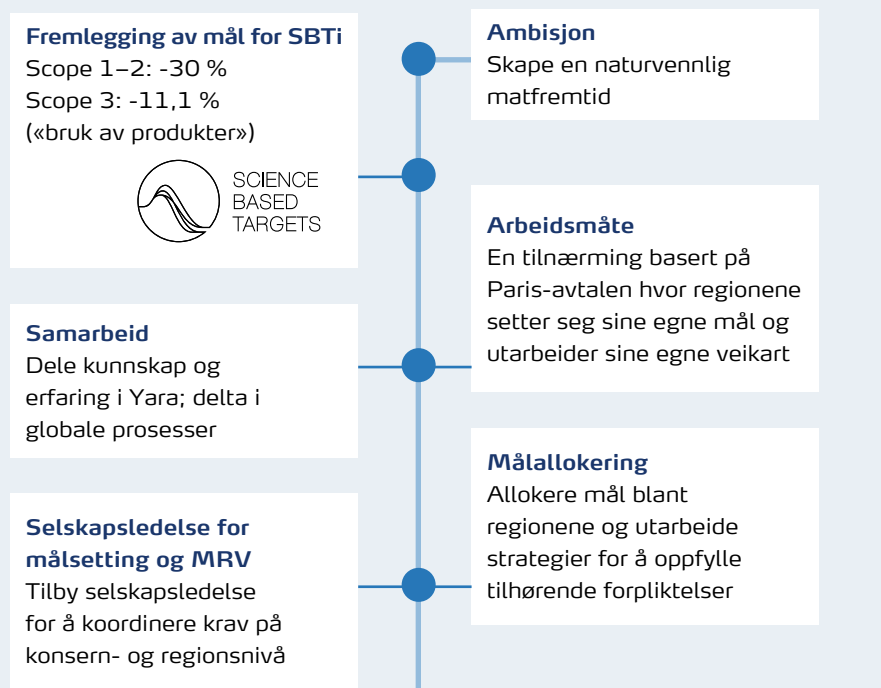
«Det er en enorm utfordring å skulle sørge for nok mat til en økende global befolkning, samtidig som vi skal hindre de mest skadelige virkningene av klimaendringene. Yaras vitenskapsbaserte mål vil fungere som styringsverktøy for å utvikle virksomheten i samsvar med uavhengig klimaforskning og styre oss mot en naturvennlig matfremtid.»

Svein Tore Holsether, konsernsjef

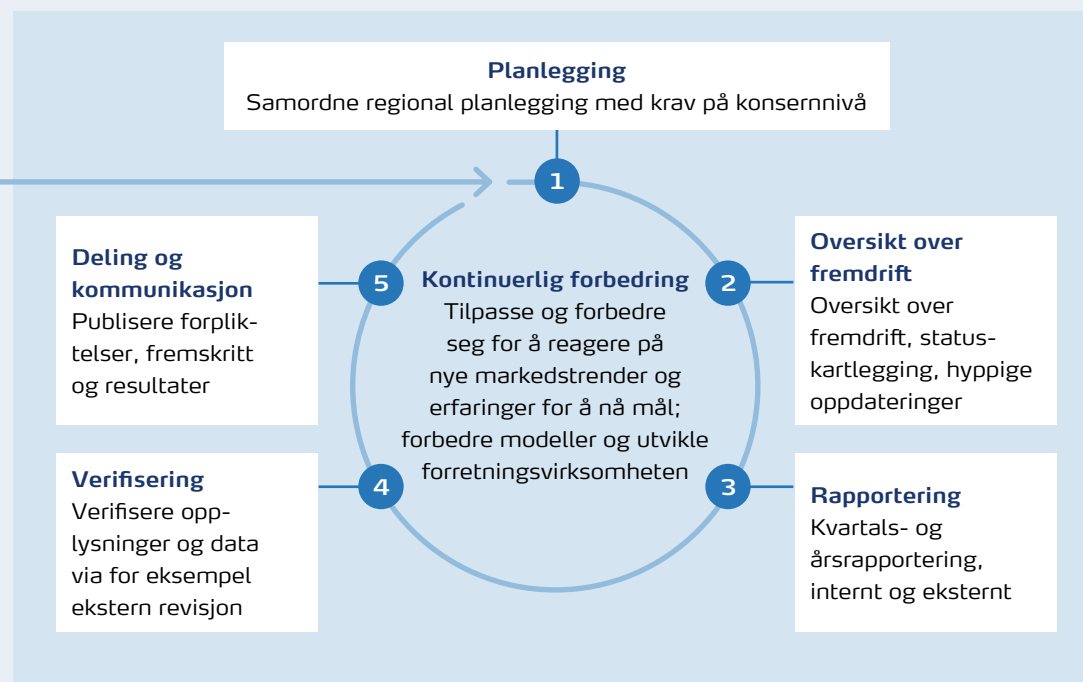
# Veikart for klima og natur: Utvikling av Yaras scope 3-tiltak gjennom samarbeid

Vi har en rekke prosjekter for å få ned scope 1- og 2-utslippene våre. Men vi har også forpliktet oss til å redusere utslippene fra bruken av produktene våre – utslippene fra bøndenes åkrer. Her er hvordan vi vil fastsette og innføre Yaras nøkkelindikatorer for nedstrøms scope 3-utslipp og regenerativt landbruk.

## 1. Definere og utforme



## 2. Utføre og forbedre



**Temaer i regenerativt landbruk**

Ressursbruk    Jordhelse    Verdiskaping

Klima    Biologisk mangfold

**Vi er ikke alene på ferden!**  
Vi samarbeider med globale samarbeidspartnere som deler våre verdier og mål

Veikartet vil **støtte regionene**, legge til rette for tiltak på forretningsområdet og **øke regionalt eierskap** til veikartet over tid.

# COP15: FNs konferanse om biologisk mangfold 2022

FNs konferanse om biologisk mangfold (COP15) gikk av stabelen i Montreal i Canada i 2022. Målet er å stoppe og reversere tap av biologisk mangfold innen 2030.

Yaras ekspertteam deltok i kunnskapsdeling og læring innenfor en rekke temaer knyttet til biologisk mangfold og veien til en naturvennlig fremtid – fra inkludering av natur i selskapets ambisjoner, til målsetting og det regenerative landbrukets rolle i en naturvennlig fremtid for landbruk, til lovpålagte rapporteringer. Yara sluttet seg til mer enn 330 virksomheter og finansinstitusjoner fra 56 land som tok til orde for at det skal være obligatorisk for alle store foretak å vurdere og offentliggjøre hvordan de påvirker og avhenger av det biologiske mangfoldet innen 2030.

Konferansen ble avsluttet ved at man vedtok naturavtalen Global Diversity Framework (GBF), en historisk avtale om globale naturtiltak frem til 2030. En viktig del av avtalen er forpliktelsen til å verne 30 % av landområdene og 30 % av kyst- og havområdene innen 2030, kjent som 30/30. Avtalen har også som mål å gjenopprette 30 % av forringede landområder og vassdrag i løpet av tiåret og sikre at USD 200 milliarder pr. år kanaliseres til konserveringsinitiativer fra offentlige og private kilder.



**Anke Kwast**  
COP15-deltaker og Yaras direktør for klimaveikart og virksomhetsstøtte

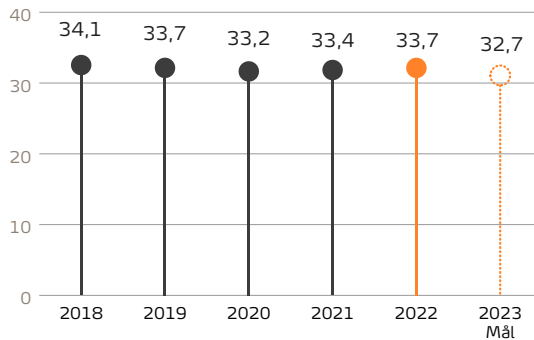
«Som et stort landbruks-selskap er Yara klar over at matsystemet er svært avhengig av naturen, og at landbruket truer det biologiske mangfoldet i verden. Yara er en sterk tilhenger av naturavtalen, og avtalemålene vil styre Yaras prosess med å sette naturmål og innfri ambisjonen om å skape en naturvennlig matfremtid.»



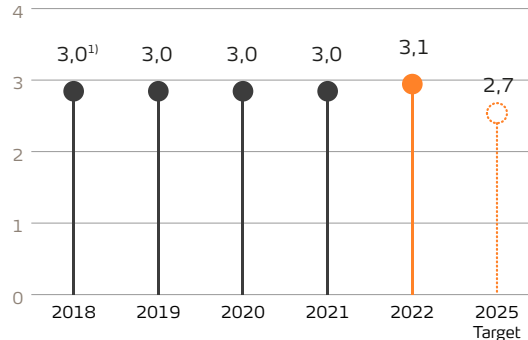
KLODEN

# Måloppnåelse – Kloden

## Energieffektivitet GJ/t NH<sub>3</sub>

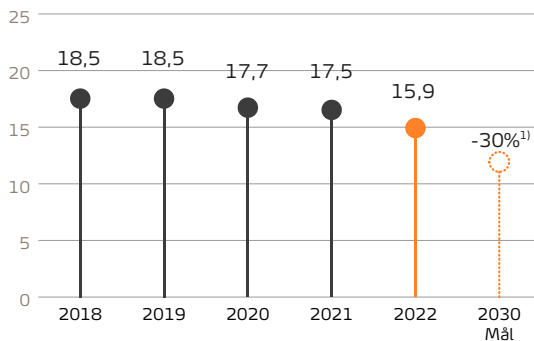


## Klimagassintensitet t CO<sub>2</sub>e/t N



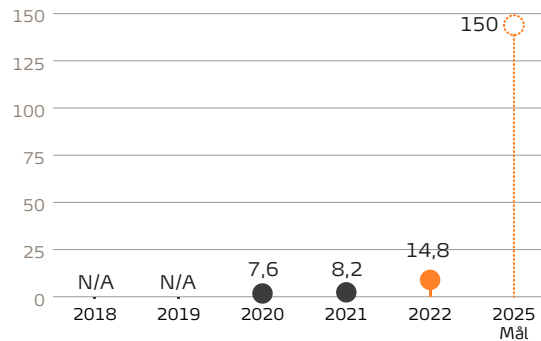
<sup>1)</sup> Fra og med 2018 har utslipp i scope 1 fra egen generering av strøm vært tatt med.

## Klimagassutslipp, scope 1 + 2 (markedsbasert) Millioner tonn CO<sub>2</sub>e



<sup>1)</sup> Fra 2019 som utgangspunkt

## Aktive hektar<sup>1)</sup> Millioner hektar



<sup>1)</sup> Yara har tidligere rapportert resultater som forvaltede hektar, dvs. hektar eid av bønder som har registrert dem i våre digitale verktøy. Den oppdaterte definisjonen har i tillegg et filter som bare teller hektar med brukeraktivitet innenfor definerte frekvensparametere.

Gjennom hele 2022 videreførte vi arbeidet med å forbedre vår energiforvaltning og anleggspålitelighet via Yara Improvement Program 2.0. Større stopp og omstart av anlegg forbundet med produksjonsinnskrenkninger i Europa førte sammen med pålitelighetsproblemer imidlertid til en 0,7 % økning i energibruken pr. tonn produsert ammoniakk fra 2021 til 2022.

Vi er godt i gang med å nå målet om å få ned intensiteten i klimagassutslippene våre med 10 % innen 2025. I 2022 ble det utført 41 prosjekter tilsvarende en reduksjon på 0,7 millioner tonn CO<sub>2</sub>e-utslipp. Selv om den underliggende forbedringen går etter planen, har utslippsintensiteten økt på grunn av lavere produktivitet. Målet for 2025 tilsvarer en reduksjon på 2,2 millioner tonn CO<sub>2</sub>e i årlige utslipp. Dette skal vi oppnå via mer enn 100 prosjekter med en samlet beregnet investering på USD 320 millioner og via innkjøp av fornybar energi. Når det gjelder absolutte reduksjoner, har vi redusert scope 1- og 2-utslipp med 14 % siden 2019, delvis på grunn av investeringer i klimagassprosjekter, men i høy grad som følge av produksjonsinnskrenkninger. Forbruk av hydrokarboner, i hovedsak naturgass, til ammoniakkproduksjonen er både Yaras viktigste variable kostnad og en årsak til klimagassutslipp.

Teknologi som fører til små, trinnvise endringer, er viktige redskap for at vi skal kunne nå de målene for absolutte kutt i scope 1- og 2-utslipp vi har satt oss. I 2022 fortsatte oppføringen av pilotfabrikken for grønn ammoniakk i Porsgrunn, og vi besluttet å investere i produksjon av grønn ammoniakk i Vest-Australia.

Vi inngikk også en avtale med Northern Lights om transport av CO<sub>2</sub> fanget fra Yara Sluiskil i Nederland og permanent lagring av det under havbunnen utenfor kysten av Vestlandet.

I 2023 har vi som mål å videreutvikle strategien for å få ned scope 2-utslipp.

Vi satte ytterligere fart i arbeidet med å digitalisere gårder i 2022 gjennom kompetansebygging i forretningsenhetene våre. På denne måten nådde vi flere bønder, som i alt sto for 14,8 millioner aktive hektar ved årsslutt. Kontakt med bønder gir oss verdifull innsikt i hva som skjer på jordene, og det gjør at vi kan tilby relevante løsninger og kunnskap som kan hjelpe bøndene med å oppnå bedre produktivitet, lønnsomhet og miljøresultater.

## Nøkkellindikatorer – definisjoner

### Energieffektivitet

Energieffektivitet uttrykkes som GJ-forbruk pr. tonn produsert ammoniakk. Indikatoren dekker Yaras største produksjonsanlegg og felleskontrollerte virksomheter hvor Yara har kontroll med driften, blant annet 49 % av Tringen-fabrikken. Cubatão og Babrala er ikke omfattet. Data hvor disse anleggene er med, finnes i bærekraftsrapporten.

### Klimagassintensitet

Nøkkellindikatoren for klimagassintensitet er definert som tonn CO<sub>2</sub>e-utslipp pr. tonn nitrogen i Yaras egenproduserte produkter. CO<sub>2</sub>e-utslippene omfatter scope 1, scope 2 (strømforbruk) og utslipp fra

produksjon av Yaras tredjeparts ammoniakkforbruk. Informasjon om transport og andre scope 3-utslipp finnes i bærekraftsrapporten.

### Klimagassutslipp i scope 1 og 2

Målet for 2030 er å redusere absolutte scope 1- og 2-utslipp med 30 % fra 2019 som utgangspunkt. Scope 2-utslippene i denne nøkkellindikatoren er markedsbaserte.

### Aktive hektar

Aktive hektar er definert som dyrket mark med digitalt landbruk innen definerte frekvensparametere.

## Resultatindikatorer – definisjoner

### Energiforbruk

Forbruk av hydrokarboner, hovedsakelig naturgass, er både den viktigste råvaren og energikilden i ammoniakkproduksjonen. Tallet viser samlet energiforbruk i produksjonen, medregnet energikilder brukt som tilførsel.

### Utslipp til luft

De viktigste utslippene til luft fra gjødselindustri og fosfatgruver er nitrogenoksider, svoveloksider og støv. Mer informasjon finnes i bærekraftsrapporten.

### Forbruk av råvarer

Ammoniakk produseres ved at nitrogen fra luften reagerer med hydrogen, som i hovedsak stammer fra naturgass. Yara kjøper også gjødsel i form av fosfor og kalium, og eier og driver en fosforgruve i Siilinjärvi i Finland. I 2022 skyldtes den kraftige nedgangen i

fosfat- og kaliumvolumer i høy grad etterspørselen etter tredjepartsproduserte produkter i Amerika-regionen.

### Vannuttak

Tallet viser samlet vannuttak. I Yaras produksjon brukes vann hovedsakelig til kjøling. Mer enn 90 % av det vannet som tas ut, returneres til vassdraget.

### Ferskvannsutttak i områder med vannmangel

Tallet viser andelen ferskvannsutttak i områder med høy eller ekstremt høy vannmangel i henhold til WRI Aqueduct Water Risk Atlas.

### Anlegg i flomutsatte områder

Tallet viser hvor mange større anlegg som ligger i flomutsatte områder ifølge WRI Aqueduct Water Risk Atlas.

### Miljøavsetninger

Miljøavsetninger er den estimerte fremtidige kostnaden ved miljøsanering på Yaras anlegg. Mer informasjon finnes i note 5.6 til regnskapet, side 204.

### Bøter og sanksjoner

Indikatoren viser den samlede summen av bøter og andre sanksjoner for miljøovertredelser. Hvis det blir funnet alvorlige tilfeller med en vesentlighetsgrad på over USD 5 millioner, er dette beskrevet i den separate bærekraftsrapporten.

### Cicero Shades of Green, grønne driftsinntekter

Yara har engasjert Cicero Shades of Green til å vurdere hvor «grønne» driftsinntektene våre er. Analysen er publisert separat som en Cicero Shades of Green-selskapsrapport.

## Cicero Shades of Green, grønne investeringer

Yara har engasjert Cicero Shades of Green til å vurdere hvor «grønne» kapitalutgiftene våre er. Analysen er publisert separat som en Cicero Shades of Green-selskapsrapport.

## EUs taksonomi

Yara har frivillig offentliggjort en EU-taksonomirapport for 2022 og fått eksternt attestasjon med begrenset sikkerhet fra en tredjepart, Deloitte AS. Tabellen inneholder nøkkelindikatorer for aktiviteter som oppfyller kravene i taksonomien, og som er omfattet av taksonomien. Les hele EU-taksonomirapporten for 2022 på yara.com.

## Andel grønne obligasjoner

Etter at de første grønne obligasjonene ble utstedt i november 2022, offentliggjør Yara denne indikatoren for første gang. Andelen grønne obligasjoner beregnes som bokført verdi av utestående grønne obligasjoner ved årsslutt dividert på et 5-årig rullerende gjennomsnitt av samlede usikrede obligasjonslån, jf. note 5.3 på side 196 og definisjoner, forklaringer og avstemming av alternative resultatmål på side 267.

<sup>1)</sup> Babrala- og de tre Cubatão-anleggene er regnet med fra og med 2018.

<sup>2)</sup> Dette tallet gjenspeiler anlegg hvor Yara har kontroll med driften. Hull og Freeport er ikke regnet med, og 100 % av Tringen-volumene er regnet med.

<sup>3)</sup> Indikatoren omfatter nå NPS- og NPK-produkter som Yara har kjøpt av tredjeparter. Tallene for 2020, 2021 og 2022 kan ikke sammenlignes direkte med tidligere år.

<sup>4)</sup> På grunn av en beregningsfeil ble dette tallet oppjustert med cirka 153 000 tonn etter den første publikasjonen.

<sup>5)</sup> Tallene er justert fra 2018 til og med 2021, siden en kjølevannstrøm i Sluiskil er tatt med i rapporteringen.

<sup>6)</sup> Redegjørelsen bør leses sammen med Yaras EU-taksonomirapport for 2022. Den er tilgjengelig under Reports and publications på yara.com.

<sup>7)</sup> Fossilbasert ammoniakk anses ikke som grønn. Økte ammoniakkpriser i 2021 var den viktigste grunnen til at en mindre andel av inntektene kunne føres som grønne.

<sup>8)</sup> Det komparative tallet for 2021 er blitt omarbeidet som følge av Yaras rapporteringsprosedyre i forbindelse med EUs taksonomi som gradvis utvikler seg.

<sup>9)</sup> Som NO + NO<sub>2</sub>. Før 2022 ble NO<sub>x</sub> fra produksjonsfabrikkene våre rapportert som NO<sub>2</sub>.

<sup>10)</sup> Cicero Shades of Greens analyse for 2022 er i ferd med å bli attestert, og tallene kan bli endret. Sluttrapporten vil bli offentliggjort på yara.com.

<sup>11)</sup> Definisjoner, forklaringer og avstemming av alternative resultatmål finnes på side 267.

<sup>12)</sup> Noen investeringer er reklassifisert, slik at tall fra tidligere år blir justert.

## Indikatorer for kloden

	Enheter	2022	2021	2020	2019	2018
Energiforbruk	PJ	246	273	279	285	301 <sup>1)</sup>
Utslipp til luft: NO <sub>x</sub> <sup>9)</sup>	tonn NO <sub>2</sub>	7 600	8 700	8 300	8 500	9 400
Utslipp til luft: SO <sub>x</sub>	tonn SO <sub>2</sub>	1 800	2 000	2 100	2 100	2 800
Utslipp til luft: Støv	tonn	2 500	2 900	2 800	2 500	3 900
Råvarer: Naturgass <sup>2)</sup>	MMBtu	249 357 687	269 788 077	276 343 747	280 202 282	272 737 517
Råvarer: Fosfat	tonn P <sub>2</sub> O <sub>5</sub>	1 652 736	2 266 758 <sup>3)4)</sup>	2 046 221 <sup>3)</sup>	1 758 096	1 532 427
Råvarer: Kalium	tonn K <sub>2</sub> O	1 499 684	2 256 135	2 356 358	2 057 282	2 143 023
Vannuttak <sup>5)</sup>	millioner m <sup>3</sup>	860	966	1 012	1 045	1 022
Hvorav ferskvannsutttak i områder med knapphet på vann	%	2	2	2	2	3
Anlegg i flomutsatte områder	antall anlegg	15	15	15	15	15 <sup>1)</sup>
Miljøavsetninger	MUSD	78	78	76	77	75
Bøter og sanksjoner for miljøovertredelser	USD	997 000	61 500	340 500	229 000	300 000
Cicero Shades of Green, grønne driftsinntekter	%	38 <sup>10)</sup>	37 <sup>7)</sup>	43	38	–
Cicero Shades of Green, grønne investeringer	%	61 <sup>10)</sup>	61 <sup>12)</sup>	63 <sup>12)</sup>	76 <sup>12)</sup>	–
Omsetning som er omfattet av taksonomien <sup>6)</sup>	%	10,4	9,0	–	–	–
Omsetning som oppfyller kravene i taksonomien <sup>6)</sup>	%	0,1	–	–	–	–
Kapitalutgifter som er omfattet av taksonomien <sup>6)</sup>	%	40,1	41,3 <sup>8)</sup>	–	–	–
Kapitalutgifter som oppfyller kravene i taksonomien <sup>6)</sup>	%	6,5	–	–	–	–
Driftsutgifter som er omfattet av taksonomien <sup>6)</sup>	%	36,4	29,5	–	–	–
Driftsutgifter som oppfyller kravene i taksonomien <sup>6)</sup>	%	1,4	–	–	–	–
Andel grønne obligasjoner <sup>11)</sup>	%	21,8	–	–	–	–

# Verdiskaping

Yara vil fortsette å være en positiv kraft for et lønnsomt grønt skifte. God drift ruster oss med en sterk kjernevirksomhet, slik at vi kan gripe de mulighetene som oppstår i forretningsmiljøet vårt, og skape verdier for våre aksjonærer, kunder og samfunnet generelt.



# Beredskapen vår ga uttelling i 2022

Da krigen i Europa endret de globale forsyningskjedene, gjorde en unik pilotfabrikk i Porsgrunn at Yara kunne bytte ut råvarer praktisk talt over natten, vise robust drift og støtte et sårbart globalt matsystem gjennom utfordrende tider.

## Forskning gjennom mange tiår

Gjødselproduksjon er en svært finjustert, kompleks og teknologikrevende prosess, og den unike kvaliteten og egenskapen til en viss råvare påvirker både prosessen og sluttproduktet. Forskjellige materialkvaliteter krever forskjellige fabrikkinnstillinger. Produksjon med feil innstillinger kan være skadelig for en fabrikk. For eksempel kan feil pH-nivå føre til at væsker størkner og potensielt skader rør med driftsstans i dagevis som følge.

Siden 1970-årene har Yara forsket på hvordan de unike egenskapene ved råvarer fra forskjellige kilder kan ivaretas for å sikre stabile leveranser og anleggs- og driftspålitelighet. I 2014 materialiserte dette seg i en pilotfabrikk for nitrogenfosfat, et produksjonsanlegg i miniatyr hvor materialer kan testes grundig før det blir foretatt endringer i produksjonsprosessen ved Yaras store anlegg for nitrogen, fosfor og kalium (NPK). Dette var avgjørende for at Yara kunne holde driften i gang i et utfordrende 2022.

«Effektive innkjøp starter med en forståelse av hvilke alternativer vi har. Omfattende testing ved en pilotfabrikk gjør det lettere og mer kostnadseffektivt å forstå hvilke produkter og produktblandinger vi kan





kjøre, og er avgjørende for leveringssikkerheten til våre fabrikker,» sier Henrik Aarstad, Yaras direktør for fosfatinnkjøp.

### Krisehåndtering

Etter Russlands invasjon av Ukraina fortsatte Yara produksjonen uten fosforitt fra Russland. I stedet økte Yara leveransene fra sin egen gruve i Siilinjärvi i Finland og fra leverandører i Sør-Afrika, Marokko og Jordan.



Henrik Aarstad  
Yaras direktør for fosfatinnkjøp

«Siden avdelingene for innkjøp, FoU, markedsføring og produksjonsteamet i Porsgrunn hadde utført omfattende testing av andre fosforittkilder, kunne Yara gjennomføre endringen ved sitt fullskala NPK-anlegg over natten. Dette ville ikke ha vært mulig uten mange års forskning og sterkt internt samarbeid,» sier Mohan Menon, avdelingsdirektør for NPK og miljøteknologi ved Yara Porsgrunn.

Som følge av samarbeid, forskning og grundige forbedrelser viste Yara i 2022 at forretningsvirksomheten er robust, og fortsatte å støtte et sårbart globalt mat-system gjennom utfordrende tider. Pilotfabrikken i Porsgrunn vil fortsette å være en viktig brikke i beredskapsuspillet i årene som kommer.



Mohan Menon  
Avdelingsdirektør for NPK og miljøteknologi

## Slik fungerer det

Yaras beredskapsplan for råvareleveranser er basert på et tett samarbeid mellom Innkjøp, FoU og produksjons- og teknologiteamene i Porsgrunn som driver pilotfabrikken.

Innkjøpsavdelingen tar råvareprøver fra forskjellige leverandører.

Noen kilo blir testet i laboratoriet for å fastslå produktets kvalitet og miljøhensyn knyttet til produktets egenskaper.

På grunnlag av disse testene er det noen hundre kilo som blir testet i pilotfabrikken. Vi flytter grensene ved pilotfabrikken for å finne det sikre og optimale driftsområdet for det spesifikke materialet.

Etter flere tester ved pilotfabrikken gjennomføres storskalatesting i en del av den fullstendige NPK-fabrikken.

Når dette er fullført, vil Yara vite nøyaktig hvordan vi kan dekke forskjellige råvarekilder og foreta nødvendig implementering.



VERDISKAPING

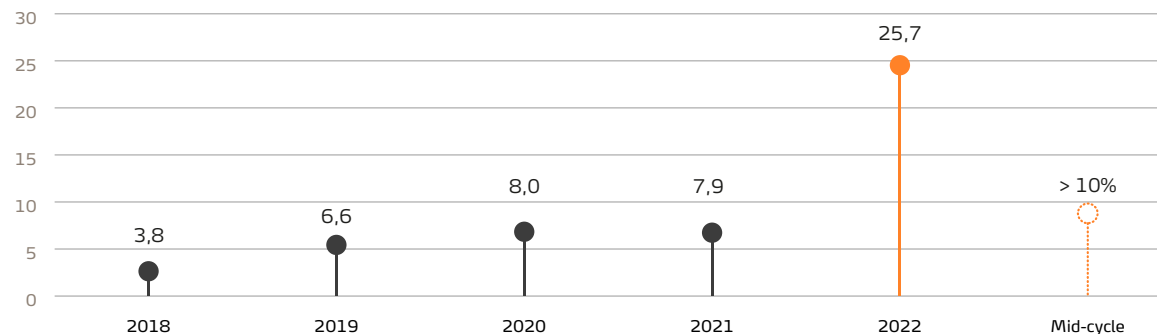
# Måloppnåelse – Verdiskaping

Yaras årsresultat for året 2022 var USD 2 782 millioner mot USD 384 millioner et år tidligere, noe som hovedsakelig reflekterte bedre marginer og lavere valutaomregningstap i tillegg til nedskrivning på USD 666 millioner i 2021. EBITDA eksklusive spesielle poster var USD 4 889 millioner mot USD 2 891 millioner i 2021.

## ROIC

%

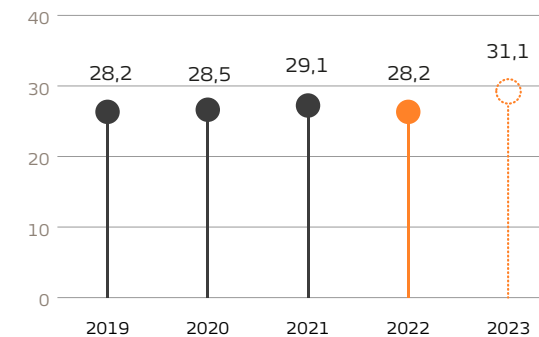
Avkastning på investert kapital vil gjenspeile verdiskapingen for aksjonærene



## Produksjon

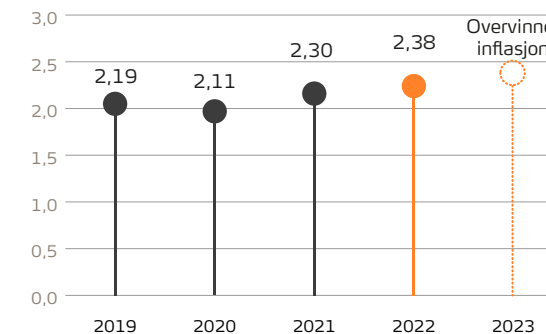
Millioner tonn

Produksjon justert for større vedlikehold og markedsoptimaliseringseffekter for å reflektere det underliggende resultatet bedre



## Faste kostnader<sup>1)</sup>

Milliarder USD



<sup>1)</sup> Definisjoner, forklaringer og avstemming av alternative resultatmål finnes på side 267.



EBITDA ekskl. spesielle poster for Yara for året 2022 var USD 1 998 millioner høyere enn et år tidligere. Det gjenspeiler hovedsakelig bedre marginer med høyere salgspriser som mer enn veide opp for økte produksjonskostnader og lavere leveranser.

EBITDA ekskl. spesielle poster for Europe for året 2022 var USD 560 millioner høyere enn et år tidligere, idet høyere priser mer enn oppveide lavere leveranser og høyere råvarekostnader. Leveransene falt med 19 %, i hovedsak på grunn av lavere etterspørsel som følge av høye gjødselpriser og en økning i importert urea i de viktigste europeiske markedene. Produksjonen ble påvirket av produksjonsbegrensninger ved flere fabrikker.

EBITDA ekskl. spesielle poster for Americas for året 2022 var USD 903 millioner høyere enn et år tidligere, idet sterke produksjonsmarginer i Nord-Amerika og

## ESG-vurdering

Yara integrerer ESG i sin virksomhet, og vi henter vår score fra MSCI og Sustainalytics.

### MSCI

	2022	2021	2020	2019	2018
Score	A	A	BBB	BB	BBB

MSCI-vurderingen beregnes på skalaen: CCC – B – BB – BBB – A – AA – AAA, hvor AAA er best. Yaras målscore: A

#### Ansvarsfraskrivelse

Yaras bruk av data fra MSCI ESG Research LLC eller tilknyttede selskaper («MSCI»), og bruk av MSCIs logoer, varemerker, tjenestemerker eller indeksnavn i dette dokumentet, innebærer ikke at Yara sponser, støtter, anbefaler eller markedsfører MSCI. MSCIs tjenester og data tilhører MSCI eller MSCIs informasjonsleverandører. De leveres som de er og uten garanti. MSCIs navn og logoer er varemerker eller tjenestemerker som tilhører MSCI.

### Sustainalytics

	2022	2021	2020	2019	2018
Score	26,6 Middels	24,2 Middels	24,8 Middels	24,8 Middels	30,8 Høy

Sustainalytics' risikovurderinger vises som høyere tall som gir høyere ESG-restrisiko. Risikogrupperne er 0–10: Ubetydelig, 10–20: Lav, 20–30: Middels, 30–40: Høy, 40+: Alvorlig.

handelsmarginer i Latin-Amerika mer enn veide opp for lavere leveranser og høyere råvarekostnader. Leveransene var 25 % lavere som følge av en kombinasjon av lavere etterspørsel på grunn av høye priser og lavere råvareleveranser som følge av sanksjoner mot russiske og belarusiske leverandører.

EBITDA ekskl. spesielle poster for Africa & Asia for året 2022 var USD 222 millioner høyere enn et år tidligere som følge av høyere produksjonsmarginer i Pilbara og bedre marginer på premiumprodukter. De samlede leveransene var 12 % lavere da høye gjødselpriser og svakere lønnsomhet hos bøndene i mange land i regionen dempet etterspørselen.

EBITDA ekskl. spesielle poster for Global Plants & Operational Excellence (GPOE) for året 2022 var USD 168 millioner lavere enn et år tidligere, idet høyere energi- og råvarekostnader førte til et betydelig fall i produksjonsmarginene. Leveransene til andre Yara-regioner falt med 20 % som følge av en kombinasjon av pålitelighetsproblemer, planlagt vedlikehold og markedsdrevne produksjonsbegrensninger.

EBITDA ekskl. spesielle poster for Yara Clean Ammonia for året 2022 var USD 120 millioner høyere enn i fjor. Det gjenspeilet hovedsakelig høyere ammoniakkpriser som hadde en positiv innvirkning på marginene. Leveransene var 12 % lavere enn året

før. Dette skyldtes lavere produksjon ved Yaras fabrikker og utskifting av russiske leverandører. De fleste russiske leverandørene ble vellykket byttet ut med alternative leverandører i løpet av året.

EBITDA ekskl. spesielle poster for Industrial Solutions for året 2022 var USD 339 millioner høyere enn et år tidligere. Det skyldtes høyere markedspriser i Europa samt økte produksjonskostnader og leveranseknapphet i bransjen. De samlede leveransene sank med 4 %, hovedsakelig i Base Chemicals-enheten hvor etterspørselen falt da noen kunder reduserte eller stoppet produksjonen i Europa.

## Finansielle hovedtall<sup>1)</sup>

USD millioner, unntatt hvor annet er indikert	2022	2021	2020	2019	2018
Driftsinntekter	24 051	16 607	11 728	12 936	13 054
Driftsresultat	3 827	1 068	1 176	989	402
EBITDA <sup>2)</sup>	4 959	2 804	2 223	2 095	1 523
EBITDA <sup>2)</sup> ekskl. spesielle poster	4 889	2 891	2 161	2 165	1 525
Årsresultat	2 782	384	690	589	141
Ordinært resultat pr. aksje <sup>3)</sup>	10,90	1,75	2,58	2,20	0,58
Ordinært resultat pr. aksje ekskl. valutaomregning og spesielle poster <sup>3)</sup>	10,98	4,73	3,08	3,09	1,68
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter	2 391	1 406	2 047	1 907	756
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(509)	(874)	248	(1 044)	(2 000)
Netto gjeldsgrad	0,37	0,55	0,36	0,42	0,43
Netto gjeld / EBITDA ekskl. spesielle poster (siste 12 måneder)	0,66	1,36	1,36	1,72	2,49
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer (i millioner)	254,7	256,8	268,0	272,3	273,2
Avkastning på investert kapital (ROIC)	25,7 %	8,0 %	8,00 %	6,6 %	3,8 %

<sup>1)</sup> Definisjoner, forklaringer og avstemming av alternative resultatmål finnes på side 267.

<sup>2)</sup> EBITDA for 2018 ikke justert etter IFRS 16

<sup>3)</sup> USD pr. aksje. Yara har for tiden ingen aksjebaserte avlønningsprogrammer med utvanningseffekt på resultat pr. aksje.

## Nøkkeltall

	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Yaras produksjon (tusen tonn) <sup>1)</sup></b>					
Ammoniakk	6 510	7 261	7 606	8 479	8 305
Ferdiggjødsel og industriprodukter, ekskl. bulkblandinger	18 332	20 856	21 047	22 060	21 887
<b>Leveranser (tusen tonn)<sup>1)</sup></b>					
Ammoniakkhandel	1 771	2 007	1 966	2 527	2 478
Gjødsel	22 685	28 610	29 291	27 620	27 869
Industriprodukt	7 167	7 442	6 920	7 837	8 272
Sum leveranser	31 623	38 059	38 177	37 983	38 619
<b>Yaras energipriser (USD per MMBtu)</b>					
Global vektet gjennomsnittlig gasskostnad	21,8	9,3	3,8	4,7	6,2
Europeisk vektet gjennomsnittlig gasskostnad	31,8	11,7	3,6	5,4	8,3

<sup>1)</sup> Inkl. Yaras andel av produksjon i investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden, ekskl. Yara-produserte blandinger.

## Markedsinformasjon<sup>1)</sup>

Gjennomsnitt av publiserte priser		2022	2021	2020	2019	2018
Ureagranulat (fob Egypt)	USD pr. tonn	785	479	246	263	274
CAN (cif Tyskland)	USD pr. tonn	749	360	191	226	226
Ammoniakk (cfr NWE)	USD pr. tonn	1 244	560	252	293	347
DAP (fob Mexicogolfen)	USD pr. tonn	900	602	314	356	415
Fosforitt (fob Marokko)	USD pr. tonn	256	118	80	91	89
Europeisk gass (TTF)	USD per MMBtu	36,9	13,1	3,0	4,8	7,9
Amerikansk gass (Henry Hub)	USD per MMBtu	6,4	3,7	2,0	2,7	3,1
Valutakurs EUR/USD		1,1	1,2	1,1	1,1	1,2
Valutakurs USD/BRL		5,2	5,4	5,1	3,9	3,6

<sup>1)</sup> Kilde: The Market, Fertilizer Week, Fertecon, Profercy, Verdensbanken og Argus. 1-måneders forsinkelse er anvendt, som tilnæringsverdi for realiserede priser (levering forutsatt 1 måned etter bestilling)

## Balanse

Yara har en balanse med økt egenkapital som følge av sterke resultater, delvis oppveid av USD 1 milliard i utbetalt utbytte. Samlede forpliktelser falt sammenlignet med et år tidligere, idet lavere kortsiktige forpliktelser, hovedsakelig på grunn av lavere leverandørgjeld på grunn av mindre innkjøp av tredjepartsprodukter og tilbakebetaling av obligasjonsgjeld som forfalt i 2022, mer enn oppveide høyere langsiktige forpliktelser som reflekterte en obligasjonsutstedelse tilsvarende USD 600 millioner.

## Morselskapet

Årsresultatet i morselskapet, Yara International ASA, gjenspeiler datterselskapenes sterke underliggende resultater gjennom utbytte og konsernbidrag. For 2022 reflekterer årsresultatet et foreslått utbytte på NOK 14 milliarder i morselskapet og førte til en reduksjon i opptjent egenkapital sammenlignet med et år tidligere.

## Yara Improvement Program (YIP)

Yara lanserte et utvidet forbedringsprogram på kapitalmarkedsdagen 26. juni 2019 etter at solide forbedringer var blitt oppnådd de tre foregående årene. Som en del av dette gikk Yara over til å rapportere driftsparametere på et rullerende 12-måneders grunnlag, slik at det bedre skulle gjenspeile underliggende resultater.

På et rullerende 12-måneders grunnlag falt underliggende produksjon av ammoniakk og ferdiggjødsel med cirka 0,9 millioner tonn sammenlignet med 2021, i høy grad på grunn av pålitelighetsproblemer og vedlikeholdsforsinkelser ved noen sentrale anlegg som førte til en samlet produksjonsnedgang.

Energieffektiviteten utviklet seg negativt sammenlignet med fjoråret som følge av pålitelighetsproblemer i ammoniakkproduksjonen og i en mindre grad økonomiske innskrenkninger.

Faste kostnader viser en oppadgående trend på grunn av økt inflasjon.

Produktivitetsforbedringer fortsetter å være et viktig fokusområde i tiden fremover for å sikre god drift.

Netto driftskapitaldager økte en anelse i 2022 sammenlignet med 2021, selv om nivået fortsatt var lavere enn målet for 2023. Økningen i antall dager skyldtes høyere priser og lavere leveranser. Det ga i hovedsak flere lagerdager, noe som mer enn oppveide økt antall gjeldsdager.

## Forbedringsprogram

	2022	2021	2020	2019	2018
Produksjon – ammoniakk (tusen tonn) <sup>1)</sup>	7 699	7 782	7 696	7 535	7 590
Produksjon – ferdigprodukter (tusen tonn) <sup>1)</sup>	20 489	21 338	20 807	20 649	20 367
Energieffektivitet (GJ/t NH <sub>3</sub> ) <sup>2)</sup>	33,7	33,4	33,2	33,7	34,1
Faste kostnader (USD millioner) <sup>3)</sup>	2 379	2 303	2 113	2 189	2 356
Netto driftskapital (dager) <sup>3)</sup>	87	83	113	115	104

<sup>1)</sup> Definisjon av YIP: justert for større vedlikehold, markedsoptimalisering og porteføljustering: fullført stenging av Paulinia (ferdigprodukter)

<sup>2)</sup> Energieffektivitet (GJ/t) vil si samlet L12M-energiforbruk pr. tonn produsert ammoniakk.

<sup>3)</sup> Definisjoner av faste kostnader og netto driftskapitaldager finnes på side 267 i avsnittet om alternative resultatmål.

## Finansposter

Netto finanskostnader for året 2022 var USD 137 millioner lavere enn et år tidligere, og effekten av et lavere netto valutaomregningstap ble delvis oppveid av en høyere rentekostnad. Rentekostnadene for hele året var USD 89 millioner høyere enn året før, hovedsakelig på grunn av høyere flytende renter. Valutatap på USD 61 millioner for året 2022 omfatter et tap på USD 281 millioner på gjeldsposisjoner i amerikanske dollar og en gevinst på USD 220 millioner på interne posisjoner i andre valutaer enn USD. Året før genererte Yaras gjeldsposisjoner i amerikanske dollar og interne posisjoner i andre valutaer enn USD tap på henholdsvis USD 100 millioner og USD 151 millioner.

## Skattekostnad

Effektiv skattesats for 2022 var 23,5 % mot 48,1 % året før. Den høye effektive skattesatsen for 2021 skyldtes hovedsaklig nedskrivninger med begrenset skatteeffekt.

## Likviditet

Ved utgangen av 2022 hadde Yara USD 1 010 millioner i kontanter og bankinnskudd og USD 2 170 millioner i ubenyttede trekkfasiliteter. Vi anser selskapets likviditet og finansielle stilling for å være svært tilfredsstillende.

## Kontantstrøm

Yaras kontantstrøm fra driftsaktiviteter i 2022 var USD 985 millioner høyere enn et år tidligere, idet det økte driftsresultatet mer enn oppveide for en økning i driftskapitalen. Økningen i driftskapital skyldtes høyere priser som mer enn oppveide effekten av lavere volumer. Kontantstrømmen fra investeringsaktiviteter var USD 76 millioner høyere enn et år

## Finansposter

USD millioner	2022	2021	2020	2019	2018
Renteinntekter	108	64	61	74	78
Utbytte og netto gevinst/(-tap) på verdipapirer	-	-	1	2	3
Renteinntekter og andre finansinntekter	108	64	62	76	81
Rentekostnader	(227)	(138)	(135)	(157)	(127)
Netto rentekostnader på netto pensjonsforpliktelser	(3)	(5)	(5)	(9)	(7)
Netto valutagevinst/(-tap)	(61)	(251)	(243)	(145)	(278)
Annet	(30)	(21)	(25)	(15)	(19)
Rentekostnader og valutagevinst/(-tap)	(322)	(415)	(408)	(327)	(431)
Netto finansinntekter/(-kostnader)	(214)	(351)	(346)	(251)	(350)

## Avviksanalyse

USD millioner	2021
EBITDA 2022	4 959
EBITDA 2021	2 804
Rapportert EBITDA-avvik	2 155
Avvik i spesielle poster (se mer informasjon på side 74)	157
EBITDA-avvik ekskl. spesielle poster	1 998
Volum/blanding	(662)
Margin	2 693
Valutaomregning	114
Annet	(148)
Sum forklart avvik	1 998

tidligere justert for inntekter fra salget av Salitre på USD 440 millioner. Det gjenspeilet hovedsakelig høyere vedlikeholdsinvesteringer. Kontantstrømmen fra finansieringsaktiviteter var USD 279 millioner lavere enn et år tidligere, hovedsakelig på grunn av lavere utbytteutbetalinger og ingen tilbakekjøp av aksjer. Dette mer enn oppveide høyere netto nedbetaling av lån.

### Omlagging av Yaras forretningsmodell

Yara er i ferd med å legge om sin kjernevirksomhet og blir leverandør av naturvennlige og klimanøytrale matløsninger. For å måle fremdriften i denne omleggingen utviklet Yara nøkkelindikatorerne «Inntekter fra nye forretningsmodeller» (USD 22 millioner i 2022, med et mål om USD 1 500 millioner for 2025), som omfatter inntekter fra nye produkter og tjenester, organiske NPK-er, og resultatbaserte forretningsmodeller, og «Inntekter fra nettsalg» (USD 17 millioner i 2022, med et mål om USD 1 200 millioner for 2025).

Utgifter til forskning og utvikling (FoU) utgjorde USD 95 millioner i 2022, sammenlignet med USD 94 millioner i 2021. Yara driver FoU ved flere enheter, blant annet Yaras teknologisenter og den nye Global Innovation-enheten.

Regionene har utviklet seg og modnet siden vi opprettet vår sentraliserte Farming Solutions-funksjon i 2020. Denne funksjonen hadde som overordnet mandat å lede omleggingen av Yaras kjernegjødselvirksomhet.

I 2022 besluttet Yara å bevege seg i retning av en desentralisert driftsmodell for å øke innovasjonstakten. Mandatet for komplette kunderettede løsninger ble overført til regionene, mens Global Innovation-funksjonen ble opprettet på konsernnivå for å fokusere på innovasjon og forbedring av kjernevirksomheten.

Yaras Global Innovation-funksjon vil identifisere de viktigste funksjonene som bør forvaltes globalt for å posisjonere nye produkter og løsninger strategisk som et viktig redskap for vår naturvennlige ambisjon. Global Innovations strategi vil fokusere på fire strategiske innovasjonstemaer: bærekraftige avlinger, avlingenes kvalitet og robusthet, karbonfattige avlinger og mat samt datainnsikt og digitalisering.

### Produksjonsvolumer

Tusen tonn	2022	2021	2020	2019	2018
Ammoniakk	6 510	7 261	7 606	8 479	8 305
<i>hvorav investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden</i>	–	–	181	1 000	1 039
Urea	3 949	4 739	5 175	6 419	6 327
<i>hvorav investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden</i>	–	–	268	1 504	1 517
Nitrat	5 625	6 254	6 471	6 225	6 136
NPK	6 003	6 442	6 104	5 697	5 736
CN	1 749	1 773	1 640	1 543	1 623
UAN	738	917	959	974	835
SSP-basert gjødsel	267	334	647	1 087	1 115
MAP	–	14	51	115	116
Sum ferdigprodukter	18 332	20 473	21 047	22 060	21 887

### Generert premium

«Generert premium» måler Yaras evne til å øke sine premiumprodukter og -løsninger og generere en positiv prisgevinst sammenlignet med alternative råvareprodukter. Økningen i generert premium i 2022 (USD 1 808 millioner i 2022 mot USD 280 millioner i 2021) gjenspeiler hovedsakelig gunstige markedsvilkår og gode kommersielle resultater. Yaras realiserte gjennomsnittspriser på premiumprodukter økte mer enn råvarereferansen, idet de ovennevnte sterke handelsresultatene kombinert med forsinkelser og markedsvolatilitet opprettholdt høyere priser i et markedsmiljø med høy, men mesteparten av året glidende, referansepris.



## Leveranser (detaljert tabell)

Tusen tonn	2022	2021	2020
<b>Leveranser Yara</b>			
Ammoniakkhandel	1 771	2 007	1 966
Gjødsel	22 685	28 610	29 291
Industriprodukt	7 167	7 442	6 920
Sum leveranser	31 623	38 059	38 177
<b>Leveranser innen plantenæring</b>			
Urea	4 696	5 920	6 051
Nitrat	4 441	5 481	5 826
NPK	8 489	10 458	10 444
<i>hvorav Yara-produserte forbindelser</i>	5 729	6 228	6 243
<i>hvorav blandinger</i>	2 455	3 623	3 657
CN	1 511	1 748	1 594
UAN	998	1 295	1 405
DAP/MAP/SSP	558	904	991
MOP/SOP	921	1 534	1 462
Andre produkter	1 070	1 270	1 519
Sum leveranser Crop Nutrition	22 685	28 610	29 291
<b>Leveranser Europe</b>			
Urea	513	940	1 009
Nitrat	3 292	3 774	4 333
NPK	2 096	2 582	2 769
<i>hvorav Yara-produserte forbindelser</i>	1 994	2 426	2 632
CN	316	432	446
Andre produkter	1 238	1 495	1 559
Sum leveranser Europe	7 455	9 222	10 116

<sup>1)</sup> Rene produktequivaler.

<sup>2)</sup> Inkl. AN-løsning.

<sup>3)</sup> Inkl. svovelsyre, ammoniakk og andre mindre produkter.

Tusen tonn	2022	2021	2020
<b>Leveranser Americas</b>			
Urea	1 936	2 684	2 700
Nitrat	852	1 336	1 170
NPK	5 062	6 157	5 939
<i>hvorav Yara-produserte forbindelser</i>	2 733	2 437	2 159
<i>hvorav blandinger</i>	2 103	3 195	3 285
CN	981	1 106	962
DAP/MAP/SSP	507	821	889
MOP/SOP	824	1 432	1 374
Andre produkter	779	992	1 240
Sum leveranser Americas	10 942	14 528	14 275
<i>hvorav Nord-Amerika</i>	2 814	3 465	3 481
<i>hvorav Brasil</i>	6 448	8 865	8 814
<i>hvorav Latin-Amerika ekskl. Brasil</i>	1 679	2 198	1 979
<b>Leveranser Africa &amp; Asia</b>			
Urea	2 247	2 295	2 342
Nitrat	297	371	322
NPK	1 331	1 718	1 735
<i>hvorav Yara-produserte forbindelser</i>	1 002	1 365	1 453
CN	214	210	186
Andre produkter	199	265	314
Sum leveranser Africa & Asia	4 289	4 860	4 900
<i>hvorav Asia</i>	3 271	3 679	3 730
<i>hvorav Afrika</i>	1 017	1 180	1 169
<b>Leveranser Industrial Solutions</b>			
Ammoniakk <sup>1)</sup>	462	564	543
Urea <sup>1)</sup>	1 422	1 646	1 577
Nitrat <sup>2)</sup>	1 306	1 234	1 069
CN	198	210	182
Andre produkter <sup>3)</sup>	1 633	1 636	1 605
Vanninnhold i industriell ammoniakk og urea	2 146	2 153	1 944
Sum leveranser Industrial Solutions	7 167	7 442	6 920

## Spesielle poster

USD millioner	Effekt på faste kostnader		Effekt på EBITDA		Effekt på driftsresultat	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Restruktureringskostnader	(5)	(8)	(5)	(8)	(5)	(8)
Nedskrivning av anleggsmidler	-	-	-	-	(13)	6
Kontraktsderivatgevinst(-tap)	-	-	(2)	(1)	(2)	(1)
Tilleggsbonus til ansatte	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)
Sum Europe	(9)	(12)	(11)	(13)	(23)	(7)
Oppgjør av pensjonsordninger for ansatte	-	2	-	2	-	2
Leverandøroppgjør	-	-	-	37	-	37
Avvikling av Salitre-investering	(2)	(6)	(11)	(6)	(21)	(344)
Avsetning knyttet til stenging av fabrikk	4	(10)	4	(10)	4	(10)
Nedskrivning av anleggsmidler	-	-	-	-	(3)	(44)
Utrangering av prosjektutviklingseiendeler	-	-	(13)	-	(13)	-
Tilleggsbonus til ansatte	(6)	(7)	(6)	(7)	(6)	(7)
Sum Americas	(4)	(21)	(26)	15	(40)	(366)
Tap på salg av eiendel	-	-	(7)	-	(7)	-
Forsikringskrav	-	-	7	-	7	-
Erstatning for leverandørkrav	-	-	9	8	9	8
Nedskrivning av anleggsmidler	-	-	-	-	(2)	(43)
Kontraktsderivatgevinst(-tap)	-	-	98	(90)	98	(90)
Tilleggsbonus til ansatte	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)
Sum Africa & Asia	(2)	(2)	106	(83)	104	(127)
Nedskrivning av anleggsmidler	-	6	-	6	(4)	(236)
Tilleggsbonus til ansatte	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)
Sum Global Plants & Operational Excellence	(2)	4	(2)	4	(5)	(238)

Tabellen fortsetter på neste side >

USD millioner	Effekt på faste kostnader		Effekt på EBITDA		Effekt på driftsresultat	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Avskrivning av utgiftsførte prosjektkostnader	-	-	(9)	-	(9)	-
Refusjon knyttet til anskaffelse av eiendel	-	-	17	-	17	-
Miljøavsetning	-	(10)	-	(10)	-	(10)
Oppgjør av pensjonsordninger for ansatte	-	4	-	4	-	4
Nedskrivning av anleggsmidler	-	-	-	-	-	(3)
Restruktureringskostnader	-	(1)	-	(1)	-	(1)
Tilleggsbonus til ansatte	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)
Sum Industrial Solutions	(2)	(9)	6	(9)	6	(12)
Kontraktsderivatgevinst(-tap)	-	-	(1)	1	(1)	1
Nedskrivning av anleggsmidler	-	-	-	-	(2)	-
Sum Clean Ammonia	-	-	(1)	1	(3)	1
Tilleggsbonus til ansatte	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)
Sum annet og elimineringer	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)
Sum Yara	(21)	(42)	70	(87)	37	(751)

### Styrets konklusjon

Styret er av den oppfatning at konsernregnskapet gir en rettvise oversikt over konsernets økonomiske resultat i 2022 og økonomiske stilling pr. 31. desember 2022. Etter regnskapsloven § 3-3a bekrefter vi at konsernregnskapet og morselskapets regnskap er utarbeidet i samsvar med forutsetningen om fortsatt drift, og at det er en rimelig forutsetning.

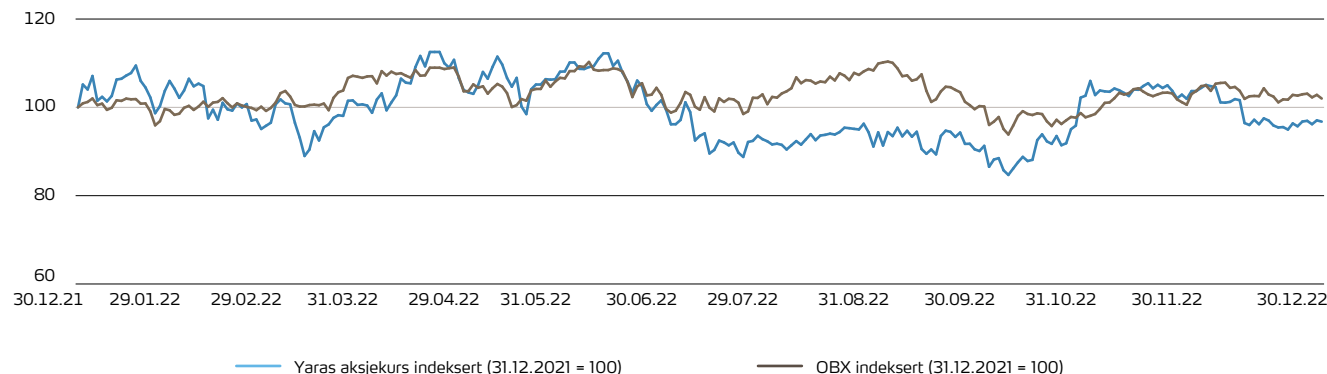
# Yara-aksjen

Yara har som mål å være en attraktiv investering for aksjonærer og tilby en avkastning som kan måle seg med andre investeringsalternativer. Yara-aksjen skal være likvid og en attraktiv investeringsmulighet.

Vi er opptatt av å være tilgjengelige for alle våre aksjonærer og potensielle investorer ved å gi nøyaktig, utfyllende og oppdatert informasjon. Våre retningslinjer er lik behandling av alle interessenter, deriblant analytikere, banker, institusjonelle investorer og private aksjonærer. All informasjon som kan være viktig og relevant for det norske og internasjonale markedet, offentliggjøres i form av børsmeldinger til Oslo Børs (OSE), mediene og finanspressen. Yara presenterer kvartalsresultater som direktesendte webcaster.

## Aksjens utvikling og eierfordeling

I 2022 ble det omsatt 168 millioner aksjer på OSE til en verdi av 74 milliarder kroner. Gjennomsnittlig daglig handelsvolum for Yara-aksjer på Oslo Børs i 2022 var 665 368. Høyeste sluttkurs i 2022 var NOK 500,80, og laveste sluttkurs var NOK 376,90. Aksjekursen ved årsslutt var NOK 430,60, ned 3 % fra 2021. Yaras samlede aksjonæravkastning (TSR) for 2022 var -5,7 % målt



## Generelle aksjedata

	Første kvartal	Andre kvartal	Tredje kvartal	Fjerde kvartal	2022	2021
Ordinært resultat pr. aksje	3,71	2,61	1,57	3,02	10,9	1,75
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer <sup>1)</sup>	254 725 627	254 725 627	254 725 627	254 725 627	254 725 627	256 789 744
Antall utestående aksjer ved periodeslutt <sup>1)</sup>	254 725 627	254 725 627	254 725 627	254 725 627	254 725 627	254 725 627
Gjennomsnittlig daglig handelsvolum <sup>2)</sup>	862 348	757 315	587 914	463 499	665 368	568 538
Aksjens gjennomsnittlige sluttkurs	448	469	410	441	441	437
Aksjens sluttkurs (periodeslutt)	442	412	383	430	430	445
Aksjens høyeste sluttkurs	487	501	429	472	501	494
Markedskapitalisering <sup>3)</sup> (periodeslutt milliarder NOK)	112,6	104,8	97,6	109,7	109,7	110,4
Utbytte pr. aksje <sup>4)</sup>				10	65	50
Effektiv avkastning <sup>5)</sup>					15,1 %	11,2 %
Samlet aksjonæravkastning <sup>6)</sup>					(5,7 %)	33,9 %

<sup>1)</sup> Ekskl. egne aksjer

<sup>2)</sup> Omsettes bare på Oslo Børs

<sup>3)</sup> Beregnes ved at aksjens sluttkurs i perioden multipliseres med de utestående aksjene fra og med periodeslutt

<sup>4)</sup> Inkl. NOK 10 pr. aksje i tilleggsutbytte utbetalt i 4. kvartal 2022 og NOK 55 pr. aksje i foreslått utbytte for 2022

<sup>5)</sup> Basert på aksjekursen 31. desember

<sup>6)</sup> Målt i amerikanske dollar

i amerikanske dollar, med reinvestert utbytte. Yaras markedsverdi pr. 31. desember 2022 var NOK 109,7 milliarder.

Ved årsslutt 2022 hadde Yara 48 623 aksjonærer. Utenlandske investorer eide 41,4 % av aksjene, hvorav 18,1 % var fra USA og 6,6 % fra Storbritannia. Den norske stat ved Nærings- og fiskeridepartementet er den største enkeltaksjonæren med 36,2 % av aksjene. Norske private aksjonærer eide cirka 22,4 % av Yara-aksjene ved utgangen av 2022.

### Fordeling av aksjonærer

(pr. 31. desember 2022)

Eierskapsstruktur:

Antall aksjer	Antall aksjonærer	% av aksjekapital
1-100	30 667	0,4 %
101-1 000	14 435	1,9 %
1 001-10 000	2 683	3,0 %
10 001-100 000	610	7,7 %
100 001-1 000 000	201	23,9 %
over 1 000 000	27	63,0 %
	48 623	

### Fordeling av aksjonærer<sup>1)</sup>

(pr. 31. desember 2022)

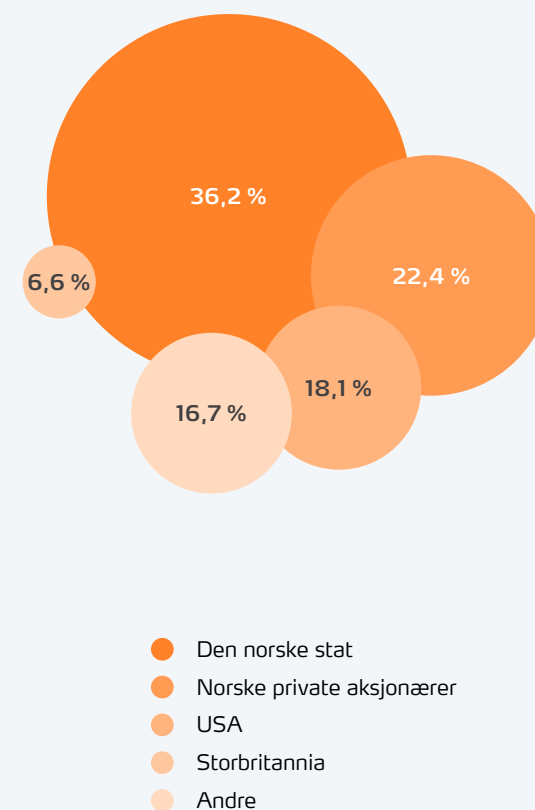
Eierskapsstruktur:

Navn	Andel (%)
Nærings- og fiskeridepartementet	36,2 %
Folketrygdfondet	6,1 %
BlackRock Institutional Trust Company, N.A.	2,7 %
The Vanguard Group, Inc.	2,3 %
DNB Asset Management AS	1,6 %
Storebrand Kapitalforvaltning AS	1,6 %
Polaris Capital Management, LLC	1,6 %
State Street Global Advisors (US)	1,4 %
KLP Fondsforvaltning AS	1,3 %
Arrowstreet Capital, Limited Partnership	1,2 %
Nordea Funds Oy	1,0 %
Alfred Berg Kapitalforvaltning AS	1,0 %
Fidelity Management & Research Company	1,0 %
Acadian Asset Management LLC	0,8 %
LSV Asset Management	0,8 %
Pareto Asset Management AS	0,8 %
INVESCO Asset Management Limited	0,8 %
Danske Invest Asset Management AS	0,8 %
UBS Asset Management (UK) Ltd.	0,7 %
Fineco Asset Management DAC	0,7 %
Ruffer LLP	0,6 %
Schroder Investment Management Ltd. (SIM)	0,6 %
SAFE Investment Company Limited	0,6 %
Numeric Investors LLC	0,6 %
Geode Capital Management, L.L.C.	0,5 %
Handelsbanken Kapitalförvaltning AB	0,5 %
Northern Trust Investments, Inc.	0,5 %
BlackRock Advisors (UK) Limited	0,5 %
M & G Investment Management Ltd.	0,5 %
If P&C Insurance Ltd (publ)	0,5 %
Legal & General Investment Management Ltd.	0,5 %

<sup>1)</sup> Denne listen over aksjonærer er levert av Nasdaq og VPS via tjenesten Nominee ID. Listen er satt sammen ved at informasjon som registrerte aksjonærer har gitt på forespørsel fra Yara International, blir analysert. Verken Nasdaq eller VPS garanterer at informasjonen er fullstendig. En liste over de største registrerte aksjonærene pr. 31. desember 2022 finnes i note 11 på side 253 i denne integrerte årsrapporten.

### Fordeling av aksjonærer<sup>1)</sup>

(pr. 31. desember 2022)



## ADR-resultater og stemmerett

Yara har et sponset American Depositary Receipt (ADR)-program på nivå 1 i USA. ADR-er er ikke børsnotert, men kjøpes og selges gjennom meklere med løyve til å handle i amerikanske verdipapirer. ADR-forholdet er to (2) ADR-er for én (1) ordinær Yara-aksje. 31. desember 2022 ble en ADR notert til USD 21,86, opp 2,6 % fra året før. En oppdatert pris for Yaras ADR finnes på [www.adr.com](http://www.adr.com). Betegnelsen er YARIY.

Aksjer må registreres i Verdipapirsentralen i den reelle eierens navn hvis innehaveren ønsker å stemme for sin eierandel under generalforsamlingen. Eiere av Yaras ADR-er bør sjekke sine stemmerettigheter med JP Morgan, som er depotbank for Yaras ADR-er.

## Utbyttepolitikk

Yaras kapitalstrukturmål er et mellomlangsigte til langsiktig forhold mellom netto gjeld og EBITDA på 1,5–2,0 og en netto gjeldsgrad under 0,6. Etter disse kravene skal Yaras ordinære utbytte være 50 % av årsresultatet. Aksjonærenes avkastning deles i hovedsak ut som kontanter, supplert med tilbakekjøp av aksjer. Utbyttet for et regnskapsår kunngjøres på Yaras generalforsamling det påfølgende året.

I 2022 utbetalte Yara USD 1 054 millioner i utbytte og tilbakekjøp av aksjer. Det representerer cirka 235 % av årsresultatet som tilfaller aksjeeiere i Yara International ASA i 2021. Alt dette kunne tilskrives utbytte, ettersom Yara ikke kjøpte tilbake noen aksjer i 2022. Yaras styre har foreslått for generalforsamlingen et utbytte på NOK 55 pr. aksje for 2022, dvs. 51 % av årsresultatet

som tilfaller aksjeeiere i morselskapet, og en samlet utbetaling på USD 1 426 millioner basert på utestående aksjer pr. 31. desember 2022 og valutakursen mellom USD og NOK pr. 31. desember 2022.

Yaras generalforsamling 10. mai 2022 ga styret fullmakt til å kjøpe tilbake inntil 5 % av samlet antall aksjer (12 736 281 aksjer) innen generalforsamlingen 2023, til en aksjekurs på mellom NOK 10 og NOK 1 000. En forutsetning for programmet var at Yara og den norske stat inngikk en avtale hvor staten forpliktet seg til å selge en tilsvarende forholdsmessig andel av sine aksjer for å beholde en konstant eierandel i selskapet (36,21 %).

## Generalforsamlingen 2023

Yaras generalforsamling vil finne sted mandag 12. juni 2023. Informasjon om hvordan aksjonærer melder seg på generalforsamlingen, vil bli publisert på [www.yara.com](http://www.yara.com) senest 21 dager før arrangementet. Dette vil omfatte informasjon om hvordan oppmøte eller stemmer registreres.

## Analytikerdekning

Tjue fire finansanalytikere leverer markedsoppdateringer og estimater av Yaras økonomiske resultater. Dette omfatter 15 analytikere utenfor Norge.

## Rating

Ratingbyråene Moody's og Standard & Poor's har gradert Yara som en solid investering. Ratingen «Baa2» hos Moody's og «BBB» hos Standard & Poor's gjenspeiler Yaras sterke markedsposisjon og kostnadslederskap.

## Adresseendring

Aksjonærer som er registrert i Verdipapirsentralen, skal sende informasjon om adresseendringer til sin kontofører og ikke direkte til selskapet.

## Informasjon om kontofører

Registrerte aksjonærer kan kontakte selskapets kontofører i Norge når det gjelder aksjeoverføringer, adresseendringer og andre spørsmål knyttet til eierskapet av Yara-aksjer. Kontaktopplysningene er angitt nedenfor.

## Fakta om aksjen

Betegnelsen: YAR  
Børsnotert ved: Oslo Børs (OSE)

Yaras kontofører i Norge og ADR-depotbank  
Kontaktinformasjon til Yaras kontofører i Norge og ADR-depotbank finnes på selskapets nettsted:

[yara.com/investor-relations/share-and-debt-information/registrar-and-auditor/](http://yara.com/investor-relations/share-and-debt-information/registrar-and-auditor/)

### Utbyttekalender for 2023

Ex-dato  
13. juni 2023

Betalingsdato  
22. juni 2023

### Publikasjonsdatoer i 2023

Første kvartal:  
28. april 2023

Andre kvartal:  
19. juli 2023

Tredje kvartal:  
20. oktober 2023

Fjerde kvartal:  
9. februar 2024

# Selskapsledelse

Ansvarlig forretningsskikk krever at vi har en god selskapsledelse. Det sørger for at Yaras og interessentenes verdier ivaretas både når det gjelder mennesker, kloden og verdiskaping. Vi sørger for å lykkes på den rette måten – i samsvar med høye standarder.



# Integritet i bærekraftsrapporteringen

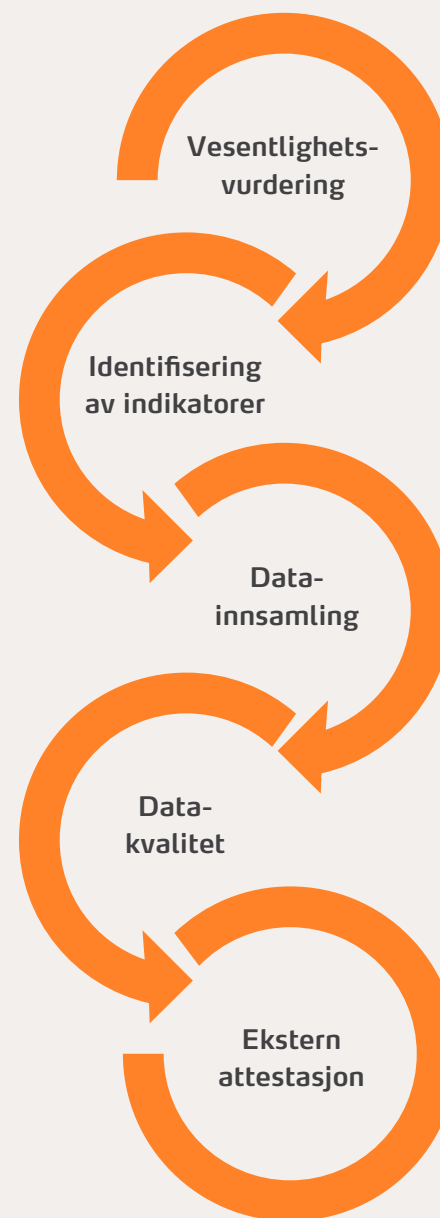
Yara har rapportert bærekraftsresultater siden 2008. Integriteten i bærekraftsrapporteringen og tidlige forberedelser til fremtidige lovkrav er en prioritert oppgave for Yara, og de siste årene er det iverksatt viktige tiltak for å forbedre internkontrollen for bærekraftsrapportering.

I 2020 besluttet Yara å styrke styringsstrukturen for bærekraftsrapportering. Her er noe av det viktigste vi har gjort:

- Styret har forbedret sitt tilsyn.
- Bærekraftsmål er integrert i de strategiske indikatorene.
- Sustainability Governance-avdelingen er innarbeidet i finansfunksjonen. Bærekraft blir dermed et mer vesentlig element av forretningsprosessene, og vi får en mer enhetlig beslutningstaking, målsetting og rapportering.
- En bedriftskultur preget av ansvarlighet som starter på toppen, er videreutviklet.
- Internkontrollen er utvidet og omfatter nå ikke-finansiell rapportering.

Nasjonale, regionale og globale krav til bærekraftsrapportering øker raskt i omfang og dybde. Det øker etterspørselen etter formalisert internkontroll og attestasjon knyttet til datanøyaktighet. Like viktig er interne krav til integriteten i de vesentlige indikatorene som legges til grunn når beslutninger skal tas.

Kontrollmiljø



- Hvert år utfører vi en vesentlighetsvurdering, hvor temaer av vesentlig betydning for Yara blir kartlagt og rangert.
- På grunnlag av funnene identifiseres informasjonseiere og rapporteringsindikatorer. Modenhet og beredskap vurderes, og internkontrollaktiviteter utvikles for temaer av vesentlig betydning for Yara.
- Data samles inn kvartalsvis eller årlig avhengig av hvor viktig temaet er, og tilhørende kontrollvirksomhet blir utført.
- Datakvaliteten ivaretas via «trelinjemodellen», hvor linjeledelse, internkontroll og Yaras interne risiko og revisjon representerer trelinjemodellen.
- Eksterne revisorer som rapporterer til styrets revisjons- og bærekraftsutvalg, sørger for ekstern attestasjon. Internkontrollen og internrevisjonen avgir også regelmessig rapport til styrets revisjons- og bærekraftsutvalg.



«Yara har valgt en risikobasert metode, hvor vi prioriterer de resultatindikatorer som har størst innvirkning på våre eksterne og interne forpliktelser. Vi er også innforstått med at dette er en prosess som tar tid. Med de raskt skiftende kravene på dette området er en av våre sterke sider vår kunnskapsrike organisasjon og sterke sentrale informasjonseierskap. Det er et solid grunnlag å bygge på,» sier Gunvor Henden, ansvarlig for internkontroll med finansiell og ikke-finansiell rapportering.

Yaras internkontrollrammeverk for finansiell og ikke-finansiell informasjon er basert på COSO<sup>1)</sup>-rammeverket, som angir fem komponenter og 17 prinsipper for et effektivt internkontrollsystem. En tilpasning av COSO-rammeverket til bærekraftsrapportering og Yaras virkelighet gir oss den forenklete prosessen på forrige side. Det viser den integrerte tankegangen som sørger for god datakvalitet i denne rapporten.

«Vi bygger på de etablerte systemene for internkontroll med finansiell rapportering samt bruk av eksisterende prosesser, systemer og ekspertise til å sørge for effektiv internkontroll med ikke-finansielle resultatindikatorer. Vår ambisjon er å oppnå samme kvalitets- og attestasjonsnivå for viktige ikke-finansielle mål som vi har for finansiell rapportering,» sier Gunvor Henden.

Nye rapporteringskrav understreker også behovet for å integrere bærekraft og finansielle data. EUs taksonomi er et eksempel i den forbindelse. Med sin kompleksitet og betydelige krav til kvalitativ og kvantitativ informasjon krever den omfattende tverrfunksjonelt samarbeid og integrert internkontrollvirksomhet, se faktaboks.

Finansielle beslutninger vil i stadig større grad bli truffet på grunnlag av ikke-finansiell informasjon. Å sikre at de innsamlede dataene er korrekte, er derfor svært viktig for selskapet. Yaras bærekraftsrapportering ligger i tetsjiktet, og Yara er opptatt av å sikre at de rapporterte bærekraftsresultatene er pålitelige og nøyaktige. Selv om det er en kontinuerlig prosess, har Yaras internkontrollsystem vist seg å være effektivt, og det er et vesentlig element av Yaras omstillingsprosess.

## I praksis: EUs taksonomi

EUs taksonomi er et eksempel på en ny regulering som krever videre integrering av finansielle og ikke-finansielle prosesser.

For å oppfylle kravene må Yara gjøre følgende:

- Identifisere aktiviteter som er omfattet av taksonomien. Dette krever at vi i hele virksomheten har inngående kunnskap om taksonomien, tolkningen av den og Yaras forskjellige forretningsprosesser.
- Tolke de kvalitative og kvantitative kriteriene for oppfyllelse av kravene i taksonomien og videre identifisere aktiviteter som oppfyller kravene i taksonomien. Dette krever samarbeid mellom en rekke avdelinger som Bærekraft, Finans, HMSK, Energi og miljø samt Etikk og etterlevelse.
- Samle inn omfattende kvalitativ og kvantitativ ikke-finansiell informasjon hvis dette ikke allerede er tilgjengelig.
- Samle inn finansielle data om identifiserte aktiviteter som er omfattet av taksonomien, og som oppfyller kravene i taksonomien, i samarbeid med regionene og de sentrale finansteamene.

Identifisere og innføre relevante interne kontroller for de identifiserte aktivitetene



Gunvor Henden  
Ansvarlig for intern kontroll med finansiell og ikke-finansiell rapportering

<sup>1)</sup> Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissions internkontroll – integrert rammeverk.



# Måloppnåelse – Selskapsledelse

## Indikatorer for selskapsledelse

	Enheter	2022	2021	2020	2019	2018
Fullført nettkurs om etiske retningslinjer blant de ansatte	%	97	94	93	86	83
Antall fysiske risikobaserte etikk- og etterlevelseskurs	Antall personer	3 788	3 592	3 042	2 699	3 985
Varsler om misligheter og korrupsjon	Antall	35	34	35	57	51
Miljøklager fra lokalsamfunn	Antall	59	100	140	135	165
Brudd på lover og forskrifter på det samfunnsøkonomiske området	USD	523 000	400 000	235 000	257 000	81 000

Ved årsslutt 2022 hadde i alt 12 622 ansatte fullført nettkurset om de etiske retningslinjene, dvs. i gjennomsnitt 97 % av de ansatte, opp fra 94 % i 2021. Dette nettkurset er obligatorisk for alle nyansatte. Det tar for seg alle temaene i Yaras etiske retningslinjer, blant annet antikorrupsjon og menneskerettigheter. Vi økte også antall personlige risikobaserte etikk- og etterlevelseskurs.

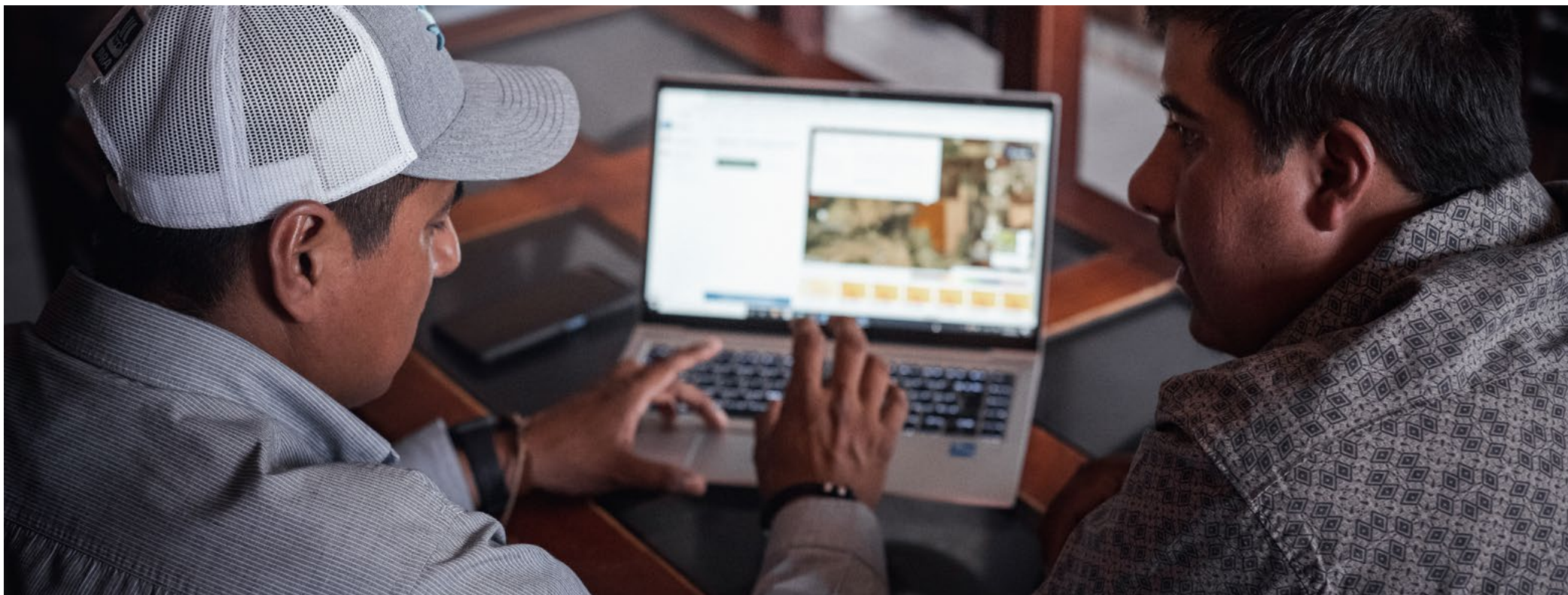
I 2022 noterte vi 156 varsler til etikk- og etterlevelsesavdelingen. Trettifem av varslene ble plassert i risikokategorien korrupsjon, noe som omfatter underkategoriene interessekonflikter, bestikkelser og konkurranserett. Av de 35 rapporterte

varslene om misligheter og korrupsjon ble 34 løst innen rapporteringsperioden, og 13 ble godtgjort i samsvar med Yaras granskningsprosedyre. I 2022 førte disiplinærtiltak som følge av granskninger til 21 avskjedigelser og 28 advarsler (forklarende note: det kan være flere disiplinærtiltak pr. granskning).

Vi fikk inn færre varsler under pandemien, men mener fremdeles at bevisstheten i organisasjonen er høy. Det har imidlertid vært svært viktig for Yara å sikre at de ansatte har tillit til rapporteringskanalene og undersøkelsesprosessen. Vi utviklet og innførte derfor et nytt program for overvåking av represalier i 2022.

I 2022 fikk vi inn 41 % færre miljøklager fra lokalsamfunn enn vi gjorde i 2021. Dette oppnådde vi gjennom aktiv interessentinvolvering og forbedringer ved produksjonsanleggene våre.

Yara vurderer saker med en verdi på USD 5 millioner (økonomisk tap, sanksjon eller tilsvarende) som svært alvorlige, og slike saker blir aktivt fulgt opp av det ansvarlige teamet i konsernet. Det ble i alt bokført bøter tilsvarende USD 523 000 på andre områder enn miljø i 2022.



## Resultatindikatorer – definisjoner

### Fullført nettkurs om etiske retningslinjer blant de ansatte

Andelen ansatte som har fullført nettkurset, beregnes som den andelen ansatte med tilgang til læringsplattformen som ved årsslutt har fullført nettkurset siden de startet i selskapet. Alle nyansatte med tilgang til PC forventes å ta nettkurset innen tre måneder.

### Antall fysiske risikobaserte etikk- og etterlevelseskurs

Regionale etterlevelsesansvarlige holder personlige kurs med målrettet innhold for deltakerne basert på faktorer som funksjon, rolle, ansiennitet og sted. Tallet viser hvor mange som har fått opplæring.

### Varsler om misligheter og korrupsjon

Yara blir varslet om saker hvor ansatte eller andre har mistanke om misligheter eller korrupsjon gjennom varsling og andre kanaler. Tallet viser samlet antall rapporterte saker.

### Miljøklager fra lokalsamfunn

Antall miljøklagesaker registrert fra naboer av vår infrastruktur eller våre produksjonsanlegg.

### Brudd på lover og forskrifter på det samfunnsøkonomiske området

Summen av registrerte bøter i Yara for andre forhold enn miljøovertredelser.

# Referanser til eksterne rammeverk

Følgende indekser gir leserne veiledning i hvordan Yara dekker rapportering i samsvar med anbefalinger fra Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD), EUs retningslinjer for rapportering av klimarelatert informasjon, redegjørelser i henhold til WEFs Measuring Stakeholder Capitalism, åpenhetsloven og likestillings- og diskrimineringsloven.

## TCFDs og EUs retningslinjer

Anbefalte redegjørelser fra TCFD og EUs retningslinjer for rapportering av klimarelatert informasjon

		EUs retningslinjer for rapportering av klimarelatert informasjon			
TCFD-anbefalte redegjørelser	Forretningsmodell	Retningslinjer og aktsomhetsvurderinger	Resultater	Største risikoer og håndtering av dem	Nøkkelindikatorer
<b>Selskapsledelse</b>	a) Styrets tilsyn	IR 95–97, 126–128			
	b) Ledelsens rolle	IR 96–97, 126–128			
<b>Strategi</b>	a) Klimarelaterte risikoer og muligheter			IR 20–23, 126–134, 148–150	
	b) Konsekvenser av klimarelaterte risikoer og muligheter	IR 20–23, 126–134, 148–150			
	c) Robusthet i organisasjonens strategi	IR 20–27, 148–150			
<b>Risikostyring</b>	a) Prosesser for identifisering og vurdering av klimarelatert risiko			IR 20–23, 126–128	
	b) Prosesser for håndtering av klimarelaterte risikoer			IR 20–23, 126–128	
	c) Integrering av klimarelaterte risikoer i den overordnede risikostyringen			IR 20–23, 126–134	
<b>Parametere og mål</b>	a) Parametere som brukes til å vurdere klimarelaterte risikoer og muligheter				Se oversikt på neste side
	b) Klimagassutslipp i scope 1, 2 og 3		IR 60–61, BR 95–96, 113		
	c) Mål som brukes til å håndtere klimarelaterte risikoer og muligheter		IR 27, 56–58, 60–61		

IR: Yaras integrerte årsrapport 2022  
BR: Bærekraftsrapport 2022

## TCFDs kategorier for parametere

Anbefalte parameterkategorier fra TCFDs Guidance on Metrics, Targets, and Transition Plans 2021

TCFD-parameterkategorier	Yaras parametere og rapportering	Hvor
<b>Klimagassutslipp</b>	Scope 1- og 2-utslipp	IR 27, 60–61
	Scope 3-utslipp	BR 95–96, 113
	Klimagassintensitet	IR 27, 60–61
	Energieffektivitet	IR 27, 60–61
<b>Overgangsrisikoer</b>	Eiendeler som blir verdiløse	IR 23, 149
	Nøkkelindikator i EUs taksonomi: omsetning	IR 62, Yaras EU-taksonomirapport 2022 på yara.com
	Grønne driftsinntekter, Cicero Shades of Green	IR 62
<b>Fysiske risikoer</b>	Anlegg i flomutsatte områder	BR 107–108
	Vannuttak i områder med vannmangel	BR 108, 110
<b>Klimarelaterte muligheter</b>	Nøkkelindikator i EUs taksonomi: omsetning	IR 62, Yaras EU-taksonomirapport 2022 på yara.com
	Inntekter fra nye forretningsmodeller	IR 27, 72
	Aktive hektar (dyrket mark med digitalt landbruk)	IR 27, 60–61
	Grønne driftsinntekter, Cicero Shades of Green	IR 62
<b>Kapitalanvendelse</b>	Nøkkelindikator i EUs taksonomi: kapitalutgifter	IR 62, Yaras EU-taksonomirapport 2022 på yara.com
	Utgifter til forskning og utvikling	IR 72
	Grønne investeringer, Cicero Shades of Green	IR 62
<b>Interne karbonpriser</b>	Karbonprising	BR 155
<b>Godtgjørelse</b>	Vekting av klimamål i årlig insentivordning	IR 104–108, Yara Executive Remuneration Report 2022 på yara.com

## EU-parametere

EUs retningslinjer for rapportering av klimarelatert informasjon

Parameter	Rapportert hvor
Klimagassutslipp i scope 1	IR 27, 60–61
Klimagassutslipp i scope 2	IR 27, 60–61
Klimagassutslipp i scope 3	BR 95–96, 113
Mål for absolutte klimagassutslipp	IR 27, 56–58, 60–61
Sum energiforbruk	IR 61–62
Energieffektivitetsmål	IR 27, 60–61
Mål for forbruk av fornybar energi	Ikke fastsatt
Eiendeler utsatt for fysisk klimarisiko	IR 148–149, BR 107–108
Nøkkelindikatorer i EUs taksonomi	IR 62, Yaras EU-taksonomirapport 2022 på yara.com
Klimarelatert grønn obligasjon / gjeldsgrad	IR 62, 277

IR: Yaras integrerte årsrapport 2022  
BR: Bærekraftsrapport 2022

## Kjerneparametere for Stakeholder Capitalism

WEFs tekniske dokument «Measuring Stakeholder Capitalism»

	Tema	Kjerneparametere	Rapportert hvor
<b>Selskapsledelse</b>	Styringsformål	Fastsettelse av formål	IR 2
	Styringsorganets kvalitet	Styringsorganets sammensetning	IR 92–96, 100–104, 113–116
	Interessentinvolvering	Vesentlige spørsmål som påvirker interessenter	IR 40–43
	Etisk atferd	Antikorupsjon	BR 139–143
	Oversikt over risikoer og muligheter	Beskyttede mekanismer for etikkraadgivning og -rapportering Integrering av risiko og mulighet i forretningsprosessen	BR 139–143, 163–166 IR 17–27, 126–134
<b>Kloden</b>	Klimaendringer	Klimagassutslipp TCFD-implementering	IR 60–61, BR 95–96, 113 IR 20–23, 56–58, 84–85
	Naturtap	Arealbruk og økologisk sårbarhet	BR 103–106
	Ferskvannstilgjengelighet	Vannforbruk og -uttak i områder med vannmangel	BR 107–108, 110
	Verdighet og likeverd	Mangfold og inkludering (%)	BR 49–51, 74, 76–78
<b>Mennesker</b>		Lønnslikhet (%)	IR 49–54. BR 51–52, 75
		Lønnsnivå (%)	SR 65, Yara Executive Remuneration Report 2022 på yara.com
		Risiko for hendelser knyttet til barne- eller tvangsarbeid	BR 64
	Helse og trivsel	Helse og sikkerhet (%)	BR 47–48, 68–71
	Kompetanse for fremtiden	Tilbudt opplæring (antall, \$)	BR 53–55
<b>Verdiskaping</b>	Sysselsetting og verdiskaping	Absolutt sysselsettingstall og -grad Økonomisk bidrag	BR 77–78 IR 150, 176, BR 120
		Finansielt investeringsbidrag	IR 27, 76–78, 125
	Innovasjon av bedre produkter og tjenester	Sum FoU-utgifter (\$)	IR 72
	Samfunnsmessige investeringer	Sum skattekostnad	Yaras land-for-land-rapport 2022 på yara.com

IR: Yaras integrerte årsrapport 2022

BR: Bærekraftsrapport 2022

## Åpenhetslovens krav til å redegjøre for aktsomhetsvurderinger

### Åpenhetsloven

Rapporteringskrav	Generell rapportering	Tilleggsinformasjon
En generell beskrivelse av selskapets struktur, driftsområde, retningslinjer og prosedyrer for håndtering av faktiske og potensielle negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold		IR 11–14, 151–153, 155–162, BR 60–67, 161, 163–166
Informasjon om faktiske negative konsekvenser og vesentlige risikoer for negative konsekvenser identifisert gjennom kontrollvirksomhet	BR 60-67	IR 46–48, BR 60–67
Informasjon om iverksatte eller planlagte tiltak for å stoppe faktiske negative konsekvenser eller redusere vesentlige risikoer for negative konsekvenser, og resultatene eller de forventede resultatene av disse tiltakene.		IR 46–48, BR 60–67, 165

## Parametere i likestillings- og diskrimineringsloven

### Likestillings- og diskrimineringsloven

En redegjørelse om likestilling mellom kjønnene og tiltak for å oppfylle aktivitetspliktene i henhold til likestillings- og diskrimineringsloven i Yaras norske selskaper finnes i avsnittet Måloppnåelse – Mennesker i denne rapporten, side 52–54.

Krav til rapportering hvert år	Hvor
Samlet kjønnsbalanse	IR 52, BR 49–51, 77–78
Midlertidig ansatte, fordelt på kjønn	IR 52, BR 50, 77
Ansatte i deltidsstillinger, fordelt på kjønn	IR 52, BR 76
Foreldrepermisjon, fordelt på kjønn	IR 52, BR 69–70

Krav til rapportering annethvert år	Hvor
Lønnsforskjeller, fordelt på stillingsnivå og kjønn	IR 52, BR 51–52, 75
Samlet lønnsforskjell, fordelt på kjønn	IR 52, BR 51–52, 75
Kjønnsfordeling, fordelt på stillingsnivå	IR 52, BR 49–51
Ufrivillig deltid, fordelt på kjønn	IR 52

IR: Yaras integrerte årsrapport 2022

BR: Bærekraftsrapport 2022

## Vi leverer på våre forpliktelser

Yaras prosesser for eierstyring og selskapsledelse sikrer at selskapets risikoer og muligheter blir overvåket, kontrollert og håndtert på en god måte. En åpen og aktiv eierstyring og selskapsledelse er avgjørende for å sikre at interessene til aksjonærer, ledelse, ansatte og øvrige interessenter forenes.

Det er bare når vi oppnår suksess på riktig måte at det er verdt å feire, og vår forretningsmodell definerer oss som selskap. Skal vi ha rett til å drive virksomhet, må vi være gode på HMSK og etikk og etterlevelse. Dette er derfor integrert i alt vi gjør.



# Redegjørelse om foretaksstyring





## REDEGJØRELSE OM FORETAKSSTYRING

# Eierstyring og selskapsledelse

En åpen og aktiv eierstyring og selskapsledelse er avgjørende for at interessene til Yaras aksjonærer, ledelse, ansatte og øvrige interessenter skal forenes. Styret mener at god eierstyring og selskapsledelse danner grunnlaget for langsiktig verdiskaping og bærekraftig forretningsdrift.

### Rammeverk for eierstyring og selskapsledelse

Yara er underlagt krav til rapportering om foretaksstyring i henhold til regnskapsloven § 3-3b, Oslo Regelbok II – Utstederregler, kapittel 4.4 og Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse («Anbefalingen»), som ligger fritt tilgjengelig på henholdsvis [www.lovdatab.no](http://www.lovdatab.no), [www.oslobors.no](http://www.oslobors.no) og [www.nues.no](http://www.nues.no).

Denne redegjørelsen følger systemet i Anbefalingen og inngår som del av styrets årsberetning.

### 1. Implementering og rapportering av eierstyring og selskapsledelse

Styret jobber for at selskapets sentrale styrings- og beslutningsprosesser blir kommunisert på en åpen og klar måte. Yaras styre mener at god eierstyring og selskapsledelse er avgjørende for langsiktig verdiskaping. Yaras resultater skal oppnås ved å gjøre ting på riktig måte. Ifølge Yaras etiske retningslinjer kapittel 12.1 (tilgjengelig på [yara.com](http://yara.com)) har Yara ansvar for å kommunisere med aksjonærer, tilsynsmyndigheter og allmennheten på en retttidig, utfyllende og korrekt måte. Ifølge de etiske retningslinjene

kapittel 2.5 og 2.8 har Yara forpliktet seg til å overholde alle gjeldende lover, regler og forskrifter i landene hvor selskapet driver virksomhet. Yara er opptatt av kontinuerlig å forbedre sin eierstyring, selskapsledelse og bedriftskultur.

Yara følger Anbefalingen med unntak av reglene om separat valg på kandidater til styret og valgkomiteen. Begrunnelsen for dette avviket og den valgte, alternative løsningen finnes i punkt 6 nedenfor.

## 2. Virksomheten

Yara ble etablert i 1905 for å bekjempe hungersnøden i Europa og har siden skaffet seg en unik posisjon som verdens eneste globale gjødselselskap. Vi har en integrert forretningsmodell med cirka 17 500 ansatte og virksomhet i 60 land. I 2022 kunne Yara bokføre driftsinntekter på USD 24,1 milliarder. Yaras hovedkontor ligger i Oslo, og selskapet er notert på Oslo Børs.

Omfanget av Yaras forretningsvirksomhet er beskrevet i selskapets vedtekter § 2:

«Selskapets formål er å drive industri, handel og transport, samt å drive annen virksomhet med tilknytning til disse formål. Virksomheten kan også drives ved deltakelse i eller i samarbeid med andre foretak.»

Vedtektene er tilgjengelige på [yara.com](http://yara.com).

Visjonen vår er en verden uten sult som respekterer planetens tålegrenser. Yaras strategi har fokus på bærekraftig verdiskaping gjennom utvikling og tilbud av klimavennlige plantenæringsprodukter og nullutslippsløsninger. Yaras ambisjon er å bidra til en naturvennlig

matfremtid som skaper verdier for våre kunder, aksjonærer og samfunnet generelt, og som gir oss en mer bærekraftig matverdikjede.

For å nå denne ambisjonen har vi gått i bresjen for å utvikle digitale verktøy til presisjonslandbruk. Samtidig jobber vi tett med samarbeidspartnere i alle ledd i matverdikjeden for å sikre en mer effektiv og bærekraftig matproduksjon. Gjennom produksjon av ren ammoniakk vil vi sette fart i hydrogenøkonomien og drive frem det grønne skiftet innen skipsfart, gjødselproduksjon og andre energikrevende næringer.

Yara jobber for en åpen bedriftskultur preget av mangfold og inkludering som fremmer sikkerhet og integritet for våre ansatte, innleide personell og forretningspartnere samt samfunnet generelt.

Yaras styret gjennomfører en årlig evaluering av selskapets mål, risikoprofil og strategi for å sikre en bærekraftig virksomhet og verdiskaping. Overholdelsen av disse målene, risikoprofilen og strategien, samt behovet for mulige justeringer av dem, blir fulgt opp av styret gjennom året. Mer informasjon om styrets arbeid med selskapets mål, risikoprofil og strategi finnes på side 100.

Bærekraft er et vesentlig element i Yaras strategi, og Yara har forpliktet seg til å overholde de ti prinsippene i FNs Global Compact, FNs bærekraftsmål, Paris-avtalen og den globale naturavtalen (Kunming-Monteral Global Diversity Framework). Selskapets rapportering følger GRI-standardene, som er i samsvar med både regnskapsloven og Euronexts veiledning om ESG-rapportering. Yara har fastsatt konkrete mål

innenfor områdene mennesker, kloden, verdiskaping og selskapsledelse, og måler sin suksess mot såkalte strategiske indikatorer (Strategy scorecard) og nøkkelindikatorer (KPI) innenfor disse områdene.

Yaras konsernledelse vedtar konsernets globale mål for kjønns mangfold. Målet er minst 40 % av det underrepresenterte kjønn i konsernledelsen innen 2025. Dette målet er allerede nådd. Konsernledelsen består i dag av 55 % kvinner og 45 % menn.

Yara har vedtatt retningslinjer for rekruttering og godtgjørelse som gjelder for selskapets ledende ansatte. Rekrutteringsprosessene skal skje på like vilkår uten diskriminering. For å sikre rimelig og ikke-diskriminerende praksis knyttet til godtgjørelser benytter Yara jobbklassifisering på konsernledelsesnivå. I samsvar med retningslinjene for godtgjørelse er markedsreferanser innhentet på landsnivå for å sikre likhet både innenfor og på tvers av landegrensene.

En nærmere beskrivelse av Yaras program for mangfold, likestilling og inkludering finnes på side 49–54.

## 3. Egenkapital og utbytte

Yaras retningslinjer for kapitalallokering er basert på et overordnet mål om å opprettholde kredittvurderingen som en solid investering, samtidig som vi gir investorene en mulighet for utbytte når konjunktorene er gode. Yaras kapitalstruktur mål på mellomlang til lang sikt er et forhold mellom netto gjeld og EBITDA på 1,5–2,0 og et netto forhold mellom gjeld og egenkapital under 0,60. Etter disse kravene skal Yaras ordinære utbytte være 50 % av nettoresultatet. Det kan bli foretatt delårlege utbetalinger etter forslag fra styret og godkjenning

i generalforsamlingen. Aksjonærenes avkastning distribueres først og fremst som utbytte, med tilbakekjøp av aksjer som supplement.

Ny egenkapital vil bli utstedt bare i forbindelse med konkrete vekstmuligheter. Styret har ingen generell fullmakt til å øke konsernets aksjekapital. Yara kan iverksette tilbakekjøpsprogrammer som et vesentlig element i aksjonærpolitikken. Hvert år siden børsnoteringen av selskapet har Yaras styre fått fullmakt fra generalforsamlingen til å kjøpe tilbake opptil 5 % av alle aksjer i konsernet det påfølgende året, for senere å kunne slette de samme aksjene. En forutsetning for dette årlige programmet er at det blir inngått en avtale med den norske stat hvor denne forplikter seg til å selge en tilsvarende andel av sin beholdning, slik at statens eierandel (36,2 %) forblir uendret. Styrets fullmakt til å kjøpe egne Yara-aksjer er tidsbegrenset til datoen for neste generalforsamling eller senest til utgangen av juni i det relevante året. Det ble ikke gjennomført tilbakekjøp av aksjer i 2022.

#### 4. Likebehandling av aksjonærer

Transaksjoner med selskapets egne aksjer, f.eks. tilbakekjøpsprogrammet som nevnt i punkt 3 ovenfor, gjøres på Oslo Børs til rådende børskurser, med løpende rapportering gjennom børsmeldinger og selskapets egne nettsider. Innløsning av aksjer fra den norske stat skjer på samme prisvilkår som tilbakekjøp som gjøres på Oslo Børs. Yara kan gjennomføre tilbakekjøp via eksternt bankmandat underlagt «safe harbor»-fritak.

For selskapets transaksjoner med nærstående parter suppleres de lovpålagte bestemmelsene i

allmennaksjeloven §§ 3-9 og kapittel 3 i IFRS-standardene (International Financial Reporting Standards). Styremedlemmene og konsernledelsen må derfor rapportere på alle foretak som vil bli ansett som «nærstående parter» etter gjeldende IFRS-regulering. Transaksjoner med slike foretak er omfattet av særskilte rapporterings- og godkjenningsskrav, se mer informasjon i punkt 9 nedenfor.

#### 5. Aksjer og omsettelighet

Vedtektene legger ingen restriksjoner på overdragelse av Yara-aksjer, og aksjene er fritt omsettelige. Aksjene har ingen tilknyttede stemmebegrensninger.

Det er ingen restriksjoner på kjøp eller salg av aksjer som foretas av styremedlemmer og konsernledelsen, så lenge reglene om innsidehandel følges. Yaras ordning med aksjebasert godtgjørelse (SBR) krever at konsernledelsen bruker nettobeløpet etter skatt til kjøp av Yara-aksjer. Aksjene kan ikke selges før det er gått tre år. Konsernledelsen forventes dessuten å investere i Yara-aksjer utover ordningen med aksjebasert godtgjørelse (SBR), jf. «Retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte». Det forventes at medlemmer av konsernledelsen ikke selger Yara-aksjer så lenge de er medlemmer av konsernledelsen. Transaksjoner i finansielle instrumenter utstedt av selskapet og utført av personer med lederansvar eller deres nære medarbeidere meldes i samsvar med kravene i markedsmissbruksforordningen (MAR).

#### 6. Generalforsamlingen

Generalforsamlingen er den øverste myndighet i selskapet, jf. allmennaksjeloven § 5-1 nr. 1. Generalforsamlingen avholdes innen utgangen av juni

hvert år. Dette er i samsvar med Yaras vedtekter § 10 og allmennaksjeloven § 5-6 (1). I 2022 avholdt Yara sin generalforsamling 10. mai 2022. Yara avholdt også to ekstraordinære generalforsamlinger i 2022, den 7. juli 2022 og 6. desember 2022. Mer informasjon om innholdet i disse møtene finnes i tekstboksen på side 102.

Generalforsamlingen innkalles skriftlig av styret, jf. allmennaksjeloven §§ 5-9 og 5-10 og forberedes og gjennomføres etter reglene i allmennaksjeloven kapittel 5 og Yaras vedtekter § 9. I tråd med allmennaksjeloven § 5-8 nr. 1 og Yaras vedtekter § 9 gjennomføres generalforsamlingen som fysisk og/eller digitalt møte. Det er styret som fatter vedtak om hvordan generalforsamlingen skal gjennomføres. Yaras generalforsamling 2022 ble avholdt som hybrid møte, det vil si at aksjonærene kunne velge mellom fysisk fremmøte ved Yaras hovedkontor i Oslo og digital deltakelse på nettet. De to ekstraordinære generalforsamlingene ble kun avholdt som digitale møter.

Alle generalforsamlinger innkalles av styret minst 21 kalenderdager før generalforsamlingens dato, jf. allmennaksjeloven §§ 5-10 nr. 2 første punktum og 5-11 b nr. 1. Innkalling til generalforsamling sendes til alle aksjonærer enkeltvis eller til deres depotbanker. Innkallingen inneholder informasjon om aksjonærrettigheter og retningslinjer for registrering av deltakelse og stemmegiving, herunder informasjon om fremgangsmåtene for aksjonærers digitale deltakelse, digital forhåndsstemming og bruk av fullmakt. I henhold til Yaras vedtekter § 9 har aksjonærene frist på minst fem dager før møtet på å melde at de ønsker å møte.

Dokumenter om saker som skal behandles på generalforsamlingen, er tilgjengelige på selskapets nettsted etter styrevedtak. En aksjonær kan likevel be om å få tilsendt relevante dokumenter, jf. vedtektene § 9.

Aksjonærer har rett til å få saker behandlet på generalforsamlingen, forutsatt at spørsmålet meldes skriftlig til styret minst 28 dager før datoen for generalforsamlingen, jf. allmennaksjeloven § 5-11, jf. § 5-11 b. På generalforsamlingen kan det ikke stemmes over saker som ikke står på saklisten. Aksjonærer har rett til å legge frem alternativer til styrets forslag under hvert punkt på saklisten, forutsatt at det alternative forslaget er knyttet til punktet som behandles. Aksjonærer har rett til å stemme i samsvar med hvor mange aksjer de eier og har registrert i Verdipapirsentralen Euronext VPS («VPS») på datoen for generalforsamlingen. Aksjonærene kan stemme over hvert punkt på saklisten på generalforsamlingen.

Styrets leder og konsernsjefen er til stede på generalforsamlingen, sammen med lederen av valgkomiteen og ekstern revisor i den grad punktene på saklisten tilsier det. Selskapets styremedlemmer oppfordres til å delta på generalforsamlingene. Generalforsamlingen velger en uavhengig person til å lede møtet.

Etter allmennaksjeloven §§ 6-3 og 6-10 velger generalforsamlingen aksjonærrepresentanter til styret og godkjenner deres godtgjørelse. Valgkomiteen utarbeider og presenterer for generalforsamlingen forslag til valg av aksjonærrepresentanter til styret og for deltakelse i styrets ulike utvalg, samt valg av og godtgjørelse til medlemmer av valgkomiteen, jf. Yaras vedtekter § 7 og Instruks for Yara International ASAs valgkomité punkt

1, tilgjengelig på Yaras nettside. Mer informasjon om valgkomiteens arbeid finnes i kapittel 7 nedenfor.

Selskapet har valgt ikke å følge anbefalingen om å stemme separat på hver enkelt kandidat som er nominert til styret og valgkomiteen. Dette valget er basert på at valgkomiteens prosess er fokusert på de foreslåtte styremedlemmenes og medlemmene av valgkomiteens samlede kvalifikasjoner og erfaring, og at stemmegivningen derfor også bør skje under ett.

Generalforsamlingen velger selskapets eksterne revisor og godkjenner revisors godtgjørelse, jf. allmennaksjeloven § 7-1.

Generalforsamlingen godkjenner årsregnskapet, styrets årsberetning og eventuell utbetaling av utbytte som er foreslått av styret, jf. allmennaksjeloven § 5-6 nr. 2. I tråd med allmennaksjeloven § 5-6 nr. 5 legges også denne redegjørelsen om foretaksstyring frem for generalforsamlingen til godkjenning.

I tråd med allmennaksjeloven §§ 5-6 nr. 3 og 6-16 a nr. 5 ble selskapets retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte for 2022 lagt frem for og godkjent av generalforsamlingen på generalforsamlingen 2022. Etter allmennaksjeloven §§ 5-6 nr. 4 og 6-16 b nr. 2 la selskapet også frem sin rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte for regnskapsåret 2021 for generalforsamlingen 2022 til rådgivende avstemming. Generalforsamlingen 2022 stemte for rapporten.

Referat fra generalforsamlingen blir lagt ut på selskapets nettsted rett etter møtet.

## 7. Valgkomiteen

Det følger av Yaras vedtekter § 7 at selskapet skal ha en valgkomité som består av fire medlemmer valgt av generalforsamlingen. Generalforsamlingen skal godkjenne mandatet for valgkomiteen. Den siste godkjente versjonen av mandatet for valgkomiteen, som danner grunnlag for hvordan valgkomiteene gjennomfører sitt arbeid, er tilgjengelig på Yaras nettsted. Mandatet for valgkomiteen er i samsvar med punkt 7 i Anbefalingen.

Lederen og medlemmene av valgkomiteen velges av generalforsamlingen, jf. mandatet for valgkomiteen punkt 2.1. Generalforsamlingen fastsetter også godtgjørelsen til valgkomiteen, jf. mandatet for valgkomiteen punkt 2.4.

Valgkomiteen legger frem forslag for generalforsamlingen til aksjonærvalgte styremedlemmer, medlemmer av valgkomiteen og deres godtgjørelse. Valgkomiteen avgir også anbefaling om hvem styret bør velge som styrets leder og nestleder. Begrunnelsen for valgkomiteens innstillinger inngår i deres forslag, og etter mandatet for valgkomiteen punkt 3.12 skal innstillingene minst inneholde følgende informasjon om kandidatene:

- a.kompetanse
- b.kapasitet
- c.uavhengighet
- d.alder
- e.utdannelse
- f.yrkesmessig erfaring
- g.eierinteresser i selskapet
- h.hvor lenge de eventuelt har hatt verv i selskapet, og deres deltakelse i møtene
- i.eventuelle andre oppgaver for selskapet
- j.vesentlige oppdrag i andre selskaper og organisasjoner

Det følger av mandatet for valgkomiteen punkt 3.10 at valgkomiteen skal sikre at innstillingen oppfyller de krav til sammensetning av styre som til enhver tid måtte følge av gjeldende lovgivning og regelverk. I tråd med valgkomiteens mandat punkt 3.9 skal valgkomiteen legge vekt på at de foreslåtte kandidatene har den nødvendige erfaring, kompetanse og kapasitet til å utføre de aktuelle vervene på en tilfredsstillende og uavhengig måte, og at det skjer hensiktsmessig utskifting i de aktuelle verv.

Medlemmene av valgkomiteen velges for to år om gangen. I henhold til mandatet for valgkomiteen bør det være en gradvis rotasjon blant komitémedlemmene.

Valgkomiteen består av følgende medlemmer, og alle er uavhengige av styret og konsernledelsen:

**Otto Søberg**, leder (partner, Vektor Consulting AS)

**Thorunn Kathrine Bakke** (avdelingsdirektør, Nærings- og fiskeridepartementet)

**Ottar Ertzeid** (uavhengig styremedlem)

**Ann Kristin Brautaset** (assisterende direktør i aksjeavdelingen i Folketrygdfondet)

Kontaktopplysningene til leder av valgkomiteen er tilgjengelige på Yaras nettsted, og aksjonærer med innspill til valgkomiteens arbeid oppfordres til å sende dem til lederen av valgkomiteen.

Mer informasjon om valgkomiteens arbeid i 2022 finnes på side 103.

## 8. Styret: Sammensetning og uavhengighet

Etter allmennaksjeloven § 6-12 har styret det overordnede ansvaret for ledelsen av selskapet. Styrets rolle og ansvar er også å føre tilsyn med selskapets daglige ledelse og selskapets virksomhet generelt, jf. allmennaksjeloven § 6-13. Ansvaret for den daglige ledelsen er delegert til konsernsjefen som beskrevet i instruks for daglig leder i Yara International ASA, godkjent av styret i samsvar med allmennaksjeloven § 6-13 nr. 2.

I henhold til Yaras vedtekter § 6 skal selskapets styre være sammensatt av 3–11 medlemmer. På generalforsamlingen i mai 2022 oppnevnte generalforsamlingen seks aksjonærvalgte styremedlemmer for en toårsperiode etter forslag fra valgkomiteen. I en separat prosess ble ytterligere fire styremedlemmer valgt for en toårsperiode av og blant de ansatte, jf. allmennaksjeloven §§ 6-4 nr. 3 og 6-5. Etter allmennaksjeloven § 6-35 nr. 2 er det avtalt mellom Yara og selskapets ansatte at selskapet ikke skal ha en bedriftsforsamling. Selskapet er derfor pålagt å ha fire ansattvalgte medlemmer i styret. Etter Yaras oppfatning bidrar denne løsningen med ansattvalgte styremedlemmer i stedet for bedriftsforsamling til en mer direkte kommunikasjon mellom aksjonærer og ledelse, gir klarere ansvarsforhold og bidrar til raskere og bedre beslutningsprosesser i selskapet. I andre halvår 2022 trakk to av de aksjonærvalgte styremedlemmene (Birgitte Ringstad Vartdal og Håkon Reistad Fure) seg fra styret. Årsaken til at Ringstad Vartdal fratradte Yaras styre, var for å unngå mulige interessekonflikter mellom vervet som styremedlem og den intensiverte ambisjonen hos hennes arbeidsgiver innen områdene grønt hydrogen og relaterte initiativer. Reistad Fure trakk seg fra styret på grunn av nye yrkesforpliktelse. Det nåværende styret består av fire

aksjonærvalgte styremedlemmer og fire ansattvalgte styremedlemmer. Det er en fullstendig kjønnsbalanse blant både de aksjonærvalgte og ansattvalgte styremedlemmene, og styrets kjønns sammensetning er dermed i samsvar med kravene i allmennaksjeloven § 6-11 a.

Styret velger både styreleder og nestleder blant styremedlemmene basert på anbefaling fra valgkomiteen. Styret oppnevner og eventuelt avskjediger konsernsjefen og fastsetter konsernsjefens godtgjørelse.

De aksjonærvalgte styremedlemmene er uavhengige av konsernets ledelse, hovedaksjonærer og vesentlige forretningskontrakter og har ikke spesifikke oppdrag for Yara ut over deres verv som styremedlemmer. Det samme gjelder styremedlemmene som representerer de ansatte, ut over bestemmelsene i deres ansettelseskontrakter med Yara. Medlemmer av konsernledelsen i Yara kan ikke sitte i selskapets styre. Alle styremedlemmer oppfordres til å eie aksjer i selskapet.

## 9. Styrets arbeid

Styret har fastsatt en skriftlig styreinstruks for sitt arbeid. Instruksjonen er beskrevet i instruksjonen for styret i Yara International ASA, som er tilgjengelig på yara.com. Styreinstruksjonen angir blant annet at alle styremedlemmer og konsernsjefen umiddelbart skal underrette styret skriftlig hvis de har en interesse i en transaksjon eller avtale som er inngått eller vurderes inngått av selskapet. Styreinstruksjonen omfatter bestemmelser for håndtering av avtaler med nærstående parter og konserninterne avtaler, herunder bestemmelser om at alle slik avtaler skal være skriftlige eller dokumentert skriftlig, inngått på armlengdes avstand, og at det skal vurderes i hvert enkelt tilfelle om det kreves at en tredjepart

uttaler seg om den aktuelle avtalens rimelighet. Bortsett fra ordinære kommersielle transaksjoner med daterselskaper og ikke-konsolidert og felleskontrollert virksomhet, konserninterne transaksjoner i forbindelse med Yaras interne omorganisering for å forberede seg til en eventuell børsintroduksjon av Yara Clean Ammonia, se Yaras ekstraordinære generalforsamling 7. juli 2022, og konserninterne transaksjoner i forbindelse med Yaras Agoro- og Varda-forretninger, var det ingen vesentlige transaksjoner mellom selskapet og nærstående parter i 2022. Transaksjonene som nevnt over var alle basert på markedsvilkår på armlengdes avstand.

Styret har også vedtatt et årshjul som fastsetter alle planlagte styremøter for det aktuelle året, faste punkter på styrets sakliste samt prosedyrer for forberedelse av styredokumenter. Styret evaluerer styreinstruksjonen og årshjulet hvert år.

I styremøtene avlegger konsernsjefen rapport til styret om operative og finansielle utvikling og resultater samt andre vesentlige utviklinger i selskapet og bransjen, herunder bærekraftsrelaterte temaer.

I henhold til Yaras styreinstruks og Yaras etiske retningslinjer er alle styremedlemmer og medlemmer av Yaras ledelse forpliktet til å gjøre selskapet kjent med enhver vesentlig interesse de måtte ha i saker som skal vurderes av styret. Verken styremedlemmer eller konsernsjefen kan delta i styrets diskusjoner eller avgjørelser i saker som er av så spesiell betydning for vedkommende, eller har så nær tilknytning, at vedkommende må anses å ha en særlig eller fremtredende personlig eller økonomisk interesse i saken. Hvis

styreleder er eller har vært personlig involvert i en sak som er vesentlig for selskapet, vil styrets behandling av denne saken bli ledet av et annet styremedlem. I tilfelle styrelederen ikke er til stede, skal nestlederen lede møtene.

Styret har nedsatt et revisjons- og bærekraftsutvalg (BASC) og et HR-utvalg. Begge utvalgene fungerer som forberedende organer for styret i henhold til mandat vedtatt av styret.

Styret gjennomfører en årlig evaluering av sine kvalifikasjoner, erfaringer og resultater. Rapporten fra denne evalueringen legges frem for valgkomiteen.

#### HR-utvalget

Yaras HR-utvalg vurderer konsernsjefens resultatoppnåelse og legger frem forslag for styret om konsernsjefens vilkår og godtgjørelse. Utvalget gjennomgår og foreslår dessuten retningslinjer for lederlønn og vesentlige ansettelsesspørsmål og gir konsernsjefen og styret råd om ansattestrategi, ansatterelaterte nøkkelindikatorer (KPI-er) og andre viktige temaer knyttet til de ansatte og organisasjonen. HR-utvalget skal bestå av tre styremedlemmer, herunder styrets leder som også leder HR-utvalget. I 2022 besto HR-utvalget foruten lederen av ett aksjonærvalgt styremedlem og ett ansattvalgt styremedlem.

#### Styrets revisjons- og bærekraftsutvalg

Styrets revisjons- og bærekraftsutvalg (BASC) bistår styret i tilsynet med selskapets regnskap, prosessen for finansiell og bærekraftsrelatert rapportering, den interne kontrollen knyttet til finansiell og bærekraftsrelatert rapportering og risikostyring samt

den eksterne revisorens arbeid. Utvalget evaluerer videre arbeidet til den interne revisjonsfunksjonen knyttet til områder innenfor utvalgets mandat og sørger for en styring innen bærekraftsfeltet som gir en forståelse av selskapets viktige interesser og vesentlighetsvurderinger. Utvalget foretar en årlig evaluering i henhold til sitt mandat. Utvalget består av tre styremedlemmer og oppfyller lovpålagte krav til uavhengighet og kompetanse. Styreleder er for tiden leder av utvalget.

#### 10. Risikostyring og internkontroll

Yara har integrert risikostyring og internkontroll i konsernets strategi og forretningsplanlegging. Dette er basert på prinsippet om at risikovurderinger utgjør et vesentlig element i all forretningsvirksomhet. Risikostyring er en sentralt styrt prosess, mens ansvaret for den daglige risikostyringen ligger hos driftssegmentene og konsernfunksjonene i selskapet. Yaras styre og konsernledelse evaluerer og definerer årlig risikoappetitt på tvers av sentrale strategiske, finansielle, operasjonelle, compliance- og HMSK-relaterte dimensjoner.

Slik styret ser det, får investorer, kunder og andre et godt innblikk i hvordan Yara vurderer risiko gjennom at Yaras risikoappetitt på viktige forretningsområder blir uttrykt på denne måten. Fastsettelse av risikoappetitt er også viktig for å bestemme optimal risikotoleranse og understøttende kontrolltiltak.

Styret evaluerer hvert år konsernets viktigste risikoeksponeringer og systemer for internkontroll. Styret vurderer også risikoer i forbindelse med spesifikke prosjekter og løpende drift.

Revisjons- og bærekraftsutvalget (BASC) foretar løpende vurderinger av risiko og kontrollsystemer knyttet til finansiell og ikke-finansiell rapportering. Yaras internrevisjon (Yara Internal Risk and Audit) bistår konsernledelsen og styret ved å evaluere hvor effektiv konsernets internkontroll er, og legger frem uavhengige vurderinger av risikostyringen.

Yaras internrevisjon utfører uavhengige revisjoner både av konsernet og av datterselskaper. Videre utfører den revisjoner og evalueringer av ekspertfunksjoner knyttet til forretningsdriften, finansiell rapportering og risikostyring. Lederen for Yaras internrevisjon er funksjonelt underordnet styret og administrativt underordnet konsernsjefen. Internrevisjonen har ikke direkte operasjonelt ansvar for eller myndighet over virksomheten den evaluerer. Internrevisjonen har ubegrenset adgang til alle funksjoner, systemer, fysiske eiendommer og ansatte som er relevante for at internrevisjonen skal kunne utføre oppgavene sine. Den har også full og ubegrenset adgang til Yaras konsernledelse, styre og revisjons- og bærekraftsutvalg (BASC).

Ekstern revisor skal gi en beskrivelse av hovedelementene i revisjonen til revisjons- og bærekraftsutvalget, herunder observasjoner om Yaras internkontroll knyttet til finansiell rapportering.

Yaras rammeverk for internkontroll er basert på prinsippene for det integrerte rammeverket for intern kontroll fra Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).





Dette rammeverket består av følgende fem komponenter:

- Kontrollmiljø
- Risikovurdering
- Kontrollaktiviteter
- Informasjon og kommunikasjon
- Overvåkning

Innholdet i disse komponentene er beskrevet nedenfor.

### Kontrollmiljø

Yaras etiske retningslinjer er integrert i systemene for risikostyring og internkontroll gjennom globale opplæringsprogrammer for de ansatte og aktsomhetsvurderinger som omfatter både eksisterende forretningspartnere og fremtidsrettet forretningsvirksomhet.

Yaras styringssystem er en av grunnpilarene i Yaras system for internkontroll. Systemet har til formål å sikre at alle ansatte opptrer på en konsistent måte og i tråd med fastsatte kvalitetsstandarder og forretningsmessige behov. Yaras styringssystem omfatter prosedyrer for Yaras bærekraftsarbeid.

Alle Yaras ansatte oppfordres til å ta opp spørsmål eller saker med sine direkte overordnede eller gjennom alternative kanaler som varslersystemet.

### Risikovurdering

Yaras enhet for risikostyring har hovedansvaret for det interne risikostyringssystemet. Enheten skal bistå konsernledelsen med å iverksette og opprettholde et egnet rammeverk for å identifisere, analysere, styre og rapportere alle former for risiko. Enheten koordinerer

videre risikostyringen i Yara og konsoliderer risiko-rapporteringen.

Funksjon for internkontroll utfører risikovurdering knyttet til finansielle rapporteringsindikatorer samt vesentlige ikke-finansielle rapporteringsindikatorer.

### Kontrollaktiviteter

Yaras avdeling for konsernregnskap er ansvarlig for å utarbeide konsernets regnskap og for at regnskapet innrapporteres i henhold til gjeldende lover og forskrifter, og i samsvar med gjeldende regnskapsprinsipper.

Konsernets controller-funksjon er ansvarlig for rapporteringen fra styret og konsernledelsen, og planlegger og koordinerer forretningsplanprosessen.

Konsernets controller-funksjon regulerer styringsstrukturen for internkontroll av finansiell rapportering (ICFR) og vesentlig ikke-finansiell rapportering og skal også styre og begrense risiko knyttet til finansiell rapportering.

Revisjons- og bærekraftsutvalget (BASC) evaluerer kvartals- og årsregnskapene med særlig vekt på transaksjonsformer som involverer verdivurderinger, estimater eller forhold med store konsekvenser for regnskapet. Intern og ekstern revisor deltar på disse møtene. I tillegg til kvartals- og årsrapporteringen får styret resultatrapporter i forkant av kvartalsrapporteringen.

### Informasjon og kommunikasjon

Yaras styringssystem gir alle ansatte oversikt over gjeldende retningslinjer og prosedyrer i konsernet. Yaras regnskapshåndbok beskriver konsernets

regnskapsprinsipper og oppdateres og revideres kontinuerlig i samsvar med endringer i IFRS og Yaras egne regnskapsprinsipper.

### Overvåkning

Alle organer og funksjoner beskrevet ovenfor overvåker og vurderer behovet for eventuelle korrigerende tiltak knyttet til finansiell og operasjonell risiko innenfor sine respektive ansvarsområder.

## 11. Godtgjørelse til styret

Godtgjørelse til styret foreslås av valgkomiteen og godkjennes av generalforsamlingen. Den er ikke knyttet til selskapets resultater. Aksjonærvalgte styremedlemmer tildeles ikke aksjeopsjoner.

Godtgjørelsen til styret gjenspeiler styrets ansvar, ekspertise og tidsbruk samt konsernvirksomhetens kompleksitet.

I 2022 var godtgjørelsen til styreleder NOK 690 000 pr. år frem til generalforsamlingen og deretter NOK 713 500 pr. år. Godtgjørelsen til nestleder var NOK 412 000 pr. år frem til generalforsamlingen, et beløp som ble økt til NOK 426 000 pr. år etter generalforsamlingen. Godtgjørelsen til de øvrige styremedlemmene var NOK 363 000 pr. år frem til generalforsamlingen og deretter NOK 375 500 pr. år. Ytterligere godtgjørelse til styremedlemmer med bosted utenfor Norge var NOK 30 900 pr. møte før generalforsamlingen, et beløp som ble økt til NOK 31 900 pr. møte etter generalforsamlingen. Godtgjørelse til vararepresentanter til styret var NOK 10 950 pr. møte, et beløp som ble økt til NOK 11 300 pr. møte etter generalforsamlingen.

Godtgjørelsen til lederen av revisjons- og bærekraftsutvalget var NOK 185 500 pr. år frem til generalforsamlingen og deretter NOK 201 500 pr. år. Godtgjørelsen til de øvrige medlemmene av revisjons- og bærekraftsutvalget var NOK 104 000 pr. år frem til generalforsamlingen og deretter NOK 124 500 pr. år.

Godtgjørelsen til lederen av HR-utvalget var NOK 92 800 pr. år frem til generalforsamlingen og deretter NOK 111 500 pr. år. Godtgjørelsen til de øvrige medlemmene av HR-utvalget var NOK 72 200 pr. år frem til generalforsamlingen og deretter NOK 86 500 pr. år.

Den samlede godtgjørelsen til styremedlemmene i 2022 er angitt i konsernregnskapet note 8.1, side 226.

## 12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Etter allmennaksjeloven § 6-16 a utarbeider Yara retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte som i samsvar med allmennaksjeloven §§ 6-16 a nr. 5 og 5-6 nr. 3 legges frem for generalforsamlingen til godkjenning.

Yaras retningslinjer lagt frem for og godkjent av generalforsamlingen 2022 var i samsvar med Nærings- og fiskeridepartementets retningslinjer for lederlønn i selskaper med statlig eierandel med virkning fra 30. april 2021.

Etter allmennaksjeloven §§ 6-16 b utarbeider Yara en rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte. Rapporten legges frem for generalforsamlingen til rådgivende avstemming i samsvar med allmennaksjeloven §§ 6-16 b nr. 2 og 5-6 nr. 4. Eventuelle avvik fra de statlige retningslinjene vil bli omhandlet i

rapporten. For medlemmer av konsernledelsen som er ansatt i Yaras selskaper i andre land, kan godtgjørelsen avvike fra de statlige retningslinjene avhengig av lokale markedsforhold. Det er i dag ett medlem av Yaras konsernledelse som er ansatt i et Yara-selskap som ikke er norskregistrert. Fullstendige opplysninger om retningslinjene og rapporten i samsvar med allmennaksjeloven §§ 6-16a og 6-16 b finnes på side 104 nedenfor og i Yaras lederlønsrapport 2022 som vil bli offentliggjort på yara.com.

## 13. Informasjon og kommunikasjon

Kommunikasjon med finansmarkedene bygger på prinsippene om åpenhet og likebehandling av alle aksjonærer. Yara skal gi offentligheten korrekt, omfattende og rettidig informasjon som danner et godt grunnlag for å ta beslutninger i forbindelse med verdsettelse av og handel med Yara-aksjen. Målet med denne informasjonen er å redusere investorenes risiko og svingningene i Yara-aksjen, og dermed bidra til en kurs på Yara-aksjen som gjenspeiler selskapets underliggende verdier og fremtidsutsikter.

Yaras viktigste kommunikasjonskanaler er kvartalsrapporter, børsmeldinger, pressemeldinger og egne nettsider (www.yara.com) for å sikre at samme informasjon blir gjort tilgjengelig for alle målgrupper samtidig. Selv om Yara holder regelmessige møter for analytikere, investorer, journalister og ansatte, offentliggjøres all vesentlig ny informasjon først på børsen og på Yaras nettsider. Yara vil legge frem informasjon på en konsekvent måte, uavhengig av om nyhetene er positive eller negative.

Yara gir ikke veiledning om økonomiske resultater.

Yara kan imidlertid formidle veiledning og/eller mål for særskilte virksomhetsområder. Yara legger dessuten frem nøyaktige tall som kan brukes til å beregne de økonomiske effektene av endringer i markedspriser og valutakurser.

Yaras talspersoner overfor finansmarkedene (investorer, analytikere og finanspressen) er konsernsjefen, visekonsernsjefen, finansdirektøren, lederen for Investor Relations, kommunikasjonssjefen og Investor Relations-ansatte eller andre som disse har gitt fullmakt. Spørsmål fra investorer og finansanalytikere til andre ansatte i Yara videreføres til Investor Relations-teamet. Alle møter med investorer og finansanalytikere arrangeres/koordineres av Investor Relations, og presentasjonsmateriale til slike møter utarbeides eller godkjennes av Investor Relations. Investor Relations er vanligvis med Yaras ledere på møter med investorer/analytikere.

Yara publiserer kvartalsvise finansielle resultater i henhold til sin finanskalender, som publiseres årlig på Yaras nettside og til Oslo Børs. Før kvartalsresultater kunngjøres, har Yara en «lukket periode», hvor kontakt med eksterne analytikere, investorer og journalister er begrenset. Yara vil ikke kommentere egen virksomhet eller markedsutvikling i denne perioden. Risikoen for ulik informasjon i markedet blir dermed begrenset. De stengte periodene varer fra 1. april til førstekvartalsresultatene offentliggjøres, fra 1. juli til andrekvartalsresultatene offentliggjøres, fra 1. oktober til tredjekvartalsresultatene offentliggjøres, og fra 16. januar til fjerdekvartalsresultatene offentliggjøres.

Yara er underlagt regulering som er relevant for selskaper notert på Oslo Børs.

#### 14. Overtakelser

Styret vil ikke prøve å hindre eller stoppe tilbud om overtakelser. Dersom det fremsettes et tilbud om overtakelse av selskapet, vil Yaras styre etterstrebe å følge anbefalingen, innhente en vurdering fra en uavhengig ekspert og legge frem en anbefaling for Yaras aksjonærer vedrørende aksept av tilbudet. Styret skal sørge for at aksjonærene får tilstrekkelig informasjon og tid til å gjøre seg opp en mening om et eventuelt tilbud.

Verdipapirhandelloven regulerer overtakelsestilbud. Aksjonærene på generalforsamlingen vil i henhold til loven ta stilling til et eventuelt overtakelsestilbud.

#### 15. Revisor

Styret har delegert til revisjons- og bærekraftsutvalget (BASC) å følge opp den eksterne revisoren, og utvalget rapporterer resultatet av dette arbeidet til styret. Ekstern revisor utarbeider hvert år en revisjonsplan med hovedtrekkene for revisjon av selskapet det kommende

året, herunder planlagte vesentlighetsvurderinger som skal brukes i revisjonen. BASC følger opp revisjonen i lys av eventuelle spørsmål Finanstilsynet har stilt i inspeksjonsrapporter. Ekstern revisor deltar hvert kvartal på møter i BASC hvor årsregnskapet behandles, og møter i BASC og styret hvor årsregnskapet behandles og godkjennes. I sistnevnte tilfelle gir revisoren en beskrivelse til BASC av hovedelementene i revisjonen fra det foregående regnskapsåret, herunder eventuelle vesentlige svakheter som er avdekket knyttet til interne kontroller av den finansielle rapporteringsprosessen.

Ekstern revisor skal også

- bekrefte sin uavhengighet hvert år
- gjøre rede for eventuelle tjenester som er utført for konsernet i regnskapsåret utenom de vedtektsbestemte revisjonstjenestene
- gjøre rede for eventuelle trusler mot sin uavhengighet og dokumentere tiltakene som er truffet for å motvirke slike trusler

Ekstern revisor har også møter med BASC minst én gang i året for å gjennomgå selskapets prosedyrer for internkontroll, potensielle svakheter som er oppdaget, og forslag til forbedring. Ekstern revisor og styret møtes minst én gang i året uten at Yaras konserndelse er til stede.

Bruk av ekstern revisor til rådgivningstjenester, skattetjenester og andre tjenester utover den ordinære revisjonen skal forhåndsgodkjennes av revisjons- og bærekraftsutvalget. Innenfor definerte grenser har finansdirektøren og VP Accounting & Tax delegert myndighet til å forhåndsgodkjenne tjenester. Ekstern revisor er ansvarlig for å rapportere slike tjenester til BASC og utføre en fortløpende uavhengighetsvurdering. Norske lover og forskrifter fastsetter hva slags andre tjenester enn revisjon som den eksterne revisoren kan utføre for Yara.

# Redegjørelse om foretaksstyring 2022

## Yaras styre i 2022

Det nåværende Yara-styret består av fire aksjonærvalgt medlemmer og fire ansattvalgt medlemmer. Aksjonærvalgte styremedlemmer oppnevnes av generalforsamlingen, og ansattvalgte styremedlemmer velges i en separat prosess blant Yaras ansatte i samsvar med allmennaksjeloven §§ 6-4 nr. 3 og 6-5, jf. også kapittel 8 ovenfor.

På generalforsamlingen 10. mai 2022 ble det valgt seks aksjonærvalgte medlemmer. Som nevnt i kapittel 8, side 94, trakk to av de aksjonærvalgte styremedlemmene seg fra styret i andre halvår 2022. Det var Birgitte Ringstad Vartdal og Håkon Reistad Fure, som trakk seg fra styret for å unngå potensielle interessekonflikter (Ringstad Vartdal) og på grunn av nye yrkesforpliktelser (Reistad Fure). Av de fire aktuelle aksjonærvalgte styremedlemmer ble to medlemmer (Trond Berger og John G. Thuestad) gjenvalgt fra tidligere år, og to medlemmer (Jannicke Hilland og Tove Feld) ble valgt inn i styret på generalforsamlingen 2022.

Når det gjelder de fire ansattvalgte styremedlemmene, ble tre av dem (Geir Olav Sundbø, Rune A. Bratteberg, og Ragnhild Flesland Høimyr) gjenvalgt fra tidligere år, mens ett medlem (Eva S. Aspvik) ble valgt inn i styret i 2022.

Det aktuelle styret består derfor av nedenstående medlemmer som ved utgangen av 2022 eide følgende aksjer i Yara International ASA:

### Aksjonærvalgte styremedlemmer:

Trond Berger: 3 000  
John G. Thuestad: 1 200  
Jannicke Hilland: 0  
Tove Feld: 0

### Ansattvalgte styremedlemmer:

Rune A. Bratteberg: 496  
Ragnhild Flesland Høimyr: 404  
Geir O. Sundbø: 468  
Eva S. Aspvik: 984

## Styrets virksomhet i 2022

Yaras styre møttes 17 ganger i løpet av 2022. Ni av møtene var ordinære styremøter, og åtte var ekstraordinære møter. De ordinære styremøtene ble avholdt i cirka 5,5 timer, bortsett fra et to dagers møte i juni, et kortere telefonmøte i juli og et heldagsmøte (9 timer) i desember. De ekstraordinære styremøtene var kortere møter som ble avholdt som telefonmøter.

Tabellen på neste side viser de enkelte styremedlemmenes deltakelse i 2022.

Styrets årssyklus viser en liste over ordinære punkter på styrets sakliste som blir drøftet og/eller godkjent av styret minst årlig. Disse punktene inkluderer selskapets forretningsplan, strategi og økonomiske mål, forslag til utbytte, års- og halvårsrapporter fra Yaras Ethics and Compliance-avdeling, Yaras Internal Risk and Audit-avdeling og Yaras HESQ-avdeling, godtgjørelse og mål for konsernsjefen, etterfølgerplanlegging, gjennomgang og godkjenning av eierstyring og selskapsledelse, gjennomgang og godkjenning av styringsdokumenter, godkjenning av selskapets integrerte årsrapport og generalforsamlingsdokumenter og styrets egenvurdering.

Bærekraft er integrert i Yaras konsernstrategi og blir regelmessig rapportert til styret gjennom Yaras strategiske indikatorer med tredelt oversikt over måloppnåelse for mennesker, kloden og verdiskaping. På alle styremøter gir konsernsjefen en grundig rapport om selskapets operasjonelle og økonomiske utvikling og resultater, og andre vesentlige selskaps- og bransjetrender. Hver måned mottar styret en oppdatering på selskapets nøkkelindikatorer. Grundige rapporter om bærekraft og strategiske temaer fra regionene og nye forretningsområder legges dessuten frem på styremøtene gjennom året. Sentrale punkter på agendaen for 2022 omfattet konsekvensene av Russlands krig mot Ukraina for Yara og det bredere matsystemet samt utskillelsen av Yara Clean Ammonia som eget selskap. I mars 2022 ga Ulf Sverdrup fra Norsk utenrikspolitisk

Styremedlem	Stilling(er)	Møtedeltakelse
Trond Berger	Styreleder Leder av HR-utvalget Leder av revisjons- og bærekraftsutvalget fra 18. november 2022	Styret: 17 HR-utvalget: 5 Revisjons- og bærekraftsutvalget: 1
Jannicke Hilland	Styrets nestleder fra 10. mai 2022 Medlem av revisjons- og bærekraftsutvalget fra 10. mai 2022	Styret: 10 Revisjons- og bærekraftsutvalget: 5
Eva S. Aspvik	Styremedlem fra 10. mai 2022	Styret: 11
Rune A. Bratteberg	Styremedlem Medlem av revisjons- og bærekraftsutvalget	Styret: 16 Revisjons- og bærekraftsutvalget: 8
Tove Feld	Styremedlem fra 10. mai 2022 Medlem av HR-utvalget fra 10. mai 2022	Styret: 11 HR-utvalget: 4
Ragnhild F. Høimyr	Styremedlem	Styret: 17
Geir O. Sundbø	Styremedlem Medlem av HR-utvalget	Styret: 3 HR-utvalget: 4
John Thuestad	Styremedlem	Styret: 16
Kimberly Mathisen	Styrets nestleder frem til 10. mai 2022	Styret: 5
Øystein J. Kostøl	Styremedlem frem til 10. mai 2022	Styret: 6
Adele Bugge Nordman Pran	Styremedlem frem til 10. mai 2022 Leder av revisjons- og bærekraftsutvalget frem til 10. mai 2022	Styret: 5 Revisjons- og bærekraftsutvalget: 3
Birgitte Ringstad Vartdal	Styremedlem frem til 1. juli 2022 Leder av revisjons- og bærekraftsutvalget mellom 10. mai og 1. juli 2022	Styret: 5 Revisjons- og bærekraftsutvalget: 0
Håkon Reistad Fure	Styremedlem frem til 18. november 2022 Medlem frem til 1. juli 2022 og leder av revisjons- og bærekraftsutvalget mellom 1. juli og 18. november 2022	Styret: 15 Revisjons- og bærekraftsutvalget: 5

institutt (NUPI) styret en presentasjon av den geopolitiske situasjonen i Europa og krigen i Ukraina.

Et styrebesøk til ett eller flere av Yaras anlegg og/eller prosjekter gjennomføres vanligvis hvert år. I 2022 besøkte styret Yaras testgård i Kotkaniemi i Finland. Under besøket dro styret til testgården for å få dypere innsikt i Yaras forskjellige produkter og landbrukskunnskap. I 2023 vil styret reise til Brasil og besøke flere av Yaras produksjonsanlegg.

Styret gjennomfører en egevaluering hvert år. I 2022 ble egevalueringen gjennomført internt. Den ble drøftet på styremøtet 15. desember 2022.

### Revisjons- og bærekraftsutvalgets virksomhet i 2022

Styrets revisjons- og bærekraftsutvalg møttes som planlagt åtte ganger i 2022. Det var noen endringer i sammensetningen av utvalget i 2022. Blant medlemmene av utvalget 31. desember 2022 deltok ett medlem på åtte møter, ett medlem deltok på fem møter, og ett medlem deltok på ett møte. Et medlem som trakk seg fra styret i andre halvår 2022, deltok dessuten på fem møter, og et medlem deltok på tre møter før vedkommende fratradte styret på generalforsamlingen 2022.

I samsvar med utvalgets årssyklus har utvalget fortsatt å fokusere på både finansielle og bærekraftsrelaterte resultater med tilknyttede risikoer og kontroller. Agendaen for 2022 omfattet Yaras styringsstruktur for bærekraft, spørsmål i forbindelse med EUs taksonomi samt Yaras ESG-referansescore og bærekraftsrankinger.

På møtene behandlet utvalget dessuten spørsmål i forbindelse med den årlige forretningsplanen, strategien og risikostyringen med særlig vekt i 2022 på geopolitisk risiko, risikobaserte finansielle scenarioer, kapitalallokeringsramme og arbeidskapitalstyring, bokføring, finansiell og ikke-finansiell rapportering, herunder status på internkontroll for både finansiell og ikke-finansiell rapportering, skatt, finans, forbedringsprogrammer, etterlevelse og etikk, HMSK, rettsaker, Yara Internal Risk and Audits revisjonsplan og rapportering og andre compliance-relaterte spørsmål. Utvalget har også hatt møter med ekstern revisor som en del av årssyklusen, herunder godkjenning av tjenester. Dessuten har utvalget avholdt møter med finansdirektøren og lederen for revisjon.

I 2023 har utvalget som mål å avholde to møter pr. kvartal med vekt på strategiske prioriteringer, herunder bærekraftsresultater, strategi, risikostyring og finansiell rapportering.

### HR-utvalgets virksomhet i 2022

Utvalget avholdt fire møter i 2022. Ett av utvalgsmedlemmene var fraværende fra ett møte. Alle utvalgsmedlemmene deltok på ytterligere tre møter.

Utvalget gjennomgikk og foreslo for styret at kortsiktig insentivlønn ble utbetalt både for 2021 og for 2022 for Yaras konsernsjef, kortsiktig insentivlønn 2022 og 2023 for Yaras konsernsjef og allokering av aksjebasert godtgjørelse 2022 og 2023 for Yaras konsernsjef.

Utvalget gjennomgikk også disse planene med hensyn til konsernledelsen og andre Yara-ansatte og ga Yaras konsernsjef tilbakemelding.

Andre saker utvalget gjennomgikk og foreslo for styret, var Yaras retningslinjer for lederlønn 2022 og rapporteringen av lederlønn i 2021, målene for mangfold, likestilling og inkludering for 2022, risiko og reduksjon av risiko knyttet til å holde på nøkkelpersonell og lønnsregulering 2022 for Yaras konsernsjef. Utvalget gjennomgikk og kommenterte også resultatene av Yaras ansattundersøkelse 2021, implementeringen av Yaras ansattstrategi (Grow@Yara) og lønnsreguleringen 2022 for andre medlemmer av konsernledelsen enn Yaras konsernsjef.

## Generalforsamlinger i 2022

Yaras generalforsamling ble avholdt 10. mai 2022. Møtet ble avholdt digitalt. Det ble avholdt to ekstraordinære generalforsamlinger 7. juli 2022 og 6. desember 2022. Disse møtene ble bare avholdt som digitale møter.

I alt 150 038 154 aksjer, dvs. 58,90 % av selskapets aksjekapital, var representert på generalforsamlingen. Styrets leder, Yaras eksterne revisor og leder av valgkomiteen var fysisk til stede på møtet. Fra Yaras konsernledelse var Yaras konsernsjef, konserndirektør for konsernutvikling og visekonsernsjef, finansdirektør og juridiske direktør til stede.

I tillegg til faste saker godkjente generalforsamlingen et utbytte for 2021 på NOK 30,00 pr. aksje, godkjente Yaras retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i Yara International ASA for 2022, ga sin støtte gjennom rådgivende avstemming til Yaras rapport om lønn og annen

godtgjørelse til ledende ansatte i Yara International ASA for 2021, oppnevnte de seks aksjonærvalgte styremedlemmene, gjenvälgte de fire medlemmene av valgkomiteen og godkjente en ny fullmakt til styret for kjøp av opptil 5 % (12 736 281 aksjer) av Yaras aksjekapital med en total pålydende verdi på opptil NOK 21 651 677,70 i markedet og fra den norske stat.

I alt 154 536 144 aksjer, dvs. 60,67 % av selskapets aksjekapital, var representert på den ekstraordinære generalforsamlingen i juli 2022. Styrets leder, og Yaras konsernsjef, konserndirektør for konsernutvikling og visekonsernsjef, finansdirektør og juridisk direktør fra selskapets konsernledelse, deltok på møtet samt portefølje- og prosjektdirektør Torgeir Kvidal. Den ekstraordinære generalforsamlingen godkjente en plan for oppdeling og trekantfusjon samt visse resolusjoner foreslått i disse planene, med hensyn til en intern omorganisering for å legge til rette for den beskrevne børsintroduksjonen av Yaras Clean Ammonia-virksomhet, som ble kunngjort 4. mai 2022.

I alt 156 080 608 aksjer, dvs. 61,27 % av selskapets aksjekapital, var representert på den ekstraordinære generalforsamlingen i desember 2022. Styrets leder, og Yaras konsernsjef, konserndirektør for konsernutvikling og visekonsernsjef, finansdirektør og juridisk direktør fra selskapets konsernledelse, deltok på møtet. Generalforsamlingen godkjente et ekstra utbytte på NOK 10,00 pr. aksje på grunnlag av selskapets årsregnskap for regnskapsåret 2021.

## Valgkomiteens virksomhet i 2022

Valgkomiteen, som er uavhengig av styret og konsernledelsen, avholdt 22 møter i 2022. Utvalget hadde fullt fremmøte på møtene unntatt to møter, hvor ett medlem hadde gyldig fravær.

I 2022 var godtgjørelsen til valgkomiteens leder NOK 8 750 pr. møte før den årlige generalforsamlingen og deretter NOK 9 000 pr. møte. Godtgjørelsen til de andre medlemmene av valgkomiteen var NOK 6 600 pr. møte frem til generalforsamlingen og deretter NOK 6 800 pr. møte.

Valgkomiteen arbeider med et langsiktig perspektiv og tar hensyn til Yaras strategi ved nominasjon og evaluering av styret. Valgkomiteen jobber for å sikre at styret består av personer som både individuelt og kollektivt har en variert bakgrunn og bringer bred kompetanse til styret. Når det gjelder kjønnsmangfold spesifikt, jobber valgkomiteen for å sikre minst 40 % kjønnsrepresentasjon i styret, i tråd med det bindende kravet i allmennaksjeloven § 6-11a. Valgkomiteen legger dessuten vekt på å sikre at minst ett styremedlem oppfyller finans-/regnskapskompetansekravene som

anses som bindende etter allmennaksjeloven § 6-42 nr. 2. Valgkomiteen vurderer også styremedlemmenes kapasitet til å sikre at de kan sette av tilstrekkelig tid og oppmerksomhet til sine plikter samt sin uavhengighet av Yaras ledelse i samsvar med § 3.9 i instruksen for valgkomiteen.

Dagens styre sitter til 2024. Det var valg av to nye styremedlemmer i 2022, og gjenvalg av fire styremedlemmer på generalforsamlingen i mai 2022. Som forklart i kapittel 8 ovenfor trakk to av de aksjonærvalgte styremedlemmene seg fra styret i andre halvår 2022 på grunn av endringer i deres primære arbeidssituasjon. Valgkomiteen har arbeidet med nye nominasjoner, som vil bli lagt frem for generalforsamlingen i 2023.

Når styrets arbeid og sammensetning gjennomgås, tar valgkomiteen også hensyn til resultatet av styrets årlige egenevaluering. I 2022 ble denne egenevalueringen gjennomført i fjerde kvartal. Valgkomiteen oppfordrer også til og søker proaktivt perspektiver fra Yaras aksjonærer som hjelp i sitt arbeid. Dette omfatter direkte kontakt med de 30 største aksjonærene hvert

år og en åpen invitasjon til dialog på yara.com. I 2022 hadde valgkomiteen dialog og fikk innspill fra flere Yara-aksjonærer, og disse innspillene har valgkomiteen tatt hensyn til i utarbeidelsen av sitt forslag for 2023. Valgkomiteen gjennomførte også individuelle samtaler med hvert styremedlem, både aksjonærvalgte og ansattvalgte, i andre halvår 2022.

Valgkomiteen er godt i gang med arbeidet med nominasjonene for 2023. Som en del av denne jobben har valgkomiteen hatt en åpen dialog med styrets leder, styremedlemmer og konsernsjefen for å forstå hvilken styrekompetanse som mest effektivt kan hjelpe Yara med å gjennomføre sin strategi og nå sine ambisjoner i fremtiden. Valgkomiteen vil legge frem sin oppdaterte evaluering og innstilling til aksjonærvalgte styremedlemmer for generalforsamlingen i juni 2023. Når den er tilgjengelig, vil det bli lagt ut en lenke til den digitale årsrapportens landingsside.

Valgkomiteens tidligere forslag og respektive styreevalueringer for generalforsamlingen er tilgjengelige i avsnittet Investors Relations på yara.com.

# Retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte 2022

Yaras retningslinjer for godtgjørelse til konsernledelsen og styremedlemmene er utarbeidet i samsvar med allmennaksjeloven § 6-16a. Etter allmennaksjeloven § 6-16a nr. 5 ble nedenstående retningslinjer lagt frem for og godkjent av generalforsamlingen 2022. Det vil bli lagt frem reviderte retningslinjer for en bindende avstemming på generalforsamlingen i 2023. De godkjente retningslinjene vil være tilgjengelige på Yaras nettsted.

Nærings- og fiskeridepartementet fastsatte nye retningslinjer for lederlønn i selskaper med statlig eierandel med virkning fra 30. april 2021 (statens retningslinjer). Yaras prinsipper for godtgjørelse til konsernsjefen og andre medlemmer av konsernledelsen er i henhold til disse. Statens retningslinjer gjelder i utgangspunktet for hele konsernet. Potensielle avvik vil bli rapportert i rapporten om godtgjørelse til konsernledelsen og styremedlemmene til generalforsamlingen. For medlemmer av konsernledelsen som er ansatt i Yaras selskaper i andre land, kan godtgjørelsen avvike fra de statlige retningslinjene avhengig av lokale markedsforhold. Det er i dag ett medlem av Yaras konsernledelse som er ansatt i et Yara-selskap som ikke er norskregistrert.

## Retningslinjer for godtgjørelse til styremedlemmer

Styrets leder og øvrige medlemmer mottar godtgjørelse som styremedlemmer og medlemmer av styrets utvalg. Godtgjørelsen fastsettes av generalforsamlingen på grunnlag av innstilling fra valgkomiteen. Ansattvalgte styremedlemmer mottar samme godtgjørelse som aksjonærvalgte styremedlemmer. Ingen av de aksjonærvalgte styremedlemmene er ansatt i selskapet.

Ingen av de ansattvalgte styremedlemmene er ledere. De ansattvalgte styremedlemmene mottar lønn, pensjon og annen godtgjørelse som bonuser, aksjebasert godtgjørelse, bilgodtgjørelse m.v. i samsvar med selskapets generelle ansettelsesvilkår.

Det foreligger ingen avtale for styreleder eller andre styremedlemmer om godtgjørelse ved eventuelt opphør av eller endring i stillingen som styremedlemmer.

## Retningslinjer for godtgjørelse til konsernledelsen

Styret bestemmer godtgjørelsen til konsernsjefen og godkjenner de generelle vilkårene for selskapets insentivordninger for konsernledelsen basert på forslag fra styrets HR-utvalg. Konsernsjefen bestemmer godtgjørelsen til de andre medlemmene av konsernledelsen.

## Avvik fra retningslinjene

Styret kan velge å avvike fra retningslinjene midlertidig i enkeltsaker. Dette krever særlige omstendigheter og gjør dette nødvendig for å ivareta selskapets langsiktige interesser og finansielle bærekraft eller sikre selskapets levedyktighet. Potensielle avvik og grunner til dette rapporteres i rapporten om godtgjørelse til konsernledelsen og styremedlemmene til generalforsamlingen.

## Allmenne prinsipper

Styret fastsetter samlet godtgjørelse til konsernsjefen og andre medlemmer av konsernledelsen på grunnlag av følgende:

- Motivere ledelsen i tråd med en maksimering av langsiktig bærekraftig verdiskaping for Yaras aksjonærer og andre interessenter.
- Behovet for å tilby konkurransedyktige vilkår for å ivareta selskapets konkurranseevne i arbeidsmarkedet.
- En forpliktelse til å utvise moderasjon gjennom ansvarlig og ikke markedsledende godtgjørelse.

Samlet godtgjørelse for hvert medlem av konsernledelsen sammenlignes regelmessig med det relevante markedet. Pensjonsordningene for konsernledelsen er moderate og i samsvar med statlige retningslinjer for alle medlemmer av konsernledelsen som har begynt



etter 3. desember 2015. Dette er nærmere beskrevet nedenfor i avsnittet Bedriftsbetalte pensjonsordninger.

Samlet godtgjørelse til medlemmene av konsernledelsen omfatter følgende elementer:

- Grunnlønn.
- Aksjebasert godtgjørelse.
- Kortsiktig insentivlønn.
- Pensjonsordninger.
- Annen godtgjørelse som internett og firmabil.

Konsernledelsen har de tre siste årene hatt en akkumulert grunnlønnøkning på 0 %, siden medlemmene har avstått fra lønnsreguleringer. Tilsvarende gjennomsnittlig norsk akkumulert lønnsøkning i samme periode var 8,3 prosent.

### Grunnlønn

Grunnlønnen reguleres 1. juni som en del av den årlige lønnsreguleringen for alle ansatte i Yara. I tillegg kan det vurderes å endre grunnlønnen dersom stillingens ansvarsomfang blir vesentlig endret. Utviklingen i grunnlønn for konsernledelsen er basert på følgende:

- Årlig lønnsregulering for ansatte i Yara International ASA og norske datterselskaper.
- Referanselønn for ledende ansatte i konkurrerende selskaper.

Yaras konsernsjef og andre medlemmer av konsernledelsen avsto frivillig fra årlig lønnsregulering i både 2019, 2020 og 2021.

### Aksjebasert godtgjørelse

For å sikre at ledende ansatte og aksjonærer har de samme interessene, og at nøkkelpersoner blir i

selskapet, kan styret årlig tildele et beløp tilsvarende 30 prosent av grunnlønnen. Nettobeløpet etter skatt må investeres i Yara-aksjer innen en måned. Aksjene kan ikke selges før det er gått tre år. Ledende ansatte som sier opp sin stilling i Yara, må betale tilbake salgsverdien av aksjer som fremdeles er innenfor denne treårsperioden.

Prosentandelen aksjebasert godtgjørelse for andre medlemmer av konsernledelsen enn konsernsjefen vil bli justert fra 25 % til 30 % med virkning fra 2023. Endringen er foretatt for å sikre at ordningen med aksjebasert godtgjørelse er konkurransedyktig og tilpasset markedet. Konsernsjefen var kvalifisert for en aksjebasert godtgjørelse på 30 % også før 2023.

Tildeling av aksjebasert godtgjørelse betinger at Yaras årsresultat ekskl. spesielle poster og agiogevinst/-tap i sum er positivt de siste tre årene. Yaras konsernsjef kan etter eget skjønn beslutte at aksjebasert godtgjørelse ikke skal utbetales i et bestemt år, og Yaras styre kan bestemme at aksjebasert godtgjørelse ikke skal utbetales til konsernsjefen i et bestemt år. En slik beslutning vil blant annet bli vurdert ut fra Yara faktiske oppnåelse av strategiske målsettinger for bærekraftig verdiskaping og nøkkellindikatorer knyttet til mennesker, kloden og verdiskaping.

Hvis medlemmer av konsernledelsen rekrutteres i andre land enn Norge, kan prosentandelen aksjebasert godtgjørelse avvike fra det som er nevnt ovenfor, avhengig av lokale markedsvilkår for godtgjørelse.

For å sikre at det er sammenfallende interesser mellom medlemmene av konsernledelsen og aksjonærene, er det

dessuten forventet at medlemmer av konsernledelsen som deltar i ordningen med aksjebasert godtgjørelse minst hvert år – i tillegg til aksjene mottatt som en del av den aksjebaserte godtgjørelsen – investerer i Yara-aksjer et beløp tilsvarende det laveste beløpet mottatt som netto kortsiktig insentivlønn etter skatt for det foregående året eller nettobeløpet mottatt som aksjebasert godtgjørelse for det relevante året. Slike investeringer bør foretas frem til aksjeinnehavet tilsvarende to ganger brutto godtgjørelsespakke, medregnet pensjoner. Dessuten forventes det også at medlemmer av konsernledelsen ikke selger Yara-aksjer så lenge de er medlemmer av konsernledelsen.

### Kortsiktig insentivlønn

Den kortsiktige insentivlønnen bidrar til å realisere Yaras strategi og retningslinjer for langsiktig verdiskaping og kapitalallokering. Planen fastsetter ambisiøse årlige mål for dimensjonene Mennesker, Kloden og Verdiskaping på grunnlag av Yaras strategiske indikatorer, som rapporteres kvartalsvis.

De årlige målene er delt inn i selskapsresultater og strategiske satsningsområder som beskrevet nærmere nedenfor. Hvis alle ambisiøse mål er nådd, vil konsernsjefen og medlemmene av konsernledelsen få en målbonus på 40 % av grunnlønnen. Maksimal brutto utbetaling før skatt er 50 % av grunnlønnen. Maksimal utbetaling omfatter opptjent ferielønn på bonusutbetalingen når dette er relevant.

Målbonus for andre medlemmer av konsernledelsen enn konsernsjefen ble justert fra 35 % til 40 % med virkning fra 2022. Målbonus for konsernsjefen var 40 % også før 2022.

Hvis medlemmer av konsernledelsen rekrutteres i andre land enn Norge, kan prosentandelen avvike fra det som er nevnt ovenfor avhengig av lokale markedsvilkår for godtgjørelse.

### Selskapets resultater

Tabellen på side 108 omfatter resultatindikatorerne som skal fremme resultatene for 2022 i samsvar med Yaras strategiske mål. En referansetabell beskriver hvordan forskjellige prestasjoner påvirker scoren for hver resultatindikator. Tabellen er basert på det premiss at hvis de ambisiøse målene for en indikator er 100 % nådd, tilsvarer det utbetaling av målbonusen. Hver indikator har en individuell vekt, og den vektete summen av resultatscoren for hver indikator representerer det samlede resultatet i prosent av grunnlønnen. Største bonusutbetaling for selskapets resultater er 30 % av grunnlønnen.

Målene for året og de oppnådde resultatene vil bli beskrevet i rapporten om godtgjørelse til konsernledelsen og styremedlemmene som legges frem for generalforsamlingen. Noen av resultatindikatorerne er markedssensitive, og følgelig vil ikke årlige mål bli spesifisert.

### Strategiske satsningsområder

Et sett strategiske satsningsområder som skal påvirke måloppnåelsen, fastsettes for hvert år. Følgende satsningsområder er fastsatt for 2022:

- Gjennomføre Grow@Yara med fokus på lederutvikling og lederkommunikasjon.
- Skalere opp digital kommunikasjon med bonden og kommersialisere partnerskap med matverdikjeden.
- Etablere mineralgjødsel som en nøkkelkomponent

i regenerativt landbruk, støttet av vekst i biostimulerende midler og økologisk jordbruk.

- Avkarbonisere og forbedre konkurranseevnen ved våre anlegg og fabrikker ved å perfektionere den operasjonelle driften.
- Fremskynde den digitale omleggingen av vår kjernevirksomhet, deriblant en ny ERP-plattform.

Måloppnåelse for et enkelt strategisk satsningsområde vil bli vurdert i samsvar med tabellen nedenfor med en største bonus på 20 % av grunnlønnen.

Det oppnådde resultatet for hvert av de strategiske satsningsområdene vil bli beskrevet i rapporten om godtgjørelse til konsernledelsen og styremedlemmene som legges frem for generalforsamlingen.

I tillegg til resultatevalueringen beskrevet ovenfor vil styret ta hensyn til hvor vanskelig det har vært å oppnå resultatene, endringer i eksterne ikke-kontrollerbare faktorer som ikke var forutsett i begynnelsen av året, og at resultatene er oppnådd i samsvar med Yaras verdier og etiske prinsipper.

Tilbakebetaling av aksjebasert godtgjørelse og kortsiktig insentivlønn Aksjer som er tildelt som aksjebasert godtgjørelse og kortsiktig insentivlønn, er omfattet av tilbakebetalingsbestemmelser som dekker både situasjoner med misligheter og utilsiktede feil som fører til at regnskapet må revideres. Bestemmelsen håndheves etter lokal lovgivning.

### Pensjonsordninger og personalforsikringsordninger

#### Bedriftsbetalte pensjonsordninger

Pensjonsordninger i Yara skal være innskuddsbaserte. Medlemmer av konsernledelsen med norske ansettelseskontrakter er berettiget til den selskapsfinansierte innskuddsordningen som gjelder for alle Yara-ansatte i Norge. Innskuddsprosentene i denne ordningen er 7 % av andel pensjongivende lønn opp til 7,1 ganger grunnbeløpet i folketrygden (G) og 18 % av pensjongivende lønn mellom 7,1 G og 12 G.

Yara har en innskuddsordning som dekker lønn over 12 G for ansatte med norske ansettelseskontrakter. Fra desember 2015 ble denne ordningen stengt for nye medlemmer. For internt rekrutterte til konsernledelsen som er medlemmer av ordningen når de begynner, vil fremtidige innskudd i ordningen opphøre, og de får rett til oppsatt pensjon. Et medlem av konsernledelsen 3. desember 2015 er fortsatt aktivt medlem av ordningen med fremtidige innskudd.

For ansatte med norske ansettelseskontrakter er øvre pensjonsalder 70 år med mulighet for førtidspensjonering fra fylte 62 år i de selskapsfinansierte innskuddsordningene. Yara har en ytelsesordning for førtidspensjonering for ledere på norske ansettelseskontrakter som dekker perioden fra 65 til 67 år med en ytelsesordning som utgjør 65 % av sluttlønnen begrenset til 12 G. Fra 1. januar 2015 ble denne ordningen stengt for nye medlemmer, og den opphørte for ansatte under 50 år. Det ble opprettet en innskuddsordning for å kompensere medlemmene for bortfallet. Ledende ansatte som tidligere var medlemmer av andre ytelsesordninger som avsluttes eller konverteres til

innskuddsordninger, kan motta kontantbidrag for å kompensere for bortfallet.

Ledende ansatte i Yara-selskaper i andre land vil være dekket av selskapsfinansierte pensjonsordninger i henhold til nasjonale ordninger og markeder.

#### Personalforsikringsordninger

Ledende ansatte er dekket av de samme personalforsikringsordningene som øvrige Yara-ansatte. Disse er gruppelevsfor- sikring, uførepensjon, engangsutbetaling ved uførhet, yrkesskade, arbeidsulykke og ulykkesforsikring og helseforsikring. I tillegg kommer reiseforsikring for ledende ansatte og deres familie.

#### Øvrig kompensasjon

Ledere mottar naturalytelser i henhold til gjeldende markedsstandard. Dette er typisk mobiltelefon, internett og firmabil, alternativt fast bilgodtgjørelse.

I tilfelle utstasjonering vil den ledende ansatte og familie ha rett til godtgjørelser og ytelser i samsvar med Yaras Global Mobility Policy.

Medlemmer av konsernledelsen med norske ansetelseskontrakter har rett til et sluttvederlag på seks måneders grunnlønn på visse vilkår. Sluttvederlaget beregnes fra utløpet av oppsigelsesperioden. Annen inntekt som ledende ansatte mottar i løpet av

sluttvederlagsperioden, blir trukket fra sluttvederlaget. For medlemmer av konsernledelsen som er ansatt i Yara-selskaper i andre land, kan sluttvederlaget avvike fra det ovennevnte avhengig av lokale forskrifter.

#### Adhoc-godtgjørelse

Under særlige omstendigheter knyttet til rekrutteringsprosesser kan det avtales signeringsbonus opp til høyest den avtalte grunnlønnen. Alle slike godtgjørelser vil bli rapportert i rapporten om godtgjørelse til konsernledelsen og styremedlemmene til generalforsamlingen.

## Mennesker (25 % vekt)



Yaras nøkkelindikator	2020	2022	Mål for 2025	Målenhet
Jobbe for null ulykker	1,3	1,1	< 1,0	Person-skader
Engasjementsindeks <sup>1)</sup>	79 %	78 %	Øverste kvartil	Indeks
Mangfolds- og inkluderingsindeks <sup>1)</sup>	74 %	75 %	Øverste kvartil	Indeks
Kvinner i lederstillinger	24 %	29 %	40 %	%

<sup>1)</sup> Målt årlig

## Kloden (25 % vekt)



Yaras nøkkelindikator	2020	2022	Mål for 2025	Målenhet
Energieffektivitet <sup>1)</sup>	33,2	33,7 <sup>2)</sup>	32,7	GJ/t NH <sub>3</sub>
Klimagassutslipp, intensitet	3,0	3,1	2,7	t CO <sub>2</sub> e/t N
Klimagassutslipp, scope 1 + 2 <sup>3)</sup>	-4 %	-14 %	-30 %	CO <sub>2</sub> e
Aktive hektar <sup>4)</sup>	8	15	150	MHa
Karbonmarked <sup>5)</sup>			Ikke fastsatt	

<sup>1)</sup> Energieffektivitetsmålet er for 2023

<sup>2)</sup> Omarbeidet fra Yara International ASAs resultater for fjerde kvartal 2022

<sup>3)</sup> Målet for absolutte klimagassutslipp i scope 1 + 2 er for 2030 med 2019 som utgangspunkt

<sup>4)</sup> Dyrtet mark med digitale landbruksverktøy innenfor definerte frekvensparametere

<sup>5)</sup> Rapportert etter oppdateringer

## Verdiskaping (50 % vekt)



Yaras nøkkelindikator	2020	2022	Mål for 2025	Målenhet
Ammoniakkproduksjon <sup>1)</sup>	7,7	7,7	8,6	Mt
Produksjon av ferdiggjødsel <sup>1)</sup>	20,8	20,5	22,5	Mt
Generert premium <sup>2),3)</sup>	1 036	1 808	-	MUSD
Inntekter fra nye forretningsmodeller	6	22	1 500	MUSD
Inntekter fra nettsalg	-	17	1 200	MUSD
Arbeidskapital <sup>1),2)</sup>	113	87	92	Dager
Kapitalavkastning (ROIC) <sup>2)</sup>	8,0 %	25,7 %	> 10 %	%
Faste kostnader <sup>2),5)</sup>	2 113	2 379	Overvinne inflasjon	MUSD
Kapitalutgifter <sup>4)</sup>	800	1 000	1 200	MUSD
Netto gjeld / EBITDA <sup>2)</sup>	1,36	0,66	1,5–2,0	Forhold
MSCI-rangering	BBB	A	A	Score
Sustainalytics-rangering	Med	Med	Med	Score

<sup>1)</sup> Mål for Yara Improvement Program for 2023, mer informasjon på side 70

<sup>2)</sup> Definisjoner, forklaringer og avstemming av alternative resultatmål finnes på side 267

<sup>3)</sup> Markedsreferansen som brukes til premiumberegning, er i ferd med å bli revidert

<sup>4)</sup> Kapitalutgifter på høyst 1 200 MUSD (inkl. vedlikehold) i faste priser i 2022

<sup>5)</sup> Målet for faste kostnader er årlig

# Konsernledelsen

Les mer om  
ledergruppen vår på  
de neste sidene.



Svein Tore Holsether →



Thor Giæver →



Lars Røsæg →



Mónica Andrés Enríquez →



Solveig Hellebust →



Pål Hestad →



Fernanda Lopes Larsen →



Chrystel Monthean →



Kristine Ryssdal →

## Svein Tore Holsether (1972)

---

**STILLING**  
Konsernsjef

**UTNEVNELSESÅR**  
2015

**ANSETTELSESÅR**  
2015

**UTDANNELSE**  
Bachelorgrad, spesialisering i finans og ledelse fra University of Utah, USA

**ERFARING**  
Holsether brenner for å fremme bærekraftsmålene på den globale næringslivsarenaen. For å bidra til en velstående fremtid og fremme inkluderende vekst er han medlem av styringskomiteen i IMAGINE Food Collective, naturambassadør for Verdens økonomiske forum (WEF) og medlem av Alliance of CEO Climate Leaders i WEF. Han var medlem av arbeidsutvalget og leder av mat- og naturprogrammet i World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), kommissær for Business and Sustainable Development Commission (BSDC) og er styreleder for International Fertilizer Association (IFA). I 2021 ble han valgt til styreleder i NHO. Tidligere har Holsether hatt en rekke ledende stillinger i store industriselskaper.

**DELTAKELSE I KONERNLEDELSENS MØTER 5**

**AKSJER EID 31. DESEMBER 2022 50 869**

## Thor Giæver (1972)

---

**STILLING**  
Konserndirektør (EVP) og finansdirektør

**UTNEVNELSESÅR**  
2021

**ANSETTELSESÅR**  
2004

**UTDANNELSE**  
Bachelor fra School of Management, University of Bath, Storbritannia

**ERFARING**  
Giæver har vært konserndirektør (EVP) og finansdirektør siden juli 2021. Han begynte i Yara i 2004 og har hatt flere ledende stillinger i selskapet. Han var direktør for Investor Relations fra 2011 til 2021 og har tidligere vært fungerende finansdirektør (2014–2015) og ansvarlig for kontroll og risikostyring (2009–2011). Han også har tidligere erfaring fra en rekke finansstillinger i Ford Motor Company (1996–2004). Giæver er sertifisert mangfoldsleder i tråd med kravene fra Norsk Sertifisering AS.

**DELTAKELSE I KONERNLEDELSENS MØTER 5**

**AKSJER EID 31. DESEMBER 2022 7 758**

## Lars Røsæg (1982)

---

**STILLING**  
Konserndirektør (EVP),  
Konsernutvikling og visekonsernsjef

**UTNEVNELSESÅR**  
2021

**ANSETTELSESÅR**  
2017

**UTDANNELSE**  
Siviløkonom fra Norges Handelshøyskole

**ERFARING**  
Røsæg har vært konserndirektør (EVP) for konsernutvikling og visekonsernsjef siden juli 2021. Han har tidligere vært konserndirektør for finans (2018–2021) og direktør for globale felleskontrollerte virksomheter og konsernsjefens kontor (2017–2018). Han har bred erfaring fra ledende finans- og strategistillinger i Sapa (2012–2017) og Orkla (2005–2012). Røsæg er sertifisert mangfoldsleder i tråd med kravene fra Norsk Sertifisering AS.

**DELTAKELSE I KONERNLEDELSENS MØTER 5**

**AKSJER EID 31. DESEMBER 2022 11 843**

## Mónica Andrés Enríquez (1970)

---

### STILLING UTNEVNELSESÅR

Konserndirektør (EVP), Europe 2021

### ANSETTELSESÅR

1998

### UTDANNELSE

Master i bedriftsledelse fra Instituto de Empresa, grad i agronomiteknikk fra den spanske ingeniørhøgskolen (ETSIA)

### ERFARING

Andrés Enríquez har vært konserndirektør for Europe siden juli 2021. Hun har tidligere hatt en rekke stillinger i selskapet. Hun var direktør for Farming Solutions Europe (2020–2021), prosjektleder for Yara Europe Strategy og direktør for forretningsenheten South Europe (2019–2020), direktør for forretningsenheten Asia (2017–2019) og landsjef for Spania og Portugal (2013–2016). Andrés Enríquez ble ansatt i Hydro i 1998 som agronom.

### DELTAKELSE I KONSERNLEDELSENS MØTER 5

AKSJER EID 31. DESEMBER 2022 4 966

## Solveig Hellebust (1967)

---

### STILLING UTNEVNELSESÅR

Konserndirektør (EVP),  
Mennesker, prosess og  
digitalisering

### ANSETTELSESÅR

2020

### UTDANNELSE

PhD i landbrukshandel fra Norges miljø- og biovitenskapelige universitet. Master i landbruksøkonomi fra University of Illinois i Urbana-Champaign i USA. Siviløkonom fra BI

### ERFARING

Hellebust har vært konserndirektør for mennesker, prosess og digitalisering siden juli 2021. Hun begynte i Yara i desember 2020 som konserndirektør for HR. I nesten 11 år (2009–2019) var Hellebust konserndirektør i DNB, hvor hun var konserndirektør for HR i 9 år og deretter konserndirektør for mennesker og operasjoner. Hun har også hatt forskjellige ledende HR-stillinger i Pronova BioPharma (2004–2009) og Telenor (2001–2004). Før Hellebust begynte i sine ledende stillinger, jobbet hun tre år som førsteamanuensis i økonomi ved BI.

### DELTAKELSE I KONSERNLEDELSENS MØTER 5

AKSJER EID 31. DESEMBER 2022 2 137

## Pål Hestad (1971)

---

### STILLING UTNEVNELSESÅR

Konserndirektør (EVP),  
Global Plants & Operational  
Excellence

### ANSETTELSESÅR

1995

### UTDANNELSE

Master i industriell elektrokjemi fra Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU)

### ERFARING

Hestad har vært konserndirektør for Global Plants & Operational Excellence siden juni 2020. Han har vært ansatt i Yara siden 1995. Hestad har hatt flere stillinger ved Yaras fabrikk i Glomfjord (prosessingeniør, driftsingeniør, produktivitetsingeniør, produksjonsleder og fabrikkssjef) samt produktivitetsansvarlig (2003–2004), regional fabrikkssjef, Tyskland (2010–2012), regional produksjonssjef (2012–2018) og produksjonsdirektør, Nord-Europa og Canada (2018–2020).

### DELTAKELSE I KONSERNLEDELSENS MØTER 5

AKSJER EID 31. DESEMBER 2022 11 204

## Fernanda Lopes Larsen (1974)

---

### STILLING UTNEVNELSESÅR

Konserndirektør (EVP), Africa & Asia 2020

### ANSETTELSESÅR

2012

### UTDANNELSE

Sivilingeniør fra Graz University of Technology i Østerrike og spesialisering i bedriftsinnovasjon fra Stanford University i USA

### ERFARING

Lopes Larsen har vært konserndirektør for Africa & Asia siden september 2020. Hun begynte i Yara i 2012 og har siden hatt flere ledende stillinger, den siste som direktør for indirekte innkjøp (2016–2020). Før Lopes Larsen begynte i Yara, hadde hun produksjons- og anskaffelsesstillinger i forbruksvare- og legemiddelselskapene Procter & Gamble og GlaxoSmithKline.

### DELTAKELSE I KONERNLEDELSENS MØTER 5

AKSJER EID 31. DESEMBER 2022 6 224

## Chrystel Monthean (1967)

---

### STILLING UTNEVNELSESÅR

Konserndirektør (EVP), Americas 2020

### ANSETTELSESÅR

1991

### UTDANNELSE

Etterutdannelse i agronomiteknikk fra Ecole Nationale des Ingénieurs de l'Horticulture et du Paysage i Frankrike. Master i internasjonal bedriftsledelse og teknologioverføring fra handelshøyskolen i Rouen i Frankrike.

### ERFARING

Monthean har vært konserndirektør for Americas siden september 2020. Hun har vært ansatt i Yara siden 1991. Hennes tidligere stillinger i selskapet omfatter konserndirektør for Africa & Asia (juni 2020), direktør for forretningsenheten Latin-Amerika (2018–2020), verdikjededirektør (2013–2018) og administrerende direktør i Yara Vietnam (2007–2013). Før Monthean flyttet til Asia og Latin-Amerika, hadde hun roller i forskjellige kommersielle funksjoner og land i Europa.

### DELTAKELSE I KONERNLEDELSENS MØTER 5

AKSJER EID 31. DESEMBER 2022 6 892

## Kristine Ryssdal (1960)

---

### STILLING UTNEVNELSESÅR

Konserndirektør (EVP), HR og juridisk direktør 2020

### ANSETTELSESÅR

2016

### UTDANNELSE

Master of Laws fra London School of Economics, Storbritannia  
Juridisk grad fra Universitetet i Oslo

### ERFARING

Ryssdal (født 1960) har vært konserndirektør og juridisk direktør siden juli 2021. Hun har tidligere vært konserndirektør for HR og juridisk direktør (2020–2021) og juridisk direktør (2016–2020). Før Ryssdal begynte i Yara, var hun juridisk direktør i Statoil (2012–2016). Før dette var Ryssdal direktør og juridisk direktør for Renewable Energy Corporation ASA 2008–2012, seniorrådgiver for kommersielle og juridiske saker i Norsk Hydro / Statoil Hydro 2006–2008, juridisk rådgiver i Norsk Hydro 1998–2006 og advokat hos Regjeringsadvokaten 1987–1998. Bærekraft er et vesentlig element i hennes lederagenda som ansvarlig for etikk og etterlevelse i konsernledelsen. Ryssdal er også medlem av hovedstyret i Norges sentralbank, og fører tilsyn med blant annet ansvarlige investeringer i Oljefondet.

### DELTAKELSE I KONERNLEDELSENS MØTER 5

AKSJER EID 31. DESEMBER 2022 14 121



# Styret

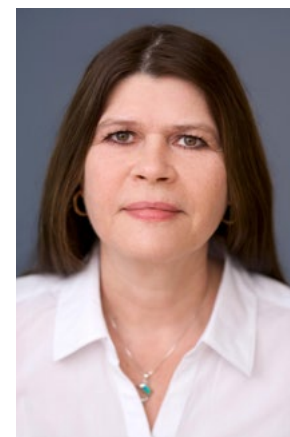
Les mer om styret på de neste sidene.



**Trond Berger** →  
(Styreleder)



**Jannicke Hilland** →  
(Nestleder)



**Eva S. Aspvik** →



**Rune Bratteberg** →



**Tove Feld** →



**Ragnhild F. Høimyr** →



**Geir O. Sundbø** →



**John Thuestad** →

## Trond Berger (1957)

---

### STILLING

Styreleder  
Leder av HR-utvalget  
Leder av revisjons- og bærekraftsutvalget

### VALGT AV / ÅR

Aksjonærer, 2018

### STILLING

Adm. dir. i Blommenholm Industrier siden 2020

### UTDANNELSE

Mastergrad i økonomi fra BI og statsautorisert revisor.  
Utdannet fra Forsvarets befalskole

### ERFARING

Berger er adm. dir. i Blommenholm Industrier. Tidligere var han investeringsdirektør i Blommenholm Industrier (2019–2020). Fra 1999 til 2019 var Berger konserndirektør i Schibsted ASA, herunder finansdirektør med ansvar for bærekraft. Tidligere stillinger er blant annet investeringsdirektør i Stormbull (1998), finansdirektør i Nycomed ASA, konserndirektør for strategi og forretningsutvikling i Nycomed Amersham (1997–98) og partner i Arthur Andersen (1981–92).

### ANDRE VERV

Berger er også styreleder i Bertil O Steen Holding, Arctic Asset Management og Polaris Media samt styremedlem i Oslo House og Sayonara.

### DELTAKELSE PÅ STYREMØTER 17

#### DELTAKELSE I HR-UTVALGET 5

#### DELTAKELSE I REVISJONS- OG BÆREKRAFTSUTVALGET 1

#### AKSJER EID 31. DESEMBER 2022 3 000

## Jannicke Hilland (1967)

---

### STILLING

Styrets nestleder  
Styremedlem  
Medlem av revisjons- og bærekraftsutvalget

### VALGT AV / ÅR

Aksjonærer, 2022

### STILLING

Konserndirektør for infrastruktur i Telenor siden 2022

### UTDANNELSE

Doktorgrad i fysikk fra Universitetet i Bergen  
Bachelor i elektroteknikk fra University of Manchester i Storbritannia

### ERFARING

Hilland var tidligere konsernsjef i Eviny (2015–2022). Hun har tidligere hatt forskjellige lederstillinger i Equinor (Statoil, 2008–2015), herunder en stilling i ledergruppen med ansvar for norske offshoreanlegg og -operasjoner og som leder for sikkerhet og sikring. Fra 1998 til 2008 hadde Hilland forskjellige lederstillinger i Norsk Hydros olje- og gassavdeling, herunder som offshoreanleggsleder på Troll B. Hun har tidligere vært styremedlem i Tafjord (2017–2018) og avdelingsstyret for matematikk ved Universitetet i Bergen (2017–2021).

### ANDRE VERV

Hilland er styremedlem i Nysnø Klimainvesteringer, NHO (Norsk Energi) og Bonheur ASA.

### DELTAKELSE PÅ STYREMØTER 10

#### DELTAKELSE I REVISJONS- OG BÆREKRAFTSUTVALGET 5

#### AKSJER EID 31. DESEMBER 2022 0

## Eva S. Aspvik (1972)

---

**STILLING** VALGT AV / ÅR  
Styremedlem Ansatte, 2022

**STILLING**  
Tillitsvalgt ved Yara Glomfjord

**UTDANNELSE**  
Faglært kjemisk prosessoperatør

**ERFARING**  
Aspvik har vært ansatt i Yara siden 2006. Hun har hatt en rekke tillitsverv ved Glomfjord-fabrikken siden 2015.

**ANDRE VERV**  
Aspvik har vært leder av Haugvik Industriarbeiderforening siden 2018.

**DELTAKELSE PÅ STYREMØTER 11**  
**AKSJER EID 31. DESEMBER 2022 984**

## Rune Bratteberg (1960)

---

**STILLING** VALGT AV / ÅR  
Styremedlem Ansatte, 2012  
Medlem av revisjons- og bærekraftsutvalget

**STILLING**  
Leder for produktansvarlighet og etterlevelse siden 2019

**UTDANNELSE**  
Grad i informasjonsteknologi og en grad i nordiske språk og historie fra Universitetet i Bergen

**ERFARING**  
Bratteberg har vært ansatt i Yara (Hydro) siden 1986. Han har hatt forskjellige lederstillinger innen IT og HMSK i Hydro og Yara og var IT-direktør i perioden 2001–2009.

Bratteberg har vært medlem av Chemical Industry Advisory Board ved SAP AG 2004–2009 og styreleder ved Scandinavian School of Brussels 2009–2011.

**ANDRE VERV**

**DELTAKELSE PÅ STYREMØTER 16**  
**DELTAKELSE I REVISJONS- OG BÆREKRAFTSUTVALGET 8**  
**AKSJER EID 31. DESEMBER 2022 496**

## Tove Feld (1964)

---

**STILLING** VALGT AV / ÅR  
Styremedlem Aksjonærer, 2022  
Medlem av HR-utvalget

**STILLING**  
Selvstendig næringsdrivende i Visionary Growth siden 2020

**UTDANNELSE**  
MSc i jordmekanikk fra University of Florida, USA  
PhD Erhvervsforsker fra Aalborg Universitet, Danmark  
Executive MBA fra IMD, Sveits

**ERFARING**  
Feld har internasjonal ingeniør- og ledererfaring fra Ørsted (2010–2015; 2018–2019), Siemens Gamesa (2015–2018) og DNV Global Wind/Cleaner Energy (2004–2009). Fra 1991 til 2003 arbeidet hun som konsulent i Rambøll.

**ANDRE VERV**  
Feld er styremedlem i Venterra Group PLC, NEXEL, Stiesdal, Force Technology og TRIG (The Renewables Infrastructure Group).

**DELTAKELSE PÅ STYREMØTER 11**  
**DELTAKELSE I HR-UTVALGET 4**  
**AKSJER EID 31. DESEMBER 2022 0**

## Ragnhild Flesland Høimyr (1987)

---

**STILLING** VALGT AV / ÅR  
Styremedlem Ansatte, 2020

**STILLING**  
Produksjonsleder CN og NPK2 ved Yaras Porsgrunn-fabrikk siden 2019

**UTDANNELSE**  
MSc fra Høgskolen i Telemark

**ERFARING**  
Høimyr har vært ansatt i Yara siden 2015. Høimyr hadde tidligere stillingen som prosessingeniør NPK/CN-området i Porsgrunn (2015–2019).

Hun har sittet i styret for Høgskolen i Telemark (2010–2012) og som styreleder for Studentsamskipnaden i Telemark (2012–2014).

### ANDRE VERV

**DELTAKELSE PÅ STYREMØTER 17**  
**AKSJER EID 31. DESEMBER 2022 404**

## Geir O. Sundbø (1963)

---

**STILLING** VALGT AV / ÅR  
Styremedlem Ansatte, 2010  
Medlem av HR-utvalget

**STILLING**  
Konserntillitsvalgt for Yara International  
Leder for European Works Council (EWC) i Yara International ASA

**UTDANNELSE**  
Faglært kjemisk prosessoperatør

**ERFARING**  
Sundbø har vært ansatt i Yara (Hydro) siden 1987. Han har bred erfaring som faglært kjemisk prosessoperatør (1987–2004). Han har vært aktivt engasjert i fagforeningsspørsmål siden 1989 og har siden 2004 vært heltidsansatt ansattrepresentant i Yara.

Sundbø har tidligere hatt forskjellige stillinger i både Herøya Arbeiderforening (1993–2019) og Industri Energis kontrollkomité (2010–2019). Han var også styremedlem i Bjørkøya Utvikling AS (2009–2019).

### ANDRE VERV

**DELTAKELSE PÅ STYREMØTER 3**  
**DELTAKELSE I HR-UTVALGET 4**  
**AKSJER EID 31. DESEMBER 2022 468**

## John Thuestad (1960)

---

**STILLING** VALGT AV / ÅR  
Styremedlem Aksjonærer, 2014

**STILLING**  
Konserndirektør (EVP) Bauxite & Alumina i Norsk Hydro ASA siden 2018

**UTDANNELSE**  
Metallurg fra NTNU  
MBA fra Carnegie Mellon University, USA

**ERFARING**  
Før den nåværende stillingen ledet Thuestad Hydro Extruded Solutions, Europe (2017–2018). Hans tidligere erfaring fra Hydro/Sapa omfatter konserndirektør for Sapa Extrusions Europe (2013–2017) og leder av Sapa Profiles med produksjonsfabrikker i Europa, Nord-Amerika og Kina (2012–2013).

Andre tidligere stillinger omfatter konserndirektør for primære metaller i Alcoa Global Primary Products (2007–2012), konsernsjef i Elkem AS (2005–2007) og Elkem Aluminium AS (2000–2007). Før det var Thuestad daglig leder i Norzink AS og Fundo AS. Thuestad har vært styremedlem/styreleder i Tyssefaldene AS 1997–2000, styremedlem i Borregaard AS (2005–2007), Statkraft/Groener AS (2000–2003) og direktør i Alcoa Inc (2010–2011).

**ANDRE VERV**  
Medlem av arbeidsutvalget i International Aluminium Institute (IAI)

**DELTAKELSE PÅ STYREMØTER 16**  
**AKSJER EID 31. DESEMBER 2022 1 200**

An aerial photograph showing a vast expanse of agricultural land. The fields are arranged in a complex, patchwork pattern of various shades of green, from light lime to deep forest green. A prominent, light-colored road or path runs diagonally across the scene from the bottom left towards the top right. The overall impression is one of organized, intensive farming.

Styret har ordet



#### STYRET HAR ORDET

## Sterke resultater og strategisk fremgang i et utfordrende terreng

I 2022 brukte styret mye tid på selskapets håndtering av et ustabil marked. Det var en utfordrende råvaresituasjon, og det ble lagt ned stor innsats for å optimalisere produksjonen. Samtidig la styret fortsatt vekt på den vesentlige omstillingen selskapet står overfor, og de attraktive vekstmulighetene som finnes innen bærekraftige matløsninger og ren ammoniakk.

I 2022 leverte Yara god avkastning og hadde fremgang på strategiske prioriteringer tross et utfordrende terreng. Yara inngikk flere viktige partnerskap og har utvidet sin innovasjonsportefølje gjennom samarbeid og investeringer. Yara tok også vesentlige skritt i retning av en potensiell børsnotering av Yara Clean Ammonia med fortsatt majoritetseierskap fra Yaras side. Yaras investeringer er fortsatt rettet mot anlegg og andre eiendeler med en fremtid i tråd med målene i Paris-avtalen, dvs. håndtere matkrisen og klimaendringene og legge til rette for energiomleggingen.

Streng kapitaldisiplin og konkurransedyktig avkastning sto fortsatt høyt på agendaen i 2022. Yaras robuste forretningsmodell og sterke resultater som organisasjon har gjort at selskapet fortsatt har kunnet levere konkurransedyktig avkastning for aksjonærene. Med utbyttet på NOK 55 pr. aksje som vil bli foreslått for generalforsamlingen i 2023, blir sammenlagt utbetaling for 2022 NOK 65 pr. aksje<sup>1)</sup>.

### **Geopolitisk konflikt og volatilitet**

Styret viet betydelig tid i 2022 til Yaras håndtering av konsekvensene av energikrisen og krigen i Ukraina, herunder ustabile priser, endringer i innkjøpsmønstre og produksjonsbegrensninger i Europa som følge av høye naturgasspriser. Yaras forretningsmodell har vist seg å være robust overfor disse utfordringene.

Med utgangspunkt i de sterke sidene ved Yaras regionale modell har selskapet håndtert utfordringene ved

krigen gjennom dedikerte team både på strategisk og operasjonelt nivå. Det er gjort vesentlig arbeid for å beskytte Yaras ansatte i markedet i Ukraina, og selskapet har klart å holde driften i gang og levere gjødsel til Ukraina.

Russland er en stor leverandør av energi til Europa og gjødsel til globale markeder, og både Russland og Ukraina er viktige leverandører av mat til globale markeder. Krigen har derfor bidratt til vesentlige svingninger i både energiforbruk, gjødsel og matvarepriser.

I 2022 holdt de globale nitrogenprisene seg høye, men mot slutten av året førte de høye prisene til at bønder og distributører i noen regioner utsatte kjøp. Dette førte til et tilbudsoverheng og bidro til prisfall og lav markedsaktivitet mot slutten av 2022 og i starten av 2023. Som følge av fortsatt høye og ustabile gasspriser i Europa innførte Yara vesentlige begrensninger i selskapets europeiske produksjon i 2022. Påvirkningen på produksjonen av ferdiggjødsel var lavere enn på produksjonen av ammoniakk, idet ulønnsom ammoniakkproduksjon ble erstattet med innkjøp fra Yaras fabrikker utenfor Europa og fra Yaras globale nettverk for ammoniakkhandel og -transport.

For å sikre en effektiv respons fra Yara har driftssegmentene samarbeidet tett med betydelig økt koordinasjon og møteaktivitet for å garantere optimal beslutningstaking og risikobegrensning i et ustabil marked.

### **Endring i innkjøpsmønstre**

EU, Storbritannia, USA og andre land har innført importrestriksjoner, og flere runder med nye sanksjoner, etter Russlands invasjon av Ukraina. Handelen har vært innskrenket med russiske og belarusiske motparter, både på grunn av sanksjoner pålagt foretak og privatpersoner, og på grunn av bank- og logistikkrelaterte utfordringer.

Yara har tradisjonelt kjøpt fosfat, ammoniakk og kalium fra Russland, kalium fra Belarus og vesentlige mengder naturgass til sin produksjon i Europa. Yara stoppet alle innkjøp fra leverandører som er ilagt sanksjoner i visse land og regioner i 2022, og benyttet sine globale innkjøps-, produksjons- og distribusjonsfunksjoner for å garantere forsyning til kundene og sikre kontinuitet i matforsyningskjedene.

For å kompensere for de reduserte ammoniakkvolumene fra russiske produsenter erstattet Yara disse volumene ved å kjøpe ammoniakk fra andre produsenter. For fosfater og kalium kjøpte Yara mer fra eksisterende leverandører og inngikk kontrakter med nye leverandører. Yaras produksjonsvolumer ble ikke vesentlig påvirket på grunn av mangel på råvarer i 2022.

### **Naturvennlig**

I 2021 oppdaterte Yara sin ambisjon til «å skape en naturvennlig matfremtid». Ambisjonen omfatter nå vår allerede eksisterende ambisjon om å bli klimanøytral

<sup>1)</sup> Under forutsetning av at generalforsamlingen for 2023 godkjenner utbyttet for 2022

innenfor alle utslippsområder innen 2050, men utvider perspektivet til å omfatte hvordan Yara vil innfri sitt formål og sin visjon. Partnerskap for å avkarbonisere landbruk og skipsfart, og løsninger for å redusere forurensning og forbedre avlingene og jordhelsen, står sentralt i denne ambisjonen. Yara utvikler redskap for å fremme ambisjonen, herunder digitale midler for å forbedre bøndernes digitale tilkobling, produktporbarhet, nærings effektivitet og levebrød.

Yara vil arrangere en kapitalmarkedsdag 26. juni 2023. Den vil inkludere en oppdatering om strategiske tiltak for å nå Yaras ambisjon og skape bærekraftige langsiktige verdier for aksjonærer og andre interessenter.

### Selskapet

Yara utvikler løsninger for matsystemet og industrien gjennom en integrert modell. Yara har hovedkontor i Oslo og er notert på Oslo Børs. Med Yaras kunnskap, produkter og løsninger kan kundenes virksomhet utvikles på en lønnsom og ansvarlig måte, samtidig som jordens ressurser, matsikkerhet og miljø ivaretas. Selskapets formål er å «brødfø verden på en ansvarlig måte og ta vare på kloden». Yaras forretningsvirksomhet foregår innen seks driftssegmenter: Europa, Americas, Africa & Asia, Global Plants & Operational Excellence, Industrial Solutions og Clean Ammonia.

De regionale segmentene (Europe, Americas, Africa & Asia) opererer i en fullstendig integrert virksomhet, som består av produksjon, forsyningskjede og kommersiell

virksomhet, og produserer og leverer Yaras eksisterende gjødselløsninger i tillegg til å markedsføre og selge nye produkter og løsninger under veiledning av Farming Solutions.

Global Plants & Operational Excellence-segmentet betjener Yaras største, eksportorienterte produksjonsfabrikker (Porsgrunn og Sluiskil) og har en vesentlig rolle for å forbedre drift og HMSK, utvikle kompetanse og sørge for teknisk prosjektgjennomføring i Yara.

Yara Industrial Solutions tilbyr hovedsakelig nitrogenbaserte løsninger og tjenester i et bredt spekter av bransjer. Dette segmentet utfører sin virksomhet gjennom tre globale kommersielle enheter: Transport Reagents, Mining Applications og Base Chemicals. Disse kommersielle enhetene støttes av sju dedikerte produksjonsfabrikker over hele Europa, Latin-Amerika, Afrika og Asia.

Yara Clean Ammonia ble opprettet som en separat enhet i 2021. Segmentet for ren ammoniakk spiller en viktig rolle for å optimalisere kapasitetsutnyttelsen i produksjonen med uttak av ammoniakkvolumer fra fabrikker med produksjonsoverskudd, levere ammoniakk til forbrukende fabrikker og handle eksternt med ammoniakk. Segmentet evaluerer også flere nye prosjekter for grønn og blå ammoniakk med det mål å betjene voksende markeder for ren ammoniakk og øke kapasiteten i den eksisterende virksomheten.

Aktiv porteføljevaltning har alltid vært en grunnpilar i Yaras strategi. Det ser vi for eksempel i salget av

GrowHow UK og den europeiske CO<sub>2</sub>-virksomheten samt salget av fosfatutvinningsprosjektet i Salitre i Brasil i 2021. I 2022 besluttet Yara å avhende sin eierandel i Dallol-gruveprosjektet i Etiopia, som ble stengt i 1. kvartal 2023. Salgene bidro til å effektivisere Yaras portefølje og omdisponere kapital og ressurser i tråd med våre retningslinjer for kapitalallokering.

### Styring innen bærekraftsfeltet

Yara støtter FNs Global Compact, FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter, OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper, den internasjonale menneskerettighetserklæringen og den internasjonale arbeidsorganisasjonens (ILO) viktigste konvensjoner.

Yara jobber kontinuerlig med å integrere bærekraft i alle beslutningsprosesser i kjernevirksomheten, selskapets styringsstruktur og resultatstyring. Måloppnåelse måles langs dimensjonene Mennesker, Kloden, Verdiskaping og Selskapsledelse. Styrets revisjons- og bærekraftsutvalg (BASC) følger opp bærekraftsrelaterte temaer for styret. Yara har også en bærekraftskomiteé bestående av konsernledelsen.

Vesentlige temaer innen bærekraft håndteres gjennom Yaras styringssystem og er definert i våre HMSK-policy og etiske retningslinjer. Begge dokumenter er undertegnet av vår konsernsjef. Avdelingene HESQ, Ethics and Compliance og Sustainability Governance spiller vesentlige roller i evalueringsprosesser, resultatstyring og kapitalverdi prosesser forankret i finansdirektørfunksjonen.



Direktøren for HESQ rapporterer til konserndirektøren for Global Plants & Operational Excellence og avgir rapporter til styret og styrets revisjons- og bærekraftsutvalg minst to ganger i året. Direktøren for HESQ har organisatorisk ansvar for å sikre at det er relevant styring av helse, sikkerhet, miljø, produktansvarlighet, etterlevelse, sertifisering, opplæring, rapportering og sikkerhet i selskapet. HESQ på konsernnivå utfører også revisjon av relevante forretningsenheter for å sikre at de oppfyller gjeldende krav og standarder, med vekt på kontinuerlige forbedringer. Yara har en global HMSK-komiteé som ledes av konsernsjefen. Medlemmene av Yaras konsernledelse, HESQ og ansattrepresentanter deltar også i komiteen.

Ethics and Compliance-funksjonen vedlikeholder og implementerer de etiske retningslinjene via et omfattende etterlevelsprogram for hele selskapet. De etiske retningslinjene omfatter våre regler for antikorrupsjon og menneskerettigheter.

Yaras Ethics and Compliance-avdeling spiller en viktig rolle i all risikostyring med tanke på korrupsjon, misligheter, menneskerettigheter og forretningspartnernes integritet. Etikkopplæring for ansatte er blant resultatindikatorene Yaras styre følger, og omfatter obligatorisk e-læring i de etiske retningslinjene for alle ansatte. Ytterligere tiltak omfatter en anonym varslingsfunksjon. Direktøren for etterlevelse rapporterer administrativt til juridisk direktør, to ganger i året til styret, kvartalsvis til styrets revisjons- og bærekraftsutvalg og månedlig til konsernsjefen eller ad hoc om nødvendig

om saker som gjelder etikk og etterlevelse, herunder menneskerettigheter og korrupsjon.

Yara har en etterlevelseskomiteé som ledes av konsernsjefen, og hvor konsernledelsen i Yara deltar. Etterlevelseskomiteen møtes hvert kvartal og fungerer som et knutepunkt i saker som gjelder etikk og etterlevelse.

Sustainability Governance-avdelingen rapporterer direkte til finansdirektøren. Denne avdelingen er ansvarlig for å utarbeide et veikart for klima og natur i Yara, og den fører tilsyn med integrert og bærekraftsrelatert rapportering, ESG-referansemåling, gjennomføring av eksterne standarder i samsvar med relevans og prioritering samt utvikling av vitenskapsbaserte mål. Funksjonen driver også kontinuerlig forbedring av hvordan bærekraft blir håndtert i Yara, og integrerer bærekraft i kjernevirksomheten.

### **Integrert resultatstyring**

Yara integrerer helhetlige mål for selskapets resultater i ledelsen av selskapet. Vi har bygget strukturen i WEF Stakeholder Capitalism-dokumentet inn i våre strategiske indikatorer. Det vil si at styret rapporterer resultater i kapitlene Mennesker, Kloden, Verdiskaping og Selskapsledelse i denne integrerte årsrapporten. Sentrale trender og strategiske hensyn og tiltak er beskrevet i avsnittet Året som gikk, side 44.

### **Mennesker**

Omsorg for og utvikling av mennesker er avgjørende for å lykkes som selskap. Å sette sikkerheten først er

viktig for Yara, og «Safe by Choice» er navnet på Yaras sikkerhetskulturprogram som gjør det mulig å realisere nullskadevisjonen. Siden programmet ble lansert i 2013, har det ført til en reduksjon i antall personskader fra 4,3 i 2013 til 1,1 i 2022 pr. 1 million arbeidstimer for alle Yaras ansatte og innleide personell.

Helse og sikkerhet handler ikke bare om statistikk – én alvorlig personskade eller dødsulykke er én for mye. Yara har utviklet et program for forebygging av alvorlige hendelser og et omfattende program for prosessikkerhet. Ved å gjennomgå, undersøke og dele erfaringer fra hendelser med høy potensiell alvorlighetsgrad kan vi iverksette effektive forbedringstiltak.

Yaras HMS-kultur kombinert med en formålsdrevet og engasjert arbeidsstyrke gir et sterkt grunnlag for god drift og innovasjon. Mangfoldig sammensatte team tar bedre avgjørelser enn homogent sammensatte team, og engasjerte ansatte presterer bedre. Vi prioriterer derfor mangfold, likestilling og inkludering som en viktig del av den oppdaterte strategien. Vår ambisjon er å fortsette å få flere kvinner i Yara på alle nivåer, med en nøkkelindikator for 2025 på 40 % kvinner i ledende stillinger. Se også kapitlet Mennesker, side 45.

«Women in Agronomy»-initiativet fra 2021 ble videreført, og målet var 50/50 kjønnsbalanse i agronomteamet. I 2022 la programmet vekt på trygg transport for kvinner som jobber i felt, mens prioriteringen for 2023 vil være å utvikle og tiltrekke seg talenter og dessuten beholde disse talentene.

Inspirert av dette initiativet ble det lansert et Women in Maintenance-program i Brasil.

Yara har forpliktet seg til å betale en rettferdig lønn, uavhengig av personlige overbevisninger eller individuelle kjennetegn. I samsvar med godtgjørelsespolitikken vil individuell godtgjørelse variere basert på særskilte faktorer som land, markedsforhold, stilling, resultater og kompetanse. Vi har forpliktet oss til å sikre lik lønn for likt arbeid, og vi har fulgt med på og publisert trender i vår analyse av lønnsforskjeller mellom kjønnene siden 2018. Tallene er lagt frem i kapittelet Mennesker, side 45.

Yara er også opptatt av å bli bedre på inkludering. På grunn av juridiske begrensninger og sensitive data kan ikke Yara spore indikatorer som for eksempel er knyttet til etniske grupper, seksuell legning eller religion. Vi fokuserer derfor på å skape bevissthet, blant annet gjennom opplæringsprogrammer.

For å tiltrekke oss, utvikle og beholde talenter må vi anerkjenner at våre ansatte har forskjellige behov og preferanser, blant annet når det gjelder balansen mellom arbeid og fritid gjennom forskjellige faser av livet. Dette førte til lanseringen av Yaras rammeverk for livsbalanse og trivsel i 2021, som i 2022 ble fulgt opp med kartlegging av hvordan praksis var ved Yaras forskjellige lokasjoner.

I 2022 rullet Yara ut to nye prosedyrer som skal forbedre det fysiske og psykososiale arbeidsmiljøet og fastsette praksis for å sikre et engasjerende, rettferdig,

psykologisk trygt og helsefremmende arbeidsmiljø. Prosjektet bringer Yaras arbeidsmåter i samsvar med den nye ISO 45003:2021-veiledningen for psykososial helse og sikkerhet på arbeidsplassen. Tilsvarende nye retningslinjer ble utviklet for å støtte Yaras anlegg.

### **Bedriftskultur og ledelse**

Våre ansatte er vår viktigste ressurs. Interne undersøkelser viser konsekvent at våre ansatte er stolte av å jobbe i Yara, de er engasjerte, og de ville anbefalt Yara som arbeidsgiver. Vi er avhengige av at de er motivert for å fremme innovasjon, produktivitet og kontinuerlig forbedring.

I 2022 kartla vi behovet for å fremme tillit til våre øverste ledere, slik at de effektivt kan lede i komplekse, skiftende miljøer. Som et ledd i dette lanserte vi et sett av fem atferdstyper for ledere som vi har kalt «Mot til å lede»: Integrere Yaras strategi i vårt daglige arbeid, satse på og håndtere endring, lære av feil, bygge tillit og vokse gjennom kontinuerlig forbedring og livslang læring. Utrullingen vil bli støttet av formelt styringsinnhold i Yaras styringssystem og opplæring for ressurspersoner i HR for å støtte ledere i virksomheten.

Læringsplattformen Degreed ble opprettet i 2022. Dette er et knutepunkt for all læring i Yara hvor veiledet kompetanseutvikling kombineres med digitalt læringsinnhold som de ansatte viser interesse for, eller kompetanse som kreves for deres aktuelle stilling eller karrieremål. Særskilt lederopplæring er tilgjengelig for både toppledere og ansatte som ønsker å tilegne seg lederkompetanse.

### **Menneskerettigheter og arbeidslivsstandarder**

Yara har forpliktet seg til å respektere internasjonalt anerkjente menneskerettigheter og arbeidslivsstandarder i sin egen virksomhet og i hele verdikjeden. Respekt for menneskerettighetene er grunnleggende for fornuftig risikostyring og Yaras verdiskaping. Menneskerettigheter er inkludert i all opplæring i de etiske retningslinjene, herunder obligatorisk e-læring for nyansatte og fysiske opplæringsprogrammer.

Målrettede vurderinger av menneskerettighetsutfordringer er et vesentlig element i vårt arbeid med aktsomhetsvurderinger. Funnene er lagt frem for konsernledelsen og styret, og tiltak for å redusere risiko er den lokale ledelsens ansvar. Ethics and Compliance-avdelingen følger opp implementeringen og rapporterer om fremdriften.

I 2022 fastsatte vi retningslinjer for bærekraftige innkjøp. Alle leverandører får en innføring i retningslinjene. Vår styringsprosess for etterlevelse blant leverandører er slutført og vil bli implementert i 2023. Dette er spesifikke mål for å overvåke etterlevelsen av de etiske retningslinjene for Yaras forretningspartnere, fremme vårt menneskerettighetsarbeid og bedre bærekraftsresultatene hos våre leverandører. Yaras fullstendige rapportering i samsvar med åpenhetsloven er tilgjengelig i bærekraftsrapporten.

### **Kloden**

Vår ambisjon er å skape en naturvennlig matfremtid. Det er avgjørende å avkarbonisere vår egen virksomhet, men vi ønsker også å bidra til å redusere utslipp

og konsekvenser for naturen fra bønder, andre kunder og i andre sektorer. Regenerativt landbruk, presisjonslandbruksteknologi og tilrettelegging for hydrogenøkonomien er sentrale satsningsområder for Yara.

Yara har forpliktet seg til å sette vitenskapsbaserte klimamål og har tatt vesentlige skritt på dette området. Grunnet utfordringer med å kategorisere spesifikke utslipp tar prosessen lengre tid enn forventet. Yara er en del av den sektorspesifikke avkarboniseringsprosessen. Den vil bestemme veien til reduserte klimagassutslipp i tråd med 1,5 °C-målet for kjemisk industri, herunder gjødselindustrien.

Yaras klimamål omfatter en nøkkelindikator for intensitet for 2025 og en nøkkelindikator for å redusere absolutte klimagassutslipp med 30 % innen 2030 fra 2019 som utgangspunkt. I 2022 ble det utført 41 prosjekter tilsvarende en reduksjon på 0,7 millioner tonn CO<sub>2</sub>e-utslipp. Ytterligere 32 prosjekter var i gjennomføringsfasen. Vi er i rute for å nå målet vårt for 2025. Vårt veikart til 2030 omfatter teknologi som fører til trinnvise endringer for ammoniakk, for eksempel elektrolyseprosjektene for å produsere grønt hydrogen for grønn ammoniakk og prosjektet for karbonfangst og -lagring for å produsere blå ammoniakk.

Yara betrakter miljøvern i et livsløpsperspektiv, inkl. innkjøp av råvarer, våre egne produksjonsprosesser og logistikk-løsninger og bruken av produktene våre. Yara benytter en varsom metode for å kartlegge risiko og

treffe forebyggende tiltak for å redusere potensiell skade på mennesker og miljø.

For å forbedre Yaras forståelse av klimarisikoer gjennomførte vi et prosjekt i 2021 for å fastsette Yaras klimarisikoscenarioer. De tre scenarioene er beskrevet på side 20. Arbeidet ble videreført i 2022 for å begrense analysen av fysiske klimarisikoer knyttet til våre produksjonsenheter og sentrale enheter i forsyningskjeden.

Yara har sertifiserte, globale styringssystemer i samsvar med de internasjonale standardene ISO 9001 (Kvalitetsledelse), ISO 14001 (Miljøledelse) og ISO 45001 (Arbeidsmiljøledelse). Yara er godt på vei i arbeidet med å sertifisere alle større produksjonsanlegg iht. ISO 50001-standard for energiledelse.

Vi følger prinsippene om produktansvarlighet for å sikre at vi tar nødvendig hensyn langs hele gjødselverdikjeden. Vi har vurdert HMSK-konsekvensene av alle våre vesentlige produktkategorier gjennom produktenes livssyklus. Virksomheten vår er sertifisert i henhold til gjødselsektorens produktansvarlighetsprogrammer og revideres regelmessig av en tredjepart.

Yara har kartlagt miljørelaterte forpliktelser ved alle våre største anlegg. Miljøveikart ble utarbeidet i 2022 for alle produksjonsanlegg for å forbedre anleggenes miljøavtrykk og sikre at nåværende og forventede miljøreguleringer overholdes.

Mens EU har skjerpet klima- og miljøreguleringene i den grad at det er blitt dyrere å slippe ut klimagasser, innførte USA Inflation Reduction Act (IRA) i 2022. IRA er et vendepunkt, hvor det benyttes skatteincentiver for investeringer i produksjon av ren ammoniakk, enten den er «blå» basert på karbonfangst og -lagring eller «grønn» basert på fornybar energi. Yara har begynt å analysere hvordan selskapet skal posisjonere seg, samtidig som selskapet har inntatt en tydelig posisjon om Europas strategiske behov for en tilstrekkelig respons, slik at det fortsatt vil være et attraktivt sted for investeringer og næringsvirksomhet.

Yaras digitale landbruksløsninger kombinerer landbrukskunnskap med ny teknologi, slik at bøndene kan oppnå bedre produktivitet og lavere miljøpåvirkning. Med over 60 års forskning og utvikling, og flere tiårs jordanalytiske tjenester, har vi unike forutsetninger for å kunne tilby kundene våre digitale løsninger som bidrar til høyere gjødsleffektivitet, reduserte klimagassutslipp og naturvennlige resultater.

### **Muligheter innen ren teknologi**

Natur- og klimatiltak utgjør også betydelige muligheter for Yara. Etter å ha produsert ammoniakk i hundre år har vi gode forutsetninger for å lede utviklingen av ren ammoniakk som et verktøy for å avkarbonisere landbruk, skipsfart og strømproduksjon. Vår portefølje omfatter allerede løsninger for utslippsreduksjon for transportsektoren og maritim sektor sammen med produkter for behandling av avløpsvann, luktkontroll og solcellekraftverk.

Yara Clean Ammonia (YCA) ble opprettet i 2021 for å utvikle og gripe muligheter fra avkarbonisering av ammoniakkproduksjon og sektorer hvor utslippskutt i utgangspunktet er spesielt krevende. Innen 2050 forventes nye bruksområder å mer enn doble verdens samlede etterspørsel etter ammoniakk, og YCA har som mål å være verdens største avskiper og distributør av ammoniakk i dette vekstmarkedet.

Gjennom Yara Marine Technologies (YMT) har Yara også gode forutsetninger for å hjelpe maritim sektor med å bli grønnere. YMT kan fremme fartøys effektivitet, rense skadelige SO<sub>x</sub>-utslipp og utnytte vindkraft ved hjelp av WindWing-teknologi for å redusere drivstofforbruket.

Yara Industrial Solutions tilbyr nitrogenprodukter i en global målestokk til en lang rekke sektorer og bruksområder. Vår portefølje omfatter løsninger for utslippsreduksjon for transportsektoren og produkter for behandling av avløpsvann, luktkontroll og solcellekraftverk. Vi er verdens ledende produsent av dieseleksosvæske, kalt DEF i USA, AdBlue® i Europa og ARLA 32 i de brasilianske markedene.

Yaras Agoro Carbon Alliance jobber for å gi bønder landbruksekspertise og karbonkredittinsentiver til å gå over fra konvensjonelt til regenerativt landbruk. Disse er beregnet på å forbedre jordhelsen, bygge motstandskraft mot klimaendringer og binde karbon i jorden for å motvirke klimaendringene.

I 2021 ble Varda grunnlagt som et selvstendig porteføljeselskap for å løse problemet med

datafragmentering, og gårds- og åkerdata ble brukt til å fremskynde omleggingen i retning av et naturvennlig matsystem. Målet er å samle inn og tolke gårds- og åkerdata gjennom et harmonisert geospasialt referansesystem kalt «Global Field ID». I 2022 ble Global Field ID rullet ut i to markeder (Storbritannia og Frankrike).

### Verdiskaping

Yara kunne bokføre god avkastning i 2022, med resultat før renter, skatter og avskrivninger (EBITDA) ekskl. spesielle poster opp 69 % fra året før<sup>1)</sup>. Yaras avkastning på investert kapital (ROIC) ble 25,7 %, opp fra 7,9 % i 2021. Samlede leveranser var 19 % lavere enn fjoråret som følge av produksjonsbegrensninger hos Yara og utsettelse av kjøp mot slutten av året blant bøndene.

Morselskapet, Yara International ASA, er et eierselskap med finansiell virksomhet og konsernfunksjoner. Yara International ASA hadde et årsresultat på NOK 12 850 millioner i 2022, ned fra NOK 13 839 millioner i 2021, etter utbetaling av utbytte og konsernbidrag fra datterselskaper på NOK 15 956 millioner (NOK 17 016 millioner i 2021). Netto valutaomregningstap var NOK 1 400 millioner, sammenlignet med et tap på NOK 1 740 millioner i 2021.

### Land-for-land-rapportering

Yaras land-for-land-rapportering er utarbeidet i samsvar med lovkrav som fastsatt i regnskapsloven § 3-3d og verdipapirhandelloven § 5-5a. Land-for-land-rapporteringen finnes i sin helhet i årsrapportavsnittet på yara.com.

### Prinsipper for eierstyring og selskapsledelse

Styret og konsernledelsen i Yara International ASA gjennomgår selskapets eierstyring og selskapsledelse hvert år. Styrets årsberetning om selskapets eierstyring og selskapsledelse i samsvar med regnskapsloven § 3-3b, Oslo Børs Regelverk II – Utstederregler, kapittel 4.4, og Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse («anbefalingen»). Denne anbefalingen inneholder strengere krav enn det som kreves etter norsk lov. Styrets redegjørelse om foretaksstyring finnes i denne integrerte årsrapporten og utgjør del av styrets årsberetning.

Yara International ASA har kjøpt en ansvarsforsikring for styremedlemmer og ledende ansatte på vegne av styremedlemmene og konsernsjefen. Forsikringen dekker dessuten ansatte som opptrer som ledere, og omfatter datterselskaper hvor vi eier mer enn 50 %. Forsikringspolisen er utstedt av et ansett, spesialisert forsikringsselskap med adekvat rating.

Ansvarsforsikring for styremedlemmer og ledende ansatte tilbyr finansiell beskyttelse for Yaras styremedlemmer, ledende ansatte og andre ansatte som kan pådra seg personlig erstatningsplikt for krav mot dem med hensyn til handlinger de har begått, eller påstås å ha begått, i embets medfør og som følge av feil, unnlattelse eller pliktbrudd.

### Konsernledelsen

Det var ingen endringer i konsernledelsen i 2022.

## Fremtidsutsikter

Energiomleggingen, klimakrisen og matsikkerheten er kommet øverst på prioriteringslisten globalt. Med sine ledende matløsninger og ammoniakkposisjoner har Yara unike forutsetninger for å påvirke disse omstillingene. Dessuten har de ustabile operative rammene de siste årene vist at Yaras globale og fleksible forretningsmodell er robust.

Selskaper og myndigheter viderefører den styrkede avkarboniseringsinnsatsen etter hvert som fokus på energiomlegging og klimakrise øker. Den amerikanske Inflation Reduction Act (IRA) skaper en vesentlig mulighet for lønnsom avkarbonisering av ammoniakk, herunder skipsfart, kraftproduksjon og som energibærer i nye markedssegmenter. Slike insentiver for produksjon av ren ammoniakk kan tiltrekke seg betydelige investeringer, noe som igjen kan påvirke balansen mellom tilbud og etterspørsel. I EU er klimaomstillingen mer knyttet til innkreving av en økende karbonpris på utslipp, mens karbontollordningen (CBAM) er beregnet på å sikre like konkurransevilkår. Yara har gode forutsetninger for å tilpasse seg denne nye markedsdynamikken.

Det er vanskelig å få oversikt over det potensielle tempoet og omfanget av amerikansk ren ammoniakkkapasitet, fremveksten av ny etterspørsel etter ammoniakk som energibærer og EUs svar på IRA. Yara analyserer hvordan selskapet skal posisjonere seg, og følger nøye med på balansen mellom tilbud og etterspørsel og offentlige tiltak. Yara er også tydelig på hvordan Europa bør respondere strategisk, slik at det skal forbli et attraktivt sted å investere og drive næringsvirksomhet.

I 2022 førte høyere priser til at bønder og distributører i noen regioner utsatte kjøp. Dette medførte et tilbudsoverheng og bidro til prisfall og lav markedsaktivitet mot slutten av 2022 og i starten av 2023. De reduserte prisene har ført til bedre råd og lønnsomhet for bøndene, og etterspørselen har tatt seg opp i de fleste regioner.

Yaras retningslinjer for kapitalallokering er basert på et overordnet mål om å opprettholde kredittvurderingen som en solid investering, samtidig som vi gir investorene en mulighet for utbytte når konjunktorene er gode. Yaras kapitalstruktur mål på mellomlang til lang sikt er et forhold mellom netto gjeld og EBITDA på 1,5–2,0 og et netto forhold mellom gjeld

og egenkapital under 0,60. Etter disse kravene skal Yaras ordinære utbytte være 50 % av nettoresultatet. Aksjonærenes avkastning distribueres først og fremst som utbytte, med tilbakekjøp av aksjer som supplement. Yaras robuste globale forretningsmodell og høye krav til avkastning på nye investeringer genererer en sterk kontantstrøm, og dette kan føre til økt utbyttekapasitet i tiden fremover.

Yara forventer å investere cirka USD 1,7 milliarder i 2023 basert på sine nåværende vedlikeholds- og forbedringsplaner og annonserte vekstinvesteringer, hvorav 0,5 milliarder er innfasing av investeringer fra 2022. Veiledningen for kapitalutgifter er uendret med høyst USD 1,2 milliarder i gjennomsnitt i året. Fremover kan dette imidlertid justeres for inflasjon for å beskytte driften og resultatet.

Styret i Yara vil foreslå for generalforsamlingen et utbytte på NOK 55 pr. aksje for regnskapsåret 2022, dvs. en sammenlagt utbetaling pr. aksje for 2022 på NOK 65 pr. aksje.

Styret akter å foreslå for generalforsamlingen et nytt tilbakekjøpsprogram i tråd med det forrige programmet.

<sup>1)</sup> Definisjoner, forklaringer og avstemming av alternative resultatmål finnes på side 267–277.

# Risikostyring

Yara har forpliktet seg til proaktiv og effektiv risikostyring for å redusere uheldige effekter på driften, og for å identifisere og utforske forretningsmuligheter. Proaktiv risikostyring bidrar til at vi kan nå våre langsiktige strategiske mål og kortsiktige målsettinger.

Risikostyringen i Yara har som mål å identifisere, vurdere og styre risikofaktorer som kan påvirke resultatene i en del av selskapets virksomhet.

## Ansvar for risiko

Det er Yaras styre som har ansvaret for å definere risikoappetitten for alle hovedkategorier av risiko som er relevante for selskapet. Styret fører tilsyn med risikostyringsprosessen og gjennomfører årlige evalueringer av selskapets viktigste risikokategorier og ordninger for internkontroll.

Yaras konsernledelse har ansvar for å gjennomgå og operasjonalisere den definerte risikoappetitten gjennom et risikostyringsystem for hele konsernet. Konsernledelsen følger aktivt med på utviklingen av de mest fremtredende risikoene og iverksetter relevante tiltak. Risikovurderinger som utføres

av regionene og globale ekspertorganisasjoner, gjennomgås regelmessig i evalueringsmøter.

Risikostyring er et vesentlig element i all vår forretningsvirksomhet. Regionene og de globale ekspertorganisasjonene er risikoeiere og gjennomfører jevnlig risikovurderinger basert på etablerte prosedyrer for å identifisere, vurdere og håndtere risikoene som påvirker virksomheten, og analysere hvordan disse risikoene virker inn på selskapets resultater.

Konsernets risikostyringsfunksjon tilrettleger Yaras system for risikostyring og håndtering av operasjonell risiko

og skal bistå ledelsen med et egnet rammeverk for risikostyring med retningslinjer, prosedyrer og verktøy samt en samlet oversikt over sentrale risikoeksponeringer. Funksjonen er underlagt finansdirektøren.

## Rammeverk og prosedyrer

Yara har innført et rammeverk med klare retningslinjer og prosedyrer for å legge til rette for risikostyring i hele organisasjonen. Det skaper et stabilt miljø hvor vi kan nå våre strategiske og driftsmessige mål og systematisk identifisere og gripe forretningsmuligheter.

Yara har innført ERM-rammeverket fra Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) og standarden ISO 31000 Risikostyring – Prinsipper og retningslinjer og bruker disse referansepunktene som målestokk for beste praksis i vurderingen av hvor hensiktsmessig og effektiv selskapets risikostyring er.

Hver enkelt risikofaktor vurderes på grunnlag av sannsynlighet og potensielle konsekvenser. I denne vurderingen benyttes en kombinasjon av kvalitative og kvantitative teknikker for risikovurdering. Risikoer evalueres for å avgjøre hvorvidt nivået er akseptabelt eller ikke,

og for å prioritere de risikoene som har den største potensielle innvirkningen på selskapets resultater.

Vi iverksetter risikostrategier og jakter på forretningsmuligheter for å sikre at den enkelte risiko håndteres optimalt. Planer for å redusere risiko er basert på evalueringer av kostnadene ved kontroll og potensiell innvirkning i forhold til fordelene ved å redusere risikoen.

Når de primære risikoene er håndtert, overvåker vi kontinuerlig de gjenværende risikoene for å sikre at de blir værende på et akseptabelt nivå, og at hendelser blir fanget opp og håndtert på riktig måte. Yara gjennomgår risikoprofilen og oppdaterer denne minst en gang hvert år, men hyppigere hvis nye muligheter eller risikoer blir identifisert. Planen for å redusere risiko blir evaluert og oppdatert hvert kvartal, slik at den gjenspeiler gjeldende status for risikoer og handlingsplaner, og blir lagt frem for konsernledelsen under de kvartalsvise evalueringsmøtene.

# Risikoappetitt

Risikoappetitt kan defineres som graden av risiko en virksomhet anser som akseptabel for å nå overordnede mål. Det er Yaras styre som har ansvaret for å definere Yaras risikoappetitt. Styret og konsernledelsen har gjennomført en felles evaluering og definert risikoappetitten på tvers av de viktigste operasjonelle og strategiske dimensjonene. Resultatet ble en praktisk veileder for sentrale risikoer. Denne veilederen for risikoappetitt fastsetter grensene for strategiske initiativer, styrer tildelingen av ressurser og hjelper selskapet med å ta beslutninger. Risikoappetitt er et vesentlig element i retningslinjer og prosedyrer, årlig forretningsplanlegging, periodiske evalueringer og kapitalverdiprosesser. Risikoappetitt forteller dessuten investorer, kunder og samfunnet generelt hvordan vi forholder oss til og vurderer risiko.

Risikoappetittområder	Risikoappetittnivå		
<p><b>Eksponering for global nitrogenprisdynamikk</b> Vi optimaliserer forretningsmodellen vår ved å søke eksponering for markedspriser på gjødsel for egenproduserte produkter.</p>			Høy
<p><b>Eksponering for naturgassprismarkeder</b> Sikker og stabil tilgang til prisgunstig naturgass er avgjørende for Yaras virksomhet og konkurranseevne. I regioner med effektive gassmarkeder vil vi søke eksponering for spotmarkedspriser med mindre eksepsjonelle markedsforhold gir god grunn til å avvike fra dette. I regioner uten effektive gassmarkeder søker Yara å inngå langsiktige kontrakter hvis det er mulig å oppnå gunstige gasspriser.</p>			Høy
<p><b>Eksponering for eierskapsstruktur i felleskontrollert virksomhet – nye enheter</b> Yara har en moderat risikoappetitt for deltakelse i nye felleskontrollerte virksomheter. For å redusere risiko har Yara en preferanse for å ha minst lik representasjon som partnerne i felleskontrollerte virksomheter i styret og vil bare delta i felleskontrollerte virksomheter hvis avtalene er kommersielt attraktive og sikrer akseptable styringsstandarder, retningslinjer og prosedyrer og finansiell kontroll for Yara. Yara vil bare gå inn i felleskontrollert virksomhet når vi er sikre på at standarder for etikk og etterlevelse og HMSK kan bringes opp på et akseptabelt nivå.</p>		Moderat	
<p><b>Eksponering for bedriftskultur, mennesker og ledelse</b> Yara har lav appetitt for risikoeksponering som påvirker vår bedriftskultur, våre ansatte og vår ledelse som er viktige for gjennomføring av konsernets omstillingsstrategi og samtidig drive den aktuelle kjernevirksomheten etisk og i tråd med regelverket. Yara har en ambisiøs ansattstrategi som støtter overgangen til en mer entreprenørskapspreget bedriftskultur, kontinuerlig forbedring og vekstfokus.</p>	Lav		
<p><b>Eksponering for nye forretningsområder utenfor den nåværende kjernevirksomheten</b> Yara investerer midler i nye forretningsområder for å redusere risiko i kjernevirksomheten og utvikle nye inntektsstrømmer. Selskapet er villig til å bli eksponert for usikkerhet rundt generering av fremtidige inntekter, men de årlige ressursene som brukes, gjennomgås hvert år.</p>			Høy
<p><b>Eksponering for langsiktig nedgradert kredittvurdering</b> Vi mener et solid finansielt fundament er grunnlaget for å etterstrebe sunne vekstmuligheter, og å ha lav risikoappetitt for annen finansiell eksponering enn den bakenforliggende virksomheten. Vi har lav risikoappetitt og ønsker ikke at vår rating skal bli nedgradert til under BBB/Baa2. Vi aksepterer den bakenforliggende eksponeringen for amerikanske dollar som er bygget inn i Yaras forretningsmodell, men holder en stor del av selskapets gjeld i amerikanske dollar som delvis sikring.</p>	Lav		
<p><b>Eksponering for andre valutaer enn USD</b> Yara har lav til moderat risikoappetitt for kortsiktig økonomisk valutaeksponering og valutatap som følge av store og uventede valutabevegelser. På grunn av Yaras geografiske profil er langsiktig valutarisiko integrert i Yaras forretningsmodell, hovedsakelig gjennom lokale kostnader. Finansielle posisjoner og valutainstrumenter bør ikke øke slik eksponering, men i stedet brukes til aktivt å redusere sensitiviteten for valutaer. Yara har lav risikoappetitt for eksponering mot annen finansiell risiko enn fra den underliggende virksomheten.</p>	Lav		

Risikoappetittområder	Risikoappetittnivå		
<b>Skatteeksposering</b> Innenfor rammen av skattelovgivningen optimaliserer vi skattekostnadene på samme måte som andre kostnader. Yara søker ikke skatteløsninger uten at det foreligger noe kommersielt formål, og er opptatt av en åpen skattestyling.		Moderat	
<b>Eksponering for informasjons- og cybersikkerhet</b> Yara har lav appetitt for risikoeksponering for cyberhendelser i kontor- og produksjonsmiljøet, og har iverksatt tiltak for å redusere cybereksposering for sikkerhets- og pålitelighetsproblemer ved våre produksjonsanlegg, i tillegg til risiko for lekkasje av fortrolige opplysninger, brudd på lover og forskrifter, insidertrussel fra avskjedigede ansatte eller innleid personell og tap eller skadelig endring av forretningskritiske data.	Lav		
<b>Eksponering for produksjonspålitelighet – prioriterte anlegg</b> Yara har lav risikoappetitt for uforutsette produksjonsavbrudd for prioriterte anlegg og har som mål å produsere optimalt til enhver tid og balansere investeringene for å forbedre pålitelighet, prosessikkerhet og lønnsomhet ved fabrikkene.	Lav		
<b>Eksponering for produksjonspålitelighet – anlegg</b> Yara har en moderat risikoappetitt for uforutsette produksjonsavbrudd for andre anlegg. Ressursallokering tar hensyn til optimal balanse mellom risikoeksponering, driftsresultater, eiendelenes livssyklus og verdiskapingspotensial, og sikrer samsvar med interne og eksterne HMSK-krav.		Moderat	
<b>Eksponering for råvareinnkjøp</b> Å sikre tilgang til sentrale råvarer for vår gjødselproduksjon, -blanding og -distribusjon er avgjørende for våre produksjonsfabrikker. Etterspørselen etter råvarer dekkes av vår egen produksjon samt innkjøp fra tredjeparter. Yara har lav risikoappetitt og søker muligheter for å diversifisere eksterne forsyningsalternativer og øke intern driftsflexibilitet.	Lav		
<b>Eksponering for menneskerettigheter, korrupsjon og konkurranserett</b> Vi forplikter oss til å opprettholde høye standarder for menneskerettigheter samt etisk og lovlig forretnings-skikk i hele organisasjonen overfor forretningspartnere, investorer, myndigheter og samfunnet generelt. Vi har nulltoleranse for bestikkelser, korrupsjon og brudd på konkurranselovgivningen.	Lav		
<b>Miljøeksponering fra driften eller produkter</b> Yara bestreber seg på å være best i klassen sammenlignet med andre i bransjen, og er opptatt av å utforske og fremme de høyeste standardene for miljøvern. Vi har lav risikoappetitt for å forårsake skade på miljøet som følge av driften vår eller produktene våre. Yara samarbeider proaktivt med tilsynsorganer for å tilpasse seg og etterleve strengere reguleringer	Lav		
<b>Helse- og sikkerhetseksponering</b> Vi har trygge og helsefremmende arbeidsforhold som vår høyeste prioritet. Vi har som mål å redusere eksponeringen mest mulig for forhold som kan ha negative konsekvenser for helse og sikkerhet. Vi tar også sikte på å redusere sannsynligheten for og konsekvensene av ulykker relatert til prosess- og produksikkerhet, som får negative konsekvenser for mennesker, miljø, eiendeler og Yaras omdømme.	Lav		
<b>Sikkerhetseksponering</b> Å sikre mennesker og eiendeler i organisasjonen er vår høyeste prioritet. Yara identifiserer proaktivt og systematisk relevante sikkerhetstrusler og forstår risikoer på alle nivåer av organisasjonen. Yara bygger og opprettholder sikkerhetsbarrierer systematisk for å bli mindre sårbar og mer robust. Yara responderer dessuten på truslene med effektive tiltak for å minimere eksponeringen for sikkerhetsrisiko som påvirker den fysiske og personlige sikkerheten.	Lav		
<b>Produktporteføljens eksponering for reguleringsendringer</b> Yara har lav risikoappetitt for manglende etterlevelse av lover og forskrifter som påvirker produktporteføljen i verdikjeden vår, og vi søker proaktivt å redusere operative, kommersielle og økonomiske konsekvenser. Yara samarbeider proaktivt med tilsynsorganer for å tilpasse seg og etterleve strengere reguleringer.	Lav		









# Risikofaktorer og risikotiltak

## – Mennesker, kloden og verdiskaping

### Risiko – Mennesker

Yaras vellykkede virksomhet og omstilling er avhengig av våre ansatte. Våre ansattrelaterte prosesser, standarder og rammeverk bygger på de fire verdiene våre: ambisjon, nysgjerrighet, samarbeid og ansvarlighet. Vi legger betydelige ressurser og innsats i å begrense potensielle risikoen med negative konsekvenser for våre ansatte, samtidig som vi investerer for å utvikle vår bedriftskultur, vår ledelse og vår organisasjon. Risikostyringsprosesser er integrert i sentrale forretningsprosesser for å oppdage potensiell eksponering for intern og ekstern risiko, og for å forstå årsakene til disse og iverksette effektive risikoreducerende tiltak.

Risikofaktorer	Risikotiltak	Våre vesentlige temaer
<p><b>Menneskelig kapital</b></p> <p>Yaras evne til å konkurrere effektivt og møte etterspørselen på markedet avhenger i stor grad av de ansattes kompetanse, engasjement, deltakelse og prestasjon. Selskapets strategi innebærer videre en forskyvning mot en utvidet forretningsmodell som krever en omstilling av hvordan vi driver virksomheten. Den ambisiøse strategien krever oppgradert kompetanse innen entreprenørskap og endringsstyring. Vellykket omstilling av selskapet samtidig som den eksisterende kjernevirksomheten holdes i gang, er også avhengig av en vellykket implementering av agendaen for mangfold, likestilling og inkludering.</p>	<p>Yaras ansattstrategi er fastsatt for å støtte omleggingen av den globale organisasjonen samtidig som vi driver kjernevirksomhet på en bærekraftig måte. Implementering av strategien pågår, og nødvendige implementeringsressurser tildeles gjennom vår forretningsplanprosess, og status overvåkes som en integrert del av regelmessige resultatevalueringer. Yara sender regelmessig ut globale ansattundersøkelser for å justere ledelsens initiativer på ansattengasjement og -deltakelse og agendaen for mangfold, likestilling og inkludering. Økt fokus på lederutvikling og tilgang til læringsmuligheter for alle ansatte har vært en prioritering. Yara har forpliktet seg til å fremme like muligheter og bekjempe diskriminering. Mangfold, likestilling og inkludering er fullt ut integrert i Yaras forretningsstrategi og sentrale forretningsprosesser.</p>	<p> <b>Mennesker, bedriftskultur og lederskap</b></p> <p> <b>Mangfold, likestilling og inkludering</b></p> <p> <b>Helse og trivsel på arbeidsplassen</b></p>
<p><b>Helse og sikkerhet</b></p> <p>Yaras produksjonsanlegg er store industrifabrikker, og mange av Yaras råvarer, mellomprodukter og produkter er klassifisert som helsefarlige stoffer. Et slikt arbeidsmiljø utsetter ansatte og innleid personell for potensiell helsefare på arbeidsplassen. Ansatte og innleid personell som arbeider på stedet, er dessuten også eksponert for prosess- og personsikkerhetsrisiko. Mens Yaras råvarer ofte er farlige kjemikalier, er de fleste ferdige gjødselproduktene vanligvis ikke klassifisert som farlige, og HMS-risikoen på arbeidsplassen i bruksfasen er svært liten.</p>	<p>All risikoeksponering i Yara blir nøye fulgt opp. Selskapet stiller strenge krav til rapportering av hendelser, ulykker og personskader, og arbeider kontinuerlig for å bedre sikkerheten og sikkerhetskulturen ved systematisk å innføre strenge driftsprosedyrer og ved å utvikle de ansattes og de innleides kompetanse. Yaras ambisjon er null skader, og selskapet fortsetter å sette seg utfordrende nøkkelindikatormål for arbeids- og prosessikkerhet. Initiativet Safe by Choice omfatter all HMS-virksomhet med sikte på å redusere eksponering for ulykker, utvikle en sterk HMS-ledelse, sikre trygge arbeidsplasser og lære opp de ansatte i alltid å opptre og reagere i samsvar med våre sikkerhetsstandarder.</p>	<p> <b>Arbeids- og prosessikkerhet</b></p> <p> <b>Helse og trivsel på arbeidsplassen</b></p> <p> <b>Produktsikkerhet</b></p>

**Fysisk sikkerhet**

Yaras globale virksomhet kan være eksponert for trusler fra kriminelle, aktivister, lokalbefolkning, konkurrenter, terrorister og stater som kan skade vår virksomhet, vår forsyningskjede og våre kontorer og utgjør en sikkerhetsrisiko for våre ansatte, miljøet vi arbeider i, våre eiendeler og vårt omdømme. Eksponeringen for fysisk sikkerhetsrisiko er negativt påvirket av den økonomiske nedgangskonjunkturen etter covid-19-pandemien og har økt risikoen for tyveri, ran og vold som påvirker sikkerheten for våre operasjoner, ansatte og ledere. Den usikkerheten som følger av trender i den geopolitiske situasjonen og inflasjon, kombinert med effektene av endringer i klimaet, øker videre risikoen for å samle aktivister og truer Yaras virksomhet og omdømme.

Vi overvåker kontinuerlig eksponeringen for sikkerhetsrisiko globalt og vurderer og håndterer regionale og lokale trusler mot våre ansatte og anlegg. HMSK-sikkerhetsfunksjonen er ansvarlig for å utvikle og vedlikeholde konsernets retningslinjer for sikkerhet, for metodene for å vurdere sikkerhetsrisikoer og for å iverksette egnede risikoreducerende tiltak som reaksjon på potensielle trusler. Selskapet har løpende opplæringsprogrammer for å øke bevisstheten rundt relevante sikkerhetsprotokoller.



Sikkerhet,  
krisehåndtering og  
personvern

**Personalsikkerhet**

Yara er eksponert for personalsikkerhetsrisikoer, for eksempel trusselen fra fiendtlige aktører som kan utnytte Yaras ansatte for å få ulovlig tilgang til verdifulle eiendeler og opplysninger. Eksponeringen påvirkes av flere faktorer, for eksempel økonomisk nedgangskonjunktur, økt industriell digitalisering og global strategisk posisjonering av stormakter.

Risikoeksponeringen reduseres gjennom sikkerhetstiltak som en integrert del av rekrutteringsprosessen, gjennom opplæringsprosesser som øker de ansattes sikkerhetsbevissthet og gjennom kontinuerlig overvåkning av risikoeksponeringssituasjonen.



Sikkerhet, krise-  
håndtering  
og personvern



Forretnings-  
integritet



Nye reguleringer  
og etterlevelse

**Utilbørlig oppførsel fra ansatte**

Hvis selskapet ikke lykkes med å etterleve sine egne etiske retningslinjer og overholde internasjonale standarder, vil det skade vår merkevare og vårt omdømme. Det kan også innvirke negativt på forholdet til nåværende og fremtidige forretningspartnere og medføre både juridiske sanksjoner og økonomiske tap. Det positive er at en forpliktelse til etisk forretningsskikk og samfunnsansvar kan skape konkurransefortrinn og verdier for forretningspartnere, ansatte og samfunnet generelt.

Yara har høye standarder for etisk forretningsskikk og rapportering i tråd med lover og forskrifter. Vårt etterlevelsesprogram er utviklet i samsvar med internasjonalt anerkjente og godkjente standarder på sentrale områder, for eksempel antikorrupsjon og menneskerettigheter. Yara har de siste årene implementert en lang rekke tiltak for å bygge og opprettholde en bedriftskultur hvor etisk atferd og beslutningstaking er en integrert del av måten vi opptrer og driver virksomhet på. Risikoeksponering blir kontinuerlig fulgt opp av etikk- og etterlevelsesavdelingen i tett samarbeid med forretningsområdene. Tiltak for å opprettholde en lav risikoeksponering blir kontinuerlig utviklet, implementert og evaluert.



Menneske-  
rettigheter og  
arbeidslivsstandarder



Forretnings-  
integritet



Nye reguleringer  
og etterlevelse

**Menneskerettigheter**

Yara er eksponert for menneskerettighetsrisiko gjennom sin virksomhet i høyrisikoland i hele verdikjeden, fra innkjøp og produksjon til markeder. Vi har forpliktet oss til å overholde våre etiske og rettslige forpliktelser for å respektere internasjonalt anerkjente menneskerettigheter. Mulige negative konsekvenser for menneskerettighetene fra vår virksomhet kan påvirke Yaras omdømme som ansvarlig virksomhet. Risiko for eksponering mot brudd på menneskerettighetene påvirkes av et komplekst landskap med strenge reguleringer globalt, regionalt og nasjonalt.

Yaras retningslinjer for menneskerettigheter er beskrevet i våre etiske retningslinjer og integrert i etterlevelsesprogrammet og viktige forretningsprosesser. Yara følger FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter, og vi har som mål å kontinuerlig forbedre vår innsats på dette området. Geopolitiske risikovurderinger, herunder særskilte menneskerettighetsvurderinger, gjør at vi kan overvåke eksponeringen for menneskerettighetsrisikoer proaktivt overalt hvor vi har virksomhet, og det hjelper oss med å prioritere hvor vi skal gjennomføre menneskerettighetsvurderinger. Tiltak for å opprettholde en lav risikoeksponering blir kontinuerlig utviklet, implementert og evaluert.

















Menneske-  
rettigheter og  
arbeidslivsstandarder



Forretnings-  
integritet






# Risiko – Kloden

Vi streber etter optimale HMSK-resultater, noe som er avgjørende for å beskytte våre ansatte og innleide personell og opprettholde pålitelighet og produktivitet. Vi har en systematisk metode for å overvåke og granske kvaliteten og håndteringen av alle våre produkter. Vi sørger dermed for nødvendig aktsomhet langs hele verdikjeden.

Risikofaktorer	Risikotiltak	Våre vesentlige temaer
<p><b>Klima</b> Klimaendringer utgjør både opp- og nedsiderisikoer for selskapet og omfatter våre markeder, eiendeler, forretninger og forsyningskjeden. Klimaendringer fører til samfunnsprosesser som kan utgjøre overgangsrisikoer som markedspreferanser, lovgivning og teknologi. Overgangen til et klimanøytralt samfunn er både en presserende utfordring og en mulighet, med en potensiell nedsiderisiko i markedet og risiko for at eiendeler blir verdiløse (såkalte «stranded assets»). Klimareguleringene som trekker i forskjellige retninger, kan vri konkurransen. Den amerikanske Inflation Reduction Act (IRA) gjør det svært interessant å investere i ren ammoniakk, ikke minst gjennom skatteincentiver. I EU er klimaomstillingen derimot mer knyttet til innkreving av en økende karbonpris på utslipp, mens karbontollordningen (CBAM) er beregnet på å sikre like konkurransevilkår.</p>	<p>Yaras investeringer evalueres ved bruk av klimarisikoscenarioer, herunder risiko for ekstremvær. Yara har gode forutsetninger for å respondere på overgangsrisikoer, dvs. ved å fremme lavutslipp-løsninger, livsløpsperspektiver og ressurseffektive løsninger gjennom dialog med interessentene. Klima er et av de sentrale satsningsområdene i Yaras forretningsutvikling og strategiske prosesser, hvor vi søker å tilby kunnskapsbaserte løsninger. Arbeidet omfatter å redusere karbonavtrykket i landbruket, tilrettelegge for hydrogenøkonomien ved hjelp av grønn ammoniakk-prosjekter og digitale løsninger, som er godt egnet til å støtte EUs ambisjoner om reduserte utslipp. Yara har vært åpen om sin holdning til EUs klimapakke Fit for 55 og uttrykt bekymring for at karbontollordningen (CBAM) ikke vil støtte eksportorientert sektor. Yara jobber også for mulig innføring av flere instrumenter som bør gi sikkerhet for lavutslippsinvesteringer, stimulere til bruk av resirkulerte og fornybare innsatsfaktorer med lave utslipp i landbruket og unngå markedsvidringer. Det er vanskelig å få oversikt over det potensielle tempoet og omfanget av amerikansk ren ammoniakk-kapasitet, fremveksten av ny etterspørsel etter ammoniakk som energibærer og EUs svar på IRA. Yara analyserer hvordan selskapet skal posisjonere seg, og følger nøye med på balansen mellom tilbud og etterspørsel og offentlige tiltak. Se også beskrivelsen av klimascenarioer på side 20.</p>	 <b>Klimaendringer</b>  <b>Nye reguleringer og etterlevelse</b>  <b>Vern av økosystemer</b>  <b>Luft, vann og avfall</b>  <b>Muligheter innen ren teknologi</b>  <b>Bærekraftige forsyningskjeder</b>  <b>Bærekraftig gårdsforvaltning og regenerativt landbruk</b>
<p><b>Naturkatastrofer og ekstremvær</b> Yaras globale verdikjede fra innkjøp til markeder, herunder produksjon, logistikkvirksomhet og lagre, kan direkte eller indirekte bli negativt påvirket av ekstremvær og naturkatastrofer.</p>	<p>Vi har tatt spesielle forholdsregler for virksomhet som finner sted i områder hvor det er større sannsynlighet for å bli rammet av ekstremvær og naturkatastrofer. Vi har også lagt ned et betydelig arbeid i risikovurderinger, kontinuitetsplanlegging, beredskap, opplæring i krisehåndtering og scenarioplanlegging for å begrense potensielle trusler mot våre ansatte og operative eiendeler. Global oppvarming endrer klimaet, og Yara gjennomfører en mer detaljert vurdering av de forventede endringene i eksponering for fysisk klimarisiko for alle sentrale anlegg. Se også beskrivelsen av klimascenarioer på side 20.</p>	 <b>Klimaendringer</b>  <b>Sikkerhet, krisehåndtering og personvern</b>  <b>Bærekraftige forsyningskjeder</b>
<p><b>Rammeregler for produksjon, håndtering og bruk av våre produkter</b> Det er en økende trend med strengere statlig regulering som påvirker hele verdikjeden, herunder produksjon, distribusjon, lagring og bruk av gjødsel, knyttet både til miljøaspektene og sikkerheten ved håndtering og bruk av gjødsel. Disse reguleringene kan ha en betydelig innvirkning på Yaras resultat og berettigelse til å drive virksomhet.</p>	<p>Yara har løpende samtaler og deltar på diverse arenaer for å forstå og påvirke eksisterende og kommende reguleringer som påvirker virksomheten vår. Risikoen reduseres først og fremst gjennom kontakt med offentlige organer for å sikre at balansert informasjon er tilgjengelig, og at man finner optimale løsninger. Yara har løpende dialog med EU om den fremtidige strukturen for CO<sub>2</sub>-utslipp fra gjødselindustrien, hvor vi hevder at den europeiske ammoniakkindustrien er den mest effektive på verdensbasis, noe som bør gjenspeiles i retningslinjene som innføres. I forbindelse med retningslinjer som fremmer utvikling av fornybart hydrogen med lave karbonutslipp, argumenterer Yara for et særskilt fokus på ammoniakkproduksjon, handel og nye anvendelser, på grunn av avkarboniseringspotensialet i forskjellige sektorer og fordi det kan redusere avhengigheten av energi- og gjødselimport. Yara har etablert omfattende styringssystemer, retningslinjer og prosesser for rask identifisering av forestående krav for å vurdere effekten av dem og for å gjennomføre mulige løsninger, håndtere miljøpåvirkningene av våre operasjoner og produkter og samtidig redusere risikoeksponeringen. Et sentralt satsningsområde for Yara er å tildele ressurser for å utvikle nye teknologier og forretningsmodeller for å oppfylle myndighetskrav og forventede miljø- og klimakrav.</p>	 <b>Produktsikkerhet</b>  <b>Nye reguleringer og etterlevelse</b>  <b>Luft, vann og avfall</b>  <b>Muligheter innen ren teknologi</b>  <b>Klimaendringer</b>  <b>Bærekraftig gårdsforvaltning og regenerativt landbruk</b>

# Risiko – Verdiskaping

Yaras virksomhet er nær knyttet til de store globale utfordringene ressursknapphet, matusikkerhet og global oppvarming. Gjennomføringen av vår strategi for bærekraftig og lønnsom vekst avhenger av i hvilken grad vi evner å håndtere strategisk viktige risikoer og muligheter som er relevante for bransjen. Yara er også eksponert for forskjellige finansielle risikoer på grunn av vår globale virksomhet. Yara har implementert og videreutvikler stadig omfattende retningslinjer, prosedyrer og verktøy for å håndtere disse risikoene. I noen tilfeller kan Yara ta i bruk derivater, for eksempel terminkontrakter, opsjoner og bytteavtaler for å redusere eksponeringen for finansiell risiko.

Risikofaktorer	Risikotiltak	Våre vesentlige temaer
<p><b>Markedsdynamikk – råvarepriser for nitrogengjødsel</b></p> <p>Vår virksomhet omfatter i stor grad salg av gjødselprodukter til landbruket. Mens den totale etterspørselen etter mat og gjødsel styres av verdens befolkningsvekst, den økonomiske veksten og endringer i kostholdet, kan lønnsomheten vår i betydelig grad påvirkes av svingninger i prisene på landbruksprodukter sammen med endringer i produksjonen av gjødsel globalt og regionalt.</p>	<p>Yaras forretningsmodell består av en blanding av egenproduserte produkter og tredjepartsprodukter som vår globale kommersielle organisasjon markedsfører, noe som gir oss fleksibilitet til å tilpasse oss etter svingninger i tilbud og etterspørsel. Vi satser i økende grad på å styrke salget av differensierte produkter hvor pris og etterspørsel er mer stabil. Yara investerer i å utvikle løsninger sentrert rundt bonden, som integrerer kunnskap, digitale verktøy og tjenester med vår produktportefølje for ytterligere å differensiere produktene og løsningene våre til bonden. Yara foretar også global optimalisering med risikoreduksjon i tankene, for eksempel ved å prioritere en global virksomhet, redusert sesongavhengighet og markedsfleksibilitet i tillegg til kortsiktig lønnsomhet. Eksponeringsgrenser for tredjepartsprodukter er fastsatt og overvåkes nøye for de landene som har den største tilgangen på tredjepartsprodukter.</p>	<p> <b>Lønnsomhet</b></p> <p> <b>Muligheter innen ren teknologi</b></p> <p> <b>Digitalisering</b></p> <p> <b>Bærekraftig gårdsforvaltning og regenerativt landbruk</b></p>
<p><b>Markedsdynamikk – naturgasspriser</b></p> <p>Naturgass er en svært viktig råvare i produksjonen av nitrogenbaserte kjemikalier og gjødselprodukter. Det betyr at pris og tilgjengelighet på naturgass på tvers av regioner er en strategisk faktor for Yara. Sikker og stabil tilgang til prisgunstig naturgass er avgjørende for Yaras virksomhet og konkurranseevne.</p>	<p>Yaras risikoeksponering for kjøp av energi blir minimert ved hjelp av globale innkjøp basert på selskapets energistrategi. Denne strategien innebærer at vi kontinuerlig overvåker muligheter for ytterligere og alternative kilder til naturgass til gunstige priser i eksisterende og nye produksjonsområder. Alle våre europeiske gasskontrakter er knutepunktbaserte, og vi står godt rustet til å dekke risikoen for spoteksponering. Ved noen av fabrikkene våre har vi den operasjonelle fleksibiliteten til å redusere innkjøpet av gass og importere ammoniakk for gjødselproduksjon hvis gassprisene stiger. Yara drar også fordel av en naturlig sikring i korrelasjonen mellom prisene på nitrogengjødsel og de globale energiprisene.</p>	<p> <b>Lønnsomhet</b></p> <p> <b>Energi</b></p>
<p><b>Råvaretilgjengelighet</b></p> <p>Innkjøp av råvarer til produksjon, blanding og distribusjon er i seg selv en av de største operasjonelle risikoene Yara står overfor, og Yara er avhengig av flere råvarer hvor det er få eller begrensede alternativer. Yaras fabrikker er avhengige av flere kritiske råvarer, for eksempel fosforitt (apatitt), energi, kjemikalier, ammoniakk og kalium fra tredjepartsleverandører hvor det er forskjellige utfordringer med å opprettholde tilstrekkelig forsyningsikkerhet. Avviklinger, vesentlige endringer, politisk risiko eller sanksjonsrisiko samt leveringssvikt innenfor disse ordningene kan ha en negativ innvirkning på Yaras virksomhet.</p>	<p>Yara benytter seg av stordriftsfordeler i innkjøpene av en rekke sentrale råvarer som er nødvendige for produksjon, blanding og distribusjon, og selskapet har et nært og langsiktig forhold til et bredt nettverk av leverandører. Yara vurderer og følger kontinuerlig med på innkjøpsrisikoer for å kunne iverksette tiltak og redusere risikoen for forstyrrelser i forsyningskjeden og ivareta forsyningsikkerheten på lengre sikt. Evaluering og utvikling av forsyningsalternativer og reserveløsninger (inkl. økt intern operativ fleksibilitet) er andre redskap for å sikre kontinuitet.</p>	<p> <b>Bærekraftige forsyningskjeder</b></p> <p> <b>Nye reguleringer og etterlevelse</b></p>

Risikofaktorer	Risikotiltak	Våre vesentlige temaer
<p><b>Eksponering for varebeholdning og ordrebok</b> Forvaltning av varebeholdning og ordrebokposisjoner er en sentral del av Yaras kommersielle virksomhet. Endringer i råvarepriser kan føre til eksponeringstap forbundet med de produktposisjonene Yara har til enhver tid. Oppbygning av usolgt varebeholdning produsert til høye kostnader kan være en bekymring hvis det er en risiko for fallende salgspriser, mens det kan være en bekymring å ha bygget opp en ordrebok (uten tilknyttet varebeholdning) hvis produksjonskostnadene er stigende.</p>	<p>Yara har fastsatt prosesser for overvåking av relevante markeder for å kartlegge markedstrender. Kommerielle strategier justeres kontinuerlig etter markedsomstendighetene. Dessuten er det tett oppfølging av ordrebok og varebeholdning for å håndtere potensielle negative eksponeringer.</p>	 <p>Lønnsomhet</p>
<p><b>Investeringer og integrering</b> Yara har en ambisjon om å vokse lønnsomt gjennom å utvide sin kjerneforretningsmodell og tilrettelegge for hydrogenøkonomien, samtidig som vi vil fremme bærekraftig utvikling. Lønnsomheten i de fremtidige strategiske initiativene avhenger av langsiktige prisforutsetninger og fremtidige driftsresultater og økonomiske resultater. Investeringer i nye forretningsområder og integrering av nye selskaper innebærer en risiko for at selskapet ikke er i stand til å fange opp operasjonelle og finansielle fordeler og synergier.</p>	<p>Yara har en veldefinert kapitalvurderingsprosess som sikrer at prosjekter blir grundig vurdert, verifisert og modnet ved bestemte beslutningsporter. En omfattende årlig strategioppdateringsprosess sikrer en regelmessig gjennomgang av pågående initiativer og potensielle hull når det gjelder å levere i henhold til vår langsiktige strategi. Den inkluderer oppdatering av viktig informasjon, slik som prissetting av energi og global prissetting, samt strategiske vurderinger av bestemte muligheter eller problemstillinger. Integrering av nye selskaper styres og overvåkes på bakgrunn av erfaringer fra flere store virksomhetssammenlutninger som er gjennomført i de senere år. Yara har en konservativ investeringsstrategi med stor vekt på kapitaldisiplin.</p>	 <p>Bærekraftig finans</p>  <p>Muligheter innen ren teknologi</p>  <p>Lønnsomhet</p>
<p><b>Politisk eksponering</b> Våre investeringer og operasjoner kan påvirkes av endringer i politisk ledelse, endringer i politikk og reguleringer samt politisk og sosial uro i et land eller en region. Slike endringer kan innebære både trusler og muligheter for Yara.</p>	<p>Yara har fastsatt et effektivt system som involverer viktige ekspertfunksjoner globalt for overvåking og rapportering av politisk relaterte risikoer. Yara benytter, i tillegg til interne ressurser, eksterne kilder for overvåking og rapportering av forhold som kan påvirke selskapet. Videre screenes alle forretningspartnere gjennom Yaras aktsomhetsvurderinger, og på risikobasis blir forretningspartnere valgt ut for ytterligere aktsomhetsvurderinger. Forretningspartnere og transaksjoner følges kontinuerlig opp gjennom screening mot databaser over sanksjoner og etterlevelse.</p>	 <p>Nye reguleringer og etterlevelse</p>  <p>Menneskerettigheter og arbeidslivsstandarder</p>  <p>Bærekraftige forsyningskjeder</p>  <p>Forretningsintegritet</p>
<p><b>Informasjons- og cybersikkerhet</b> Nye og stadig mer avanserte datavirus og nye former for datakriminalitet i kombinasjon med økt eksponering av våre industrielle styringssystemer kan medføre sikkerhets- og pålitelighetsrisiko ved enkelte av våre produksjons- og produkt-håndteringsanlegg. Nye former for datakriminalitet går ut på å ramme både OT- og IT-systemer med løsepengevirus. Lekkasje av konfidensielle opplysninger, brudd på lover og forskrifter, tap eller skadelig endring av forretningskritiske opplysninger kan påvirke våre forretningsprosesser negativt.</p>	<p>For å håndtere eksponering for cyberhendelser har Yara investert i muligheten til å oppdage og svare på cyberhendelser, administrere og minimere relevante sårbarheter og minimere nødvendig tid for å komme tilbake til normal drift i tilfelle noe skjer. Yara følger proaktivt opp trusler, sårbarheter og sikkerhetskontrollenes effektivitet med hensyn til kontinuerlig forbedring. Kampanjer og opplæringsøkter holdes regelmessig for ansatte globalt for å skape bevissthet rundt cyberisikoer og -trusler og for å sikre beredskap i tilfelle cyberhendelser.</p>	 <p>Sikkerhet, krisehåndtering og personvern</p>  <p>Digitalisering</p>
<p><b>Korrupsjonsrisiko</b> Korrupsjon opptrer i mange former over hele verden, vanligvis i form av «utilbørlige fordeler» eller smøring. Med virksomhet i over 60 land er Yara eksponert for land, markeder og motparter med varierende etiske standarder og forretnings-skikk. Korrupsjon utgjør både en etterlevelsesrisiko og en omdømmerisiko for Yara og våre forretningspartnere.</p>	<p>Yara har nulltoleranse for misligheter og korrupsjon, idet vi er klar over at misligheter er den måten andre uregelmessigheter, bl.a. korrupsjon, blir begått på. Vår nulltoleransetilnærming er blitt systematisk innført og formidlet gjennom hele organisasjonen og overfor våre forretningspartnere gjennom forpliktelse, opplæring og bevisstgjøring. Yaras etikk- og etterlevelsesavdeling koordinerer og overvåker selskapets arbeid på dette området gjennom Yaras etterlevelsesprogram. Yaras prosess for aktsomhetsvurderinger for å identifisere og redusere risikoer knyttet til forretningspartnere på forskjellige temaer, herunder korrupsjon, menneskerettigheter og arbeidslivsstandarder og våre forventninger til forretningspartnere, er angitt i de etiske retningslinjene for Yaras forretningspartnere. Våre varslingskanaler gjør det mulig for ansatte, konsulenter og tredjeparter å varsle om problematiske hendelser anonymt.</p>	 <p>Lønnsomhet</p>  <p>Arbeids- og prosessikkerhet</p>

Risikofaktorer	Risikotiltak	Våre vesentlige temaer
<p><b>Produksjonspålitelighet</b> Upålitelig og uregelmessig produksjon representerer en risiko for Yara og kan føre til volum- og resultatapp. Eksempler på faktorer som kan medføre risiko, er utilstrekkelig kompetanse til å fremme god drift, manglende mulighet til å møte mål ved større avbrudd, aldrende fabrikker og ineffektiv arbeidspraksis. Pålitelighet ved anleggene er en nøkkelfaktor for organisk vekst i produksjonssystemet vårt.</p>	<p>Vi arbeider aktivt for å øke påliteligheten ved anleggene og redusere uregelmessigheter til et minimum ved å bearbeide og innføre tekniske og operasjonelle standarder i hele selskapet i tillegg til beste praksis for drift, vedlikehold og ettersyn. Gjennom kontinuerlige investeringer i prosessikkerhet, pålitelighet og effektivisering beskytter og forbedrer vi våre aktiva. Våre ansatte gjennomgår omfattende opplæring og programmer for bevisstgjøring rundt risiko, mens prosessikkerhet og produktivitet gjøres til gjenstand for hyppige og regelmessige revisjoner. Yaras globale forbedringsprogram legger vekt på å forbedre kostnader, kompetanse, produksjonspålitelighet og drift.</p>	 <p>Bærekraftige forsyningskjeder</p>
<p><b>Forstyrrelser i forsyningskjeden</b> Yaras evne til å produsere og forsyne markedene med produkter kan påvirkes negativt av endringer i vår inn- og utgående forsyningskjede.</p>	<p>Yara har sentraliserte funksjoner i tillegg til lokal virksomhet for å styre inn- og utgående forsyningskjeder som sikrer råvarer til produksjonsethetene våre og levering av produkter til markedene. Yara er et globalt selskap, og vi har fleksibilitet og tiltak innebygget i vår forretningsmodell, slik at vi kan justere for potensielle uregelmessigheter.</p>	 <p>Lønnsomhet</p>  <p>Bærekraftig finans</p>
<p><b>Finansieringsrisiko</b> Refinansiering av forfalte lån, eller etablering av ny finansiering, kan være vanskelig eller kostbart å gjennomføre. Negative finansmarkedsvilkår, herunder ESG-profilkrav med for liten tid til å omstille seg, kan føre til høyere finansieringskostnader og utsettelse av prosjekter.</p>	<p>Yaras strategi for å redusere finansieringsrisiko er å opprettholde en solid finansiell stilling med sterke kreditt- og ESG-rater og opprettholde sterke reguleringstiltak. Yara reduserer refinansieringsrisikoen ved hjelp av forskjellige finansieringskilder og ved beregning av forfallsdatoer for lån for å unngå at de forfaller samtidig. Det er avsatt likviditetsreserver for å ta hensyn til markedsvolatilitet og for å dekke uforutsette utgifter. Yara har tilgang til tilstrekkelige finansierings- og lånefasiliteter, slik at selskapet kan oppfylle forventede krav, kombinert med en sterk kontantposisjon som dekker kortsiktige behov.</p>	 <p>Lønnsomhet</p>
<p><b>Kredittrisiko</b> Kredittrisiko representerer eksponering for potensielle finansielle tap som skyldes at motparter ikke betaler.</p>	<p>Kredittrisikoen blir overvåket og håndtert av forretningsenhetene og ekspertorganisasjonene basert på Yaras standard retningslinjer og prosedyrer og regelmessige rapportering. Yara har et veletablert system for kredittstyring, med definerte eksponeringsgrenser på kunde-, finansinstitusjons- og landsnivå. En rekke instrumenter, bl.a. kredittforsikring, remburs og bankgarantier, brukes for å begrense kredittrisikoen. Yaras geografisk diversifiserte portefølje reduserer den generelle kredittrisikoen for konsernet.</p>	 <p>Lønnsomhet</p>
<p><b>Valutarisiko</b> Siden amerikanske dollar er valutaen som hovedsakelig brukes i gjødselbransjen, er prisene på Yaras viktigste produkter og råvarer enten direkte angitt eller fastsatt i amerikanske dollar. I markeder utenfor USA vil lokale priser i hovedsak endre seg i samsvar med svingninger i dollarkursen, med en viss tidsforskyvning.</p>	<p>Yara har en stor del av gjelden sin i amerikanske dollar, slik at den generelle økonomiske valutaeksponeringen reduseres. Yara benytter også derivater til å forvalte valutarisiko mot andre valutaer enn USD. Selskapet har et veletablert system for risikostyring for valuta, med definerte eksponeringsgrenser og standardiserte verktøy for å måle eksponering. Yaras geografisk diversifiserte portefølje reduserer selskapets generelle valutarisiko.</p>	 <p>Lønnsomhet</p>
<p><b>Renterisiko</b> Renter for ulike valutaer avhenger av økonomien og politiske beslutninger, noe som vil påvirke Yaras finansieringskostnader over tid. Den samlede finansielle eksponeringen for rentesvingninger regnes imidlertid som lav.</p>	<p>Renterisikoen styres på grunnlag av en vurdering av de finansielle markedene og den makroøkonomiske utviklingen i forhold til den forventede påvirkningen en renteendring vil ha på Yaras økonomiske resultater. Som et tiltak for å redusere risikoen har Yara deler av den langsiktige gjeldsporteføljen i avtaler med fast rente. Yara bruker også derivatinstrumenter til å styre renterisiko.</p>	 <p>Lønnsomhet</p>  <p>Nye reguleringer og etterlevelse</p>

# Erklæring fra styret og konsernsjefen i Yara International ASA

Styret og konsernsjefen har i dag vurdert og godkjent den integrerte årsrapporten for Yara International ASA («selskapet») og Yara-konsernet («konsernet») for kalenderåret 2022 og pr. 31. desember 2022.

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med IFRS som vedtatt av EU og krav til tilleggsopplysninger i henhold til regnskapsloven. Årsregnskapet for selskapet er utarbeidet i henhold til regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

Vi bekrefter etter beste overbevisning at

- årsregnskapet for selskapet og konsernet for 2022 er utarbeidet i henhold til gjeldende regnskapsstandarder
- opplysningene i årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets eiendeler, forpliktelser, finansielle stilling og resultat pr. 31. desember 2022
- den integrerte årsrapporten 2022 er utarbeidet i samsvar med International Integrated Reporting Framework (IR)<sup>1)</sup> og oppfyller opplysningskravene i regnskapsloven i forbindelse med styrets årsberetning og redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar
- den integrerte årsrapporten for selskapet og konsernet
  - gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets utvikling, resultater og finansielle stilling og
  - omfatter en beskrivelse av de primære risikoene og usikkerhetsfaktorene selskapet og konsernet står overfor
- land-for-land-rapporten for 2022 er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven § 3-3d og verdipapirhandelloven § 5-5a

Styret i Yara International ASA, Sumaré 23. mars 2023

Trond Berger  
Styreleder

Jannicke Hilland  
Nestleder

Eva S. Aspvik  
Styremedlem

Rune A. Bratteberg  
Styremedlem

Tove Feld  
Styremedlem

Ragnhild F. Høimyr  
Styremedlem

Geir O. Sundbø  
Styremedlem

John Thuestad  
Styremedlem

Svein Tore Holsether  
Konsernsjef

De delene av Yaras årsrapport 2022 som utgjør styrets årsberetning, er angitt i tabellen på side 259–261.

<sup>1)</sup> Utgaven fra 2013 av International Integrated Reporting Framework fra International Integrated Reporting Council (IIRC) på <https://integratedreporting.org/>

REGNSKAP

# Åpenhet om resultater

Yara er forpliktet til å rapportere sine resultater på en åpen og grundig måte. Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med gjeldende EU-godkjente IFRS-standarder og tolkningsstandarder pr. 31. desember 2022 og rapporteringskrav i henhold til regnskapsloven pr. 31. desember 2022.



# Årsregnskap

<b>Konsernregnskap</b>	137	<b>3 Omløpsmidler</b>	169	<b>7 Forretningsmessige initiativer</b>	225
<b>Konsolidert resultatregnskap</b>	138	3.1 Varebeholdning	169	7.1 Forretningsmessige initiativer	225
<b>Konsolidert oppstilling av totalresultat</b>	139	3.2 Kundefordringer	171	7.2 Salg av investeringer	225
<b>Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapital</b>	140	3.3 Forskuddsbetalte kostnader og andre omløpsmidler	173	<b>8 Andre opplysninger</b>	226
<b>Konsolidert oppstilling av finansiell stilling</b>	141	3.4 Kontanter og bankinnskudd	173	8.1 Nærstående parter	226
<b>Konsolidert oppstilling av kontantstrømmer</b>	143	<b>4 Investeringer i anleggsmidler</b>	174	8.2 Aksjebasert godtgjørelse	227
<b>Grunnlag for utarbeidelse</b>	144	4.1 Varige driftsmidler	174	8.3 Honorar til eksterne revisorer	227
<b>1 Hovedområder med usikkerhet i estimater, vurderinger og forutsetninger</b>	147	4.2 Immaterielle eiendeler	179	8.4 Konsernets sammensetning	228
1.1 Generelt	147	4.3 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	181	8.5 Hendelser etter balansedagen	230
1.2 Hovedområder med usikkerhet i estimater og forutsetninger	147	4.4 Felleskontrollerte driftsordninger	182	<b>Årsregnskap for Yara International ASA</b>	231
<b>Noter til konsernregnskapet</b>	147	4.5 Leieavtaler	184	<b>Erklæring fra styret og konsernsjefen i Yara International ASA</b>	258
1.3 Kritiske vurderinger ved anvendelse av regnskapsprinsipper	148	4.6 Andre anleggsmidler	186	<b>Revisors beretning</b>	262
1.4 Andre hovedfaktorer	148	4.7 Nedskrivning av anleggsmidler	188	<b>Avstemming av alternative resultatmål i Yara-konsernet</b>	267
<b>2 Resultater for året</b>	151	4.8 Avsetning til fremtidige investeringer	192		
2.1 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder	151	<b>5 Egenkapital og forpliktelser</b>	193		
2.2 Andre inntekter og gevinst/(tap) fra råvarederivater	155	5.1 Aksjeinformasjon	193		
2.3 Segmentinformasjon	155	5.2 Ikke-kontrollerende eierinteresser	194		
2.4 Råvarer, energi- og fraktkostnader	162	5.3 Rentebærende gjeld	196		
2.5 Lønn og lønnsavhengige kostnader	162	5.4 Pensjoner og andre langsiktige ytelser til ansatte	198		
2.6 Andre driftskostnader	162	5.5 Leverandørgjeld og andre forpliktelser	204		
2.7 Finansielle inntekter og -kostnader	163	5.6 Avsetninger, betingede eiendeler og forpliktelser	204		
2.8 Resultatskatt	164	5.7 Kontraktsforpliktelser	207		
		5.8 Pantstillelser og garantiansvar	208		
		<b>6 Finansiell risiko</b>	209		
		6.1 Finansielle risikoer	209		
		6.2 Sikringsbokføring	216		
		6.3 Finansielle instrumenter	219		

Tall og prosenter kan være avrundet og summerer seg ikke nødvendigvis til totalsummen.

# Konsolidert resultatregnskap

USD millioner	Noter	2022	2021
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder	2.1, 2.3	23 902	16 617
Andre inntekter og gevinst/(tap) fra råvarederivater	2.2	150	(9)
Driftsinntekter og annen inntekt		24 051	16 607
Råvarer, energi- og fraktkostnader	2.4	(18 078)	(12 803)
Beholdningsendring egen produksjon		725	668
Lønn og lønnsavhengige kostnader	2.5	(1 284)	(1 270)
Avskrivning og amortisering	4.1, 4.2, 4.5	(964)	(984)
Nedskrivning	4.7	(35)	(666)
Forventet og realisert tap på kundefordringer	3.2	(14)	(6)
Andre driftskostnader	2.6	(575)	(479)
Driftskostnader		(20 224)	(15 540)
Driftsresultat		3 827	1 068
Andel resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	4.3	25	23
Renteinntekter og andre finansinntekter	2.7	108	64
Valutaomregningstap	2.7, 6.1	(61)	(251)
Rentekostnader og andre finansielle poster	2.7	(260)	(164)
Resultat før skatt		3 639	739
Skattekostnad	2.8	(857)	(355)
Årets resultat		2 782	384

USD millioner, unntatt aksjeinformasjon	Noter	2022	2021
<b>Henførbart til</b>			
Aksjonærer i Yara International ASA		2 777	449
Ikke-kontrollerende eierinteresser	5.2	5	(65)
Årets resultat		2 782	384
Resultat per aksje		10,90	1,75
Utvannet resultat per aksje <sup>1)</sup>		10,90	1,75
Vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer <sup>2)</sup>	5.1	254 725 627	256 789 744

<sup>1)</sup> Yara har for tiden ikke aksjebasert avlønning med utvanningseffekt på resultat per aksje.

<sup>2)</sup> Vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer ble redusert i første kvartal 2021 på grunn av tilbakekjøp av aksjer.

# Konsolidert oppstilling av totalresultat

USD millioner	Noter	2022	2021
Årets resultat		2 782	384
<b>Øvrige resultatelementer som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet i senere perioder (netto etter skatt)</b>			
Omregningsdifferanser		(199)	(132)
Sikring av nettoinvesteringer	2.8, 6.2	(70)	(21)
Netto øvrige resultatelementer som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet i senere perioder, netto etter skatt		(269)	(154)
<b>Øvrige resultatelementer som ikke vil bli reklassifisert til resultatregnskapet i senere perioder (netto etter skatt)</b>			
Omregningsdifferanser <sup>1)</sup>		(134)	(45)
Netto gevinst/(tap) på egenkapitalinstrumenter omregnet til virkelig verdi over øvrige resultatelementer	6.3	13	4
Aktuarmessig gevinst/(tap) på ytelsesbaserte pensjonsordninger	2.8, 5.4	140	170
Netto øvrige resultatelementer som ikke vil bli reklassifisert til resultatregnskapet i senere perioder, netto etter skatt		19	129
Justeringer knyttet til reklassifisering i perioden		9	-
Øvrige resultatelementer, netto etter skatt		(242)	(25)
Totalresultat, netto etter skatt		2 540	359
<b>Totalresultat henførbart til</b>			
Aksjonærer i Yara International ASA		2 538	425
Ikke-kontrollerende eierinteresser	5.2	2	(66)
Sum		2 540	359

<sup>1)</sup> Omregningsdifferanser som ikke vil bli reklassifisert til resultatregnskapet, er knyttet til konsernselskaper med funksjonell valuta NOK, siden disse ikke er klassifisert som «utenlandsk virksomhet» for Yara International ASA.

# Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapital

USD millioner	Noter	Aksje- kapital <sup>1)</sup>	Overkurs- fond	Omregnings- differanser	Reserve for virkelig verdi av finansielle eiendeler ved FVOCI <sup>4)</sup>	Kontant- strøm- sikringer	Sikring av netto- investeringer	Sum andre reserver	Opptjent egen- kapital	Reserve for avhendings- gruppe holdt for salg	Henførbart til aksjonærer i morselskapet	Ikke- kontrol- lerende eier- interesser	Sum egen- kapital
Balanse 31. desember 2020		64	(49)	(1 402)	(7)	(2)	(187)	(1 599)	9 724	-	8 141	79	8 220
Årets resultat		-	-	-	-	-	-	-	449	-	449	(65)	384
Øvrige resultatелеmenter, netto etter skatt		-	-	(177)	4	-	(22)	(194)	170	-	(24)	-	(25)
Totalresultat		-	-	(177)	4	-	(21)	(194)	619	-	425	66	359
Avhendingsgruppe holdt for salg	7.1	-	-	8	-	-	-	-	-	(8)	-	-	-
Egne aksjer <sup>2)3)</sup>	5.1	(1)	-	-	-	-	-	-	(247)	-	(248)	-	(248)
Betalt utbytte	5.1	-	-	-	-	-	-	-	(1 214)	-	(1 214)	(1)	(1 215)
Balanse 31. desember 2021		63	(49)	(1 571)	(3)	(2)	(208)	(1 793)	8 883	(8)	7 104	13	7 116
Årets resultat		-	-	-	-	-	-	-	2 777	-	2 777	5	2 782
Øvrige resultatелеmenter, netto etter skatt		-	-	(330)	13	-	(70)	(379)	140	8	(239)	(3)	(242)
Totalresultat		-	-	(330)	13	-	(70)	(379)	2 917	8	2 538	2	2 540
Betalt utbytte	5.1	-	-	-	-	-	-	-	(1 055)	-	(1 055)	(1)	(1 056)
Balanse 31. desember 2022		63	(49)	(1 901)	10	(2)	(278)	(2 172)	10 745	-	8 587	13	8 600

<sup>1)</sup> Pålydende verdi 1,70.

<sup>2)</sup> Godkjent av generalforsamling 7. mai 2020.

<sup>3)</sup> Godkjent av generalforsamling 6. mai 2021.

<sup>4)</sup> Se note 6.3 Finansielle instrumenter.

# Konsolidert oppstilling av finansiell stilling

USD millioner	Noter	31. des. 2022	31. des. 2021
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Utsatt skattefordel	2.8	449	504
Goodwill	4.2	754	789
Immaterielle eiendeler ekskl. goodwill	4.2	112	132
Varige driftsmidler	4.1	6 970	7 133
Bruksretteiendeler	4.5	403	421
Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	4.3	147	120
Andre finansielle eiendeler	4.6	93	70
Andre ikke-finansielle eiendeler	4.6	434	405
Sum anleggsmidler		9 363	9 574
<b>Omløpsmidler</b>			
Varebeholdning	3.1	4 365	4 003
Kundefordringer	3.2	2 305	2 138
Andre kortsiktige finansielle eiendeler	3.3	274	225
Forskuddsbetalte kostnader og andre kortsiktige ikke-finansielle eiendeler	3.3	657	483
Kontanter og bankinnskudd	3.4	1 010	394
Anleggsmidler og avhendingsgrupper klassifisert som holdt for salg	7.1	9	454
Sum omløpsmidler		8 620	7 698
Sum eiendeler		17 982	17 272

USD millioner	Noter	31. des. 2022	31. des. 2021
<b>Egenkapital og forpliktelser</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Aksjekapital redusert for egne aksjer	5.1	63	63
Overkursfond		(49)	(49)
Sum innskutt egenkapital		14	14
Andre reserver		(2 172)	(1 793)
Opptjent egenkapital		10 745	8 883
Sum egenkapital henførbart til morselskapet		8 587	7 104
Ikke-kontrollerende eierinteresser	5.2	13	13
Sum egenkapital		8 600	7 116
<b>Langsiktige forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	5.4	293	399
Utsatt skatteforpliktelse	2.8	473	443
Langsiktig rentebærende gjeld	5.3	3 597	3 089
Andre langsiktige finansielle forpliktelser	6.3	151	72
Andre langsiktige ikke-finansielle forpliktelser		7	6
Langsiktige avsetninger	5.6	231	283
Langsiktige leieforpliktelser	4.5	292	321
Sum langsiktige forpliktelser		5 043	4 612

USD millioner, unntatt aksjeinformasjon	Noter	31. des. 2022	31. des. 2021
<b>Kortsiktige forpliktelser</b>			
Leverandørgjeld og annen gjeld	5.5	2 549	3 188
Forskuddsbetalinger fra kunder	2.1	620	634
Betalbar skatteforpliktelse	2.8	288	166
Kortsiktige avsetninger	5.6	92	74
Andre kortsiktige finansielle forpliktelser	6.3	407	521
Andre kortsiktige ikke-finansielle forpliktelser		52	28
Kortsiktig rentebærende gjeld	5.3	157	337
Første års avdrag på langsiktig gjeld	5.3	54	476
Kortsiktige leieforpliktelser	4.5	118	104
Forpliktelser knyttet til anleggsmidler og avhendingsgrupper klassifisert som holdt for salg	7.1	1	17
Sum kortsiktige forpliktelser		4 338	5 544
Sum egenkapital og forpliktelser		17 982	17 272
Antall utestående aksjer	5.1	254 725 627	254 725 627

Styret i Yara Internasjonal ASA  
Sumaré 23. mars 2023

Trond Berger Styreleder	Jannicke Hilland Nestleder	Eva S. Aspvik Styremedlem
Rune A. Bratteberg Styremedlem	Tove Feld Styremedlem	Ragnhild F. Høimyr Styremedlem
Geir O. Sundbø Styremedlem	John Thuestad Styremedlem	Svein Tore Holsether Konsernsjef

# Konsolidert oppstilling av kontantstrømmer

USD millioner	Noter	2022	2021	USD millioner	Noter	2022	2021
<b>Driftsaktiviteter</b>				<b>Investeringsaktiviteter</b>			
Årets resultat før skatt		3 639	739	Kjøp av varige driftsmidler	4.1	(926)	(809)
<b>Justeringer for å avstemme årets resultat mot netto kontantstrøm knyttet til driftsaktiviteter</b>				Salg av varige driftsmidler		16	15
Avskrivning og amortisering	4.1, 4.2, 4.5	964	984	Kontantstrømmer fra tap av kontroll i datterselskaper eller andre virksomheter		456	-
Nedskrivning	4.7	35	666	Kontantstrømmer fra oppnåelse av kontroll i datterselskaper eller andre virksomheter		(29)	(43)
Nedskrivning av varebeholdning og kundefordringer		113	23	Netto salg/(kjøp) av kortsiktige investeringer		-	(1)
Tap/(gevinst) ved salg av anleggsmidler	4.1, 4.2	34	9	Kjøp av andre langsiktige eiendeler	4.2	(32)	(49)
Netto valutatap		61	251	Salg av andre langsiktige eiendeler	4.3	6	14
Justering for finansinntekter og -kostnader		153	100	Netto kontantstrøm knyttet til investeringsaktiviteter		(509)	(874)
Betalt resultatskatt		(627)	(350)	<b>Finansieringsaktiviteter</b>			
Utbytte fra selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden	4.3	8	8	Opptak av lån <sup>2)</sup>	5.3	613	451
Betalte renter <sup>1)</sup>		(236)	(166)	Nedbetaling av lån <sup>2)</sup>	5.3	(633)	(235)
Mottatte renter		103	68	Betaling av leieforpliktelser	4.5	(149)	(142)
Bankgebyrer		(32)	(15)	Kjøp av egne aksjer	5.1	-	(363)
Annet		(18)	(68)	Utbytte	5.1	(1 054)	(1 214)
<b>Endringer i arbeidskapital</b>				Øvrig kontantstrøm fra/(til) ikke-kontrollerende eierinteresser	5.2	(1)	(1)
Kundefordringer		(299)	(743)	Netto kontantstrøm knyttet til finansieringsaktiviteter		(1 226)	(1 504)
Varebeholdning		(605)	(2 042)	<b>Effekt av valutakursendringer på kontanter og bankinnskudd</b>			
Forskuddsbetalte kostnader og andre omløpsmidler		(214)	(113)			(42)	4
Leverandørgjeld og andre forpliktelser		(620)	1 669	Netto økning/(reduksjon) i kontanter og bankinnskudd		614	(968)
Forskuddsbetalinger fra kunder		(6)	291	Kontanter og bankinnskudd 1. januar		397	1 365
Andre rentefrie forpliktelser		(63)	95	Kontanter og bankinnskudd 31. desember <sup>3)</sup>	3.4	1 011	397
Netto kontantstrøm knyttet til driftsaktiviteter		2 391	1 406	Bankinnskudd ikke tilgjengelig for bruk av andre selskaper i konsernet	3.4	102	44

<sup>1)</sup> Inkludert rentekostnader på leieforpliktelser.

<sup>2)</sup> Opptak av lån og nedbetaling av lån knyttet til kortsiktige lån hvor løpetiden er tre måneder eller mindre, presenteres netto.

<sup>3)</sup> Ekskluderer avsetninger til forventede tap på bankinnskudd, som beløper seg til USD 1 millioner (2021: USD 2,8 millioner). Mer informasjon finnes i note 3.4 Kontanter og bankinnskudd.

# Grunnlag for utarbeidelse

## Informasjon om konsernet

Yara (konsernet) består av Yara International ASA og datterselskaper. Yara International ASA er et norsk allmennaksjeselskap. Selskapets hovedkontor er i Drammensveien 131 i Oslo i Norge. Konsernets hovedvirksomhet er beskrevet i note 2.3 Segmentinformasjon, note 4.3 Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter og note 4.4 Felleskontrollerte driftsordninger.

Konsernregnskapet består av konsernet og konsernets interesser i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger. Opplysninger om konsernets oppbygning finnes i note 8.4 Konsernets sammensetning. Opplysninger om konsernets andre forhold til nærstående parter finnes i note 8.1 Nærstående parter.

## Bekreftelse av finansielt rammeverk

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) godkjent av EU og med virkning 31. desember 2022. Yara gir også tilleggsopplysninger i samsvar med kravene i regnskapsloven.

Konsernregnskapet er utarbeidet på grunnlag av historisk kost justert for virkelig verdi av egenkapitalinstrumenter, finansielle derivater, betingede vederlag, avhendingsgruppe holdt for salg og ytelsesbaserte pensjonsmidler.

Konsernregnskapet er presentert i amerikanske dollar (USD). Alle beløp er avrundet til nærmeste million (USD millioner) hvis ikke annet er angitt. Funksjonell valuta

i Yara International ASA er norske kroner (NOK).

## Vesentlighetsvurderinger

Målet med dette regnskapet er å gi nyttig finansiell informasjon som oppfyller de vanlige behovene hos primære brukere. Vesentlighetsvurderinger er nødvendige for å nå dette målet, og Yara har foretatt slike vurderinger knyttet til innregning, måling, presentasjon og opplysninger.

Når det gjelder det fullstendige regnskapet, anses opplysninger som vesentlige hvis det er rimelig å forvente at utelatte, feilaktige eller tilslørte opplysninger ville påvirke de beslutningene primære brukere tar på grunnlag av de fremlagte opplysningene. Vesentlighetsvurderingene gjennomgås på hvert rapporteringstidspunkt og oppdateres på grunnlag av endrede fakta og Yaras særskilte omstendigheter.

## Yaras klimamål

Yara kunngjorde konsernets klimamål på selskapets ESG-seminar 7. desember 2020. Yara har fastsatt en nøkkelindikator for intensitet på 10 % reduksjon i CO<sub>2</sub>e pr. tonn N innen 2025, en nøkkelindikator for reduksjon av absolutte utslipp (scope 1 og 2) på 30 % innen 2030 og en ambisjon om å bli klimanøytral innen 2050.

## Grunnlag for konsolidering

Konsernregnskapet omfatter Yara International ASA og enheter kontrollert av Yara International ASA (datterselskaper).

Det oppnås kontroll når Yara har makt over investeringen, er eksponert for eller har rett til variabel avkastning fra investeringen, samt har evne til å bruke sin innflytelse til å påvirke avkastningen. Når konsernet har mindre enn en majoritet av stemmerettighetene, har det kontroll over investeringen hvis stemmerettighetene i praksis er tilstrekkelige til ensidig å styre den relevante virksomheten. Det foretas en fornyet vurdering av om det foreligger kontroll hvis det foreligger fakta eller andre omstendigheter som antyder at det er endringer i et eller flere av kontrollelementene.

Konsolidering av et datterselskap starter når konsernet oppnår kontroll, og opphører når konsernet mister kontroll. Det betyr at inntekter og kostnader fra oppkjøpte eller avhendede datterselskaper er med i konsolidert oppstilling av totalresultat fra oppkjøpstidspunktet til avhendingsstidspunktet.

Totalresultat fra datterselskapene henføres til aksjonærer i Yara International ASA og ikke-kontrollerende eierinteresser selv om dette medfører ikke-kontrollerende eierinteresser med en negativ balanse.

Alle konserninterne transaksjoner, mellomværender, inntekter og kostnader elimineres i konsolideringen. Regnskapsprinsipper i datterselskaper er endret i de tilfeller dette er nødvendig for å sikre samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

Gevinster eller tap fra transaksjoner med tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter innregnes i konsernregnskapet bare for den andelen i selskapene eller virksomhetene som ikke er relatert til konsernet.

Endringer i konsernets eierandel i datterselskaper som ikke medfører at konsernet mister kontroll, regnskapsføres som egenkapitaltransaksjoner. Differansen mellom bokført verdi av de ikke-kontrollerende eierinteressene og virkelig verdi av det betalte eller mottatte vederlaget innregnes direkte i opptjent egenkapital.

## EU-direktiv 83/349

Yara GmbH & Co. KG med forretningsadresse i Dülmen i Tyskland og selskapets direkte og indirekte eide datterselskaper er inkludert i Yara International ASAs konsernregnskap, jf. § 291 i den tyske handelslovboken. Yara GmbH & Co. KG benytter seg av fritaket til ikke å utarbeide eget konsernregnskap, jf. § 264b i den tyske handelslovboken.

## Valutaomregning

### Transaksjoner og saldoer i fremmed valuta

Årsregnskapet til Yara International ASA og datterselskapene er utarbeidet i de enkelte selskapenes funksjonelle valuta. Funksjonell valuta er valutaen i det primære økonomiske miljøet hvor selskapet driver virksomhet. I selskapenes regnskaper blir transaksjoner i annen valuta enn selskapets funksjonelle valuta innregnet basert på valutakursen på transaksjonstidspunktet. Likvide poster i fremmed valuta omregnes



basert på balansedagens kurs. Ikke-likvide poster som måles basert på historisk kost i en fremmed valuta, omregnes ikke på nytt. Verdiendringer på grunn av disse omregningsdifferansene innregnes i resultatregnskapet til det enkelte selskap og gjenspeiles som «valutaomregningsgevinst/-tap» i konsernregnskapet.

Omregningsdifferanser på lån i fremmed valuta som sikrer nettoinvesteringer i utenlandske selskaper, eller likvide poster som anses som en del av nettoinvesteringene, innregnes ikke i resultatregnskapet. Disse omregningsdifferansene innregnes som en separat komponent i øvrige resultatelementer, herunder skatter og fradrag som kan henføres til disse lånene og likvide postene. Når nettoinvesteringene avhendes, innregnes de i konsolidert resultatregnskap.

#### Konsernselskaper

Under utarbeidelsen av konsernregnskapet blir alle balanseposter i de individuelle regnskapene omregnet til USD ved å benytte kursen ved periodeslutt, mens resultatposter blir omregnet basert på månedlig gjennomsnittskurs. Gevinst og tap som følge av denne omregningen, herunder effekten av kursendringer på transaksjoner utpekt som sikring av nettoinvesteringer i utenlandsk virksomhet, er ført som en separat komponent i øvrige resultatelementer.

Omregningsdifferansen av datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger reverseres via resultatregnskapet som en del av gevinsten eller tapet når en slik utenlandsk ordning avhendes.

#### Vesentlige regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsipper ifølge listen nedenfor er tatt med i de relevante notene til konsernregnskapet:

##### Regnskapsprinsipper

Inntektsføring	2.1
Mottatt utbytte	2.7
Renteinntekter	2.7
Resultatskatt	2.8
Varebeholdning	3.1
Varige driftsmidler	4.1
Goodwill	4.2
Immaterielle eiendeler ekskl. goodwill	4.2
Utgifter til forskning og utvikling	4.2
Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter	4.3
Investeringer i felleskontrollerte driftsordninger	4.4
Leieavtaler	4.5
Nedskrivning av anleggsmidler	4.7
Egne aksjer	5.1
Betalt utbytte	5.1
Ytelser til ansatte	5.4
Avsetninger, betingede eiendeler og forpliktelser	5.6
Sikringsbokføring	6.2
Finansielle instrumenter	6.3
Måling av virkelig verdi	6.3
Avhendingsgruppe holdt for salg	7.1

#### Nye og endrede regnskapsstandarder og tolkninger

##### Implementert

Konsernet har implementert følgende endringer i IFRS som gjelder for regnskapsperioder som begynner 1. januar 2022 eller senere:

- **Endringer i IFRS 3 – Henvisning til begrepsrammen**  
Endringene medfører et unntak fra innregningsprinsippet i IFRS 3 for å unngå problemet med potensielle gevinster eller tap på «dag 2» som oppstår for forpliktelser og betingede forpliktelser som ville vært omfattet av IAS 37 Avsetninger, betingede forpliktelser og betingede eiendeler eller IFRIC 21 Avgifter, hvis de påløper separat. Unntaket krever at foretak anvender kriteriene i henholdsvis IAS 37 eller IFRIC 21 i stedet for begrepsrammen for å avgjøre om det foreligger en eksisterende forpliktelse på oppkjøpstidspunktet. Endringene medfører samtidig et nytt avsnitt i IFRS 3 for å klargjøre at betingede eiendeler ikke kvalifiserer for innregning på oppkjøpstidspunktet.
- **Endringer i IAS 16 – Inntekter før tiltenkt bruk**  
Endringene forbyr et foretak å trekke eventuelle inntekter fra anskaffelseskostnaden for et varig driftsmiddel ved salg av driftsmidler produsert mens selskapet bringer eiendelen til det stedet og i den stand som er nødvendig for at den skal kunne virke slik den var tiltenkt av ledelsen. I stedet innregner et foretak inntekter ved salg av slike driftsmidler, og kostnader ved produksjon av disse driftsmidlene, i resultatet.

- **Endringer i IAS 37 – Kostnader ved oppfyllelsen av en kontrakt**  
Endringene klargjør hvilke kostnader et foretak skal regnskapsføre ved vurderingen av hvorvidt en kontrakt er tapsbringende. Endringene er ment å være klargjørende og sikre konsekvent anvendelse av standarden.

##### Ikke trådt i kraft

Nedenstående endringer i IFRS med relevans for Yara er utstedt, men var ikke trådt i kraft på balansedagen. Yara vil implementere endringene fra ikrafttredelsesdato med forbehold om godkjenning fra EU. Yara har på datoen for styrets godkjenning av dette regnskapet ikke identifisert vesentlig effekt på konsernregnskapet som følge av endringene for 2023. Det er ennå ikke vurdert hvordan effekten vil bli av endringer som gjelder fra 2024.

- **Endringer i IAS 1 – Beskrivelse av regnskapsprinsipper**  
Endringene gjelder for årlige regnskapsperioder som begynner 1. januar 2023 eller senere. De inneholder veiledning og eksempler som skal hjelpe foretak med å anvende vesentlighetsvurderinger på beskrivelsen av regnskapsprinsipper.
- **Endringer av IAS 8 – Definisjon av regnskapsestimater**  
Endringene gjelder for årlige regnskapsperioder som begynner 1. januar 2023 eller senere. De beskriver forskjellen mellom endringer i regnskapsestimater og endringer i regnskapsprinsipper og retting av feil. De beskriver dessuten hvordan foretak bruker måleteknikker og inndata til å utarbeide regnskapsestimater.

- **IFRS 17 Forsikringskontrakter**  
IFRS 17 gjelder for regnskapsperioder som begynner 1. januar 2023 eller senere, og erstatter IFRS 4 Forsikringskontrakter. Den fastsetter prinsipper om innregning, måling, presentasjon og beskrivelse av forsikringskontrakter omfattet av standarden. På datoen for styrets godkjenning av dette konsernregnskapet har ikke Yara identifisert vesentlige konsekvenser for konsernregnskapet som følge av implementeringen av IFRS 17. Yara er ikke et forsikringsselskap og forventer heller ikke vesentlige konsekvenser i fremtiden. Med henvisning til de frivillige unntakene som er tilgjengelige i standarden hvis bestemte vilkår er oppfylt, vil Yara anvende IFRS 9 og IFRS 15 i stedet for IFRS 17 i så stor grad som mulig.
- **Endringer i IAS 12 – Utsatt skatt knyttet til eiendeler og forpliktelse som følge av en enkelt transaksjon**  
Endringene gjelder for årlige regnskapsperioder som begynner 1. januar 2023 eller senere. Hovedendringen er et fritak fra førstegangsinnregningsunntaket i IAS 12.15(b) og IAS 12.24. Denne endringen snevrer dermed inn omfanget av førstegangsinnregningsunntaket som ikke lenger gjelder for transaksjoner hvor det oppstår like mengder fradragsberettigede og skattepliktige midlertidige forskjeller ved førstegangsinnregning.
- **Endringer i IAS 1 – Klassifisering av forpliktelse som kortsiktige eller langsiktige**  
Endringene gjelder for regnskapsperioder som begynner 1. januar 2024 eller senere. De angir hvilke krav som gjelder for å klassifisere forpliktelse som kortsiktige eller langsiktige.

# 1 Hovedområder med usikkerhet i estimater, vurderinger og forutsetninger

## 1.1 Generelt

Utarbeidelsen av konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS), og bruk av Yaras regnskapsprinsipper krever at ledelsen legger til grunn skjønn, estimater og forutsetninger som påvirker regnskapsført verdi av eiendeler, forpliktelse, inntekter og kostnader.

Estimater og underliggende forutsetninger er basert på historisk erfaring og diverse andre faktorer som anses å være rimelige basert på de underliggende forholdene. Faktiske tall kan avvike fra disse estimatene. Estimater og de tilhørende forutsetningene blir gjennomgått regelmessig. Endringer i regnskapsestimater innregnes i den perioden estimatene endres hvis de bare påvirker denne perioden. De innregnes i endringsperioden og fremtidige perioder hvis endringene påvirker både nåværende og fremtidige perioder.

## 1.2 Hovedområder med usikkerhet i estimater og forutsetninger

### Varebeholdning

Yara har betydelige balanseførte verdier knyttet til varebeholdning innregnet i konsolidert oppstilling av finansiell stilling. Siden noen av Yaras produkter omsettes i markeder hvor det finnes begrensede observerbare markedsreferanser, kreves det estimater og forutsetninger ved bestemmelse av netto salgsverdi. Ledelsen har brukt sine beste estimater til å bestemme netto salgsverdi

for varebeholdningen. Balanseført verdi av varebeholdning 31. desember 2022 er USD 4 365 millioner, og nedskrivninger 31. desember 2022 er USD 140 millioner. Mer informasjon finnes i note 3.1 Varebeholdning.

### Nedskrivning av eiendeler

#### Varige driftsmidler

Yara har vesentlige balanseførte verdier knyttet til varige driftsmidler i konsolidert oppstilling av finansiell stilling. Bruksverdien kan for noen av disse eiendelene bli vesentlig påvirket av endringer i markedsforhold i de regionene hvor Yara driver virksomhet. Vesentlige og langvarige negative markedsforhold knyttet til for eksempel økninger i kostnader for naturgass og/eller nedgang i markedspriser for solgte produkter kan medføre midlertidige eller permanente stengninger av produksjonsanlegg. Slike stengninger vil bli vurdert som en indikator på verdifall, og nedskrivningstester vil bli gjennomført. Utfallet av slike nedskrivningstester kan være at vesentlige nedskrivninger innregnes i resultatregnskapet. En reduksjon i forventet levetid og/eller restverdi for eiendelene kan også føre til perioder med høyere avskrivningskostnad i tiden fremover.

Yara har foretatt nedskrivningstesting for enkelte produksjonsanlegg i 2022, hovedsakelig på grunn av usikre eller negative økonomiske forhold i lokale markeder. Ingen fasiliteter har vært stengt i 2022. På den annen side har Yara tilpasset seg markedsforholdene ved å redusere konsernets europeiske produksjonskapasitet for ammoniakk og

ferdiggjødsel. Produksjonsbegrensningene ble justert på jevnlig basis i løpet av året etter markedsforholdene. Totale innregnede nedskrivninger for varige driftsmidler er USD 35 millioner i 2022. Allerede innregnede nedskrivninger er blitt vurdert for reversering. Ingen reverseringer er innregnet i 2022. Balanseført verdi av varige driftsmidler 31. desember 2022 utgjør USD 6 970 millioner. Mer informasjon finnes i note 4.1 Varige driftsmidler og 4.7 Nedskrivning av anleggsmidler.

### Goodwill og andre immaterielle eiendeler

For å avgjøre om goodwill eller andre immaterielle eiendeler er skrevet ned, må bruksverdien estimeres for de kontantgenererende enhetene som goodwill og andre immaterielle eiendeler er allokert til. Beregningen av bruksverdi krever at ledelsen estimerer forventede kontantstrømmer fra den kontantgenererende enheten og en egnet diskonteringsrente for å beregne nåverdien. Balanseført verdi av goodwill og andre immaterielle eiendeler 31. desember 2022 utgjør henholdsvis USD 754 millioner og USD 112 millioner. Yara har ikke innregnet nedskrivning av goodwill eller andre immaterielle eiendeler i 2022. Mer informasjon om goodwill finnes i note 4.2, og informasjon om nedskrivning, herunder sensitivitetsanalyser, finnes i note 4.7. Andre immaterielle eiendeler er i hovedsak programvare, kunderelasjoner, patenter og varemerker enten identifisert som en del av kjøpsprisallokeringen for nye virksomhetssammenslutninger eller internt

utviklet. Mer informasjon finnes i note 4.2 Immaterielle eiendeler og 4.7 Nedskrivning av anleggsmidler.

### Skatteeiendeler og -forpliktelser

Yara innregner utsatt skattefordel hvis det er sannsynlig at tilstrekkelige skattepliktige inntekter vil være tilgjengelige i fremtiden for å utnytte midlertidige forskjeller og ubenyttede fremførbare underskudd. Ledelsen har vurdert fremtidige skattepliktige inntekter ved innregning av utsatt skattefordel, herunder nødvendigheten av sterke bevis for utnyttelse for enheter med nylige fremførbare underskudd. Balanseført verdi av utsatt skattefordel og utsatt skatteforpliktelse 31. desember 2022 utgjør henholdsvis USD 449 millioner og USD 473 millioner. Verdien av ikke innregnet skattefordel er USD 392 millioner, hvorav USD 213 millioner er knyttet til ubenyttede fremførbare underskudd i Brasil. Mer informasjon om utsatt skatt finnes i note 2.8.

Yaras virksomhet i Brasil genererer også skattefradrag. Innregningen av disse eiendelene er basert på ledelsens forutsetninger om fremtidig driftsresultat og tidspunkt for utnyttelse. Yara har innregnet USD 99 millioner relatert til slike skattefradrag. De er klassifisert som anleggsmidler. Ikke innregnede beløp av samme fradrag er USD 4 millioner. Det gjenspeiler utfordringene med å benytte alle fradrag gjennom ordinær drift. Mer informasjon finnes i note 4.6.

Yara er involvert i en rekke retts- og forvaltningssaker knyttet til forskjellige

skattesaker med uvisst utfall. Ledelsen må estimere sannsynligheten for utbetalinger i hvert enkelt tilfelle. Estimert maksimal eksponering for disse betingede skatteforpliktelsene er USD 176 millioner, hvorav USD 77 millioner er knyttet til skattesaker i Brasil. Den estimerte maksimale eksponering på USD 176 millioner omfatter ikke en spesifikt omtalt skattesak i Nederland. Mer informasjon finnes i note 5.6.

Yara har virksomhet i mange land, og hvert land har sitt eget skatteregime. Ledelsen er nødt til å legge til grunn skjønn, estimater og forutsetninger når det gjelder behandling av skatteforhold. I visse tilfeller kan det være uklart hvordan skattelovgivningen gjelder for en særlig transaksjon eller omstendighet før den relevante skattemyndigheten eller rettsinstansen treffer en beslutning i fremtiden. Følgelig kan dette påvirke skatteeiendeler og -forpliktelser. Når Yara vurderer om det foreligger usikkerhet rundt skattebehandling, vil Yara legge til grunn gjeldende skattelovgivning, generell praksis, avgjørelser fra rettsinstanser eller andre relevante myndigheter. Når det gjelder usikker skattebehandling, vil Yara vurdere hvor sannsynlig det er at en skattemyndighet godtar en usikker skattebehandling. Hvis Yara kommer til at det ikke er sannsynlig at skattemyndigheten godtar en usikker skattebehandling, vil Yara ta høyde for usikkerhetseffekten ved hjelp av den metoden som best forutser denne effekten.

#### **Pensjonsforpliktelser**

Virkelig verdi av pensjonsforpliktelser beregnes basert på flere aktuarielle og økonomiske forutsetninger. Enhver endring i benyttede forutsetninger påvirker den

beregnete pensjonsforpliktelsen. Endringer i diskonteringsrenten har størst effekt. Diskonteringsrenten og andre sentrale forutsetninger fastsettes lokalt for hver enkelt pensjonsordning basert på de økonomiske omstendighetene som gjelder for ordningen. Forutsetningene gjennomgås normalt årlig når den aktuarielle beregningen foretas, med mindre det er vesentlige endringer i løpet av året. Balanseført verdi av netto pensjonsforpliktelse og andre langsiktige ytelser til ansatte utgjør USD 79 millioner 31. desember 2022. Brutto pensjonsforpliktelse og andre langsiktige ytelser til ansatte har en balanseført verdi på USD 1 632 millioner på samme tid. Detaljert informasjon, herunder sensitivitetsanalyser, finnes i note 5.4.

### **1.3 Kritiske vurderinger ved anvendelse av regnskapsprinsipper**

#### **Klassifisering av felles ordninger**

Ledelsen har brukt skjønn ved klassifiseringen av Yara Freeport LLC DBA Texas Ammonia som en felleskontrollert driftsordning. Enheten bygget en ammoniakfabrikk i USA som ble åpnet i april 2018. Selskapet eies 68 % av Yara, men er felleskontrollert med den andre eieren. Selskapet er klassifisert som en felleskontrollert driftsordning fordi partnerne har likt antall styremedlemmer, og relevante beslutninger som påvirker avkastningen på investeringen, krever godkjenning av styremedlemmer fra begge partnerne. Den samme vurderingen er foretatt for 50 % eide Yara Pilbara Nitrates og 49 % eide Tringen, hvor det er nødvendig med enighet for relevante beslutninger. Mer informasjon om

felleskontrollerte driftsordninger finnes i note 4.4 Felleskontrollerte driftsordninger.

### **1.4 Andre hovedfaktorer**

#### **Klimaendringer**

Yara står overfor vesentlige risikoer og muligheter som følge av klimaendringer og statlige initiativer for å redusere klimagassutslipp og skape en økonomi som er klimarobust og har lave karbonutslipp. Disse risikoene og mulighetene er integrert i konsernets prosesser for risikostyring og strategiutvikling og integrert i Yaras styringsstruktur for eksempel ved mandatet til styrets revisjons- og bærekraftsutvalg. I desember 2020 kunngjorde Yara en strategisk forskyvning mot klimanøytrale løsninger sammen med konsernets klimamål med en nøkkelindikator for reduksjon av intensitet på 10 % i CO<sub>2</sub>e pr. tonn N innen 2025, en nøkkelindikator for reduksjon av absolutte utslipp (scope 1 og 2) med 30 % innen 2030 og en ambisjon om å være klimanøytral innen 2050. Yara legger stor vekt på å nå disse målene og jobber for å integrere klimarisikoer og -muligheter i alle relevante forretningsprosesser som forretningsplanlegging, virksomhetsgjennomganger og investeringsbeslutninger. Alle mål finjusteres for årlige perioder i tråd med den årlige syklusen med forretningsplanlegging og -utførelse. I strukturen med kortsiktig insentivlønn for konsernledelsen er indikatorene knyttet til kloden vektet med 25 %.

Yaras industrielle kjernevirksomhet er produksjon av nitrogengjødsel og

industrikjemikalier. Naturgass er den viktigste energikilden og råvaren i prosessene. De to største utslippskildene er CO<sub>2</sub> fra både råvare- og energidelene av naturgass i ammoniakprosessen, og N<sub>2</sub>O-utslipp fra salpetersyreproduksjon. For å redusere klimagassutslipp vurderer Yara systematisk mulighetene for å forbedre denne virksomheten. Konsernet har fastsatt mål for reduksjon av klimagassutslipp frem til 2025 og 2030, og prosjekter for reduksjon av klimagassutslipp forventes å få ned utslippene i fremtiden.

Andre potensielle konsekvenser for Yara knyttet til klimaendringer henger hovedsakelig sammen med følgende:

- **Nåværende reguleringer**  
Klimarelaterte retningslinjer og reguleringer utvikler seg ulikt mellom markeder. Det kan påvirke konkurransevnen til Yaras gjødselproduksjon.
- **Nye reguleringer, nye teknologier, markeder i endring**  
Klimaendringer fører til samfunnsprosesser som kan utgjøre både trusler og muligheter innen markedspreferanser, lovgivning og teknologi.
- **Omdømme**  
Yaras reelle eller oppfattede evne til å tilpasse seg nasjonale og regionale klimarelaterte retningslinjer og reguleringer kan påvirke Yaras merkenavn, omdømme og forhold til nåværende og fremtidige forretningspartnere, kunder og forbrukere.
- **Fysiske effekter av klimaendringene (akutte og kroniske)**

Yaras industrielle virksomhet omfatter en fleksibel struktur av egenprodusert og eksternt innkjøpt ammoniakk for produksjon av gjødsel. Det er derfor betydelig kapasitet i kystområder som kan være utsatt for akutte og kroniske værrelaterte risikoer, deriblant ekstreme værforhold og naturkatastrofer. Dette kan føre til forstyrrelser i driften og forsyningskjeden. Ekstremvær kan også føre til endringer i landbruksmønstre.

I 2021 og 2022 analyserte Yara trusler og muligheter under forskjellige klimascenarier. Grunnlaget for øvelsen var tre utviklingsbaner (RCP-er) fra FN's klimapanel's femte vurdering: 1) scenarioet med lave utslipp (RCP2.6), 2) et scenario med middels utslipp (RCP4.5) og 3) scenarioet med svært høye utslipp (RCP8.5). Analysen omfattet hele Yaras verdikjede, deriblant leverandører, logistikk, egen virksomhet samt landbruks- og industrimarkedene. Resultatene var fokusert på konsekvenser i henholdsvis 2030 og 2050. TCFDs kategorier av risikoer og muligheter ble anvendt under hele prosessen. Overgangsrisikoer var definert som risikoer for Yara som følge av overgangen til en økonomi som er klimarobust og har lave karbonutslipp. Fysiske risikoer ble definert som risikoer for konsernet som skyldes de fysiske effektene av klimaendringer. Yara vurderer scenarioet med middels utslipp som det mest sannsynlige, etterfulgt av scenarioet med lave utslipp. Scenarioet med svært høye utslipp regnes som det minst sannsynlige. Dette er konsernets nåværende forståelse av de viktigste klimarisikoene som kan påvirke Yaras økonomiske utvikling:

- **Nye europeiske reguleringer**  
Dette henviser hovedsakelig til global

gjennomføring av karbonprisordninger og -reguleringer for å redusere utslipp fra gjødsel samt tiltak knyttet til fremtidige klimareguleringer.

- **Nye konkurrenter innen ammoniakk**  
Dette henviser til en global risiko for konkurranse fra nye aktører som etablerer produksjon av grønn ammoniakk basert på fornybar energi.
- **Fysiske effekter av klimaendringene**  
Dette henviser hovedsakelig til fysisk klimarisiko som følge av ekstremvær, flom og vannknapphet til produksjon.

I et scenario med lave utslipp anses overgangsrisikoen for å være høyere, særlig når det gjelder omdømme og søksmål. Fysiske effekter av klimaendringene i dette scenarioet anses å være lavere.

Innen 2030 vil Yaras virksomhet, leverandører og kunder (bønder) nesten sikkert bli betydelig påvirket av klimaendringer i form av mer ekstremvær. I et scenario med høye utslipp vil disse konsekvensene bli enda høyere og hyppigere. Konsekvensene vil bli mer alvorlige. Overgangsrisikoen i dette scenarioet anses imidlertid å være lavere.

Pr. 31. desember 2022 er det svært usikkert hvordan klimarisikoer og -muligheter påvirker Yara økonomisk nå og i fremtiden. Yara vil imidlertid i 2023 jobbe for å videreutvikle konsernets forståelse av hvordan risikoeksponering kan utvikle seg under de forskjellige klimascenariene for å bekrefte, kvantifisere og redusere de identifiserte risikoene. Yara følger blant annet utviklingen av eksisterende og nye reguleringer og markeder

tett over hele verden. Yara har også innledet en andre fase med inngående analyse av overgangsrisiko og fysisk klimarisiko som forventes å gi en enda mer detaljert og kvantifiserbar forståelse.

Klimaendringenes påvirkning på dette konsernregnskapet er basert på Yaras nåværende forståelse og henviser til følgende:

- **Nedskrivning av anleggsmidler og estimering av levetid**  
Scenarioet med middels utslipp (RCP4.5) brukes som grunnlag for nedskrivningstesting av anleggsmidler. Det tas imidlertid hensyn til spesifikke risikoer i de andre scenarioene hvis de er særlig relevante for den testede eiendelen. Prosjekter for utslippsreduksjon som har vært gjennom den endelige investeringsbeslutningen og nådd gjennomføringsfasen, er med i fremskrivninger av fremtidige kontantstrømmer. Andre ikke-bindende prosjekter er ikke inkludert, men terminalverdien er justert for høyere kapitalutgifter hvis det er sannsynlig at investeringene vil være i tråd med utslippsmål og/eller nye myndighetskrav. På grunn av nye reguleringer i Europa er forventet utslippskostnad en av de sentrale forutsetninger i beregningen av bruksverdi for fabrikker i Europa.

Yara har pr. 31. desember 2022 ikke identifisert eiendeler som blir verdiløse, eller endringer i levetiden for vesentlige eiendeler. Den innledede andre fasen av vurderinger av produksjonseiendeler med hensyn til overgangsrisiko og fysisk klimarisiko kan avdekke forhold som

foreløpig er ukjent. Yara kan også treffe fremtidige, klimarelaterte, strategiske beslutninger som potensielt kan endre levetiden eller gjøre at eiendeler mister verdi.

Den amerikanske Inflation Reduction Act (IRA), som ble godkjent i 2022, forventes å medføre en avkarboniseringsbølge og gjøre USA til et svært attraktivt sted for investeringer i ren ammoniakk. Kostnadene ved produksjon av blå ammoniakk i USA etter at IRA ble innført, vil være vesentlig lavere enn i Europa, særlig hvis Europa ikke kommer med ytterligere tiltak for sin egen industri. Siden det forventes økt etterspørsel etter blå ammoniakk i nye segmenter som skipsfart, kraftproduksjon og som energibærer, kombinert med lav synlighet av fremtidige insentivordninger i Europa, er det for tidlig å forutsi hvordan potensiell ny ammoniakkforsyning fra USA kan påvirke produksjonseiendeler i Europa. Denne ferske utviklingen har derfor ikke vært ansett som en egen indikasjon på verdifall pr. 31. desember 2022. Yara vil imidlertid følge balansen mellom tilbud og etterspørsel og økonomiske insentiver fra myndighetene i Europa tett i tiden fremover. Yaras ammoniakkfabrikker i Europa er hovedsakelig integrert med produksjon av gjødsel og industriprodukter. Avhengig av de grunnleggende markedsvilkårene for ammoniakk i fremtiden, kan det ikke utelukkes at et mer likvid ammoniakkmarked med konkurransedyktig forsyning fra USA til Europa kan føre til redusert levetid og/eller nedskrivning av produksjonseiendeler i Europa, særlig ammoniakktoproduksjonseiendeler. Det er teknisk mulig å importere ammoniakk til

integreerte produksjonsanlegg i Europa, og det brukes allerede som optimaliseringsverktøy for noen anlegg. Hvorvidt det er teknisk og forretningsmessig mulig å øke ammoniakkimporten i fremtiden, vil imidlertid variere fra anlegg til anlegg. 31. desember 2022 var balanseført verdi av Yaras ammoniakkproduksjonseiendeler i Europa USD 0,5 milliarder.

Mer informasjon finnes i note 4.7

Nedskrivning av anleggsmidler og note 4.1 Vårige driftsmidler.

#### ▪ Offentlige tilskudd

Yara fikk i 2021 to tilskudd av Enova SF, et norsk statlig foretak med ansvar for å fremme miljøvennlig produksjon og forbruk av energi. Tilskuddene tildeles for mulighetsstudier og et demonstrasjonsprosjekt for produksjon av ammoniakk og gjødsel basert på fornybar energi og hydrogen produsert ved vannelektrolyse. Yara har mottatt et begrenset antall andre mindre betydelige, klimarelaterte offentlige tilskudd. Mer informasjon finnes i note 4.1 Vårige driftsmidler.

#### ▪ Immaterielle eiendeler – utslippsrettigheter i Europa

Yaras europeiske salpetersyre- og ammoniakkfabrikker er omfattet av EUs ordning for handel med utslippskvoter (EU ETS), en europeisk markedsordning som setter en pris på CO<sub>2</sub> og skaper incentiver for å redusere utslippene. EU har en "cap-and-trade" tilnærming. Det betyr at EU setter en øvre grense på klimagassutslipp hvert år, og selskapene må ha en klimakvote, European Union

Allowance (EUA), for hvert tonn CO<sub>2</sub> de slipper ut. Selskaper får og/eller kjøper disse tillatelsene – og de kan omsette dem. Avhengig av sektoren er vederlagsfrie kvoter basert på aktivitetsnivå og referansemåling mot fabrikkene med best resultater. Fremtidig reduksjon i vederlagsfrie kvoter forventes som et ledd i implementeringen av et nytt europeisk regelverk.

Yara mottar vederlagsfrie kvoter basert på konsernets produksjon av ammoniakk og salpetersyre. Disse brukes til å gjøre opp konsernets forpliktelser som følge av klimagassutslipp i Europa. Yara befinner seg for øyeblikket i en netto positiv posisjon. Dette har også vært situasjonen historisk sett. Overskuddet av kvoter 31. desember 2022 er vesentlig og holdes foreløpig for å dekke et forventet underskudd i fremtiden.

Mottatte vederlagsfrie kvoter førstegangsinregnes som immaterielle eiendeler med en verdi på null (nominell verdi), og Yara er ikke involvert i ekstern handelsvirksomhet. Yaras utslippsrettigheter under EU ETS har derfor ikke hatt noen effekt på konsolidert resultatregnskap og finansiell stilling i de presenterte periodene. En avsetning gjøres når utslippsnivået overskrider de tildelte kvotene.

#### ▪ Miljø- og fjerningsforpliktelser

Informasjon om avsetninger som følge av miljø- og fjerningsforpliktelser finnes i note 5.6 Avsetninger, betingede eiendeler samt forpliktelser.

#### ▪ Finansielle instrumenter

I 2019 undertegnet Yara en femårig rulle-ende kredittfasilitet («RCF») i flere valutaer på USD 1 100 millioner med forbindelse til konsernets karbonintensitetsmål. Marginen under fasiliteten vil bli justert basert på Yaras arbeid med å oppnå en reduksjon i klimagassutslipp på 10 % pr. tonn produsert gjødsel (tCO<sub>2</sub>eq/tN) innen 2025 (jf. Yaras klimamål). Kredittfasiliteten er ubenyttet og har derfor ikke hatt noen vesentlig finansiell effekt i 2022.

I juli 2022 ble «Yaras rammeverk for grønn finansiering» lansert. Yara har etablert dette rammeverket som en overordnet plattform for utstedelse av grønne finansieringsinstrumenter hvor provenyet utelukkende vil bli allokert til å finansiere og/eller refinansiere kvalifiserte grønne prosjekter som definert i dette rammeverket. Det er i tråd med beste markedspraksis i prinsipper for grønne obligasjoner fra International Capital Market Association («ICMA») 2021 og prinsipper for grønne lån fra Loan Market Association («LMA») 2021. Det omfatter komponenter som anvendelse av provenyet, prosess for prosjektevaluering og -valg, håndtering av provenyet og rapportering. Rammeverket er tilgjengelig på Yaras nettsted.

I november 2022 kunngjorde Yara at konsernet ville tilby 7,378 % grønne obligasjoner verdt USD 600 millioner med forfall i 2032. I samsvar med Yaras rammeverk for grønn finansiering er et beløp tilsvarende nettoinntekten fra dette tilbudet ment å allokere til å finansiere eller refinansiere, helt eller delvis, nye eller eksisterende grønne investeringer eller

eiendeler. Mer informasjon om rentebærende gjeld finnes i note 5.3 Rentebærende gjeld.

#### Prisvolatilitet og krigen i Ukraina

EU, Storbritannia, USA og andre land har innført importrestriksjoner, og flere runder med nye sanksjoner, etter Russlands invasjon av Ukraina. Dette har innskrenket, og vil sannsynligvis fortsette å innskrenke, handelen med russiske og hviterussiske motparter, både på grunn av sanksjoner på foretak og privatpersoner og på grunn av utfordringer knyttet til bankvirksomhet og logistikk.

Yara har tradisjonelt kjøpt fosfat, kalium og ammoniakk fra Russland, i tillegg til betydelige mengder naturgass til sin produksjon i Europa. Yara har stoppet alle innkjøp fra leverandører som er ilagt sanksjoner i visse land og regioner, og benytter sin globale innkjøps-, produksjons- og distribusjonskapasitet for å opprettholde forsyningen til kunder og kontinuiteten i matforsyningskjedene.

For å ta hensyn til de reduserte ammoniakkvolumene fra russiske produsenter har Yara erstattet disse volumene ved å kjøpe ammoniakk fra andre produsenter, herunder produsenter i Midtøsten, Nord-Afrika, Nord-Amerika og Karibia.

I 2022 tilpasset Yara seg markedsforholdene ved å innskrenke konsernets europeiske produksjon av ammoniakk og ferdiggjødsel. Produksjonsbegrensningene ble justert på jevnlig basis i løpet av året etter markedsforholdene.

For fosfater og kalium har Yara økt innkjøpene

fra eksisterende leverandører utenfor Russland/ Belarus og inngått kontrakter med nye leverandører. Det har sikret forsyningene til produksjonssystemet vårt for 2022. Yaras produksjonsvolumer har foreløpig ikke blitt vesentlig påvirket av råvaremangel. Det er knyttet usikkerhet til om Yara klarer å opprettholde kjøpsvolumene og sikre forsyningene i fremtiden.

Leverandørgjeld til selskaper knyttet til sanksjonerte russere utgjør USD 221 millioner 31. desember 2022. Beløpet justeres basert på valutakurser på balansedagen. Disse forpliktelsene er knyttet til varer som ble mottatt før det ble innført sanksjoner, og føres på regnskapslinjen «Leverandørgjeld og andre kortsiktige forpliktelser» i oppstillingen av finansiell stilling. Alle var forfalt 31. desember 2022. Fremtidige oppgjør er avhengig av utviklingen i sanksjonsreguleringene. Utbetalingstidspunktet er derfor usikkert.

Yara foretar sammen med sine rådgivere en løpende gjennomgang av sanksjonenes omfang for å sikre at konsernet opererer i samsvar med relevante statlige

reguleringer og kontraktsforpliktelser. Siden sanksjonsreguleringene er komplekse og vurderingene av de tilknyttede konsekvensene for hver forretningspartner avhenger av flere faktorer, er det vanskelig å trekke sikre konklusjoner. Leverandørenes vurderinger av sanksjonene og den tilknyttede effekten på kontraktsforpliktelser kan avvike fra Yaras konklusjoner, og Yara har mottatt kontraktskrav fra leverandører som er knyttet til russiske sanksjonerte personer, jf. note 5.6 Avsetninger, betingede eiendeler og forpliktelser.

Mens økninger i råvareprisene isolert sett er negativt for Yara, skaper høyere sluttproduktpriser positive effekter som veier opp, siden høyere kornpriser forbedrer bøndenes lønnsomhet og krever stimulerings tiltak for å tilføre jordbruket ressurser.

### **Covid-19**

Yara har ikke opplevd noen større problemer med driften eller vesentlige finansielle effekter på grunn av covid-19.

## 2 Resultater for året

### 2.1 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

#### **Oversikt og regnskapsprinsipper**

En beskrivelse av hva som kjennetegner eksterne inntekter i Yara-konsernet, fremgår av note 2.3 Segmentinformasjon.

I henhold til IFRS 15 inntektsfører Yara den avtalte transaksjonsprisen i en kontrakt med kunden når konsernet overfører kontrollen over en særskilt vare eller tjeneste til kunden.

Yaras innregning av inntekter kan kategoriseres slik:

- **Salg av gjødsel- og kjemikalieprodukter**  
Yara selger gjødsel- og kjemikalieprodukter til kunder over hele verden. Ordinære kjøpsordrer er normalt de kontraktene med kunden som skaper håndhevbar rettigheter og plikter. Inntekter innregnes når kunden overtar kontrollen over produktene. Dette bestemmes vanligvis av hvilke leveringsvilkår som er benyttet i salgstransaksjonen. Leveringsvilkårene varierer mellom geografiske regioner, markeder og kunder, men produktene blir gjerne solgt fra lager (ex-warehouse).

Kontrakter med større kunder omfatter ofte insentiver som fører til variable vederlag. Volumrabatter er Yaras vanligste salgsfremmende tiltak. Disse rabattene kan ha både prospektiv og retrospektiv effekt. Det er gjort systematisk avsetning for volumrabatter med tilbakevirkende kraft, og det er regnskapsført som reduksjon

av inntekt basert på beste estimat av potensielt utestående beløp. Hvis det ikke er mulig å fastsette et pålitelig estimat, er inntekten redusert med maksimal rabatt som kan oppnås. Rabatter som regnes som vesentlige rettigheter, innregnes som separate leveringsforpliktelser.

Produktene er normalt solgt med standardgarantier som gir kundene sikkerhet for at produktene har de avtalte spesifikasjonene. Disse standardgarantiene regnskapsføres i samsvar med IAS 37 Avsetninger, betingede forpliktelser og betingede eiendeler. Konsernet har ingen andre betydelige forpliktelser knyttet til tilbakelevering eller tilbakebetaling.

Majoriteten av salgstransaksjonene i konsernet har betalingsvilkår på mindre enn 90 dager. Kontraktene med kundene inneholder vanligvis ikke vesentlige finansieringskomponenter.

Yara har ikke betydelige utgifter knyttet til oppnåelse eller oppfyllelse av kontrakter med kunder som konsernet forventer å gjenvinne.

- **Frakt-/forsikringstjenester**  
Yara tilrettelegger levering til kundens bestemmelsessted ved bruk av ulike leveringsvilkår. Når konsernet benytter Incoterms som overfører kontrollen av produktene til kunden før frakt- og

forsikringstjenesten leveres (C-incoterms), anser Yara frakt- og forsikringstjenesten normalt som en særskilt tjeneste som skal innregnes separat som en egen leveringsforpliktelse. Dette innebærer at Yara allokere vederlag til disse frakt- og forsikringstjenestene basert på kjente eller estimerte frittstående salgspriser, og innregner tilhørende inntekt over tid i den utstrekning frakt- og forsikringstjenestene er utført. Periodiseringseffekten er imidlertid begrenset, siden majoriteten av vareleveringene til kunden er gjort i løpet av få dager. Frakt og varehåndtering som finner sted før kunden overtar kontroll over varene, anses som en del av salget av varene.

- Andre produkter og tjenester

Andre produkter og tjenester omfatter en rekke andre leveranser, herunder utstyr og tjenester for å lagre og håndtere produkter og teknologiske løsninger, f.eks. miljøløsninger. Inntekter fra salg av utstyr innregnes ved levering til kunden. Inntekter fra salg av tjenester innregnes over tid etter hvert som tjenestene blir utført. Inntekter fra miljøteknologiske løsninger innregnes over tid ved bruk av metoden for løpende avregning hvis de oppfyller kriteriene for innregning over tid i IFRS 15. Metoden for løpende avregning er en metode basert på påløpte kostnader og gir en troverdig gjengivelse av disse leveransene og løsningene fordi det med rimelighet er mulig kontinuerlig å estimere stadiene av prosjektgjennomføring. Leveranser som består av flere elementer, analyseres for å identifisere særskilte varer og tjenester som skal innregnes som separate leveringsforpliktelser.

- Salg av urea i India

Yaras virksomhet i India produserer og selger urea til forhandlere, som i sin tur selger til bønder. Yara selger urea i henhold til den til enhver tid gjeldende prissettingsordning utstedt av indiske myndigheter. Denne politikken tar sikte på å fremme balansert bruk av plantenæring og vedvarende vekst i landbruket ved å gjøre urea tilgjengelig for bønder over hele India til rimelige priser og til riktig tid.

Prisen som Yara kan selge urea til registrerte forhandlere i henhold til prissettingsordningen (når det er relevant) for, er regulert, verifisert og fastlagt av indiske myndigheter. Prisen er generelt lavere enn produksjonskostnaden. Indiske myndigheter gir en godtgjørelse basert på en forhåndsdefinert metode som tar hensyn til salgsprisen fastsatt av indiske myndigheter som blir belastet registrerte forhandlere, kostnaden for naturgass, andre variable kostnader (herunder kostnader for emballasje og frakt) samt faste kostnader.

Kontrollen over varene overføres på det tidspunktet den registrerte forhandleren mottar varene. Mottatt vederlag er basert på forhandlerens kvittering for mottak av varer og utgjør den faste salgsprisen som skal betales av den registrerte forhandleren, og den estimerte godtgjørelsen som skal betales av indiske myndigheter. Siden Yara har varelagerisiko og kontrollerer varene til de blir levert til de registrerte forhandlerne, er kompensasjonen fra indiske myndigheter presentert som inntekt i resultatregnskapet.

### Disaggregering av eksterne inntekter etter type

USD millioner	Gjødsel- og kjemikalieprodukter	Frakt-/forsikringstjenester	Andre produkter og tjenester	Sum
<b>2022</b>				
Europe	5 547	122	60	5 729
Americas	8 292	171	28	8 492
Africa & Asia	3 126	57	5	3 188
Global Plants & Operational Excellence	28	-	49	77
Clean Ammonia	1 875	64	7	1 946
Industrial Solutions	4 167	189	59	4 415
Annet og elimineringer	4	-	51	55
<b>Sum</b>	<b>23 039</b>	<b>604</b>	<b>258</b>	<b>23 902</b>
<b>2021 omarbeidet<sup>1)</sup></b>				
Europe	3 732	103	50	3 885
Americas	6 410	168	9	6 587
Africa & Asia	2 330	49	5	2 384
Global Plants & Operational Excellence	16	-	35	51
Clean Ammonia	1 093	62	7	1 162
Industrial Solutions	2 290	144	47	2 481
Annet og elimineringer	4	-	62	67
<b>Sum</b>	<b>15 876</b>	<b>526</b>	<b>215</b>	<b>16 617</b>

<sup>1)</sup> De komparative segmenttallene for 2021 er omarbeidet på grunn av en endring i oppbygningen av Yaras interne organisasjon. Endringen påvirker Yara Industrial Solutions og Annet og elimineringer.



## Disaggregering av eksterne inntekter etter type

USD millioner	2022	2021
Ammoniakk	2 756	1 618
Urea	5 434	3 794
Nitrat	4 200	2 500
NPK	7 010	5 210
CN	1 037	704
UAN	630	392
SSP	117	101
DAP/MAP	272	284
MOP/SOP	753	590
Andre gjødsel- og kjemikalieprodukter	1 436	1 206
Andre produkter og tjenester	258	215
Sum driftsinntekter	23 902	16 617

Yara betjener et stort antall kunder. Ingen inntekter fra transaksjoner med enkeltstående kunder overstiger ti prosent av Yaras samlede driftsinntekter.

## Disaggregering av eksterne inntekter etter geografisk område<sup>1)</sup>

USD millioner	Europa	Brasil	Latin-Amerika ekskl. Brasil	Nord-Amerika	Asia	Afrika	Sum
<b>2022</b>							
Europe	5 589	5	22	16	16	81	5 729
Americas	2	4 910	1 607	1 972	-	-	8 492
Africa & Asia	-	-	-	-	2 155	1 033	3 188
Global Plants & Operational Excellence	76	-	-	-	-	-	77
Clean Ammonia	-	391	42	818	696	-	1 946
Industrial Solutions	2 732	815	253	164	122	329	4 415
Annet og elimineringer	30	-	-	3	21	-	55
Sum	8 431	6 120	1 924	2 974	3 009	1 443	23 902

### 2021 omarbeidet<sup>2)</sup>

Europe	3 755	-	16	1	61	52	3 885
Americas	-	3 821	1 262	1 504	-	-	6 587
Africa & Asia	-	-	-	-	1 651	733	2 384
Global Plants & Operational Excellence	47	-	4	-	-	-	51
Clean Ammonia	6	186	44	453	472	-	1 162
Industrial Solutions	1 397	546	141	121	87	188	2 481
Annet og elimineringer	41	-	-	1	24	-	67
Sum	5 247	4 553	1 467	2 080	2 295	973	16 617

<sup>1)</sup> Tallene er basert på kundens lokasjon.

<sup>2)</sup> De komparative segmenttallene for 2021 er omarbeidet på grunn av en endring i oppbyggingen av Yaras interne organisasjon. Endringen påvirker Yara Industrial Solutions og Annet og elimineringer.

Inntekter fra eksterne kunder på USD 457 millioner (2021: USD 291 millioner) henføres til Norge (Yaras hjemland).

### Balanser fra kontrakter med kunder og utestående leveringsforpliktelser

Ulike tidspunkt for inntektsføring, fakturering og innbetaling fra kunder fører til fakturerte kundefordringer, opptjente, men ikke-fakturerte inntekter (eiendeler fra kontrakter med kunder) samt forskuddsbetalinger og innskudd fra kunder (forpliktelser fra kontrakter med kunder). Informasjon om kundefordringer finnes i note 3.2 Kundefordringer.

Omfanget av opptjente, ikke-fakturerte inntekter (eiendeler fra kontrakter med kunder) er begrenset og refererer hovedsakelig til miljøteknologiske produkter og løsninger, hvor inntektsføring skjer over tid i samsvar med metoden for løpende avregning. For slike leveranser skjer fakturering vanligvis ved oppnåelse av avtalte milepæler etter inntektsføring. Eiendeler fra kontrakter med kunder overføres til kundefordringer når Yara har en ubetinget rett til vederlag.

Forskuddsbetalinger og innskudd fra kunder (forpliktelser fra kontrakter med kunder) er hovedsakelig knyttet til Yaras salg av gjødsel i Brasil hvor forskuddsbetalinger i forkant av gjødselsesongen er vanlig praksis for å redusere kundenes prisrisiko. Forskuddsbetalinger i Brasil mottas vanligvis mindre enn 90 dager før varene leveres. I et begrenset omfang henviser forpliktelser fra kontrakter med kunder også til forskuddsbetalinger for teknologileveranser i forbindelse med miljøprodukter og -løsninger.

Utestående leveringsforpliktelser henviser primært til levering av miljøløsninger. Utestående leveringsforpliktelser knyttet til øvrige leveranser som er en del av kontrakter med en forventet varighet på ett år eller mindre, er ikke rapportert. Utestående leveringsforpliktelser er dessuten ikke rapportert når Yaras rett til vederlag svarer direkte til verdien for kunden av Yaras utførte ytelser pr. dags dato.

USD millioner	2022	2021
<b>Eiendeler fra kontrakter med kunder</b>		
Balanse 1. januar	4	26
Overført til fordringer i perioden	(2)	(22)
Økning som følge av måling av fullføringsgrad i perioden	4	1
Valutaomregning	-	(1)
Balanse 31. desember	5	4
<b>Forpliktelser fra kontrakter med kunder</b>		
Balanse 1. januar	634	372
Andel av inngående balanse inntektsført i perioden	(619)	(354)
Betalinger mottatt, ikke inntektsført i perioden <sup>1)</sup>	606	616
Valutaomregning	(2)	(1)
Balanse 31. desember	620	634
<b>Utestående leveringsforpliktelser</b>		
Opprinnelig kontraktspris for signerte kontrakter	169	149
Sum inntektsført pr. 31. desember <sup>2)</sup>	(115)	(106)
Transaksjonspris allokert til utestående leveringsforpliktelser	53	44
<b>Utestående leveringsforpliktelser skal innfris innen</b>		
1 år	48	9
2-3 år	5	34
Transaksjonspris allokert til utestående leveringsforpliktelser	53	44

<sup>1)</sup> Innregnet netto etter alle allokerte beløp i samme rapporteringsperiode.

<sup>2)</sup> Basert på metoden for løpende avregning.

## 2.2 Andre inntekter og gevinst/(tap) fra råvarederivater

### Regnskapsprinsipper

Et hvitt sertifikat er et instrument utstedt av et autorisert organ som garanterer at en angitt mengde energibesparelser er oppnådd. Yara mottar slike instrumenter gjennom frivillig deltakelse i ordningen med hvite sertifikater i Italia. De hvite sertifikatene i denne ordningen kan omsettes, og Yara selger fortløpende disse instrumentene til energiprodusenter i ordningen. Yara innregner de hvite sertifikatene mottatt vederlagsfritt, og innregner en gevinst lik salgsprisen straks de blir solgt.

Kompensasjon fra forsikringselskaper innregnes i resultatet når den blir en fordring. Kompensasjonen anses som en fordring når det er «så godt som sikkert» at den vil bli mottatt.

Gevinst/(tap) fra råvarebaserte derivater er relatert til endringer i virkelig verdi av innebyggede derivater i råvarekontrakter knyttet til gass- og ammoniakkpriser. Mer informasjon finnes i note 6.3 Finansielle Instrumenter.

### Spesifikasjon

USD millioner	Noter	2022	2021
<b>Andre inntekter og gevinst/(tap) fra råvarederivater</b>			
Salg av hvite sertifikater		5	13
Forsikring og andre godtgjørelser		33	14
Leverandørøppgjør		-	37
Gevinst/(tap) fra råvarebaserte derivater	6.3	94	(90)
Gevinst ved salg av anleggsmidler		4	-
Annet		14	16
Sum		150	(9)

## 2.3 Segmentinformasjon

Yaras virksomhet omfatter følgende driftssegmenter per 31. desember 2022:

Europe  
Americas  
Africa & Asia  
Global Plants & Operational Excellence  
Clean Ammonia  
Industrial Solutions

De regionale segmentene driver en fullstendig integrert virksomhet som omfatter produksjon, forsyningskjede og kommersiell drift, hvor de produserer og leverer eksisterende Yara-løsninger i tillegg til å selge nye produkter og løsninger.

De presenterte driftssegmentene er nøkkelkomponenter i Yaras virksomhet per 31. desember 2022 og er blitt vurdert, fulgt opp og styrt på jevnlig basis av Yaras konsernsjef som konsernets øverste beslutningstaker.

### Europe

Yara Europe omfatter salg, markedsføring og produksjon i Europa. Yara Europe markedsfører gjødselløsninger til bønder og samarbeider med matverdikjeden om å tilby gjødselprodukter, råd og klimasmarte tjenester og løsninger. Produktporteføljen er omfattende og inneholder alt fra standard nitrogenbasert gjødsel til spesialprodukter og økologisk gjødsel. De største produktkategoriene som selges innenfor nitrogenbasert gjødsel, er nitrater og fullgjødsel (NPK).

Produkter selges i dag hovedsakelig til spotpris til distributører basert på vanlige kjøpsordrer og underliggende rammeavtaler.

Produkter selges til en rekke kunder, deriblant grossister, kooperativer, detaljister og i mindre grad direkte til bønder. Sammensetningen av kunder og solgte produkter varierer mellom regionale markeder, og omfang av leveranser varierer i takt med gjødselsesongene i de forskjellige markedene. Yara Europe eksporterer også noen produkter til andre regioner i konsernet, basert på internpriser til markedsvilkår («arm lengdeprinsippet»).

Yara Europe har ni gjødsel fabrikker, to fabrikker for høyverdi produkter og to økologiske gjødsel fabrikker, en gruve for fosfatutvinning og en fabrikk for kaliumsulfat/fôrfosfat i hele Europa. Fabrikkene har forskjellige produktporteføljer og en beliggenhet som skal betjene både hjemme- og eksportmarkeder. I tillegg forsyner regionen kundene gjennom mer enn 100 terminaler og lagre (eide og leide) og har virksomhet i cirka 30 europeiske land. De fleste produkter som selges, produseres ved egne anlegg i regionen.

Driftsresultatene påvirkes av integrert verdiskaping i virksomheten fra anlegg til marked. Marginen mellom realisererte ferdiggjødselpriser og råvarepriser er dels drevet av Yaras evne til å differensiere sine produkter og løsninger, dels påvirket av prisutviklingen for råvaregjødsel (urea, UAN), naturgass og ammoniakk. Yara skaper også verdier gjennom effektiv drift ved sine produksjonsfabrikker, konkurransedyktig innkjøp av råvarer til produksjon og optimal ressursallokering på tvers av sin forretningsmodell. Driftsresultatet påvirkes også av valutabevegelser, siden marginene

typisk er eksponert mot amerikanske dollar, mens faste kostnader har en vesentlig lokal valutakomponent (hovedsakelig euro).

### Americas

Yara Americas omfatter salg, markedsføring og produksjon innenfor de regionale forretningsenhetene North America, Latin America og Brazil. Segmentet selger en omfattende portefølje av gjødselprodukter og -tjenester, herunder en bred produktportefølje som omfatter nitrogenbasert gjødsel og fullgjødsel (NPK). Regionen selger også fosfat- og kaliumgjødsel, som i stor grad er kjøpt inn fra tredjeparter.

Produkter selges i dag hovedsakelig til spotpris til distributører basert på vanlige kjøpsordrer og underliggende rammeavtaler, men i stadig større grad selges produktene også direkte til bønder og kooperativer. Sammensetningen av kundegrupper og solgte produkter varierer mellom lokale og regionale markeder, og omfang av leveranser varierer i takt med gjødselsesongene i de forskjellige markedene. Produktsalg kommer hovedsakelig fra driftssegmentet Global Plants & Operational Excellence basert på armlengdeprinsippet og fra segmentets egne produksjonsanlegg i Canada, USA, Trinidad, Colombia og Brasil.

Forretningsenheten North America driver en heleid fabrikk i Belle Plaine i Canada og deltar dessuten i de felleskontrollerte ordningene Trinidad Nitrogen Company Ltd. i Trinidad og Yara Freeport LLC DBA Texas Ammonia i USA (Yara konsoliderer sin andel av eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader for felleskontrollerte ordninger). En mindre andel av salget av urea og ureaammoniumnitrat

(UAN) skriver seg fra tredjepartsprodusenter. I tillegg til gjødselløsninger markedsfører North America industriløsninger som rensing av avløpsvann og tilsetningsstoffer til bygge- og anleggsnæringen og oljefelttjenester.

Forretningsenheten Latin America omfatter alle spansktalende markeder i regionen Nord- og Sør-Amerika, fra Mexico i nord til Argentina i sør. I Colombia eier Yara et produksjonsanlegg i Cartagena som hovedsakelig betjener det lokale kolombianske markedet med fullgjødsel- og kalsiumnitratprodukter. Cartagena-anlegget produserer også løselig ammoniumnitrat for lokale kunder og eksporterer også til enhver tid noen mindre ammoniakkvolumer.

Forretningsenheten Brazil har mer enn 20 blandingsanlegg og distribusjonsanlegg med en geografisk spredning for å forsyne Brasils viktigste landbruksmarkeder. Den omfatter også de heleide produksjonsfabrikkene i Rio Grande, Ponta Grossa, Cubatão og Sumaré.

Driftsresultatet i Yara Americas er i høy grad påvirket av Yaras mulighet til å selge gjødselløsninger basert på europeisk produsert premiumgjødsel til verdikende marginer samt markedsføring av egentilvirkede produkter i regionen. Andre sentrale verdidrivere er pålitelighet og effektiv drift ved produksjonsanleggene, konkurransedyktig innkjøp av råvarer for produksjon (herunder naturgass) og effektiv blanding av råvarer fra tredjeparter. Driftsresultatet påvirkes også av valutabevegelser, siden marginene typisk er eksponert mot amerikanske dollar, mens faste kostnader har en vesentlig lokal valutakomponent.

### Africa & Asia

Yara Africa & Asia omfatter salg, markedsføring, distribusjon og produksjon av gjødsel- og industriprodukter i Asia-Stillehavsregionen, Afrika og Oseania. Segmentet selger en omfattende portefølje av gjødselprodukter og -tjenester, herunder en bred produktportefølje som omfatter nitrogenbasert gjødsel og fullgjødsel (NPK) til anvendelse i jord. Denne porteføljen er supplert av bladgjødsel og løselige produkter for annen type anvendelse på avlinger. En vesentlig del av produktene som markedsføres, er kjøpt fra Yaras produksjonsfabrikker, både i og utenfor regionen Africa & Asia.

De fleste av kundene i regionen er småbrukere. Yara når disse kundene gjennom distributører, forhandlere og kooperativer basert på forskjellige forretningsavtaler. Regionen omfatter også mer modne landbruksmarkeder som Sør-Afrika, Australia og New Zealand, hvor Yara ofte selger direkte til profesjonelle, store kornbønder. Typen kunder og produktporteføljen som selges, er svært forskjellig mellom de forskjellige markedene.

Regionen har kontorer og driftsenheter i mer enn 20 land. Den største forretningsvirksomheten er i Kina, India, Thailand, Sør-Afrika og Australia. Som en supplerende del av Yaras gjødseldistribusjonsvirksomhet omfatter gjødselproduksjonen ett produksjonsanlegg i Australia som produserer ammoniakk og teknisk ammoniumnitrat (TAN), og ett produksjonsanlegg i Babrala i India som produserer ammoniakk og urea. Ammoniakk som produseres i Australia, selges av Yaras

ammoniakkhandels- og transportvirksomhet innenfor driftssegmentet Clean Ammonia, mens teknisk ammoniumnitrat (TAN) selges av driftssegmentet Industrial Solutions i det australske gruved markedet. Produksjonsanlegget som produserer teknisk ammoniumnitrat (TAN), er en felleskontrollert ordning (Yara Pilbara Nitrates Pty Ltd.) hvor Yara konsoliderer sin eierandel på 50 % av eiendelene, forpliktelsene, inntektene og kostnadene. Ammoniakk som produseres i Babrala, brukes til produksjon av urea ved samme anlegg. Urea som produseres ved anlegget, selges under en subsidiert offentlig ordning i India, jf. note 2.1 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder.

Driftsresultatet påvirkes i høy grad av Yaras evne til å selge sin differensierte nitratbaserte gjødselportefølje og oppgraderingsmarginene ved produksjonsanleggene drevet av prisnivåene på ammoniakk/urea og konkurransedyktig gassforsyning. Driftsresultatet kan også bli sterkt påvirket av bevegelser i valutakurser.

### Global Plants & Operational Excellence

Segmentet Global Plants & Operational Excellence drifter Yaras største og eksportorienterte produksjonsfabrikk i Porsgrunn (Norge) og i Sluiskil (Nederland) og har en nøkkelrolle for å fremme driftsforbedringer, kompetanseutvikling og teknisk prosjektgjennomføring på tvers av Yaras produksjonssystem. Dessuten omfatter segmentet den globale planleggings- og optimaliseringsfunksjonen, produktledelsesfunksjonen, direkteinnkjøpsfunksjonen og konsernets HESQ-avdeling.

De fleste salg i segmentet er konserninterne salg av ferdiggjødsel som overføres til interne priser basert på armlengdesprinsippet.

Global Plants & Operational Excellence-segmentets driftsresultater er sterkt påvirket av produsert volum og marginutvikling for gjødselråvarer. Marginene påvirkes primært av forskjellen i prisnivå for urea, diammoniumfosfatgjødsel (DAP) og kaliumgjødsel samt prisnivået på de viktige innsatsfaktorene energi, fosforitt og kalium. Driftsresultatet kan også bli sterkt påvirket av bevegelser i valutakurser.

### **Clean Ammonia**

Segmentet Clean Ammonia inneholder Yaras ammoniakkhandels- og logistikkvirksomhet som spiller en viktig rolle i Yaras produksjonssystem siden den allokere overskuddsvolum fra produsentanlegg og leverer til forbrukeranlegg i rett tid for å sikre full utnyttelse av produksjonskapasiteten. Foruten vesentlige konserninterne kjøp og salg kjøper Yara Clean Ammonia ammoniakk fra tredjeparter hovedsakelig for å forsyne den europeiske produksjonsregionen. Segmentet genererer også vesentlige eksterne salg ved å selge ammoniakk til store kunder i gjødsel- og kjemikaliebransjen, hovedsakelig i regionene Americas og Asia. Det tilbyr også optimaliserte fraktløsninger som er tilpasset Yaras lagrings- og havnekapasitet, og som omfatter en flåte av egne og timechartrede fartøyer.

Segmentet ble opprettet for å gripe vekstmuligheter innen karbonfrie matløsninger, skipsdrivstoff, kraft og annen bruk av ren ammoniakk hvor Yaras unike eksisterende posisjon innen ammoniakkproduksjon,

-handel og -frakt utnyttes. Segmentet evaluerer for øyeblikket flere nye grønne og blå ammoniakkprosjekter med det formål å betjene voksende markeder for ren ammoniakk og skape stordriftsfordeler i den eksisterende virksomheten.

### **Industrial Solutions**

Yara Industrial Solutions tilbyr hovedsakelig nitrogenbaserte løsninger og tjenester til en lang rekke bransjer, herunder bil, bygg og anlegg, renovasjon og sirkulærøkonomi, skipsfart, kjemikalier, gruver og dyrefôr. Det er sterkt miljøfokus i Yara Industrial Solutions, og en stor del av inntektene kommer fra AdBlue, et ureabasert reagens som brukes i dieselmotorer for å redusere nitrogenoksidutslipp. Segmentet tilbyr også løsninger for NO<sub>x</sub>-reduksjon for industrianlegg og transport både til lands og til sjøs. Dessuten jobber Yara Industrial Solutions kontinuerlig med å utvikle produkt- og servicetilbud i markeder med høy vekst samt ytterligere grønne og bærekraftige muligheter globalt.

Yara Industrial Solutions utfører sin virksomhet gjennom fire kommersielle enheter: Transport Reagents, Mining Applications, Base Chemicals og Industrial Nitrates. Disse kommersielle enhetene er støttet av seks dedikerte produksjonsfabrikker i Europa, Latin-Amerika, Asia og Afrika. Dessuten har segmentet forretningsavtaler basert på armlengdesprinsippet med resten av Yaras globale nettverk av produksjonsanlegg og eksterne leverandører. Gjennom direkte salg og distributører kan Yara Industrial Solutions tilby kundene høy kvalitet og pålitelige produkter og tjenester støttet av inngående lokalkunnskap kombinert med global ekspertise basert på beste praksis.

Kundekontraktene er i stor grad mellom- og langsiktige kontrakter, men produkter selges også til spotpris basert på ordinære kjøpsordrer. I noen markeder leverer segmentet utstyr og tjenester knyttet til lagring og håndtering av produkter.

Driftsresultater er eksponert for svingninger i råvarepriser og generell økonomisk aktivitet. Yara Industrial Solutions' integrerte posisjon kombinert med den diversifiserte produkteksponeringen, den underliggende bransjen og den globale beliggenheten gjør likevel at Yara Industrial Solutions i høy grad har klart å dempe disse effektene.

### **Annet og elimineringer**

Annet og elimineringer omfatter elimineringer mellom segmentene som i stor grad relateres til eliminering av intern gevinst på varebeholdning. Dessuten omfatter det kostnader som ikke er allokert til driftssegmenter. Svingninger i EBITDA relaterer seg til volumer på lager og interne marginer på disse volumene basert på prinsippet om armlengdes avstand. Økning i EBITDA i Annet og elimineringer relaterer seg til lavere volumer på lager og omvendt. En økning i EBITDA kan også forklares med lavere interne marginer på volumer på lager. I begge situasjoner vil de interne elimineringsene være mindre vesentlige.

Yara Marine Technology-virksomhet er flyttet fra Industrial Solutions til Annet og elimineringer fra og med 2022. De komparative segmenttallene for 2021 er omarbeidet i samsvar med dette. Tallene for Yara-konsernet er uendret.

## Konsolidert resultatregnskap

USD millioner, unntatt prosenter	2022	2021 omarbeidet <sup>1)</sup>
<b>Eksterne inntekter fra kontrakter med kunder</b>		
Europe	5 729	3 885
Americas	8 492	6 587
Africa & Asia	3 188	2 384
Global Plants & Operational Excellence	77	51
Clean Ammonia	1 946	1 162
Industrial Solutions	4 415	2 481
Annet og elimineringer	55	67
Sum	23 902	16 617
<b>Interne inntekter</b>		
Europe	1 390	936
Americas	1 240	628
Africa & Asia	976	847
Global Plants & Operational Excellence	4 277	2 771
Clean Ammonia	2 481	1 155
Industrial Solutions	517	270
Annet og elimineringer	(10 883)	(6 607)
Sum	-	-

USD millioner, unntatt prosenter	2022	2021 omarbeidet <sup>1)</sup>
<b>Sum driftsinntekter</b>		
Europe	7 119	4 822
Americas	9 732	7 215
Africa & Asia	4 165	3 231
Global Plants & Operational Excellence	4 354	2 822
Clean Ammonia	4 428	2 317
Industrial Solutions	4 932	2 751
Annet og elimineringer	(10 828)	(6 540)
Sum	23 902	16 617
<b>Driftsresultat<sup>2)</sup></b>		
Europe	953	394
Americas	1 486	303
Africa & Asia	550	92
Global Plants & Operational Excellence	206	125
Clean Ammonia	197	93
Industrial Solutions	509	170
Annet og elimineringer	(74)	(109)
Sum	3 827	1 068

USD millioner, unntatt prosenter	2022	2021 omarbeidet <sup>1)</sup>
<b>EBITDA<sup>2)</sup></b>		
Europe	1 226	664
Americas	1 852	991
Africa & Asia	659	248
Global Plants & Operational Excellence	396	570
Clean Ammonia	249	131
Industrial Solutions	642	288
Annet og elimineringer	(65)	(88)
Sum	4 959	2 804
<b>ROIC (12 måneders rullerende gjennomsnitt)<sup>2)</sup></b>		
Yara <sup>3)</sup>	25,7 %	7,9 %
Europe	24,7 %	12,2 %
Americas	28,1 %	7,3 %
Africa & Asia	20,5 %	3,9 %
Global Plants & Operational Excellence	14,3 %	5,8 %
Clean Ammonia	33,1 %	18,8 %
Industrial Solutions	28,6 %	12,0 %

USD millioner, unntatt prosenter	2022	2021 omarbeidet <sup>1)</sup>
<b>Netto driftsresultat etter skatt (NOPAT)<sup>2)</sup></b>		
Europe	722	302
Americas	1 185	288
Africa & Asia	419	74
Global Plants & Operational Excellence	155	94
Clean Ammonia	148	70
Industrial Solutions	396	136
Annet og elimineringer	(43)	(62)
Yara <sup>3)</sup>	2 981	903
<b>Investert kapital<sup>2)</sup></b>		
Yara <sup>3)</sup>	11 602	11 363
Europe	2 923	2 486
Americas	4 214	3 954
Africa & Asia	2 040	1 910
Global Plants & Operational Excellence	1 081	1 623
Clean Ammonia	446	370
Industrial Solutions	1 385	1 136

<sup>1)</sup> De komparative segmenttallene for 2021 er omarbeidet på grunn av en endring i oppbygningen av Yaras interne organisasjon. Endringen påvirker Yara Industrial Solutions og annet og elimineringer.

<sup>2)</sup> Se avsnittet «Alternative resultatmål» for avstemming av alternative resultatmål i Yara-konsernet. ROIC, NOPAT og investert kapital beregnes på et 12 måneders rullerende grunnlag.

<sup>3)</sup> Det brukes et normalisert krav til kontantstrømmer fra driften i ROIC-beregningen for Yara, men ikke for segmentene. Denne effekten forklarer differansen i ROIC mellom Yara og segmentene. Mer informasjon finnes i avsnittet «Alternative resultatmål».

## Avstemming av driftsresultat til EBITDA

USD millioner	Driftsresultat	Selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden	Renteinntekter og andre finansinntekter	Avskrivning og amortisering	Nedskrivning	EBITDA
<b>2022</b>						
Europe	953	5	4	251	13	1 226
Americas	1 486	9	91	251	15	1 852
Africa & Asia	550	-	3	104	2	659
Global Plants & Operational Excellence	206	-	-	186	4	396
Clean Ammonia	197	-	-	51	2	249
Industrial Solutions	509	10	3	119	-	642
Annet og elimineringer	(74)	-	6	2	-	(65)
Sum	3 827	25	108	964	35	4 959
<b>2021 omarbeidet<sup>1)</sup></b>						
Europe	394	5	1	270	(6)	664
Americas	303	15	54	237	381	991
Africa & Asia	92	-	3	110	44	248
Global Plants & Operational Excellence	125	-	-	203	242	570
Clean Ammonia	93	-	-	38	-	131
Industrial Solutions	170	3	2	110	3	288
Annet og elimineringer	(109)	-	4	16	2	(88)
Sum	1 068	23	64	984	666	2 804

<sup>1)</sup> De komparative segmenttallene for 2021 er omarbeidet på grunn av en endring i oppbygningen av Yaras interne organisasjon. Endringen påvirker Yara Industrial Solutions og annet og elimineringer.



## Konsolidert oppstilling av finansiell stilling

USD millioner	2022	2021 omarbeidet <sup>1)</sup>
<b>Sum eiendeler<sup>2)</sup></b>		
Europe	4 383	3 713
Americas	5 401	6 108
Africa & Asia	2 730	2 653
Global Plants & Operational Excellence	2 145	2 147
Clean Ammonia	881	742
Industrial Solutions	2 024	1 830
Annet og elimineringer	418	80
Sum	17 982	17 272
<b>Omløpsmidler<sup>2)</sup></b>		
Europe	2 335	1 722
Americas	2 748	3 373
Africa & Asia	1 464	1 220
Global Plants & Operational Excellence	610	616
Clean Ammonia	555	434
Industrial Solutions	1 101	935
Annet og elimineringer	(193)	(601)
Sum	8 620	7 698
<b>Anleggsmidler<sup>2)</sup></b>		
Europe	2 048	1 990
Americas	2 653	2 735
Africa & Asia	1 266	1 433
Global Plants & Operational Excellence	1 535	1 531
Clean Ammonia	326	308
Industrial Solutions	923	895
Annet og elimineringer <sup>3)</sup>	612	681
Sum	9 363	9 574

USD millioner	2022	2021 omarbeidet <sup>1)</sup>
<b>Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet</b>		
Europe	21	20
Americas	77	62
Global Plants & Operational Excellence	2	2
Industrial Solutions	52	41
Annet og elimineringer	(5)	(5)
Sum	147	120
<b>Investeringer<sup>4)</sup></b>		
Europe	352	302
Americas	238	174
Africa & Asia	15	(1)
Global Plants & Operational Excellence	225	191
Clean Ammonia	22	9
Industrial Solutions	164	153
Annet og elimineringer	26	26
Sum	1 042	854

<sup>1)</sup> De komparative segmenttallene for 2021 er omarbeidet på grunn av en endring i oppbygningen av Yaras interne organisasjon. Endringen påvirker Yara Industrial Solutions og annet og elimineringer.

<sup>2)</sup> Eiendeler omfatter ikke interne kontantbeholdninger og fordringer knyttet til konsernbidrag.

<sup>3)</sup> Tallet omfatter balanseført utsatt skattefordel for hele Yara.

<sup>4)</sup> Investeringer omfatter varige driftsmidler, immaterielle eiendeler, selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden og øvrige egenkapitalinvesteringer. De presenterte tallene er kapitaliserte beløp og kan avvike fra kontantstrøm knyttet til investeringsaktiviteter på grunn av tidspunktet for utbetalingene.

## Anleggsmidler for alle segmenter etter geografisk beliggenhet

USD millioner	2022	2021
<b>Anleggsmidler<sup>1)</sup></b>		
Europe	4 402	4 533
Brasil	1 009	871
Latin-Amerika ekskl. Brasil	289	306
Asia	1 250	1 402
Nord-Amerika	1 501	1 614
Afrika	50	56
Sum	8 501	8 782

<sup>1)</sup> Identifikasjon av anleggsmidler og langsiktige investeringer er basert på driftssted. Varige driftsmidler omfatter ikke finansielle instrumenter, utsatt skattefordel, overfinansierte pensjonsordninger og rettigheter fra forsikringsavtaler.

Anleggsmidler tilsvarende USD 1 023 millioner (2021: USD 1 127 millioner) henføres til Norge (Yaras hjemland).

Informasjon om disaggregering av eksterne inntekter etter geografisk område, art og produktgruppe finnes i note 2.1 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder.

## 2.4 Råvarer, energi- og fraktkostnader

USD millioner	2022	2021
<b>Råvarer, energi- og fraktkostnader</b>		
Råvarer og energikostnader	(14 926)	(9 937)
Fraktkostnader	(1 013)	(1 124)
Andre produksjonsrelaterte kostnader	(2 138)	(1 742)
Sum	(18 078)	(12 803)

## 2.5 Lønn og lønnsavhengige kostnader

USD millioner	Noter	2022	2021
<b>Lønn og lønnsavhengige kostnader</b>			
Lønn	8.2	(1 031)	(1 020)
Arbeidsgiveravgift	8.2	(157)	(157)
Andre ytelser	8.2	(7)	(8)
Netto periodisert pensjonskostnad	5.4, 8.2	(88)	(86)
Sum		(1 284)	(1 270)

## 2.6 Andre driftskostnader

USD millioner	Noter	2022	2021
<b>Andre driftskostnader</b>			
Salg- og administrasjonskostnader		(307)	(273)
Reklamekostnader		(34)	(33)
Reisekostnader		(41)	(17)
Honorarer til revisor, advokater, konsulenter	8.3	(112)	(108)
Andre kostnader		(81)	(47)
Sum		(575)	(479)
Forskningskostnader	4.2	(95)	(94)

## 2.7 Finansinntekter og -kostnader

### Regnskapsprinsipper

Renteinntekter og -kostnader innregnes i resultatregnskapet når de er opptjent, basert på effektiv rente-metoden.

Utbytte fra investeringer innregnes i resultatregnskapet når konsernet har en rett til å motta utbyttet.

Årsregnskapet til Yara International ASA og datterselskapene er utarbeidet i de enkelte foretakenes funksjonelle valuta. Funksjonell valuta er valutaen i det primære økonomiske miljøet hvor selskapet driver virksomhet. Funksjonell valuta i Yara International ASA er norske kroner (NOK). I selskapenes regnskaper blir transaksjoner i annen valuta enn selskapets funksjonelle valuta innregnet basert på valutakursen på transaksjonstidspunktet. Likvide poster i utenlandsk valuta omregnes på balansedagen basert på den aktuelle kursen. Verdiendringene på grunn av slike kursgevinster og -tap innregnes i resultatregnskapet til det enkelte selskap og gjenspeiles som «valutaomregningsgevinst/-tap» i resultatregnskapet.

Kapitalisert rentekostnad henviser til lånekostnader som inngår i anskaffelseskost for varige driftsmidler som krever en lang periode for å bli klar for tiltenkt bruk eller salg («kvalifiserende eiendeler») hvis de er direkte henførbare til anskaffelse, tilvirkning eller produksjon av slike eiendeler.

### Spesifikasjon

USD millioner	Noter	2022	2021
Netto renteinntekter på kundekreditter		78	54
Renteinntekter, øvrige		33	10
Utbytte og netto gevinst/(tap) på verdipapirer		(3)	-
Renteinntekter og andre finansinntekter		108	64
<hr/>			
Valutaomregningsgevinst/(-tap)	6.1	(61)	(251)
<hr/>			
Rentekostnader		(214)	(132)
Rentekostnad på leieforpliktelser	4.5	(16)	(14)
Kapitaliserte renter	4.1	2	8
Netto rentekostnad på netto langsiktige pensjonsforpliktelser	5.4	(3)	(5)
Andre finanskostnader		(30)	(21)
Rentekostnader og andre finansielle poster		(260)	(164)
<hr/>			
Netto finansinntekter/(-kostnader)		(214)	(351)

Årets valutaomregningstap på USD 61 millioner omfattet et tap på USD 281 millioner på gjeld i amerikanske dollar og et tap på USD 220 millioner på interne posisjoner i andre valutaer enn USD. I 2021 var tapene på gjeld i amerikanske dollar og på interne posisjoner i andre valutaer enn USD på henholdsvis USD 100 millioner og USD 151 millioner.

## 2.8 Resultatskatt

### Regnskapsprinsipper

Skattekostnaden representerer summen av betalbar skatt og utsatt skatt.

Betalbar skatt er basert på skattemessig resultat for året.

Utsatt skatt er innregnet basert på differanser mellom balanseført verdi for eiendeler og forpliktelse i årsregnskapet og det tilsvarende skattegrunnlaget benyttet for å beregne skattbar inntekt. Utsatt skatt regnskapsføres basert på gjeldsmetoden. Utsatt skatteforpliktelse innregnes generelt for alle skattebare midlertidige forskjeller. Utsatt skattefordel innregnes generelt for alle fradragsberettigede midlertidige forskjeller, ubenyttede fremførbare skattefradrag og fremførbare underskudd. Utsatt skattefordel innregnes imidlertid bare i den grad den kan brukes mot sannsynlig skattepliktig overskudd.

Utsatt skattefordel og -gjeld innregnes ikke hvis den midlertidige forskjellen er knyttet til goodwill eller førstegangsinngregning av andre eiendeler og forpliktelser i en transaksjon (som ikke er en virksomhetssammenslutning) som verken påvirker regnskaps- eller skattepliktig resultat.

Utsatt skatteforpliktelse innregnes for skattemessige midlertidige forskjeller knyttet til investeringer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og interesser i felleskontrollerte ordninger, unntatt når konsernet er i stand til å kontrollere reversering av midlertidige forskjeller og det er sannsynlig at de midlertidige forskjellene ikke vil bli reversert i overskuelig fremtid. Utsatt skattefordel som følge av fradragsberettigede midlertidige forskjeller knyttet til slike investeringer og interesser innregnes bare i den grad det er sannsynlig at tilstrekkelig skattbar inntekt forventes å bli reversert i overskuelig fremtid for å utnytte fordelene av de midlertidige forskjellene.

Betalbar og utsatt skatt innregnes som kostnad eller inntekt i resultatregnskapet, unntatt når de gjelder poster innregnet direkte i egenkapitalen eller i øvrige resultatelementer. Hvis skatten er knyttet til poster som er innregnet i øvrige resultatelementer eller direkte i egenkapitalen, innregnes skatten også i øvrige resultatelementer eller direkte i egenkapitalen. Det er gjort avsetning for usikre skatteposisjoner, for eksempel fra uløste tvister med skattemyndigheter, hvis de medfører sannsynlige utbetalinger fra Yara. I visse tilfeller kan det være uklart hvordan skattelovgivningen gjelder for en særlig transaksjon eller omstendighet før den relevante skattemyndigheten eller rettsinstansen treffer en beslutning i fremtiden. Følgelig kan dette påvirke skatteeiendeler eller -forpliktelser. Når Yara vurderer om det foreligger usikkerhet rundt skattebehandling, vil Yara legge til grunn gjeldende skattelovgivning, generell praksis, avgjørelser fra rettsinstanser eller andre relevante myndigheter samt uttalelser fra interne eller eksterne skatteeksperter. Når det gjelder usikker skattebehandling, vil Yara vurdere hvor sannsynlig det er at en skattemyndighet godtar en usikker skattebehandling. Hvis Yara kommer til at det ikke er sannsynlig at skattemyndigheten godtar en usikker skattebehandling, vil Yara ta høyde for usikkerhetseffekten ved hjelp av den metoden som best forutser denne effekten.

### De viktigste komponentene av skattekostnaden for året som ble avsluttet 31. desember, er

USD millioner	2022	2021
<b>Konsolidert resultatregnskap</b>		
<b>Betalbar skatt</b>		
Årets skatt	(696)	(328)
Justering for tidligere år	(5)	(9)
Sum	(701)	(337)
<b>Utsatt skatt</b>		
Utsatt skatt innregnet i inneværende år	(248)	185
Endring i utsatt skatt på grunn av endring i skattesats og lovgivning (Nedskrivning)/reversering av tidligere nedskrivning av utsatt skattefordel	(6)	(14)
	98	(190)
Sum	(156)	(18)
Sum skatteinntekt/(-kostnad) innregnet i konsolidert resultatregnskap	(857)	(355)
<b>Øvrige resultatelementer</b>		
<b>Betalbar skatt</b>		
Sikring av nettoinvestering	18	6
Sum betalbar skatt	18	6
<b>Utsatt skatt</b>		
Pensjoner	(42)	(55)
Finansielle eiendeler tilgjengelige for salg	2	-
Sum	(41)	(55)
Sum skatteinntekt/(-kostnad) innregnet direkte i øvrige resultatelementer	(22)	(48)
Sum skatteinntekt/(-kostnad) innregnet i totalresultat	(879)	(404)

Skattbart resultat avviker fra resultat før skatt som rapportert i resultatregnskapet fordi det ikke medtas inntekts- og kostnadsposter som er skattepliktige eller fradragsberettigede i kommende år (midlertidige forskjeller). Det omfatter heller ikke poster som aldri vil bli skattepliktige eller fradragsberettigede (permanente forskjeller). Konsernets forpliktelse for betalbar skatt er beregnet basert på skattesatser som er vedtatt eller i realiteten vedtatt innen balansedagen.

## Avstemming av norsk nominell skattesats mot effektiv skattesats

USD millioner, unntatt prosenter	2022	2022	2021	2021
Resultat før skatt		3 639		739
Forventet resultat skatt basert på nominell skattesats <sup>1)</sup>	22,0 %	(800)	22,0 %	(163)
Virkninger av endring i skattelovgivning	0,2 %	(6)	1,2 %	(9)
Skattesatsforskjeller i utlandet	2,1 %	(76)	2,3 %	(17)
Ubenyttede fremførbare underskudd som ikke er innregnet som utsatt skattefordel	0,5 %	(20)	19,9 %	(147)
Ikke tidligere innregnede og ubenyttede fremførbare underskudd og fradragsberettigede midlertidige forskjeller nå innregnet som utsatt skattefordel	(1,7 %)	61	(1,9 %)	14
Ikke-fradragsberettigede kostnader	0,4 %	(16)	2,1 %	(15)
Andel av årsresultat fra selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden	(0,1 %)	4	(0,1 %)	1
Ikke skattepliktige inntekter, annet	(0,6 %)	21	(3,7 %)	27
Justering for tidligere år	0,1 %	(5)	1,2 %	(9)
Kildeskatt	0,6 %	(22)	1,6 %	(12)
Annet, netto	(0,1 %)	4	3,5 %	(26)
Sum skatteinntekt/(-kostnad)		(857)		(355)
Effektiv skattesats		23,5 %		48,0 %

<sup>1)</sup> Beregnet som norsk nominell skattesats på 22 % (2021: 22 %) anvendt på resultat før skatt.

### Spesifikasjon av utsatt skattefordel/(-gjeld)

Balanseført verdi av utsatt skattefordel vurderes på hver balansedag og nedskrives i den grad det ikke lenger er sannsynlig at tilstrekkelig skattbar inntekt vil være tilgjengelig for å sikre at hele eller deler av eiendelen er gjenvinnbar.

Utsatt skattefordel og -gjeld måles basert på forventede skattesatser i den perioden forpliktelsen gjøres opp eller eiendelen realiseres, basert på vedtatte eller tilnærmet vedtatte skattesatser (og -lover) på balansedagen. Målingen av utsatt skattefordel og -gjeld gjenspeiler skattekonsekvensene som følge av den måten konsernet på rapporteringstidspunktet forventer å gjenvinne eller gjøre opp balanseført verdi av eiendeler og forpliktelser.

### 2022

USD millioner	Balanse 1. januar	Inntektsført	Endring i skattesats	Innregnet i øvrige resultatелеmenter	Kjøp/salg av selskaper	Valutaomregning	Balanse 31. desember
<b>Anleggsmidler og langsiktige forpliktelser</b>							
Immaterielle eiendeler	6	3	-	-	-	(3)	6
Varige driftsmidler	(233)	(103)	2	-	-	31	(303)
Pensjoner	58	5	-	(42)	-	(5)	16
Egenkapitalinstrumenter tilgjengelige for salg	-	-	-	2	-	-	2
Andre anleggsmidler	(114)	(82)	1	-	-	18	(175)
Andre langsiktige forpliktelser og periodiseringer	115	63	-	-	-	(9)	169
Sum	(168)	(114)	2	(41)	-	34	(286)
<b>Omløpsmidler og kortsiktige forpliktelser</b>							
Varebeholdning	71	-	(5)	-	-	1	67
Periodiserte kostnader	58	41	(1)	-	-	(2)	96
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	2	(2)	-	-	-	-	-
Sum	132	39	(6)	-	-	(1)	163
Fremførbare underskudd	573	(170)	(4)	-	-	91	491
Ubenyttede skattefradrag	4	(4)	-	-	-	-	-
Ikke innregnede skatteeiendeler for fremførbare underskudd og midlertidige differanser	(480)	98	1	-	-	(9)	(392)
Netto utsatt skattefordel/(-gjeld)	61	(150)	(6)	(41)	-	113	(23)

## 2021

USD millioner	Balanse 1. januar	Inntektsført	Endring i skattesats	Innregnet i øvrige resultatелеmenter	Kjøp/salg av selskaper	Valutaomregning	Balanse 31. desember
<b>Anleggsmidler og langsiktige forpliktelser</b>							
Immaterielle eiendeler	(6)	13	(1)	-	(1)	-	6
Varige driftsmidler	(411)	177	(10)	-	-	10	(233)
Pensjoner	115	(1)	(7)	(55)	-	5	58
Andre anleggsmidler	(140)	30	-	-	-	(4)	(114)
Andre langsiktige forpliktelser og periodiseringer	68	49	2	-	-	(4)	115
Sum	(373)	269	(16)	(55)	(1)	8	(168)
<b>Omløpsmidler og kortsiktige forpliktelser</b>							
Varebeholdning	39	35	(3)	-	-	-	71
Periodiserte kostnader	73	(13)	1	-	-	(3)	58
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	-	2	-	-	-	-	2
Sum	111	25	(2)	-	-	(3)	132
Fremførbare underskudd	646	(89)	2	-	-	13	573
Ubenyttede skattefradrag	25	(20)	1	-	-	(1)	4
Ikke innregnede skatteeiendeler for fremførbare underskudd og midlertidige differanser	(312)	(190)	-	-	-	21	(480)
Netto utsatt skattefordel/(-gjeld)	97	(4)	(14)	(55)	(1)	38	61

### Ikke innregnet utsatt skattefordel

USD millioner	2022	2021
<b>Ikke innregnet utsatt skattefordel knytter seg til følgende</b>		
Fremførbare underskudd	304	314
Fradragsberettigede midlertidige forskjeller	88	167
Sum	392	480

Ikke innregnede fremførbare underskudd i Brasil utgjør USD 213 millioner i 2022 (2021: USD 160 millioner). Utnyttelse av fremførbare underskudd i Brasil er uten tidsbegrensning, men begrenset til 30 % av skattepliktig inntekt hvert år.

### Spesifikasjon av utløpstidspunktet for fremførbare underskudd

USD millioner	2022
2023	12
2024	4
2025	6
2026	4
2027	7
Etter 2027	24
Uten tidsbegrensning	1 680
Sum fremførbare underskudd	1 736
Skatteeffekt av fremførbare underskudd	491
Ikke innregnet utsatt skattefordel for fremførbare underskudd	(304)
Innregnet i oppstilling av finansiell stilling	188

Yaras innregnede fremførbare underskudd tilhører primært virksomheten i Norge, hvor underskuddene er uten tidsbegrensning. De fremførbare underskuddene er i hovedsak knyttet til valutaomregningstap, engangskostnader knyttet til enkelte transaksjoner samt tap fra drift. Innregnede skatteeiendeler for alle enheter er begrunnet med estimert skattemessig overskudd i fremtiden.

### Utsatt skatt presentert i oppstilling av finansiell stilling

USD millioner	2022	2021
Utsatt skattefordel	449	504
Utsatt skatteforpliktelse	(473)	(443)
Netto utsatt skattefordel/(-gjeld)	(23)	61

Ikke utdelt overskudd i utenlandske datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter er cirka USD 9 milliarder som hovedsakelig kan bli utdelt som skattefritt utbytte. En utsatt skatteforpliktelse på USD 10 millioner er innregnet for den forventede andelen av utbytte som ikke kan deles ut som skattefri inntekt.

Informasjon om betingede skatteforpliktelser og usikker skattebehandling finnes i note 5.6 Avsetninger, betingede eiendeler og forpliktelser.



# 3 Omløpsmidler

## 3.1 Varebeholdning

### Oversikt

Varebeholdning omfatter ferdigvarer, varer i arbeid, råvarer og reservedeler. Ferdigvarer henviser til egenproduserte produkter og varer kjøpt for videresalg. Varer i arbeid er delvis bearbejdede, uferdige produkter. Råvarer omfatter egenproduserte råvarer, hovedsakelig ammoniakk og salpetersyrer, og råvarer kjøpt fra eksterne parter som fosfat, kalium og andre innsatsfaktorer i produksjonen. Reservedeler omfatter emballasje-, drifts- og vedlikeholdsmateriell.

### Regnskapsprinsipper

Varebeholdning vurderes til det laveste av kostpris ved bruk av vektet gjennomsnitt og netto salgsverdi. Netto realiserbar verdi er estimert salgspris i ordinær virksomhet med fradrag for beregnede utgifter for ferdigstilling og beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget.

Alle beløp er presentert etter nedskrivninger. En nedskrivning innregnes for så mye balanseført verdi overskrider netto realiserbar verdi.

Anskaffelseskost for varebeholdning omfatter alle kjøpsutgifter, bearbejdingsutgifter og andre utgifter pådratt for å bringe varebeholdningen til sin nåværende plassering og tilstand. Dette omfatter direkte materialer, direkte lønn og en relevant andel av indirekte tilvirkningskostnader eller kjøpspris for varebeholdningen. Yara benytter standardkostmetoden for måling av anskaffelseskost og legger til grunn normale nivåer av råvarer og produksjonsmateriell, lønnsutgifter, effektivitet og kapasitetsutnyttelse.

Reservedeler holdt som varebeholdning er reservedeler som ikke oppfyller kriteriene for å klassifiseres som varige driftsmidler.

Yara har internt salg mellom de forskjellige segmentene. Dette salget skaper interne marginer som elimineres og presenteres som «Annet og eliminerings».

### Varebeholdning 2022

USD millioner	Europe	Americas	Africa & Asia	Global Plants & Operational Excellence	Clean Ammonia	Industrial Solutions	Annet og eliminerings	Sum
Ferdigvarer	989	769	503	123	–	197	(168)	2 413
Varer i arbeid	59	2	8	44	–	50	–	164
Råvarer	223	827	15	184	146	112	(14)	1 494
Reservedeler	93	56	29	70	–	46	–	294
Sum 31. desember 2022	1 365	1 654	555	421	146	405	(181)	4 365

### Varebeholdning 2021

USD millioner	Europe	Americas	Africa & Asia	Global Plants & Operational Excellence	Clean Ammonia	Industrial Solutions	Annet og eliminerings	Sum
Ferdigvarer	606	622	473	165	–	165	(174)	1 857
Varer i arbeid	54	1	1	35	–	39	–	130
Råvarer	133	1 272	24	78	121	102	(9)	1 722
Reservedeler	92	57	28	72	–	44	2	294
Sum 31. desember 2021	885	1 952	526	350	121	350	(181)	4 003

## Nedskrivning 2022

USD millioner	Europe	Americas	Africa & Asia	Global Plants & Operational Excellence	Clean Ammonia	Industrial Solutions	Annet og elimineringer	Sum
Balanse 1. januar	(11)	(48)	(7)	(4)	–	(5)	35	(42)
Nye nedskrivninger innregnet gjennom året	(59)	(124)	(39)	(81)	(25)	(36)	109	(255)
Nedskrivninger reversert grunnet solgt vare	25	85	4	51	22	21	(113)	94
Nedskrivninger reversert, andre årsaker	8	29	23	1	–	3	–	63
Valutaomregningsgevinst/(-tap)	–	(2)	1	1	–	–	–	–
Balanse 31. desember	(37)	(61)	(19)	(33)	(4)	(18)	30	(140)

## Nedskrivning 2021

USD millioner	Europe	Americas	Africa & Asia	Global Plants & Operational Excellence	Clean Ammonia	Industrial Solutions	Annet og elimineringer	Sum
Balanse 1. januar	(12)	(6)	(3)	(1)	–	(7)	2	(28)
Nye nedskrivninger innregnet gjennom året	(14)	(105)	(12)	(6)	–	(7)	66	(78)
Nedskrivninger reversert grunnet solgt vare	8	7	4	1	–	8	(34)	(6)
Nedskrivninger reversert, andre årsaker	6	54	3	2	–	1	–	66
Valutaomregningsgevinst/(-tap)	1	3	–	–	–	–	–	4
Balanse 31. desember	(11)	(48)	(7)	(4)	–	(5)	35	(42)

Ingen varebeholdning var pantsatt som sikkerhet ved utgangen av 2022 eller 2021.

## 3.2 Kundefordringer

### Regnskapsprinsipper

Kundefordringer innregnes til avtalt transaksjonspris i kontrakten med kunden. Deretter måles de til amortisert kost ved bruk av effektiv rente-metoden. Kortsiktige fordringer blir vanligvis ikke diskontert.

I samsvar med modellen for forventede tap regnskapsfører Yara forventede kredittap for hele levetiden på alle kunde- og leiefordringer (den forenklete tilnærmingen). Beregningen av forventet kredittap er basert på både historisk og fremtidsrettet informasjon, og det er utført på et geografisk nivå. Ved beregning av forventet kredittap for kundefordringer som ennå ikke er forfalt og kundefordringer som har forfalt med mindre enn 90 dager, brukes de siste fem års historiske tapsprosent som en nedre grense. Fremtidsrettede opplysninger er hensyntatt ved å vurdere tilgjengelig informasjon på lokalt nivå som kan indikere et forventet fremtidig tap som er høyere eller lavere enn historiske tap, herunder regional makroøkonomisk informasjon. Beregning av forventet kredittap for kundefordringer som er forfalt med mer enn 90 dager, er basert på separate, individuelle vurderinger av hver enkelt fordring.

En fordring anses for å være misligholdt når den er forfalt og aktiviteter for å inndrive fordringen er iverksatt. Hvis det er en rimelig forventning om at aktiviteter for å inndrive fordringen ikke vil føre frem, blir fordringen nedskrevet. Fordringen blir fraregnet når det foreligger objektive bevis for at fordringen ikke vil bli gjenvunnet.

### Spesifikasjon

USD millioner	Noter	2022	2021
Kundefordringer <sup>1)</sup>		2 407	2 229
Forventet tap		(102)	(92)
Sum	6.3	2 305	2 138

<sup>1)</sup> Av den totale balansen på USD 2 407 millioner, er USD 1 125 millioner (2021: USD 1 069 millioner) relatert til kredittforsikrede fordringer.

### Bevegelse i forventede kredittap

USD millioner	Noter	2022	2021
Balanse 1. januar		(92)	(94)
Forventede kredittap innregnet for eksisterende enheter		(28)	(11)
Kundefordringer fraregnet som endelig tapt		3	3
Nedskrivning reversert		14	6
Valutaomregning		-	4
Balanse 31. desember		(102)	(92)

## Aldersfordeling for kundefordringer 31. desember

### Brutto kundefordringer

USD millioner	Sum	Ikke forfalte brutto kundefordringer	Forfalte brutto kundefordringer			
			< 30 dager	30–90 dager	91–180 dager	> 180 dager
2022	2 407	2 029	169	69	25	115
2021	2 229	1 922	141	42	13	111

### Nedskrivning av kundefordringer

USD millioner	Sum	Nedskrivning av ikke forfalte kundefordringer	Nedskrivning av forfalte kundefordringer			
			< 30 dager	30–90 dager	91–180 dager	> 180 dager
2022	(102)	(5)	(4)	(5)	(3)	(86)
2021	(92)	(5)	(3)	(2)	(2)	(80)

### Netto kundefordringer

USD millioner	Sum	Ikke forfalte netto kundefordringer	Forfalt, men ikke gjenstand for verdifall			
			< 30 dager	30–90 dager	91–180 dager	> 180 dager
2022	2 305	2 023	165	64	22	30
2021	2 138	1 917	138	41	12	31

### 3.3 Forskuddsbetalte kostnader og andre omløpsmidler

#### Regnskapsprinsipper

Andre kortsiktige fordringer, lån og innskudd innregnes første gang til virkelig verdi. Deretter måles de til amortisert kost ved effektiv rente-metoden. Kortsiktige poster blir normalt ikke diskontert.

For andre fordringer, lån og innskudd innregner Yara 12 måneders forventet kredittap hvis det ikke har vært en betydelig økning i kredittrisiko siden førstegangsinnregning (den generelle tilnærmingen). Mer informasjon finnes i note 4.6 Andre langsiktige eiendeler.

#### Spesifikasjon

USD millioner	Noter	2022	2021
<b>Finansielle eiendeler:</b>			
Valutaderivater	6.1	6	6
Fordringer og bankinnskudd	6.3	265	215
Eiendeler knyttet til kontrakter med kunder	2.1	5	4
Forventet kredittap knyttet til andre kortsiktige eiendeler	6.3	(1)	(1)
Sum finansielle instrumenter		274	225
<b>Ikke-finansielle eiendeler:</b>			
Merverdiavgift og salgsrelaterte avgifter	4.6	288	222
Forskuddsbetalt skatt		92	84
Forskuddsbetalte kostnader		277	177
Sum ikke-finansielle eiendeler		657	483
Sum	6.3	932	708

### 3.4 Kontanter og bankinnskudd

#### Regnskapsprinsipper

Kontanter og bankinnskudd omfatter bankinnskudd og likvide poster med forfallsdato som er kortere enn tre måneder. De førstegangsinnregnes til virkelig verdi og måles deretter til amortisert kost ved bruk av effektiv rente-metoden. De blir imidlertid vanligvis ikke diskontert siden de er kortsiktige poster. For innskudd innregner Yara 12 måneders forventet kredittap hvis det ikke har vært en betydelig økning i kredittrisiko siden førstegangsinnregningen (den generelle tilnærmingen).

#### Spesifikasjon

USD millioner	Noter	2022	2021
Kontanter og bankinnskudd	6.3	1 010	394

Avsetning til forventet kredittap på bankinnskudd utgjør USD 1 millioner (2021: USD 3 millioner).

Eksterne bankinnskudd som ikke kan brukes av konsernet, har 31. desember 2022 en balanseført verdi på USD 102 millioner (2021: USD 44 millioner), hovedsakelig relatert til bankinnskudd i felleskontrollerte driftsordninger. Mer informasjon om bankinnskudd og utbyttebeslutninger i datterselskaper med vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser finnes i note 5.2 Ikke-kontrollerende eierinteresser.

Gjennomsnittlig rente for likvide midler utgjør cirka 3,2 % 31. desember 2022 (2021: 1,2 %).

Yara begrenser motpartseksponering ved å fordele bankinnskudd mellom ulike nordiske og internasjonale banker med etablerte rammer for eksponering mot enkeltinstitusjoner.

# 4 Investeringer i anleggsmidler

## 4.1 Varige driftsmidler

### Oversikt

Varige driftsmidler henviser hovedsakelig til Yaras gjødselproduksjonsfabrikker over hele verden, og som har eiendeler som landområder, bygninger, maskiner, utstyr og periodisk vedlikehold. Dessuten har fabrikkene investeringer i egentilvirkede midler som ennå ikke er i bruk, og som er kategorisert som eiendeler under oppføring. Gjenværende varige driftsmidler henviser til eiendeler for distribusjon av gjødselprodukter, som hovedsakelig består av bygninger, maskiner og utstyr for pakking og blanding av produkter samt terminaler og lagre.

### Regnskapsprinsipper

Et varig driftsmiddel innregnes til historisk kost dersom det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler knyttet til eiendelene vil tilflyte Yara og eiendelenes anskaffelseskost kan måles på en pålitelig måte. Balanseført verdi av varige driftsmidler utgjør historisk kost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Ved en legal eller underforstått plikt til å fjerne varige driftsmidler økes balanseført verdi av eiendelene med den diskonterte verdien av fjerningsforpliktelsen på det tidspunkt den oppstår. Låneutgifter inngår i anskaffelseskost for eiendeler som krever en lang periode for å bli klar for tiltenkt bruk eller salg («kvalifiserende eiendeler») hvis de er direkte henførbare til anskaffelse, tilvirkning eller produksjon av slike eiendeler.

Avskrivning påbegynnes når eiendelen er tilgjengelig for bruk. En eiendel er tilgjengelig for bruk når den er på det sted og i den stand som er nødvendig for at den skal kunne virke slik den var tiltenkt av ledelsen. Eventuelle bokførte fjerningsforpliktelser og lånekostnader avskrives over levetiden på den underliggende eiendelen.

Varige driftsmidler avskrives lineært over forventet levetid. Deler av driftsmidler med ulik levetid er regnskapsført og avskrevet separat. Forventet levetid og forventede restverdier blir vurdert årlig for alle driftsmidler med mindre verdien er uvesentlig.

Gevinst eller tap ved salg eller utrangering av varige driftsmidler beregnes som differansen mellom salgsvederlag og balanseført verdi, og innregnes i resultatregnskapet.

En nedskrivning innregnes hvis en eiendels balanseførte verdi er høyere enn det gjenvinnbare beløpet. Anleggsmidler foruten goodwill testes for verdifall når hendelser eller endringer i forutsetninger indikerer at balanseført verdi ikke er gjenvinnbar. Se note 4.7 Nedskrivning av anleggsmidler.

Utgifter forbundet med periodisk vedlikehold av anlegg og regelmessige investeringer for å forlenge anleggets aktuelle ytelse, balanseføres og avskrives systematisk til neste periodiske vedlikehold hvis syklusen er mer enn ett år i gjennomsnitt. Større utskiftninger og fornyelser balanseføres og avskrives separat over deres spesifikke levetid. Eiendeler som skiftes ut, fraregnes. De fleste andre utgifter til vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført når de påløper.

Kostnader forbundet med fjerning av overskuddsmasse i produksjonsfasen av eksisterende gruver balanseføres som del av eksisterende varige driftsmidler tilknyttet gruvene når aktiviteten gir forbedret tilgang til mineralforekomstene. Slike balanseførte eiendeler avskrives lineært over levetiden til de underliggende gruveeiendelene.

Kapitalisering av investeringer som egentilvirkede varige driftsmidler starter når definerte beslutningsporter er oppfylt. Disse investeringene kategoriseres deretter som eiendeler under oppføring til de er klare til å bli brukt slik ledelsen hadde tenkt. Straks de er klare til bruk, overføres de til gjeldende kategorier av varige driftsmidler, og avskrivningen starter.

Offentlige tilskudd innregnes i årsregnskapet på det tidspunkt Yara anser sannsynlig vil oppfylle eventuelle vilkår og vil motta tilskuddet. Et offentlig tilskudd som kompenserer Yara for kostprisen for en eiendel, trekkes fra balanseført verdi av eiendelen, og innregnes systematisk i resultatregnskapet over eiendelens levetid som en reduksjon i avskrivninger. Hvis det offentlige tilskuddet henviser til eiendeler under oppføring, bokføres det som en reduksjon i avskrivninger når eiendelen er klar til bruk slik ledelsen har tenkt, og avskrivningene starter. Hvis et offentlig tilskudd henviser til forskning og utvikling (FoU) som ikke oppfyller kriteriene for kapitalisering, eller det henviser til egenutviklede varige driftsmidler (PPE) som ikke oppfyller Yaras interne beslutningsporter for kapitalisering, bokføres det offentlige tilskuddet i resultatregnskapet som reduksjon av de kostnadene tilskuddet er ment å kompensere for. Enhver andel av mottatte, ennå ikke opptjente offentlige tilskudd bokføres som en forpliktelse.

## 2022

USD millioner, unntatt prosenter og år	Landområder	Bygninger	Maskiner og utstyr	Periodisk vedlikehold	Anlegg under oppføring	Skip	Annet	Sum
<b>Anskaffelseskost</b>								
Balanse 1. januar	256	2 682	10 590	551	831	284	89	15 284
Tilgang <sup>1)</sup>	5	30	456	103	391	-	10	995
Avgang	-	(17)	(130)	(67)	(25)	-	-	(239)
Overføring til eiendeler holdt for salg	(1)	(15)	(17)	-	-	-	-	(34)
Andre overføringer <sup>2)</sup>	-	97	169	23	(369)	23	57	-
Valutaomregning	(5)	(88)	(578)	(26)	(27)	(2)	(4)	(731)
Balanse 31. desember	254	2 689	10 491	584	801	305	152	15 277
<b>Avskrivning og nedskrivning</b>								
Balanse 1. januar	(21)	(1 130)	(6 323)	(308)	(256)	(72)	(47)	(8 151)
Avskrivninger	(16)	(103)	(543)	(96)	-	(15)	-	(777)
Nedskrivninger <sup>3)</sup>	-	(12)	(19)	(2)	(2)	-	-	(35)
Avgang	-	12	116	67	-	-	-	195
Overføring til eiendeler holdt for salg	-	21	15	-	-	-	-	37
Andre overføringer	-	(2)	11	(10)	-	-	-	-
Valutaomregning	-	48	356	15	3	-	2	425
Balanse 31. desember	(35)	(1 164)	(6 386)	(335)	(255)	(87)	(45)	(8 307)
<b>Balanseført verdi</b>								
Balanse 1. januar	235	1 552	4 267	243	576	212	48	7 133
Balanse 31. desember	219	1 525	4 106	249	546	219	107	6 970
Forventet levetid i år	Ubestemt	10-60	2-40	2-5		20	5-25	
Avskrivningssats		2-6 %	3-50 %	15-50 %		5 %	5-20 %	

<sup>1)</sup> Beløpet i «Bygninger» omfatter en reduksjon på USD 45 millioner av fjerningseiendeler, hovedsakelig på grunn av økt diskonteringsrente.

<sup>2)</sup> Omfatter hovedsakelig overføringer fra eiendeler under oppføring til andre kategorier av varige driftsmidler som følge av ferdigstillelse av byggeprosjekter.

<sup>3)</sup> Se note 4.7 Nedskrivning av anleggsmidler.

### **Viktigste endringer i 2022**

De vesentligste tilgangene til varige driftsmidler omfatter prosjekter knyttet til salpetersyreproduksjon i Sluiskil, svovelsyreproduksjon i Siilinjärvi-fabrikken og vedlikeholdsaktiviteter i Belle Plaine, Tertre og fabrikker i Finland og Brasil.

Den største overføringen fra eiendeler under oppføring til andre kategorier av varige driftsmidler henviser til byggeprosjekter knyttet til modernisering av Cubatão-fabrikken i Brasil og Yara Birkeland, et elektrisk containerskip.

### **Eiendeler stilt som sikkerhet**

Varige driftsmidler pantsatt som sikkerhet var USD 17 millioner i 2022 (2021: USD 26 millioner).

### **Offentlige tilskudd**

Offentlige tilskudd knyttet til eiendeler er regnskapsført som fradrag i balanseført verdi ved å redusere «Tilgang» med USD 8 millioner i 2022 (2021: USD 8 millioner).

I 2021 fikk Yara to tilskudd tilsvarende USD 0,9 millioner og USD 32,1 millioner fra Enova SF, et norsk statlig foretak med ansvar for å fremme miljøvennlig produksjon og forbruk av energi. Tilskuddene tildeles for mulighetsstudier og et demonstrasjonsprosjekt for produksjon av ammoniakk og gjødsel basert på fornybar energi og hydrogen produsert ved vannelektrolyse. For mulighetsstudiene ble det mottatt USD 0,9 millioner, og dette er innregnet som en reduksjon av andre driftskostnader i resultatregnskapet i 2021. De resterende USD 32,1 millioner for det faktiske demonstrasjonsprosjektet er betinget av godkjenning fra EFTAs overvåkingsorgan (ESA). Dette er forventet i 2023.

### **Lånekostnader**

Kapitaliserte lånekostnader utgjorde USD 2 millioner i 2022 (2021: USD 8 millioner). Den gjennomsnittlige renten ved kapitalisering av lånekostnader var 3,4 % i 2022 (2021: 3,2 %).

### **Kontraktsforpliktelser**

Informasjon om kontraktsforpliktelser på varige driftsmidler finnes i note 4.8 Avsetning til fremtidige investeringer.



## 2021

USD millioner, unntatt prosenter	Landområder	Bygninger	Maskiner og utstyr	Periodisert vedlikehold	Anlegg under oppføring	Skip	Annet	Sum
<b>Anskaffelseskost</b>								
Balanse 1. januar	280	2 680	10 863	540	1 600	280	97	16 340
Tilgang <sup>1)</sup>	2	19	313	107	343	7	-	791
Avgang	(5)	(35)	(221)	(64)	(4)	(3)	-	(333)
Overføring til eiendeler holdt for salg	(6)	(229)	(91)	-	(372)	-	(18)	(717)
Andre overføringer <sup>2)</sup>	3	391	268	5	(693)	-	19	(7)
Valutaomregning	(18)	(144)	(541)	(36)	(42)	-	(8)	(790)
Balanse 31. desember	256	2 682	10 590	551	831	284	89	15 284
<b>Avskrivning og nedskrivning</b>								
Balanse 1. januar	(11)	(1 070)	(6 266)	(301)	(12)	(61)	(40)	(7 760)
Avskrivninger	-	(107)	(580)	(93)	-	(13)	(6)	(800)
Nedskrivninger <sup>3)</sup>	(14)	(129)	(50)	(1)	(473)	-	(1)	(669)
Reversert nedskrivning	-	9	21	-	10	-	-	41
Avgang	-	31	188	64	-	3	-	287
Overføring til eiendeler holdt for salg	3	96	45	-	174	-	1	318
Andre overføringer	1	(17)	(31)	2	45	-	-	-
Valutaomregning	1	58	349	21	-	-	3	433
Balanse 31. desember	(21)	(1 130)	(6 323)	(308)	(256)	(72)	(42)	(8 151)
<b>Balansført verdi</b>								
Balanse 1. januar	269	1 609	4 597	238	1 588	219	57	8 579
Balanse 31. desember	235	1 552	4 267	243	576	212	48	7 133
Forventet levetid i år	Ubestemt	10-60	2-40	2-5		20	5-25	
Avskrivningssats		2-6 %	3-50 %	15-50 %		5 %	5-20 %	

<sup>1)</sup> Beløpet i «Bygninger» omfatter en reduksjon på USD 50 millioner av fjerningseiendeler på grunn av økt diskonteringsrente.

<sup>2)</sup> Inkluderer hovedsakelig overføringer fra eiendeler under oppføring til andre kategorier av varige driftsmidler som følge av ferdigstillelse av byggeprosjekter, som er nettoavregnet til 0 i sum.

<sup>3)</sup> Se note 4.7 Nedskrivning av anleggsmidler.

### **Viktigste endringer i 2021**

Balanseført verdi reduseres med USD 1 446 millioner i 2021, noe som hovedsakelig er drevet av verdifallet og den etterfølgende reklassifiseringen av fosfatutvinningsprosjektet i Salitre i Brasil til avhendingsgruppe holdt for salg og nedskrivninger tilsvarende USD 232 millioner i kaliumutvinningsprosjektet i Dallol i Etiopia. Yara innregnet en nedskrivning på USD 337 millioner knyttet til Salitre og reklassifiserte deretter varige driftsmidler tilsvarende USD 375 millioner til avhendingsgruppe holdt for salg.

Den største overføringen fra eiendeler under oppføring til andre kategorier av varige driftsmidler henviser til fullførte eiendeler i byggeprosjekter knyttet til modernisering av Rio Grande-fabrikken i Brasil.

## 4.2 Immaterielle eiendeler

### Regnskapsprinsipper

Immaterielle eiendeler med en angitt levetid og som anskaffes separat, balanseføres til historisk kost fratrukket akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger. Amortiseringer foretas lineært over den forventede levetiden. Estimert levetid og amortiseringsmetode gjennomgås i slutten av hver regnskapsperiode. Effekten av estimatendringer tas hensyn til i senere perioder. Immaterielle eiendeler med ubestemt levetid, og som er anskaffet separat, balanseføres til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte nedskrivninger.

Etter førstegangsinnregning måles goodwill til kost som verdien over summen av vederlaget, beløpet innregnet for ikke-kontrollerende eierinteresser og virkelig verdi av det oppkjøpende selskapets tidligere eierandeler i det oppkjøpte selskapet over de netto identifiserbare eiendelene som er kjøpt opp, og forpliktelsene som er overdratt. Differansen resultatføres hvis dette vederlaget er lavere enn virkelig verdi av det oppkjøpte datterselskapets netto eiendeler. Etter førstegangsinnregning måles goodwill til kost fratrukket akkumulerte nedskrivninger. Levetid angis som uendelig uten amortisering siden det ikke kan forutses en begrensning på de kontantstrømmene som genereres av goodwill. I stedet for amortisering testes goodwill for nedskrivning. Ved testing for verdifall allokteres goodwill fra oppkjøpstidspunktet for en virksomhetssammenslutning til kontantgenererende enheter eller en gruppe av kontantgenererende enheter som forventes å dra fordel av sammenslutningen. Mer informasjon om nedskrivning finnes i note 4.7 Nedskrivning av anleggsmidler. Konsernets regnskapsprinsipper for goodwill som oppstår ved oppkjøp av et tilknyttet selskap eller felleskontrollert virksomhet, er beskrevet i note 4.3 Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter.

Immaterielle eiendeler foruten goodwill testes for verdifall når hendelser og endringer i forutsetninger indikerer at balanseført verdi ikke er gjenvinnbar. Immaterielle eiendeler som ikke er klare til sin tiltenkte bruk, testes også for verdifall hvert år. Se note 4.7 Nedskrivning av anleggsmidler.

Utgifter til forskning kostnadsføres i den perioden de påløper. Internt utviklede immaterielle eiendeler som resultat av egen utvikling balanseføres hvis, og bare hvis, alle følgende kan dokumenteres:

- De tekniske forutsetningene for å fullføre den immaterielle eiendelen med sikte på at den vil bli tilgjengelig for bruk eller salg.
- Intensjon om å fullføre den immaterielle eiendelen og ta den i bruk eller selge den.
- Selskapets evne til å bruke eller selge den immaterielle eiendelen.
- Hvordan den immaterielle eiendel med sannsynlighet vil generere fremtidige økonomiske fordeler.
- Tilgjengeligheten av tilstrekkelige tekniske, finansielle og andre ressurser til å fullføre utviklingen og til å ta i bruk eller selge den immaterielle eiendelen.
- Selskapets evne til, på en pålitelig måte, å måle de utgiftene som er henførbare på den immaterielle eiendelen mens den er under utvikling.

Når utgifter til utvikling ikke kan innregnes som internt genererte immaterielle eiendeler, blir de kostnadsført i den perioden de påløper.

Software as a service-avtaler (SaaS-avtaler) er servicekontrakter som gir konsernet tilgangsrett til skyleverandørens applikasjonsprogramvare i kontraktperioden. De er vanligvis ikke underlagt innregning av konfigurasjons- eller tilpasningskostnader som immaterielle eiendeler fordi Yara ikke kontrollerer programvaren som konfigureres. Tilknyttede konfigurasjons- eller tilpasningsaktiviteter vil dessuten ofte ikke skape en ressurs kontrollert av kunden som er adskilt fra programvaren, og blir derfor vanligvis kostnadsført. Konfigurasjons- eller tilpasningskostnader, og faste avgifter for å få tilgang til skyleverandørens applikasjonsprogramvare, innregnes derfor som driftskostnader når tjenestene er mottatt. Lisensiert programvare som fysisk er på stedet eller i eksterne datasentre, samt programvare ervervet i en virksomhetssammenslutning og internt utviklet programvare, innregnes som immaterielle eiendeler hvis de oppfyller innregningskriteriene i IAS 38.

Yara mottar vederlagsfrie generelle kvoter (EUA) under EUs ordning for handel med utslippkvoter (EU ETS), en europeisk markedsordning som setter en pris på CO<sub>2</sub> og skaper insentiver for å redusere utslippene. Mottatt EUA førstegangsinnregnes som immaterielle eiendeler til null verdi (nominell verdi) og brukes til å gjøre opp konsernets forpliktelser i forbindelse med klimagassutslipp fra denne produksjonen av ammoniakk og salpetersyre i Europa. Yara befinner seg for øyeblikket i en netto positiv situasjon. Dette har også vært situasjonen historisk sett. En avsetning gjøres når utslippsnivået overskrider de tildelte kvotene. Yara har ikke deltatt i handelsvirksomhet.

## 2022

USD millioner, unntatt prosenter	Goodwill	Programvare	Andre immaterielle eiendeler <sup>1)</sup>	Sum
<b>Anskaffelseskost</b>				
Balanse 1. januar	862	182	376	1 420
Tilgang	-	7	14	21
Avgang	(33)	-	(1)	(34)
Andre overføringer	-	9	(9)	-
Valutaomregning	(34)	(14)	(17)	(65)
Balanse 31. desember	795	184	364	1 343
<b>Amortisering og nedskrivning</b>				
Balanse 1. januar	(73)	(136)	(289)	(499)
Amortisering	-	(20)	(14)	(34)
Avgang	33	-	-	34
Valutaomregning	(1)	11	12	22
Balanse 31. desember	(41)	(145)	(291)	(477)
<b>Balanseført verdi</b>				
Balanse 1. januar	789	45	87	921
Balanse 31. desember	754	39	73	867
Forventet levetid i år	Ubestemt	3-5	5-40	-
Amortiseringssats		20-35 %	3-35 %	-

<sup>1)</sup> Andre immaterielle eiendeler består hovedsakelig av kunderelasjoner, patenter og varemerker samt immaterielle eiendeler under utvikling.

## 2021

USD millioner, unntatt prosenter	Goodwill	Programvare	Andre immaterielle eiendeler <sup>1)</sup>	Sum
<b>Anskaffelseskost</b>				
Balanse 1. januar	890	222	390	1 502
Tilgang	-	8	25	33
Avgang	-	(49)	(5)	(55)
Tilgang nye selskaper	7	-	7	14
Overføring til eiendeler holdt for salg	(13)	(1)	(12)	(26)
Andre overføringer	-	12	(12)	1
Valutaomregning	(22)	(10)	(17)	(49)
Balanse 31. desember	862	182	376	1 420
<b>Amortisering og nedskrivning</b>				
Balanse 1. januar	(58)	(159)	(297)	(514)
Amortisering	-	(26)	(16)	(42)
Nedskrivninger <sup>2)</sup>	(31)	(2)	(4)	(37)
Avgang	-	42	5	46
Overføring til eiendeler holdt for salg	13	-	11	24
Valutaomregning	4	9	11	24
Balanse 31. desember	(73)	(136)	(289)	(499)
<b>Balanseført verdi</b>				
Balanse 1. januar	831	64	93	988
Balanse 31. desember	789	45	87	921
Forventet levetid i år	Ubestemt	3-5	5-40	-
Amortiseringssats		20-35 %	3-35 %	-

<sup>1)</sup> Andre immaterielle eiendeler består hovedsakelig av kunderelasjoner, patenter og varemerker samt immaterielle eiendeler under utvikling.

<sup>2)</sup> Mer informasjon finnes i note 4.7 Nedskrivning av anleggsmidler.

**Utgifter til forsknings- og utviklingsaktiviteter**

Utgifter til forsknings- og utviklingsvirksomhet kostnadsføres i perioden med USD 95 millioner (2021: USD 94 millioner).

**Eiendeler stilt som sikkerhet**

Ingen immaterielle eiendeler var pantsatt som sikkerhet ved utgangen av 2022 og 2021. Mer informasjon finnes i note 5.8 Pantstillelser og garantiansvar.

## 4.3 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

### Oversikt

Yara har en rekke investeringer klassifisert som tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet, men ingen av disse er vesentlige i seg selv. Investeringene er hovedsakelig i salg- og markedsføringsenheter i driftssegmentene Americas og Industrial Solutions.

### Regnskapsprinsipper

Tilknyttede selskaper er investeringer i selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll. Betydelig innflytelse vil si makt til å delta i investeringenes finansielle og operasjonelle beslutninger, men vil ikke si kontroll eller felles kontroll over disse beslutningene. Betydelig innflytelse foreligger vanligvis når konsernet direkte eller indirekte har mellom 20 % og 50 % av stemmerettighetene.

En felleskontrollert ordning er når to eller flere parter har felles kontroll. Felles kontroll er den avtalte delingen av kontroll over en ordning, som bare foreligger når beslutninger om relevante aktiviteter krever enstemmighet mellom de partene som deler kontroll. En felleskontrollert ordning er enten en felleskontrollert driftsordning eller en felleskontrollert virksomhet. Klassifiseringen avhenger av de rettigheter og plikter partene i ordningen har. I en felleskontrollert driftsordning

har partene rett til eiendeler og har forpliktelser for ordningen. I en felleskontrollert virksomhet har partene rett til ordningens netto eiendeler.

Andel av resultater, eiendeler og forpliktelser i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter innregnes i resultatregnskapet etter egenkapitalmetoden. Ved bruk av egenkapitalmetoden blir investeringen førstegangsinnregnet til anskaffelseskost. Deretter settes den balanseførte verdien opp eller ned ved å innregne Yaras andel av resultatet for investeringen etter overtakelsestidspunktet. Eventuelle merverdier ved oppkjøpet utover konsernets andel av netto virkelig verdi av identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser i investeringen på oppkjøpstidspunktet, innregnes som goodwill. Goodwill er inkludert i balanseført verdi for investeringen. Selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden testes for nedskrivning når det foreligger indikasjoner på verdifall. En nedskrivning blir innregnet hvis gjenvinnbart beløp, estimert som den høyeste av virkelig verdi fratrukket salgskostnader og bruksverdi, er lavere enn balanseført verdi. Regnskapsprinsipper i selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden er endret hvis det er nødvendig for å sikre samsvar med de retningslinjene som benyttes i Yara-konsernet.

2022		Yaras andel av								
USD millioner	Balanse 1. januar	Investeringer / (salg og eiendeler holdt for salg), netto og langsiktige lån	Årsresultat	Øvrige resultatetele- menter	Årets totalresultat i selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden	Amortisering, av- og nedskrivninger	Utbytte mottatt / tilbakebetalt kapital	Valutaomregning og annet	Balanse 31. desember	
Tilknyttede selskaper	33	18	6	–	6	–	(2)	(3)	53	
Felleskontrollert virksomhet	87	–	19	–	19	–	(6)	(5)	94	
Sum	120	18	25	–	25	–	(8)	(8)	147	

2021		Yaras andel av								
USD millioner	Balanse 1. januar	Investeringer / (salg og eiendeler holdt for salg), netto og langsiktige lån	Årsresultat	Øvrige resultatetele- menter	Årets totalresultat i selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden	Amortisering, av- og nedskrivninger	Utbytte mottatt / tilbakebetalt kapital	Valutaomregning og annet	Balanse 31. desember	
Tilknyttede selskaper	32	1	3	–	3	–	(2)	(2)	33	
Felleskontrollert virksomhet	75	–	20	–	20	–	(6)	(2)	87	
Sum	107	1	23	–	23	–	(8)	(4)	120	

Fordi det ikke er praktisk mulig å innhente finansrapport på samme rapporteringsdato som Yara bruker, er det for noen av Yaras tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter 1–3 måneders tidsforskyvning for de inkluderte tallene.

### Salg og fordringer/forpliktelser

Salg fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet til Yara var USD 12 millioner (2021: USD 16 millioner). 31. desember 2022 hadde Yara netto kortsiktige fordringer mot tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet på USD 4 millioner (2021: USD 3 millioner).

## 4.4 Felleskontrollerte driftsordninger

### Regnskapsprinsipper

I en felleskontrollert driftsordning har partene rett til eiendeler og har forpliktelser i ordningen.

Konsernet innregner i tilknytning til sin interesse i en felleskontrollert driftsordning sin andel av

- eiendeler, herunder andelen av eiendeler eid sammen
- forpliktelser, herunder andelen av forpliktelser pådratt i fellesskap
- egne inntekter inntekter fra salg av produksjonen som oppstår av den felleskontrollerte driftsordningen
- inntekter fra salg av produksjonen fra den felleskontrollerte driftsordningen
- kostnader, herunder andelen av kostnader pådratt i fellesskap

Konsernet innregner sin andel av eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader i henhold til aktuelle IFRS-standarder.

Yara har tre investeringer som er klassifisert som felleskontrollerte driftsordninger:

### Yara Pilbara Nitrates Pty Ltd

Yara Pilbara Nitrates eier et anlegg for teknisk ammoniumnitrat (TAN) tilknyttet Yaras ammoniakkfabrikk i Pilbara-regionen i Australia. Anlegget har en årlig produksjonskapasitet på cirka 330 000 metriske tonn TAN og vil i hovedsak betjene lokal gruvedrift i regionen. Selskapet er eid 50 % av Yara og 50 % av Orica.

### Trinidad Nitrogen Co. Ltd. (Tringen)

Tringen eier et ammoniakkompleks bestående av to separate ammoniakkfabrikker som styres og driftes av Yara. Driften er regulert av en styrings- og driftsavtale. Yara tilbyr dessuten markedsføringsstøtte. De to anleggene har en årlig produksjonskapasitet på cirka én million metriske tonn ammoniakk som hovedsakelig blir eksportert til andre markeder. Yara har 49 % eierandel i Tringen, og de resterende 51 % eies av National Enterprises Limited, et børsnotert selskap hvor staten Trinidad og Tobago er majoritetsaksjonær.

### Yara Freeport LLC DBA Texas Ammonia

Yara og BASF Group har ferdigstilt et ammoniakkanlegg ved BASFs anleggsområde i Freeport i Texas i USA. Kommersiell drift begynte i 2018. BASF har ansvar for driften av anlegget. Fabrikken har en årlig nominell produksjonskapasitet på cirka 750 000 metriske tonn ammoniakk, og begge parter vil disponere ammoniakken fra anlegget i henhold til sin eierandel. Selskapet er eid 68 % av Yara og 32 % av BASF

Tabell under viser effekten på Yaras årsregnskap av å konsolidere inn felleskontrollerte driftsordninger. Tabellen er basert på ikke-revidert finansiell informasjon fra Yaras felleskontrollerte driftsordninger basert på årsregnskapet deres iht. IFRS.

Finansiell stilling	31. desember 2022				31. desember 2021			
	Yara Pilbara Nitrates	Tringen	Yara Freeport LLC DBA Texas Ammonia	Yaras andel av konsoliderte felleskontrollerte driftsordninger	Yara Pilbara Nitrates	Tringen	Yara Freeport LLC DBA Texas Ammonia	Yaras andel av konsoliderte felleskontrollerte driftsordninger
USD millioner (ikke revidert)								
<b>Eiendeler</b>								
Utsatt skattefordel	48	-	-	48	40	-	-	40
Varige driftsmidler	307	71	235	612	330	68	251	649
Bruksretteiendel	7	-	4	11	6	-	4	10
Andre anleggsmidler	-	3	1	4	-	7	1	8
Sum anleggsmidler	362	74	240	676	376	75	256	707
Varebeholdning	7	29	2	38	5	20	3	28
Kundefordringer	16	-	-	16	8	-	-	8
Interne kundefordringer	-	26	14	41	-	30	17	47
Forskuddsbetalte kostnader og andre omløpsmidler	1	13	2	16	9	11	1	21
Kontanter og bankinnskudd	2	60	25	87	-	28	11	40
Sum omløpsmidler	26	129	43	198	23	89	32	144
Sum eiendeler	388	203	283	874	399	164	288	851
Sum egenkapital	219	156	266	642	132	115	268	514
<b>Forpliktelser</b>								
Pensjonsforpliktelse	-	10	-	10	-	8	-	8
Utsatt skatteforpliktelse	-	7	-	7	-	6	-	6
Langsiktige avsetninger	17	-	-	17	31	-	-	31
Langsiktig rentebærende eksternt gjeld	6	-	3	10	6	-	3	9
Langsiktig rentebærende intern gjeld	129	-	-	129	188	-	-	188
Sum langsiktige forpliktelse	152	16	3	172	225	14	3	242
Eksternt leverandørgjeld og andre forpliktelse	3	24	11	37	6	26	14	46
Intern leverandørgjeld og andre forpliktelse	12	-	-	12	9	-	-	9
Betalbar skatteforpliktelse	-	5	-	5	-	1	-	1
Kortsiktige avsetninger	1	-	-	1	1	-	-	1
Andre kortsiktige forpliktelse	-	2	3	5	26	1	3	30
Banklån og annen kortsiktig rentebærende gjeld	-	-	-	-	-	7	-	7
Sum kortsiktige forpliktelse	16	30	13	59	42	36	17	94
Sum egenkapital og forpliktelse	388	203	283	874	399	164	288	851

Resultatregnskap	2022				2021			
	Yara Pilbara Nitrates	Tringen	Yara Freeport LLC DBA Texas Ammonia	Yaras andel av konsoliderte felleskontrollerte driftsordninger	Yara Pilbara Nitrates	Tringen	Yara Freeport LLC DBA Texas Ammonia	Yaras andel av konsoliderte felleskontrollerte driftsordninger
USD millioner (ikke revidert)								
Driftsinntekter og annen inntekt	95	379	230	703	67	241	181	489
Driftskostnader	(92)	(216)	(221)	(529)	(120) <sup>1)</sup>	(142)	(169)	(432)
Driftsresultat	3	162	9	174	(53)	100	12	58
Resultat før skatt	(6)	165	9	168	(57)	98	11	53
Skattekostnad	1	(59)	-	(58)	14	(30)	-	(17)
Årets resultat	(5)	106	9	110	(44)	68	11	36

<sup>1)</sup> Omfatter en nedskrivning på USD 44 millioner. Mer informasjon finnes i note 4.7 Nedskrivning av anleggsmidler.

## 4.5 Leieavtaler

### Regnskapsprinsipper

IFRS 16 definerer en leieavtale som en kontrakt som overfører retten til å ha kontroll med bruken av en identifisert eiendel i en periode i bytte mot et vederlag. Med unntak for leieavtaler av kort varighet eller lav verdi krever IFRS 16 at leietakere balansefører en leieforpliktelse samt leietakers rett til å bruke en underliggende eiendel i leieperioden (bruksrettseiendel) for hver kontrakt som tilfredsstillter definisjonen for leieavtale i IFRS 16. Leiebetalingene skal regnskapsføres som rentekostnader og reduksjon av leieforpliktelser, mens bruksretteiendelene skal avskrives over leieperioden eller eiendelens levetid hvis den er kortere. Andelen av leiebetaling som representerer betaling av leieforpliktelser, skal klassifiseres som kontantstrømmer knyttet til finansieringsaktiviteter i kontantstrømoppstillingen. Betalinger for kortsiktige leieavtaler, eiendeler med lav verdi og variable beløp som ikke er inkludert i målingen av leieforpliktelsen, skal klassifiseres innenfor driftsaktiviteter. Yara klassifiserer også rentebetaling innenfor driftsaktiviteter.

Yara har benyttet seg av muligheten i IFRS 16 til ikke å anvende standarden på leieavtaler for immaterielle eiendeler. Det betyr at leieavtaler for immaterielle eiendeler regnskapsføres i samsvar med IAS 38 Immaterielle eiendeler.

Betydelige leieforpliktelser for konsernet består av leieavtaler for landområder, skip, lagring av produkter (lagerlokaler, terminaler m.v.), kontorlokaler og andre lokaler eller bygninger. Andre, mindre betydelige leieavtaler i Yara består av leie av transportmidler, andre eiendeler til bruk i konsernets logistikkorganisasjon, maskiner, utstyr, forsyningsløsninger, leiebiler til ansatte, IT-infrastruktur og kontorutstyr. Yara har benyttet forskjellige regnskapsprinsipper for ulike leide eiendeler på følgende måte:

- Yara kostnadsfører tjenester og andre ikke-leiekomponenter innebygd i leieavtaler for landområder, skip, lagring av produkt, forsyningsløsninger, IT-infrastruktur, kontorlokaler og andre lokaler eller bygninger. Ved leie av andre eiendeler inkluderer Yara ikke-leiekomponenter med faste betalinger som del av bruksrettseiendelen og leieforpliktelsen.
- Yara kostnadsfører kortsiktige leieavtaler for maskiner, kontorutstyr og annet utstyr i samsvar med det generelle unntaket i IFRS 16 for kortsiktige leieavtaler.
- Yara kostnadsfører leieavtaler med lav verdi i samsvar med det generelle unntaket i IFRS 16 for leieavtaler med lav verdi.

Leieperioder bestemmes ved å inkludere forlengelses- og termineringsopsjoner som rimelig sikkert vil bli utøvd. Yara prøver å legge til grunn alle relevante fakta og omstendigheter som skaper et økonomisk insentiv for Yara til å utøve slike opsjoner. Det kan imidlertid være nødvendig å bruke betydelig skjønn.

Yara diskonterer leieforpliktelsen ved hjelp av marginale lånerenter. Imidlertid kan renten underforstått i leieavtalen brukes til utvalgte leieavtaler som er vesentlige for konsernet, og hvis renten uten videre kan bestemmes. Marginale lånerenter oppdateres kvartalsvis og er fastsatt for alle relevante valutaer og leieperioder ved å ta i betraktning risikofri rente, Yaras kredittrisiko, lokale enheters kredittrisiko over Yaras kredittrisiko i landet og eiendelsrisiko. Oppdaterte marginale lånerenter anvendes på nye leieavtaler som innregnes i det kvartalet, og for endringer av eksisterende leieavtaler.



## Bruksretteiendeler

USD millioner	Landområder	Skip	Bygninger	Lagring av produkter	Transport og logistikk	Andre eiendeler	Sum
<b>Balansført verdi</b>							
Balanse bruksretteiendeler 1. januar 2021	125	28	96	72	55	54	430
Tilganger og leieendringer	5	31	15	52	15	35	153
Overføring til eiendeler holdt for salg	-	-	(1)	-	-	-	(1)
Avskrivninger	(8)	(26)	(23)	(35)	(24)	(24)	(141)
Valutaomregningsgevinst/(-tap)	(5)	-	(4)	(3)	(3)	(4)	(20)
Balanse 31. desember 2021	117	32	82	86	42	61	421
Tilganger og leieendringer	10	46	19	34	23	24	156
Avskrivninger	(8)	(38)	(22)	(39)	(23)	(22)	(153)
Valutaomregningsgevinst/(-tap)	(6)	-	(5)	(4)	(2)	(3)	(21)
Balanse 31. desember 2022	112	40	73	78	41	60	403

## Leieforpliktelser

USD millioner	Langsiktige	Kortsiktige	Sum
<b>Balansført verdi</b>			
Balansførte leieforpliktelser 1. januar 2021	335	111	446
Tilganger og leieendringer	146	(1)	145
Overføring til forpliktelser holdt for salg	(1)	-	(1)
Reklassifisering til kortsiktige leieforpliktelser	(142)	142	-
Leiebetalinger	-	(142)	(142)
Valutaomregningsgevinst/(-tap)	(16)	(7)	(23)
Balanse 31. desember 2021	321	104	425
Tilganger og leieendringer	157	(2)	155
Reklassifisering til kortsiktige leieforpliktelser	(170)	169	-
Leiebetalinger	-	(149)	(149)
Valutaomregningsgevinst/(-tap)	(16)	(4)	(21)
Balanse 31. desember 2022	292	118	410

Rentekostnad på leieforpliktelser i perioden utgjør USD 16 millioner (2021: USD 14 millioner).

Leieavtaler som ennå ikke var påbegynt, og som Yara var forpliktet til pr. 31. desember 2022, utgjorde en diskontert verdi på USD 59 millioner (2021: USD 39 millioner). Beløpet omfatter en estimert forpliktelse på USD 16 millioner for et anlegg under oppføring, hvor beløpene som skal betales, vil være variable, men Yara vil være forpliktet til å motta hele produksjonen fra anlegget.

Leieavtaler er ikke omfattet av noen vesentlige begrensninger eller forpliktelser.

#### Forfallsanalyse av kontraktmessige udiskonterte kontantstrømmer

USD millioner	2022
2023	134
2024	78
2025	49
2026	35
2027	24
Deretter	247
Sum udiskonterte leieforpliktelser 31. desember 2022	568

#### Leieavtaler kostnadsført i perioden

USD millioner	2022	2021
Utgifter i forbindelse med leieavtaler med variabel kostnad ikke inkludert i målingen av leieforpliktelser	26	25
Kostnader knyttet til kortsiktige leieavtaler	30	29
Kostnader knyttet til leide eiendeler av lav verdi, ekskl. kortsiktige leieavtaler	1	3
Sum kostnadsførte leieavtaler	57	57

#### Kontantstrømmer i perioden

USD millioner	2022	2021
Nedbetaling av lån på innregnede leieforpliktelser	149	142
Rentebetalinger på innregnede leieforpliktelser	15	15
Betalinger på leieavtaler kostnadsført i perioden	57	57
Sum negative kontantstrømmer for leieavtaler	221	214

## 4.6 Andre anleggsmidler

### Regnskapsprinsipper

Andre langsiktige fordringer, lån og innskudd førstegangsinnregnes til virkelig verdi. Deretter måles de til amortisert kost ved effektiv rente-metoden. Kortsiktige poster blir normalt ikke diskontert.

For andre fordringer, lån og innskudd innregner Yara 12 måneders forventet kredittap hvis det ikke har vært en betydelig økning i kredittrisiko siden førstegangsinnregning (den generelle tilnærmingen). Hvis det har vært en vesentlig økning i kredittrisiko, innregnes forventet kredittap for hele levetiden. 12 måneders forventet kredittap gjenspeiler mulige tap som følge av mislighold innen de neste 12 månedene. De beregnes som sannsynligheten for mislighold basert på en rating av forskjellige motparter multiplisert med tap ved mislighold basert på børnoterte selskapsobligasjoner. Hvis en betydelig økning i kredittrisiko siden førstegangsinnregning er identifisert, vil et forventet kredittap over hele levetiden for den spesifikke fordringen, lånet eller innskuddet bli innregnet basert på en individuell vurdering. Kredittrisikoen har vanligvis økt betydelig når det foreligger mislighold.

En fordring anses for å være misligholdt når den er forfalt og aktiviteter for å inndrive fordringen er iverksatt. Hvis det er en rimelig forventning om at aktiviteter for å inndrive fordringen ikke vil føre frem, blir fordringen nedskrevet. Fordringen blir fraregnet når det foreligger objektive bevis for at fordringen ikke vil bli gjenvunnet.

Yaras forventede kredittap på andre fordringer, lån og innskudd er begrenset. Som følge av dette er tilleggsinformasjonen redusert, siden den ikke vurderes å være vesentlig.

## Spesifikasjoner

USD millioner	Noter	2022	2021
<b>Finansielle eiendeler</b>			
Egenkapitalinstrumenter	6.1, 6.3	54	34
Innebyggede derivater i råvarekontrakter	6.3	7	6
Rente- og valutabytteavtaler og rentebytteavtaler	6.3	11	-
Fordringer og bankinnskudd	6.3	22	31
Forventet kredittap på langsiktige utlån og fordringer	6.3	(1)	(1)
Sum finansielle eiendeler		93	70
<b>Ikke-finansielle eiendeler</b>			
Overskudd på fondsbaserte ytelsesordninger	5.4	215	127
Forskuddsbetaling for varige driftsmidler		33	29
Sum ikke-finansielle eiendeler		19	77
Skatte- og merverdiavgiftskreditter		168	173
Sum ikke-finansielle eiendeler		434	405
Sum		526	476

## Langsiktige merverdiavgiftskreditter i Brasil

Pr 31. desember 2022 har Yara innregnet USD 99 millioner i skattefradrag knyttet til merverdiavgifter i Brasil (2021: USD 84 millioner). Dette er tatt med på linjen «Skatte- og merverdiavgiftskreditter» i tabellen ovenfor. Det brasilianske skattesystemet er svært komplekst. Det er en rekke skatter til føderale, delstatlige og kommunale myndigheter, og lovgivningen er i konstant endring. Indirekte skatter, for eksempel merverdiavgifter, kreves inn på føderalt (PIS/COFINS) og delstatlig (ICMS) nivå. PIS/COFINS innregnes over bruttoinntekter, med en sats på 1,65 % og 7,6 %. Gjødelsalg har imidlertid en PIS/COFINS-skattesats på null.

Yara akkumulerer kreditter over oppkjøp av innsatsfaktorer og andre kostnader (hovedsakelig pakking, tjenester og frakt). Disse akkumulerte kredittene kan brukes til å utligne andre føderale skatter i mange situasjoner, og fremskrivninger antyder at de vil bli brukt opp i driften og/eller refundert av skattemyndighetene i de kommende årene, uten behov for regnskapsjusteringer. De generelle rentene for ICMS er 18 %, 17 %, 12 %, 7 % og 4 %, men en fordel innvilget for gjødelse og andre bransjer reduserer disse rentene til 1 % på interne operasjoner i de fleste av delstatene og til 4,68 % eller 7,3 % på operasjoner mellom delstater for 2022. Det brasilianske finansdepartementet besluttet at det fra og med 2025 skal være en isonomisk rente på 4 % (import, mellom delstater, internt) med gradvise endringer fra januar 2022 til desember 2024. Gjeldende lovgivning fører til akkumulering av ICMS-skattefradrag i en rekke stater. Yara har gjort en avsetning for forventede rabatter/tap hvor disse kredittene ikke forventes å bli fullt ut realisert gjennom normal drift. Avsetningen er USD 4 millioner 31. desember 2022 (2021: USD 4 millioner).

## 4.7 Nedskrivning av anleggsmidler

### Regnskapsprinsipper

Kontantgenererende enheter eller grupper av kontantgenererende enheter som det er allokert goodwill til, testes for verdifall årlig eller oftere ved indikasjoner på at en enhet kan være utsatt for verdifall. Eventuelt tap ved verdifall allokeres først for å redusere balanseført verdi av goodwill allokert til den kontantgenererende enheten eller gruppen av kontantgenererende enheter, og deretter forholdsmessig i forhold til balanseført verdi for andre eiendeler i de kontantgenererende enhetene eller gruppen av kontantgenererende enheter. Innregnet verdifall for goodwill reverseres ikke i en senere periode. Ved salg av et datterselskap inkluderes goodwillbeløpet ved fastsettelse av gevinst eller tap ved salget.

Anleggsmidler foruten goodwill testes for verdifall når hendelser eller endringer i forutsetninger indikerer at balanseført verdi ikke er gjenvinnbar. Indikatorer som kan utløse testing for verdifall, er blant annet:

- Vesentlig resultatvikt i forhold til historiske eller forventede fremtidige resultater
- Vesentlige endringer i konsernets bruk av eiendelene eller overordnet strategi for virksomheten
- Vesentlige negative trender i bransjen eller økonomien

Verdifall er innregnet i den grad balanseført verdi for en eiendel overstiger gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp for en eiendel er det høyeste av virkelig verdi redusert med salgskostnader eller bruksverdi. For å vurdere verdifall grupperes eiendeler på laveste nivå med separat identifiserbare kontantstrømmer uavhengig av kontantstrømmene fra andre eiendeler eller kontantgenererende enheter. Ved beregning av bruksverdi blir estimerte fremtidige kontantstrømmer neddiskontert til nåverdi ved bruk av diskonteringsrente før skatt.

Tidligere foretatte verdifall, bortsett fra nedskrevet goodwill, blir reversert dersom forutsetningene for nedskrivning ikke lenger er til stede. Verdifall reverseres bare i den grad at balanseført verdi ikke overstiger det som ville vært balanseført beløp etter avskrivninger, på tidspunktet for reversering om verdifall ikke hadde blitt innregnet.

### Regnskapsførte nedskrivninger

USD millioner	2022	2021
<b>Eiendelsklasse</b>		
Goodwill	–	(31)
Andre immaterielle eiendeler	–	(6)
Varige driftsmidler	(35)	(669)
Bruksretteieendeler	–	–
Sum nedskrivning av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	(35)	(706)
Reversering av nedskrivning av anleggsmidler	–	41
Netto nedskrivninger	(35)	(666)

USD millioner	2022	2021
<b>Fordeling på segmenter</b>		
Europe	(13)	6
Americas	(15)	(381)
Africa & Asia	(2)	(44)
Global Plants & Operational Excellence	(4)	(242)
Clean Ammonia	(2)	–
Industrial Solutions	–	(3)
Annet og elimineringer	–	(2)
Netto nedskrivninger	(35)	(666)

### Nedskrivninger i 2022

Nedskrivning av varige driftsmidler er hovedsakelig knyttet til en ytterligere nedskrivning på USD 15 millioner av Salitre-gruveprosjektet, som ble avhendet i 2022, og en nedskrivning på USD 13 millioner av Montoir-fabrikken i Frankrike.

## Nedskrivninger og reversering i 2021

Eiendel/kontantgenererende enhet	Segment	Gjenvinnbar verdi-metode <sup>1)</sup>	(Nedskrivning)/ reversering, netto
Salitre-gruveprosjektet	Americas	FVLCD	(337)
Dallol-gruveprosjektet	Global Plants & Operational Excellence	FVLCD	(232)
Yara Pilbara Nitrates-fabrikken	Africa & Asia	VIU	(44)
Paulinia-gjødsel-fabrikken	Americas	FVLCD	(32)
Italia	Europe	VIU	23
Annet			(44)
Sum			(666)

<sup>1)</sup> FVLCD – Virkelig verdi fratrukket avhendingsutgifter  
VIU – Bruksverdi

Tabellen ovenfor viser en oppdeling av nedskrivninger og reverseringer i 2021, og de viktigste nedskrivningene er forklart i følgende tekstavsnitt.

### Salitre-gruveprosjektet (Brasil)

Fosfatutvinningsprosjektet i Salitre ble klassifisert som en avhendingsgruppe holdt for salg 31. desember 2021, siden Yara hadde inngått en avtale om salg av prosjektet. Det ble konkludert med at den gjenvinnbare verdien av Salitre-eiendelene, målt basert på avtalt salgpris, var lavere enn balanseført verdi. Salget av Yaras fosfatutvinningsprosjekt i Salitre ble slutført i februar 2022.

### Dallol-gruveprosjektet (Etiopia)

Prosjektet ble satt på vent mens det arbeides med å finne en strukturell løsning for neste fase av prosjektet. Det ble fastslått at virkelig verdi fratrukket avhendingskostnad var nær null i de aktuelle omgivelsene, og en nedskrivning på USD 232 millioner ble innregnet i 2021.

Yara kunngjorde 4. juli 2022 at selskapet hadde undertegnet en kontrakt om salg av sin eierandel i prosjektet. Salget ble fullført 27. januar 2023.

### Yara Pilbara Nitrates-fabrikken

Yara eier 50 prosent av den felleskontrollerte driftsordningen Yara Pilbara Nitrates. Dette selskapet eier og kontrollerer en TAN-fabrikk i Australia. Den kontantgenererende enheten har vært rapportert som sensitiv for nedskrivning over tid. Reduserte marginprognoser (TAN-margin over kostprisen for ammoniakk) forårsaket nedskrivningen på USD 44 millioner. Sensitivitet for denne kontantgenererende enheten er presentert i avsnittet «Andre eiendeler og kontantgenererende enheter uten allokert goodwill» nedenfor.

### Paulinia-gjødsel-fabrikken

Nedskrivning på USD 32 millioner av gjødseleieideler ved Yaras Paulina-fabrikk ble utløst av beslutningen om å stenge gjødselproduksjonen. Dette ble meldt i desember 2021.

### Testing for verdifall

Den obligatoriske testingen for verdifall for kontantgenererende enheter, grupper av kontantgenererende eiendeler med allokert goodwill eller eiendeler med ubestemt levetid blir utført i tredje kvartal hvert år. Yara foretar også testing av andre kontantgenererende enheter eller individuelle eiendeler når det foreligger indikatorer for verdifall. Gjenvinnbare beløp for enheter med allokert goodwill har blitt beregnet ved å benytte «bruksverdi».

### Hovedforutsetninger

#### Diskonteringsrente

Diskonteringsrentene som benyttes til å beregne «bruksverdi», gjenspeiler det aktuelle markedets vurdering av risiko knyttet til hver enkelt av de kontantgenererende enhetene. Diskonteringsrentene ble fastsatt basert på gjennomsnittlig vektet kapitalavkastningskrav for bransjen. Diskonteringsrenten er ytterligere justert for å gjenspeile valutaen hvor den enkelte kontantgenererende enhet driver virksomhet, samt en markedsvurdering av øvrig risiko som er spesifikk for den kontantgenererende enheten, og som ikke er justert for i fremtidige estimater av kontantstrømmer.

#### Valuta og inflasjon

Beregningen av bruksverdi blir utført i den mest relevante valutaen for den kontantgenererende enheten. Ved konvertering av kontantstrømmer i utenlandsk valuta bruker Yara forventede årlige gjennomsnittsrater estimert av IHS basert på prinsippet om «kjøpekraftsparitet» (PPP). Estimeringen omfatter langsiktig inflasjon (CPI) hvor den kontantgenererende enheten er lokalisert.

### Relevante forutsetninger for produksjonsfabrikker

Verdsettelsen av produksjonsfabrikkene er basert på Yaras anslag for langsiktige råvarepriser og energipriser. Yara benytter budsjetterte kontantstrømmer for en lengre periode enn fem år, noe som er begrunnet med at gjødselbransjen er syklisk. Tross en relativt jevn vekst i etterspørsel i markedet viser historien at det er perioder med overforsyning. Yaras interne prisanslag gjenspeiler selskapets vurdering av balansen mellom tilbud og etterspørsel på kort- til mellomlang sikt. Etter en periode på maksimalt åtte år gjenspeiler de sentrale forutsetningene om råvareprisene en årlig nominell vekst som ikke overstiger de relevante inflasjonsratene. De viktigste forutsetningene for testing av verdifall er:

- **Priser på gjødsel**  
Prisen på urea er den viktigste forutsetningen ved testing av nitrogengjødsel-fabrikker for nedskrivning, siden urea er den globale prisreferansen for nitrogenråvarer. Yaras nitrat- og NPK-priser blir estimert ved bruk av urea som grunnlag og deretter tillegg estimerte premier over

råvarekomponenten i næringsstoffet. Disse premiene gjenspeiler en agronomisk merverdi for de enkelte produktene, og er estimert for de enkelte fabrikkene basert på historiske oppnådde premier over Yaras gjennomsnittspremier i hovedmarkedene. Interne prognoser benyttes både for NPK og nitrater da det ikke eksisterer aktive terminmarkeder for disse produktene. Eksterne markedsrapporter benyttes som én av mange datakilder. For Europa er markedsdynamikken som følge av ordningen for karbontoll (CBAM) vurdert for regionale gjødselprisforutsetninger. Siden Europa er en netto importør av gjødsel, forventes det at økte utslippsavgifter vil føre til høyere gjødselpriser i Europa enn i regioner med lavere utslippsavgifter. Siden høyere gjødselpriser kan føre til lavere etterspørsel, er en netto negativ effekt på marginene gjenspeilet i kontantstrømprognoene.

- **Ammoniakkpriser**

For en rekke av Yaras fabrikker er ammoniakkprisen en av nøkkelforutsetningene for beregning av bruksverdi. Enkelte av fabrikkene er netto kjøpere av ammoniakk, og for disse vil økte ammoniakkpriser påvirke resultatet negativt. Andre fabrikker er netto selgere av ammoniakk, og for dem vil økte ammoniakkpriser påvirke resultatet positivt. Interne prisprognoser legges til grunn siden det ikke finnes et relevant terminmarked for ammoniakk. Eksterne markedsrapporter benyttes som én av mange datakilder.

- **Kjøpspris for naturgass**

Naturgass er den viktigste kostnadsfaktoren for flere av Yaras produksjonsfabrikker. Yara benytter observerbare gasspriser i størst mulig grad ved testing for verdifall. For enkelte regioner, hvor det ikke eksisterer et likvid marked for naturgass, utarbeider Yara interne forventningspriser som er basert på den forventede balansen mellom tilbud og etterspørsel.

- **Produksjonspålitelighet**

Oppetiden ved produksjonsanleggene er viktig for fabrikkenes lønnsomhet, siden dette påvirker både produksjonsvolumet og energiforbruket (energi pr. tonn produsert). Forutsetningen om oppetid blir fastsatt for hver fabrikk basert på historiske data og implementerte forbedrings tiltak.

- **Investeringer**

Både ammoniakk- og ferdiggjødselprodusenter krever betydelige vedlikeholdsinvesteringer. Forventede investeringer er basert på tidligere erfaring og fabrikkspesifikk kunnskap. Estimerte investeringer omfatter ikke utgifter som forbedrer eiendelens ytelse. Det tas hensyn til fysiske klimarisikoer ved estimering av fremtidige investeringer, særlig ved fremskriving av de mer langsiktige kontantstrømmene.

- **Karbonskatt**

Estimert karbonskatt er en av de sentrale forutsetningene ved testing av Yaras ammoniakkfabrikker, særlig i Europa hvor det forventes å komme flere slike skatter de neste årene. Eksterne markedsrapporter er brukt som underlag ved utarbeidelse av Yaras egen prognose for prisen på generelle kvoter (EUA). Yara har budsjettert gradvis reduksjon av vederlagsfrie kvoter basert på forslag fra EU. Det tas hensyn til prosjekter for utslippsreduksjon først når de er bindende.

### **Relevante forutsetninger for salgsheter**

Salgsheter i hvert regionalt segment markedsfører og distribuerer en lang rekke plantenæringsprodukter, teknologi og kunnskap. Industrial Solutions utvikler og markedsfører miljøløsninger og produkter som er helt nødvendige i industrien. Disse enhetene kan generere verdi ut over råvareverdien i produktet. Ledelsens prognoser for markedspremier overstiger ikke fem år, og det første året er basert på den kontantgenererende enhetens forretningsplan. Yara benytter en jevn vekstrate etter år fem som ikke er høyere enn veksten for produktene, bransje og land hvor den kontantgenererende enheten driver virksomhet. Selv om risiko og mulighet knyttet til strengere gjødselreguleringer for å redusere utslipp kan være mer balansert hos Yara, som fokuserer på nye produkter og tjenester, kan det påvirke enkelte eiendeler og kontantgenererende enheter negativt. Kontantstrømprognoene, særlig terminalvekstforutsetningen, justeres når det anses som nødvendig å gjenspeile denne risikoen.

## Kontantgenererende enheter eller gruppe av kontantgenererende enheter med goodwill, herunder sensitivitet:

De sensitivitetene som er presentert i tabellen nedenfor, viser endringen i hver parameter som ville føre til at gjenvinnbart beløp er likt balanseført verdi av den kontantgenererende enheten, idet alle andre parametere holdes uendret. Sensitiviteter innregnes ikke hvis gjenvinnbart beløp er mer enn 200 prosent av verdi, siden ingen rimelige endringer i diskonteringsrente, årlige kontantstrømmer eller terminalvekstrate anses å medføre verdifall.

USD millioner, unntatt prosenter	Belle Plaine (Americas)	Europe	Pilbara Ammonia (Africa & Asia)	Ammoniakk salg og -logistikk (Clean Ammonia)	Americas	Brasil (Americas)	India (Africa & Asia)	Andre kontantgenererende enheter	Sum
Allokert goodwill, 2022	275	154	111	55	47	31	29	52	754
Allokert goodwill, 2021	292	161	111	55	47	30	32	61	789
Balanseført verdi <sup>1)</sup> , 2022	1 088	2 524	709	471	3 527	1 044	277		
Gjenvinnbart beløp i prosent av balanseført verdi, 2022	> 200 %	> 200 %	> 200 %	> 200 %	> 200 %	143 %	184 %		
<b>Forutsetninger:</b>									
Diskonteringsrente før skatt, 2022	8,7 %	8,5 %	8,3 %	7,5 %	9,1 %	11,2 %	10,2 %		
Diskonteringsrente før skatt, 2021	7,5 %	8,0 %	6,4 %	6,2 %	8,7 %	11,6 %	9,3 %		
Terminalvekstforutsetning (nominell), 2022	0,0 %	0,5 %	0,5 %	0,0 %	2,0 %	2,0 %	1,9 %		
<b>Endring som fører til at gjenvinnbart beløp er det samme som balanseført verdi, 2022</b>									
Økning i diskonteringsrente						5 prosentpoeng	6 prosentpoeng		
Reduksjon i årlig kontantstrøm						30 %	45 %		
Reduksjon i terminalvekstforutsetning						6 prosentpoeng	6 prosentpoeng		

<sup>1)</sup> Balanseført verdi omfatter goodwill, andre langsiktige eiendeler og arbeidskapital.

## Beskrivelser for de viktigste kontantgenererende enhetene eller gruppe av kontantgenererende enheter med allokert goodwill

### Belle Plaine (Canada)

Den kontantgenererende enheten Belle Plaine omfatter gjødselproduksjon og salgs- og distribusjonsaktivitet. Produksjonsanlegget består av en ammoniakkfabrikk, en salpetersyrefabrikk og en ureafabrikk for granulering. Årlig produksjonskapasitet er på 0,7 millioner tonn ammoniakk, 0,1 millioner tonn salpetersyre, 1,1 millioner tonn urea og 0,2 millioner tonn UAN. Størstedelen av produsert ammoniakk og salpetersyre brukes til produksjon av UAN og granulert urea, bortsett fra enkelte ammoniakkvolumer som selges for landbruksformål når det er høysesong.

### Europe

Driftssegmentet omfatter all virksomhet som produksjon, salg og distribusjon i regionen Europe. Mer informasjon om segmentet finnes i note 2.3 Segmentinformasjon.

### Pilbara Ammonia (Australia)

Dette er en ammoniakkfabrikk i Vest-Australia med en årlig produksjonskapasitet på rundt 0,8 millioner tonn.

### Ammoniakk salg og -logistikk

Det globale segmentet for ammoniakk salg og -logistikk kjøper og selger ammoniakk og tilbyr logistikktenester til Yaras fabrikk og eksterne kunder i gjødsel- og kjemikaliebransjen.

### Americas

Driftssegmentet omfatter all virksomhet som produksjon, salg og distribusjon i regionen Americas. Mer informasjon om segmentet finnes i note 2.3 Segmentinformasjon.

## Brasil

Den kontantgenererende forretningsenheten Brazil dekker flere aspekter ved gjødselproduksjon og -distribusjon, herunder produksjon av enkelt superfosfat (SSP) og blanding og distribusjon av gjødsel, og leverer cirka 9 millioner tonn gjødsel og dekker omtrent én fjerdedel av etterspørselen på det brasilianske markedet. Det viktigste produksjons- og blandingsanlegget i den kontantgenererende enheten er Rio Grande-fabrikken. I dag har Rio Grande-fabrikken en årlig produksjonskapasitet på 0,8 millioner tonn ferdiggjødsel (NPK og SSP avhengig av markedsetterspørsel) i tillegg til en blandingskapasitet på cirka 2,2 millioner tonn.

## India

Den kontantgenererende enheten omfatter en ureafabrikk med tilknyttet ureadistribusjonsvirksomhet og salg av premiumprodukter. Fabrikken produserer 0,7 millioner tonn ammoniakk og 1,3 millioner tonn urea årlig.

### Andre kontantgenererende enheter med allokert goodwill

Goodwill presentert i kolonnen «Andre kontantgenererende enheter» omfatter fem kontantgenererende enheter som også er testet for verdifall. Ingen av disse anses som sensitiv for nedskrivning.

### Andre eiendeler og kontantgenererende enheter uten allokert goodwill

Yara har testet flere kontantgenererende enheter med nedskrivningsindikatorer i 2022. Dette omfatter visse fabrikker i Europa som i det siste har vært helt eller delvis produksjonsbegrenset på grunn av markedssituasjonen. Enkelte av de kontantgenererende enhetene som ble testet basert på indikatorer for verdifall, har gjenvinnbare verdier, beregnet på grunnlag av bruksverdier, som ligger nært de balanseførte verdiene. De viktigste kontantgenererende enhetene som anses som sensitive, er beskrevet nedenfor:

### Yara Pilbara Nitrates

Den felleskontrollerte driftsordningen Yara Pilbara Nitrates eier en TAN-fabrikk i Australia. Balanseført verdi for den kontantgenererende enheten er USD 307 millioner og representerer Yaras 50 % eierandel. Bruksverdien er 5 % høyere. Nøkkelforutsetningene er TAN-marginen over kostprisen for ammoniakk som er estimert for TAN-markedet i Vest-Australia og diskonteringsrenten (9 % før skatt). En individuell reduksjon i årlig kontantstrøm på 10 % vil utløse en nedskrivning på USD 18 millioner. En økning i diskonteringsrenten etter skatt på 1 prosentpoeng vil medføre en nedskrivning på USD 24 millioner.

### Yara Sweden Köping

Yaras produksjonsanlegg i Köping i Sverige omfatter én salpetersyrefabrikk og én nitratfabrikk. Årlig produksjonskapasitet er på 0,3 millioner tonn salpetersyre og 0,4 millioner tonn nitrater. Den kontantgenererende enheten har en balanseført verdi på USD 215 millioner og en bruksverdi som er 12 % høyere. Nøkkelforutsetningene for testingen er marginen over ammoniakkostnad

og diskonteringsrenten (11 % før skatt). En individuell reduksjon i årlig kontantstrøm på 10 % vil redusere bruksverdien til balanseført verdi. En økning i diskonteringsrenten før skatt på 4 prosentpoeng vil redusere bruksverdien til balanseført verdi.

### Mulige fremtidige reverseringer av tidligere nedskrivninger

Yara har over tid foretatt nedskrivninger for flere kontantgenererende enheter. Disse nedskrivningene vil bli reversert, helt eller delvis, når og hvis situasjonen forbedrer seg og den beregnede gjenvinnbare verdien overstiger balanseført verdi. Økt balanseført verdi som følge av reversering kan ikke overstige den balanseført verdien som eiendelen ville hatt (netto etter avskrivninger) hvis det ikke var foretatt nedskrivninger i tidligere perioder. En stor andel av de historiske nedskrivningene er knyttet til anlegget i Montoir (Frankrike). Ved forbedring av hovedvilkår for reverseringer, f.eks. økning i gjødselpriser, vil det maksimale beløpet av mulig reversering pr 31. desember 2022 være USD 90 millioner (2021: USD 94 millioner).

## 4.8 Forpliktelser for fremtidige investeringer

USD millioner	Investeringer 2023	Investeringer etter dette tidspunktet	Sum investeringer
Kontraktsforpliktelser for investeringer i varige driftsmidler	342	80	422
Kontraktsforpliktelser for investeringer i eller egenutvikling av immaterielle eiendeler	4	–	4
Kontraktsforpliktelser for andre fremtidige investeringer	8	–	8
Sum	354	80	434

Yara har offentliggjort samlede investeringer på USD 1,7 milliarder i 2023. Dette omfatter investeringer som kommitterer midler, men som det ikke nødvendigvis er undertegnet eksterne kontrakter for. Beløpene i tabellen ovenfor representerer kontraktsforpliktelser.



# 5 Egenkapital og forpliktelser

## 5.1 Aksjeinformasjon

I 2022 har Yara delt ut utbytte på i alt NOK 10 189 millioner (NOK 40,00 pr. aksje) til sine aksjonærer:

- Den ekstraordinære generalforsamlingen 6. desember 2022 godkjente et ekstra utbytte på NOK 2 547 millioner (NOK 10,00 pr. aksje). Utbyttet ble utbetalt i fjerde kvartal 2022 (USD 258 millioner).
- Generalforsamlingen 10. mai 2022 godkjente et utbytte for 2021 på NOK 7 642 millioner (NOK 30,00 pr. aksje). Utbyttet ble utbetalt i andre kvartal 2022 (USD 796 millioner).

10. mai 2022 ga generalforsamlingen styret tillatelse til å kjøpe tilbake inntil 12 736 281 egne aksjer i det åpne marked og fra den norske stat. Pris pr. aksje skal ikke være lavere enn NOK 10 eller høyere enn NOK 1 000. Aksjene skal deretter slettes. Yara har fornyet avtalen med den norske stat, som tilsier at statens aksjer vil bli innløst pro rata for å sikre at statens eierandel forblir uendret hvis tilbakekjøpte egne aksjer blir kansellert. Yara har ikke kjøpt egne aksjer under tilbakekjøpsprogrammet for 2022.

I 2021 kjøpte Yara 3 420 752 egne aksjer for et samlet vederlag på NOK 1 398 millioner (USD 164 millioner) og 5 131 128 egne aksjer i 2020 for et samlet vederlag på NOK 1 823 millioner (USD 201 millioner) under tilbakekjøpsprogrammet for 2020. Aksjene ble slettet på generalforsamlingen 6. mai 2021. Som følge av avtalen med Den norske stat er summen av egenkapital henførbart til aksjonærer i morselskapet redusert med ytterligere NOK 1 697 millioner (USD 192 millioner) for innløsning av 4 854 730 aksjer fra den norske stat.

Når egne aksjer kjøpes tilbake, blir vederlaget, herunder direkte henførbare kostnader, innregnet som en endring i egenkapital. Tilbakekjøpte aksjer er klassifisert som egne aksjer og presentert som en reduksjon i samlet egenkapital. Gevinst/tap ved salg av egne aksjer innregnes som en endring i egenkapital.

Yara har én aksjeklasse, hvor hver aksje gir lik stemmerett og lik rett til å motta utbytte.

USD millioner	Ordinære aksjer	Egne aksjer	Antall utestående aksjer
Sum 31. desember 2020	268 132 237	(5 131 128)	263 001 109
Egne aksjer – tilbakekjøpsprogram <sup>1)</sup>	–	(3 420 752)	(3 420 752)
Innløste aksjer den norske stat <sup>2)</sup>	(4 854 730)	–	(4 854 730)
Slettede aksjer <sup>2)</sup>	(8 551 880)	8 551 880	–
Sum 31. desember 2021	254 725 627	–	254 725 627
Sum 31. desember 2022	254 725 627	–	254 725 627

<sup>1)</sup> Godkjent av generalforsamling 7. mai 2020.

<sup>2)</sup> Godkjent av generalforsamling 6. mai 2021.

## 5.2 Ikke-kontrollerende eierinteresser

Nedenfor er det sammenfattet finansiell informasjon om hvert av konsernets datterselskaper som har vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser. Salget av Yara Dallol B.V. ble fullført i begynnelsen av 2023. Mer informasjon finnes i note 8.5 Hendelser etter balansedagen.

### 2022

USD millioner	Sum 1. januar	Andel av resultat	Betalt utbytte	Valutaomregning	Sum 31. desember
Yara Dallol B.V.	-	-	-	-	-
Annet	13	5	(1)	(3)	13
Sum	13	5	(1)	(3)	13

### 2021

USD millioner	Sum 1. januar	Andel av resultat	Betalt utbytte	Valutaomregning	Sum 31. desember
Yara Dallol B.V.	67	(67)	-	-	-
Annet	12	2	(1)	-	13
Sum	79	(65)	(1)	-	13

### Hovedkontor og prosentandel av ikke-kontrollerende eierinteresser

Foretaksnavn	Hovedkontor	Prosentandel ikke-kontrollerende eierinteresser <sup>1)</sup> 2022	Prosentandel ikke-kontrollerende eierinteresser <sup>1)</sup> 2021
Yara Dallol B.V.	Nederland <sup>2)</sup>	40,77 %	40,84 %

<sup>1)</sup> Er lik stemmerettigheter.

<sup>2)</sup> Virksomheten er i Etiopia.

### Restriksjoner og annen informasjon relatert til vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser

Aksjonærene i Yara Dallol er enige om at det ikke utdeles utbytte fra selskapet før produksjonsstart. Deretter skal selskapet betale ut så mye som tillatt etter gjeldende lov og eventuelle restriksjoner i fremtidige finansieringsavtaler. Yara Dallol hadde USD 0,4 millioner i kontanter og bankinnskudd 31. desember 2022 (2021: USD 0,3 millioner).

## Finansiell stilling for selskaper med betydelige ikke-kontrollerende eierinteresser

USD millioner	2022 Yara Dallol	2021 Yara Dallol
Omløpsmidler	-	1
Anleggsmidler	1	1
Kortsiktige forpliktelser	(2)	(3)
Langsiktige forpliktelser	(1)	-
Egenkapital henførbart til morselskapet	1	2

## Resultatregnskap for selskaper med ikke-kontrollerende eierinteresser

USD millioner	2022 Yara Dallol	2021 Yara Dallol
Utgifter <sup>1)</sup>	-	(203)
Årsresultat	-	(203)
Årsresultat henførbart til aksjonærer i morselskapet	-	(136)
Årsresultat henførbart til ikke-kontrollerende eierinteresser	-	(67)
Årsresultat	-	(203)
Totalresultat henførbart til morselskapet	-	(136)
Totalresultat henførbart til ikke-kontrollerende eierinteresser	-	(67)
Totalresultat for året	-	(203)
Netto kontantstrøm knyttet til driftsaktiviteter	-	(4)
Netto kontantstrøm knyttet til investeringsaktiviteter	(1)	(1)
Netto kontantstrøm knyttet til finansieringsaktiviteter	-	3
Netto kontantstrøm	-	(1)

<sup>1)</sup> Yara innregnet en nedskrivning av eiendeler på USD 232 millioner i 2021. Mer informasjon finnes i note 4.7 Nedskrivning av anleggsmidler.

## 5.3 Rentebærende gjeld

### Regnskapsprinsipper

Rentebærende lån førstegangsinnregnes til virkelig verdi fratrukket direkte transaksjonskostnader. Deretter måles de til amortisert kost ved effektiv rente-metoden.

### Spesifikasjon

#### Langsiktig rentebærende gjeld

USD millioner unntatt prosenter og beløp i valuta	Noter	Forfall	Vektet gjennom- snittsrente	Pålydende verdi 2022		Balansført verdi	
				Beløp i valuta	USD millioner	2022	2021
NOK (kupongrente NIBOR + 0,750 %)	6.1	2022	-	-	-	-	142
SEK (kupongrente STIBOR + 1,000 %)	6.1	2022	-	-	-	-	50
SEK (kupongrente 1,100 %)	6.1	2022	-	-	-	-	89
NOK (kupongrente 3,000 %)	6.1	2024	3,0 %	600	61	59	68
NOK (kupongrente 2,450 %)	6.1	2024	2,5 %	1 000	102	98	113
USD (kupongrente 3,800 %)	6.1	2026	3,9 %	500	500	499	499
NOK (kupongrente 2,410 %)	6.1	2026	2,5 %	1 000	102	96	113
NOK (kupongrente NIBOR + 0,640 %)	6.1	2026	4,1 %	1 150	117	117	130
NOK (kupongrente 2,900 %)	6.1	2027	2,9 %	1 000	102	94	112
USD (kupongrente 4,750 %)	6.1	2028	4,8 %	1 000	1 000	998	997
USD (kupongrente 3,150 %)	6.1	2030	3,2 %	750	750	747	746
USD (kupongrente 7,378 %)	6.1	2032	7,5 %	600	600	594	-
Sum usikrede obligasjonslån						3 302	3 059
USD			5,6 %	287	287	287	482
Sum usikrede banklån						287	482
Pantelån						9	21
Annen langsiktig gjeld						52	2
Sum						61	23
Utestående langsiktig gjeld						3 651	3 565
Fradrag for: kortsiktig andel						(54)	(476)
Sum						3 597	3 089

Balanseførte verdier omfatter underkurs, transaksjonskostnader og justeringer knyttet til sikringsbokføring av virkelig verdi (mer informasjon om virkelig verdi av finansielle instrumenter finnes i note 6.3).

Per 31. desember 2022 var virkelig verdi på langsiktig gjeld, herunder den kortsiktige andelen, USD 3 381 millioner, mens balanseført verdi var USD 3 651 millioner.

Yaras finansiering er basert på prinsippet om negativ pant hvor den grunnleggende finansieringen er sidestilt. De usikrede obligasjonslånene og de usikrede banklånavtalene inneholder derfor klausuler som begrenser selskapets muligheter til å gi pant ved fremtidige låneopptak.

Av den langsiktige gjelden 31. desember 2022 skriver USD 2 850 millioner i obligasjonsgjeld seg fra Yaras obligasjonsutstedelser i november 2022, juni 2020, juni 2018 og juni 2016 i det amerikanske markedet i samsvar med 144A/Regulation S. Videre skriver NOK 4 750 millioner seg fra Yaras obligasjonsutstedelser i desember 2014, desember 2017 og november 2021 i det norske markedet. Hele obligasjonsgjelden i NOK er omregnet til eksponering i USD gjennom kombinerte rente- og valutabytteavtaler.

Yaras øvrige langsiktige finansiering er basert på banklån. Yaras serielån fra Den nordiske investeringsbank er redusert til USD 15 millioner i tråd med avdragsprofilen og vil bli nedbetalt lineært frem til desember 2023. Tilsvarende er lånefasiliteten etablert i januar 2018, delvis understøttet av en garanti fra Garantiinstituttet for eksportkreditt, redusert til USD 122 millioner i tråd med avdragsprofilen og vil bli nedbetalt med halvårlige avdrag frem til august 2026. Serielånet på USD 150 millioner med forfall i 2024 fra Svensk Exportkredit AB er fullt trukket ved årsslutt. I tillegg er en mindre andel av de langsiktige banklånene tatt opp i vekstmarkeder.

Yara har ubenyttede langsiktige rullerende kredittfasiliteter på i alt USD 1 350 millioner, hvorav USD 250 millioner forfaller i 2024, USD 50 millioner i 2025 og resten i 2026.

### Kontraktsmessige avdrag på langsiktig gjeld

USD millioner	Obligasjonslån <sup>1)</sup>	Banklån	Annet	Sum <sup>2)</sup>
2023	–	45	8	54
2024	157	181	8	346
2025	–	31	17	48
2026	712	31	8	750
2027	94	–	8	102
Deretter	2 340	–	12	2 352
Sum	3 302	287	61	3 651

<sup>1)</sup> Yara International ASA er ansvarlig for hele beløpet.

<sup>2)</sup> Inkludert kortsiktig andel.

### Kortsiktig rentebærende gjeld

USD millioner, unntatt prosent	Noter	2022	2021
Kredittfasiliteter		61	264
Kassekreditter		24	39
Annet		71	34
Sum	6.3	157	337
Vektet gjennomsnittrente <sup>1)</sup>			
Kredittfasiliteter		4,50 %	3,60 %
Kassekreditter		7,70 %	4,20 %
Annet		3,90 %	0,20 %

<sup>1)</sup> Reprising minst årlig.

Yara har tilgang til kortsiktige kredittfasiliteter og kassekreditter hos forskjellige banker både sentralt og i lokale markeder. 31. desember 2022 er den ubenyttede rammen av slike fasiliteter i alt cirka USD 820 millioner.

## Avstemming av forpliktelser knyttet til finansieringsaktiviteter

USD millioner	31. desember 2021	Kontantstrømmer	Uten kontantstrømeffekt				31. desember 2022
			Endring i valuta- omregning	Avskrivninger <sup>1)</sup>	Annet	Reklassifisering	
Langsiktig rentebærende gjeld	3 089	543	(33)	(2)	36 <sup>2)</sup>	(35)	3 597
Banklån og annen kortsiktig rentebærende gjeld	337	(153)	(27)	–	–	–	157
Første års avdrag på langsiktig gjeld	476	(409)	(47)	–	–	35	54
Sum	3 901	(20)	(107)	(2)	36	–	3 808

<sup>1)</sup> Amortisering av transaksjonskostnad.

<sup>2)</sup> Andre endringer uten kontantstrømeffekt omfatter en økning på USD 57 millioner knyttet til finansiering av maskiner som er kjøpt av en underleverandør og som i realiteten er kontrollert av Yara. Det omfatter også verdiendringer på rentebytteavtaler utpekt som sikringsinstrumenter.

Se note 4.5 Leieavtaler for avstemming av forpliktelser fra leieaktiviteter.

## 5.4 Pensjoner og andre langsiktige ytelser til ansatte

### Oversikt

Konsernets selskaper tilbyr ulike pensjonsordninger i samsvar med lokale regelverk og praksis i de landene de driver virksomhet.

Ytelsesordninger er som regel basert på antall opptjeningsår og lønnsnivå i ansettelsestiden eller ved pensjonsalder, og tilbyr pensjonsytelser utover det som tilbys av statlige pensjonsordninger. De fleste av de ytelsesbaserte pensjonsforpliktelsene er dekket av eksterne forsikrings-selskaper eller pensjonskasser. Pr. definisjon har konsernets selskaper både investeringsrisiko og aktuar-messig risiko (dvs. det faktiske nivået av ytelser som skal betales i fremtiden).

Innskuddsordninger forplikter selskapene til å gjøre avtalte innskudd til et separat fond når de ansatte har utført tjenester som gir dem rett til innskuddene. Selskapene har ingen juridisk eller underforstått plikt til å gjøre innskudd ut over dette.

Noen selskaper gjør innskudd til flerforetaksordninger som inngår i en felleskontrollert ordning sammen med andre. Alle flerforetaksordninger er regnskapsført som innskuddsordninger.

Enkelte selskaper har innregnet avsetninger for jubileumsgratiale, som er klassifisert som andre langsiktige ytelser til ansatte.

### Regnskapsprinsipper

#### Ytelsesordninger

Konsernets netto forpliktelse med hensyn til ytelsesordninger er beregnet separat for hver ordning. Forpliktelsen er et estimat for fremtidige ytelser som ansatte har opptjent som følge av deres tjeneste i inneværende og tidligere perioder. Ytelsene neddiskonteres til nåverdi og reduseres med virkelig verdi av pensjonsmidler. Diskonteringsrenten fastsettes med henvisning til renten på foretaksobligasjoner av høy kvalitet på balansedagen. Statsobligasjoner benyttes når det ikke eksisterer et likvid marked for slike selskapsobligasjoner. Hvis obligasjonen ikke har samme løpetid som forpliktelsen, justeres diskonteringsrenten. Beregningene utføres av kvalifiserte aktuarer ved hjelp av påløpte ytelsers metode.

Når ytelsene i en ordning endres innregnes den andelen av endringen i ytelsene som ansatte har opparbeidet rettighet til umiddelbart i resultatregnskapet. Aktuar-messige gevinster og tap innregnes som opptjent egenkapital i øvrige resultat-elementer i den perioden de oppstår, og vil ikke bli reklassifisert til resultatregnskapet på et senere tidspunkt.

#### Innskuddsordninger

Innskudd til innskuddsordninger innregnes som kostnader i resultatregnskapet når de ansatte har ytet tjenester som gir dem rett til innskuddene. Forskuddsbetalte innskudd innregnes som eiendel i den grad de kan tilbakebetales eller reduserer fremtidige betalinger.

## Andre langsiktige ytelser

Konsernets forpliktelse vedrørende andre langsiktige ytelser er de fremtidige ytelsene de ansatte har opptjent for tjeneste i inneværende og tidligere perioder. Forpliktelsen neddiskonteres basert på samme prinsipper som for ytelsesordninger.

### Langsiktige forpliktelser for ytelser til ansatte innregnet i oppstilling av finansiell stilling

USD millioner	Noter	2022	2021
Ytelsesordninger		(277)	(383)
Overfinansierte fondsbaserte ytelsesordninger		215	127
Netto forpliktelse for ytelsesordninger		(63)	(257)
Sluttvederlagsytelser		(3)	(3)
Andre langsiktige ytelser til ansatte		(13)	(14)
Netto langsiktige forpliktelser for ytelser til ansatte innregnet i oppstilling av finansiell stilling		(79)	(273)
Av dette er følgende klassifisert som andre langsiktige ikke-finansielle eiendeler	4.6	215	127
Av dette er følgende klassifisert som langsiktige ytelser til ansatte		(293)	(399)

### Kostnader ved langsiktige forpliktelser for ytelser til ansatte innregnet i resultatregnskapet

USD millioner	Noter	2022	2021
Ytelsesordninger		(44)	(45)
Innskuddsordninger		(37)	(35)
Flerforetaksordninger		(9)	(9)
Sluttvederlagsytelser		-	(1)
Andre langsiktige ytelser til ansatte		(2)	(1)
Netto kostnader innregnet i resultatregnskapet		(91)	(91)
Av dette er følgende klassifisert som lønn og lønnsavhengige kostnader	2.5	(88)	(86)
Av dette er følgende klassifisert som rentekostnader og andre finansielle poster	2.7	(3)	(5)

## Ytelsesordninger

Yara International ASA og norske datterselskaper har pådratt seg forpliktelser under en fondsbasert ytelsesordning. Pensjonsordningen ble stengt for nye deltakere i 2006, og ansatte under 55 år på det tidspunktet mottok fripoliser på tidligere opptjente rettigheter. Ytelsesordningen ble erstattet av en innskuddsordning fra samme dato. Øvrige pensjonsforpliktelser i Norge omfatter visse ikke-fondsbaserte pensjonsordninger samt førtidspensjonsordninger. Pensjonsalderen er fleksibel fra fylte 62 år til 67 år.

Et flertall av Yaras forpliktelser under ytelsesordninger er knyttet til datterselskaper innenfor eurosonen:

Ansatte i Yaras nederlandske datterselskaper som var ansatt før 1. august 2014, er medlemmer av en fondsbasert ytelsesordning. Ansatte som er født før 1950, og som var i tjeneste før 2006, har rett til en pensjonsordning basert på lønnsnivå ved pensjonsalder. Øvrige ansatte er medlemmer av en ordning basert på gjennomsnittslønn. Pensjonsalder er 68 år. Den fondsbaserte ytelsesordningen har vært stengt for nye medlemmer fra 1. august 2014. Nyansatte innlemmes i innskuddsordningen fra samme dato.

Forpliktelser i Finland omfatter den lovfestede TyEL-pensjonsordningen samt en selskapsfinansiert ytelsesordning som er stengt for nye deltakere. Begge ordningene er dekket av pensjonskasser. TyEL-pensjonsordningen tilbyr en fleksibel pensjonsalder fra 63 til 68 år basert på den ansattes lønn hvert år og med akselerert opptjening av pensjonsytelser utover fylte 63 år. Pensjonslovgivningen for ansatte ble endret i 2017. Det innebærer at laveste pensjonsalder gradvis vil øke fra 63 til 65 år samtidig som høyeste pensjonsalder gradvis øker fra 68 til 70 år. Videre vil opptjeningsrater endre seg, og pensjonsalderen vil bli knyttet til forventet levealder (fra 2027). Den bedriftsbetalte pensjonsordningen er også blitt endret for å tilpasses revidert pensjonslovgivning.

Yaras datterselskaper er også ansvarlig for pensjonsytelser i Frankrike, Tyskland, Belgia og Italia i eurosonen.

Yara finansierer en fondsbasert ytelsesordning for britiske ansatte. Ordningen gir ansatte rett til årlige utbetalinger ved pensjon ved fylte 62 år med 1/57 av sluttlønn for hvert års tjeneste (noen medlemmer har pensjonsalder ved fylte 65 år og opptjener med en rate på 1/60). Ytelser betales også ved bortgang og uførhet. Ordningen ble stengt for nye medlemmer i 2001. Omtrent 9 % av forpliktelsene er knyttet til nåværende ansatte, 19 % til tidligere ansatte og 72 % til pensjonister.

Andre ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser omfatter ansatte i datterselskaper i Sveits, Sverige, Trinidad og Sør-Afrika.

De fleste ytelsesordninger omfatter ytelser ved uførhet, dødsfall i tjeneste og død etter pensjonsalder. Dette inngår i verdsettelsen av forpliktelse.

Avsetningen for ytelsesordninger omfatter også forpliktelser ved helseforsikringsordninger i Storbritannia, Trinidad og Sør-Afrika med til sammen USD 8 millioner (2021: USD 7 millioner).

#### Pensjonskostnad innregnet i resultatregnskapet

Forutsetningene som ble benyttet ved verdsettelse av de ytelsesbaserte forpliktelsene 31. desember, er benyttet i det påfølgende året for å fastsette netto pensjonskostnad. Diskonteringsrenten er benyttet for å beregne renteinntekten fra pensjonsmidlene.

#### Følgende poster er innregnet i resultatregnskapet

USD millioner	2022	2021
Årets pensjonsopptjening	(37)	(46)
Bidrag fra ansatte	2	3
Administrasjonskostnader	(2)	(2)
Tidligere perioders pensjonsopptjening	-	6
Annet <sup>1)</sup>	(3)	-
Arbeidsgiveravgift	(2)	(2)
Lønn og lønnsavhengige kostnader	(40)	(40)
Rentekostnader for forpliktelsen	(31)	(25)
Renteinntekt fra pensjonsmidlene	27	21
Netto rentekostnader på nettoforpliktelsen	(3)	(5)
Netto pensjonskostnad innregnet i resultatregnskapet	(44)	(45)

<sup>1)</sup> Andre ytelsesbaserte pensjonskostnader omfatter førstegangsinnregning som ytelsesbasert pensjonsforpliktelse for en pensjonsordning i Sveits (USD 3 millioner). Pensjonsordningen ble tidligere innregnet som en innskuddsordning.

#### Pensjonskostnad innregnet i resultatregnskapet, etter opprinnelse

USD millioner	2022	2021
<b>Lønn og lønnsavhengige kostnader</b>		
Finland	(7)	(8)
Nederland	(15)	(20)
Storbritannia	(2)	(2)
Norge	(4)	(5)
Øvrige	(12)	(5)
Sum	(40)	(40)

USD millioner	2022	2021
<b>Netto Renteinntekter/(-kostnader) på netto forpliktelse/eiendel</b>		
Finland	-	(1)
Nederland	-	(1)
Storbritannia	-	-
Norge	(1)	(1)
Øvrige	(2)	(3)
Sum	(3)	(5)



## Aktuarmessig gevinst/(tap) innregnet i øvrige resultatelementer

USD millioner	2022	2021
Aktuarmessig gevinst/(tap) for forpliktelse for ytelsesordninger	424	105
Aktuarmessig gevinst/(tap) for pensjonsmidler til ytelsesordninger	(261)	117
(Økning)/reduksjon i innregnet netto forpliktelse som følge av minstekrav til finansieringsgrad og øvre grense for eiendel <sup>1)</sup>	22	(8)
Netto aktuarmessig gevinst/(tap) for ytelsesordninger	183	214
Endring i utsatt skatt knyttet til aktuarmessig gevinst/(tap) for ytelsesordninger <sup>2)</sup>	(44)	(44)
Sum aktuarmessig gevinst/(tap) innregnet i øvrige resultatelementer	140	170

<sup>1)</sup> Yara (UK) Ltd har ikke en ubetinget rett til å nyttiggjøre seg et overskudd som måtte oppstå i fondet. Verdien av pensjonsmidlene er redusert for å begrense finansiert status til null (øvre grense for eiendel).

<sup>2)</sup> Omfatter effekt fra endring i skatteprosent på aktuarmessige gevinster og tap innregnet i tidligere år.

Aktuarmessige gevinster og tap omfatter estimatavvik, som gjenspeiler forskjellen mellom forventede og faktiske endringer i forpliktelser og pensjonsmidler gjennom året, og virkningen av endrede demografiske og finansielle forutsetninger som oppstår ved måling av nåverdien av pensjonsforpliktelsene ved årsslutt med oppdaterte forutsetninger. Aktuarmessige gevinster og tap ved innregnes permanent direkte i opptjent egenkapital i den perioden de oppstår.

## Aktuarberegning ga følgende resultat

USD millioner	2022	2021
Nåverdi av helt eller delvis fondsbaserte forpliktelser for ytelsesordninger	(1 414)	(1 974)
Nåverdi av ikke-fondsbaserte forpliktelser for ytelsesordninger	(200)	(232)
Nåverdi av forpliktelser for ytelsesordninger	(1 614)	(2 206)
Virkelig verdi av pensjonsmidler	1 635	2 064
Ikke innregnet eiendel som følge av øvre grense for eiendel <sup>1)</sup>	(66)	(96)
Arbeidsgiveravgift	(17)	(19)
Netto forpliktelse for ytelsesordninger	(63)	(257)

<sup>1)</sup> Pr. 31. desember 2022 er det ikke innregnet noen forpliktelse for underskuddsbidrag for den britiske pensjonsordningen. Overskuddet av pensjonsmidlene er også redusert for å begrense finansiert status til null (øvre grense for eiendel).

## Ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler etter opprinnelse

USD millioner	2022		2021	
	Forpliktelser	Eiendeler	Forpliktelser	Eiendeler
Finland	(281)	319	(375)	326
Nederland	(482)	604	(751)	791
Øvrig eurosone	(199)	90	(275)	122
Storbritannia <sup>1)</sup>	(255)	254	(406)	406
Norge <sup>2)</sup>	(304)	219	(322)	255
Øvrige	(111)	82	(96)	69
Sum	(1 632)	1 569	(2 225)	1 968

<sup>1)</sup> Inkl. øvre grense for eiendel

<sup>2)</sup> Inkl. arbeidsgiveravgift

## Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser

USD millioner	2022	2021
Ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser 1. januar	(2 206)	(2 476)
Årets pensjonsopptjening	(37)	(46)
Rentekostnader	(31)	(25)
Estimatavvik	(34)	15
Virkning av endring i finansielle forutsetninger	469	86
Virkning av endringer i demografiske forutsetninger	(12)	4
Tidligere perioders pensjonsopptjening	-	6
Utbetalte ytelser	91	89
Overføring av forpliktelse (inn)/ut	(6)	(1)
Valutaomregning for utenlandske ordninger	166	139
Annet <sup>1)</sup>	(16)	4
Ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser 31. desember	(1 614)	(2 206)

<sup>1)</sup> Andre endringer omfatter førstegangsinnregning av en netto ytelsesbasert pensjonsforpliktelse på USD 18 millioner etter en revidert vurdering for en pensjonsordning i Sveits, som tidligere har vært regnskapsført som en innskuddsordning. 2021: Det var en endring i verdsettelsesmetode for allokering av ytelser til tjenesteperioder for én av pensjonsordningene i Frankrike. Det var også en effekt fra reversering av minste finansieringsforpliktelse for den britiske pensjonsordningen.

## Endring i pensjonsmidler

USD millioner	2022	2021
Virkelig verdi av pensjonsmidler 1. januar	2 064	2 048
Renteinntekt fra pensjonsmidlene	27	21
Administrasjonskostnader for pensjonsmidler	(2)	(2)
Avkastning på pensjonsmidlene (ekskl. beregnet renteinntekt)	(261)	117
Bidrag fra arbeidsgiver	21	69
Bidrag fra ansatte	2	3
Utbetalte ytelser	(79)	(76)
Overføring av pensjonsmidler inn/(ut)	6	1
Annet <sup>1)</sup>	15	-
Valutaomregning for utenlandske ordninger	(159)	(117)
<b>Virkelig verdi av pensjonsmidler 31. desember</b>	<b>1 635</b>	<b>2 064</b>

Avhengig av lokale krav kan Yara være pålagt å sikre en viss finansieringsgrad for pensjonsordningene. Ifølge britisk lovgivning kreves det at pensjonsordninger blir finansiert på en forsvarlig måte. Yaras pensjonsordning for britiske ansatte er i dag tilstrekkelig finansiert. Neste finansieringsverdsettelse må utføres senest 5. april 2024, og da vil fremdriften bli gjennomgått. I Nederland har man en avtale der Yara skal sikre en minste finansieringsgrad ved å betale tilleggsbidrag til pensjonskassen. På den annen side vil Yara kunne få tilbakebetalt deler av sine tidligere bidrag til pensjonskassen hvis finansieringsgraden overstiger et visst nivå. I Norge kan Yara bli pålagt å øke kapitalbufferen i pensjonskassen.

Pensjonskassene er innrettet som stiftelser, med et uavhengig styre. Det er styrets ansvar å beslutte investeringsstrategien og følge opp forvaltningen av pensjonsmidlene og finansieringsgraden for pensjonskassene.

Yaras ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser er i sin natur eksponert mot inflasjonsrisiko, renterisiko, uførisiko og levetidsrisiko. Pensjonskassenes investeringsstrategi sikrer at investeringene er diversifisert for å holde markedsrisikoen på ønsket nivå. Et unntak er Yaras pensjonskasse i Finland. Den har investert cirka 1/2 av virkelig verdi av pensjonsmidlene i aksjer i unoterte Pohjolan Voima Oy, et selskap som produserer elektrisitet og varme for sine aksjonærer til kostpris. Pensjonskassenes styre søker å oppnå et tilfredsstillende risiko- og avkastningsnivå som svarer til de forventede fremtidige pensjonsutbetalingenes forfallsprofil.

## Ved årets slutt var pensjonsmidlene investert som følger

USD millioner, unntatt prosenter	2022	2022	2021	2021
Kontanter og bankinnskudd	16	1 %	20	1 %
Aksjer	320	20 %	553	27 %
Andre egenkapitalinstrumenter	51	3 %	48	2 %
High yield-obligasjoner	94	6 %	90	4 %
Investment grade-obligasjoner	577	35 %	794	38 %
Eiendom	61	4 %	104	5 %
Øvrige noterte pensjonsmidler <sup>1)</sup>	331	20 %	302	15 %
<b>Sum investeringer som er notert i aktive markeder</b>	<b>1 450</b>	<b>89 %</b>	<b>1 913</b>	<b>93 %</b>
Aksjer og andre egenkapitalinstrumenter	150	9 %	109	5 %
Øvrige pensjonsmidler <sup>2)</sup>	34	2 %	41	2 %
<b>Sum unoterte investeringer</b>	<b>184</b>	<b>11 %</b>	<b>151</b>	<b>7 %</b>
<b>Sum pensjonsmidler</b>	<b>1 635</b>		<b>2 064</b>	

<sup>1)</sup> Øvrige noterte pensjonsmidler omfatter forsikringspoliser, kombinasjonsfond og andre fondsinvesteringer.

<sup>2)</sup> Øvrige unoterte pensjonsmidler er hovedsakelig et lån til Yara Suomi Oy.

Det er forventet å betale USD 30 millioner i innskudd til ytelsesordningene i 2023 (herunder ytelser som betales for ikke-fondsbaserte ordninger). Betalte bidrag i 2022 var USD 33 millioner.

## Forpliktelsesens durasjon ved årsslutt:

Forpliktelsesens varighet (i år)	2022
Finland	14
Nederland	15
Storbritannia	12
Norge	11
<b>Samlet<sup>1)</sup></b>	<b>13</b>

<sup>1)</sup> Vektet gjennomsnitt.

### Verdsettelse av ytelsesbaserte pensjonsforpliktelse

Ytelsesordningene er verdsatt pr. 31. desember ved hjelp av oppdaterte økonomiske og demografiske forutsetninger og tar hensyn til relevante økonomiske faktorer for hver pensjonsordning.

Diskonteringsrenten er et vektet gjennomsnitt av renten på balansedagen for foretaksobligasjoner av høy kvalitet, eller statsobligasjoner når det ikke finnes et dypt marked for foretaksobligasjoner av høy kvalitet. Diskonteringsrenten justeres ved ekstrapolering, hvis det er forskjeller i forfallstid.

#### Følgende økonomiske forutsetninger er lagt til grunn ved verdsettelse av forpliktelsene

Diskonteringsrente (i %)	2022	2021
Finland	3,8	0,8
Nederland	3,7	1,0
Storbritannia	4,8	2,0
Norge	3,2	1,9
Samlet <sup>1)</sup>	3,9	1,4

<sup>1)</sup> Vektet gjennomsnitt.

Forventet lønnsregulering (i %)	2022	2021
Finland	2,6	2,2
Nederland	2,9	2,5
Storbritannia	3,2	3,3
Norge	3,4	2,4
Samlet <sup>1)</sup>	3,0	2,6

<sup>1)</sup> Vektet gjennomsnitt.

Forventet pensjonsregulering (i %)	2022	2021
Finland	2,4	1,6
Nederland	2,1	1,8
Storbritannia	2,8	2,9
Norge	3,3	1,0
Samlet <sup>1)</sup>	2,3	1,8

<sup>1)</sup> Vektet gjennomsnitt.

Følgende tabell angir levetidsforventning fra dødelighetstabellene som er brukt til å verdsette forpliktelsene, ved å vise forventet levetid for en nåværende ansatt som er 45 år fra datoen han eller hun når 65 år, og forventet levetid for en som har nådd pensjonsalder på 65 år.

Forventet levetid (i år)	Ansatt	Pensjonist
Finland	25,9	23,4
Nederland	24,8	22,8
Storbritannia	23,9	22,9
Norge	25,4	23,6

### Sensitivitet i forutsetninger

Måling av ytelsesbaserte pensjonsforpliktelse og pensjonskostnader krever bruk av en rekke forutsetninger og estimater. Tabellen nedenfor viser sensitiviteten for de vesentligste forutsetningene for den ytelsesbaserte forpliktelsen ved å vise det estimerte resultatet av en rimelig økning eller reduksjon i en av de sentrale forutsetningene som er benyttet. Når øvrige forutsetninger holdes konstante, utgjør det en begrensning av analysen, idet noen av forutsetningene kan være korrelert. De metodene som er benyttet for å utarbeide analysen, er i samsvar med tidligere år.

USD millioner	2022	2021
Faktisk beregnede verdier	(1 614)	(2 206)
Diskonteringsrente +0,5 %	(1 522)	(2 050)
Diskonteringsrente -0,5 %	(1 717)	(2 383)
Forventet lønnsregulering +0,5 %	(1 624)	(2 224)
Forventet lønnsregulering -0,5 %	(1 605)	(2 189)
Forventet pensjonsregulering +0,5 %	(1 694)	(2 337)
Forventet pensjonsregulering -0,5 %	(1 543)	(2 091)
Forventet levetid +1 år	(1 669)	(2 291)
Forventet levetid -1 år	(1 560)	(2 123)

## 5.5 Leverandørgjeld og andre forpliktelses

### Regnskapsprinsipper

Leverandørgjeld innregnes til virkelig verdi. Deretter måles de til amortisert kost ved effektiv rente-metoden. Kortsiktige forpliktelses blir normalt ikke diskontert.

### Spesifikasjoner

USD millioner	Noter	2022	2021
Leverandørgjeld	6.3	2 334	3 024
Lønnsrelatert gjeld og merverdiavgift		214	164
Sum		2 549	3 188

Leverandørgjeld er ikke rentebærende og har en gjennomsnittlig løpetid på 60 dager. Lønn og merverdiavgift gjøres hovedsakelig opp termin- eller kvartalsvis.

## 5.6 Avsetninger, betingede eiendeler og forpliktelses

### Regnskapsprinsipper

En avsetning innregnes når konsernet har en eksisterende forpliktelse (legal eller underforstått) som følge av en tidligere hendelse, det er sannsynlig at dette vil medføre utbetaling for å gjøre opp forpliktelsen, og et pålitelig estimat kan gjøres for forpliktelsen. Beløpet som innregnes som avsetning, er beste estimat for vederlaget som vil kreves for å gjøre opp forpliktelsen på balansedagen, og det tas hensyn til risiko og usikkerhet knyttet til forpliktelsen. Når en avsetning måles ved hjelp av estimerte kontantstrømmer for å gjøre opp forpliktelsen, er balanseført verdi nåverdien av disse kontantstrømmene.

En avsetning for restrukturering innregnes når konsernet har utarbeidet en detaljert formell restruktureringsplan og har skapt forventninger om at den vil bli gjennomført ved å implementere planen eller offentliggjøre hovedtrekkene i den for dem den gjelder. Avsetningen for restrukturering inneholder kun direkte kostnader som følge av restruktureringen. Disse kostnadene er de kostnadene som både nødvendigvis følger av restruktureringen, og som ikke er en del av selskaps ordinære virksomhet.

Eksisterende forpliktelses som oppstår under tapskontrakter, innregnes og måles som avsetninger. En tapskontrakt vurderes å foreligge når konsernet har en kontrakt hvor de uunngåelige kostnadene ved å oppfylle kontraktsforpliktelsene er større enn de forventede økonomiske fordelene av kontrakten.

Fjerningsforpliktelses henviser til prosesser for demontering og fjerning av utstyr og restaurering av et anleggsområde når dette er stengt ned. En fjerningsforpliktelse blir regnskapsført så snart den oppstår. Forpliktelsen kan være legal eller underforstått, og er regnskapsført basert på beste estimat av neddiskontert nåverdi. Den diskonterte avsetningen oppløses gradvis, og oppløsningen av denne neddiskonteringseffekten regnskapsføres som en finanskostnad. Avviklingskostnaden tar avsetningen fra sin aktuelle netto nåverdi til sin fremtidige sluttverdi.

Hvis det foreligger en plikt til å fjerne varige driftsmidler, økes eiendelenes balanseførte verdi i tråd med forpliktelsens diskonterte verdi. Dette er også tilfelle hvis en forpliktelse oppstår ved oppføring eller som følge av nye rettskrav. Fjerningseiendelen avskrives over den tilhørende eiendelens levetid. Hvis en forpliktelse oppstår som et resultat av bruk av eiendelen i daglig drift for å produsere varelager, blir kostnaden kostnadsført når den oppstår. Fjerningsforpliktelses blir oppdatert når ny informasjon blir tilgjengelig.

Yara er part i en rekke saker knyttet til lover og regler i ulike jurisdiksjoner som følge av konsernets virksomhet. Rettslige krav er vurdert individuelt og avsetninger er regnskapsført hvis det enkelte krav gir grunnlag for en nåværende, sannsynlig forpliktelse og kostnadene kan måles pålitelig.

En avsetning blir regnskapsført når det er sannsynlig at en legal eller underforstått miljørelatert forpliktelse oppstår som følge av en tidligere hendelse og kostnaden kan måles pålitelig.

## 2022

USD millioner	Miljøforpliktelser	Restrukturering	Legale forpliktelser	Fjerningsforpliktelser	Annet	Sum
Balanse 1. januar 2022	78	19	33	176	52	357
Avsetninger i løpet av året	10	6	14	-	53	83
Rentekostnad tilhørende forpliktelsen og virkning av endring i diskonteringsrente	-	-	2	(43)	-	(41)
Ikke anvendt avsetning	(1)	(3)	(4)	(1)	(14)	(41)
Anvendt avsetning	(6)	(5)	(3)	(6)	(23)	(25)
Kjøp/(salg) av selskaper	(1)	-	-	-	-	(1)
Valutaomregning	(2)	(1)	1	(4)	(3)	(9)
Balanse 31. desember 2022	78	16	43	121	65	323

## 2021

USD millioner	Miljøforpliktelser	Restrukturering	Legale forpliktelser	Fjerningsforpliktelser	Annet	Sum
Balanse 1. januar 2021	76	34	35	243	48	435
Avsetninger i løpet av året	20	6	7	8	28	70
Rentekostnad for forpliktelsen og virkning av endring i diskonteringsrente	-	-	2	(49)	-	(48)
Ikke anvendt avsetning	(1)	(9)	(3)	-	(17)	(29)
Anvendt avsetning	(11)	(10)	(6)	(8)	(6)	(42)
Kjøp/(salg) av selskaper	-	-	-	(6)	-	(6)
Valutaomregning	(6)	(1)	(2)	(11)	(2)	(22)
Balanse 31. desember 2021	78	19	33	176	52	357

### Forpliktelser presentert i konsolidert oppstilling av finansiell stilling

USD millioner	2022	2021
Kortsiktige forpliktelser	92	74
Langsiktige forpliktelser	231	283
Sum	323	357

### Avsetninger

#### Miljøavsetninger

Yaras fremtidige kostnader for miljøutbedring blir påvirket av en rekke usikre faktorer, blant annet endrede reguleringer eller strengere krav fra myndigheter. Estimatene blir fulgt opp med jevne mellomrom. Siden det er usikkerhet knyttet til nøyaktig fastsettelse av forurensningsnivåer og opprydningsbehov, er det mulig at de vil måtte justeres i nær fremtid. I tillegg kan det for eksempel ved Yaras produksjonsanlegg og lagre bli avdekket forhold som medfører ytterligere utgifter i fremtiden.

Avsetninger til opprydningstiltak og utrangering av eiendeler er knyttet til produksjonsanlegg som er i drift, og anlegg som er stengt. Forpliktelsene er knyttet til tiltak som restaurering eller rehabilitering av industri- eller gruveanlegg, fjerning av forurenset materiale og tilknyttede aktiviteter.

### **Restruktureringsavsetninger**

Restrukturering er i hovedsak knyttet til stenging eller betydelig omorganisering av virksomhet i et land eller en region. Avsetningen er beste estimat basert på den detaljerte formelle planen for aktuell virksomhet og lokasjon.

### **Legale forpliktelser**

Yara er involvert i en rekke rettsaker globalt som gjelder spørsmål i tilknytning til konsernets virksomhet. Yara tror ikke disse sakene verken enkeltvis eller samlet vil ha en vesentlig effekt på Yaras finansielle stilling, lønnsomhet, driftsresultater eller likviditet.

### **Fjerningsforpliktelser**

Yara har plikt til å avvike og fjerne installasjoner når produksjonsperioden er avsluttet. Det krever betydelig skjønn å fastsette hensiktsmessige avsetninger for slike forpliktelser, og det innebærer en iboende risiko for vesentlige justeringer. Kostnadene ved slik avvikings- og fjerningsvirksomhet må revideres på grunn av endringer i gjeldende reguleringer og teknologi, og samtidig må det tas hensyn til relevante risikoen og usikkerhetsfaktorer. Det meste av fjerningsaktivitetene ligger mange år frem i tid, og fjerningsteknologien og -kostnadene er i konstant endring. Estimatenes omfatter forutsetninger om nødvendig tid og kan avhenge vesentlig av fjerningsens antatte kompleksitet. Dessuten kan endringer i diskonteringsrenten og valutakursene ha vesentlig påvirkning på estimatene. Førstegangsinnregningen av forpliktelsen og den kapitaliserte kostnaden knyttet til fjerningsforpliktelser, og den etterfølgende justeringen av disse balansepostene, innebærer derfor bruk av skjønn. De største forpliktelsene er knyttet til fjerningsforpliktelser for virksomhet på leid eiendom i Australia og Frankrike. Reduksjonen i fjerningsforpliktelser i 2022 skyldes hovedsakelig økte diskonteringsrenter i Australia og endringer i AUD/USD-valutakurser.

### **Andre avsetninger**

Andre avsetninger består av tapskontrakter, garantier og andre ulike avsetninger.

### **Betingede eiendeler og forpliktelser**

#### **Sanksjoner**

Yara har visse langsiktige leveringsavtaler hvor innkjøp pr. dags dato er blitt stoppet eller avsluttet som følge av de politiske og økonomiske importrestriksjonene og sanksjonene mot Russland og visse russiske foretak og privatpersoner. Yara foretar sammen med sine rådgivere en kontinuerlig gjennomgang av sanksjonenes omfang for å sikre at konsernet opererer i samsvar med relevante statlige reguleringer og kontraktsforpliktelser. Siden sanksjonsreguleringene er komplekse og vurderingene av de tilknyttede konsekvensene for hver forretningspartner avhenger av flere

faktorer, er det vanskelig å trekke sikre konklusjoner. Leverandørenes vurderinger av sanksjonen og den tilknyttede effekten på kontraktsforpliktelser kan derfor avvike fra Yaras konklusjoner. Yara kan derfor bli rammet av potensielle krav.

Yara har mottatt krav i henhold til kontrakt fra leverandører som er knyttet til sanksjonerte russere. For hvert av disse kravene har Yara vurdert om det er sannsynlig at de vil kreve en strøm av ressurser. På grunnlag av tilgjengelig informasjon og juridisk rådgivning har ikke Yara gjort vesentlige avsetninger for disse kravene. Det er ikke mulig å gi et pålitelig estimat over potensiell eksponering siden disse kravene ikke er spesifisert med beløp og ikke er tilstrekkelig stipulert.

### **Legale betingede eiendeler og forpliktelser**

Det skal betales dokumentavgift for leie av anleggsstedet Babrala i forbindelse med Yara Fertiliser India Pvt Ltd.s kjøp av Tata Chemical Ltd.s ureaforretning. Yara mener at dokumentavgiften på denne leieavtalen utgjør mindre enn USD 1 millioner. Yara fremmet saken for de lokale skattemyndighetene for å fastslå den betalbare dokumentavgiften. Myndigheten har vurdert dokumentavgiften på leieavtalen til cirka USD 31 millioner (basert på valutakurser pr. desember 2022). Yara er av den oppfatning at myndighetens beslutning er feil, og fastholder vurderingen om at riktig dokumentavgift utgjør et beløp mindre enn USD 1 millioner. I mars 2019 leverte Yara Fertiliser India Pvt Ltd en skriftlig begjæring til høyesterett i Uttar Pradesh for å søke rettens avgjørelse og bekreftelse av vår posisjon. Delstaten Uttar Pradesh har gitt sitt svar på begjæringen fra Yara Fertiliser India Pvt Ltd. Det er ennå ikke satt noen dato for når begjæringen skal høres. Det kan ta mer enn fem år å få en avgjørelse fra delstatsdomstolen i Uttar Pradesh. I tillegg til dokumentavgift på leieavtalen har Yara i samme delstat også søkt avgjørelse om dokumentavgift på rettsavgjørelsen som godkjente oppkjøpet. Yaras vurdering er at den betalbare dokumentavgiften er mindre enn USD 6 millioner. Ansvarlig myndighet har fortsatt ikke truffet en beslutning. Avsetningene til dokumentavgifter i delstaten Uttar Pradesh tilsvarer Yaras vurdering.

Ytterligere informasjon knyttet til en pågående miljøsak i Brasil, hvor Yara er part på grunn av oppkjøpet av Adubos Trevo fra Trevisa-konsernet i 2000, er gitt nedenfor siden det ikke er mulig å gi et pålitelig estimat av maksimal potensiell eksponering:

- Yara har sammen med andre selskaper tilknyttet Trevisa-konsernet blitt saksøkt av en forening som representerer cirka 1 300 potensielle ofre, i to separate rettsaker. Rettsakene gjelder gruve- og blyindustrivirksomheten til selskapet Plumbum Comércio e Representações de Produtos Mineraiis e Industriais (Plumbum) i byene Santo Amaro da Purificação og Boquira i delstaten Bahia i Brasil. Plumbum var tidligere en del av Trevisa-konsernet. Adubos Trevo har ikke vært involvert i noen av aktivitetene som inngår i søksmålene. Rettsakene omfatter krav knyttet til forskjellige personlige tap, skade på eiendommer, opprettelse av hjelpefond, miljørestaurering og opprydding. Sakene ble reist i 2011 og 2012, men er fortsatt i en innledende fase. Yara avviser ansvar for eventuelle skader forårsaket av Plumbums virksomhet og har ikke gjort noen avsetninger for kravene.

I tillegg til disse sakene er Yara part i en rekke saker knyttet til lover og regler i forskjellige land og regioner som følge av konsernets virksomhet. Flere av disse sakene har versert i flere år, og tidspunktet for mulige utbetalinger er usikkert. Yara erkjenner at det er knyttet usikkerhet til sakene, men mener basert på tilgjengelig informasjon at de vil bli løst uten vesentlige negative konsekvenser for Yara. Samlet estimat over den finansielle effekten i det usannsynlige tilfelle at alle skulle ha et negativt resultat, er USD 80 millioner, hovedsakelig knyttet til saker i Brasil.

21. og 22. januar 2020 besøkte den spanske konkurransemyndigheten (CNMC) lokalene til Yara Iberian S.A.U. (Spania). Yara Iberian samarbeidet med funksjonærene under besøket på stedet. CNMC utfører nå en foreløpig granskning av mulige brudd på den spanske konkurranseloven. Yara blir altså ikke formelt etterforsket, og ingen ansatte er formelt mistenkt i saken som CNMC fortsatt holder på å foreta en foreløpig vurdering av.

#### Skatterelaterte betingede eiendeler og forpliktelser

I forbindelse med en pågående skattetvist og for å sikre sine skatterettigheter utstedte nederlandske skattemyndigheter i 2018 en ny skattevurdering for restrukturering av virksomhet («vurdering av utflyttingsskatt»). Skattevurderingen ville medføre en økt skattekostnad på USD 500 millioner, pluss USD 200 millioner i akkumulerte renter. Yara mener at skattevurderingen er urimelig og ubegrunnet, og ingen avsetning er gjort for kravet. Skattemyndighetenes hovedkrav er vesentlig lavere, og Yara har vurdert det kravet separat fra vurderingen av utflyttingsskatten. Yara forventer at vurderingen av utflyttingsskatt ikke vil utløse noen umiddelbar betaling, og at skattebetalinger vil bli utsatt til saken er avgjort i sin helhet eller skattevurderingen er trukket.

Flere datterselskaper er involvert i retts- og forvaltningssaker knyttet til ulike skattetvister hvor sannsynligheten for utbetalinger ikke er vurdert som sannsynlig. Flertallet av disse sakene er knyttet til skatteforhold i Brasil, med en estimert maksimal eksponering på cirka USD 77 millioner. Foruten skattesakene i Brasil og den ovennevnte vurderingen av utflyttingsskatt i Nederland utgjør estimert maksimal eksponering cirka USD 99 millioner.

Et datterselskap fikk i 2022 et varsel om potensielle endringer i historiske skattevurderinger kombinert med en anmodning om mer informasjon. Yara er uenig med grunnlaget for varselet, som har en potensiell skatteeksponering på cirka USD 50 millioner.

I 2019 mottok Yara International ASA et varsel og en anmodning om informasjon fra norske skattemyndigheter i forbindelse med en kontroll av internprising. I varselet og anmodningen har skattemyndighetene angitt at de vurderer å endre selskapets skattevurdering for årene 2015, 2016 og 2017. Skattemyndighetene har ikke offentliggjort potensielle beløp eller gitt veiledning i hvordan en potensiell endring vil påvirke skattevurderingen for disse årene.

#### Usikker skattebehandling

I 2020 realiserte Yara skattbare underskudd på grunn av avhending av aksjer og ved restrukturering av konsernets eierstruktur. På grunn av den usikre skattebehandlingen knyttet til underskuddene er ikke skattemessige eiendeler på USD 84 millioner innregnet i årsregnskapet.

Pr. 31. desember 2022 har Yara en avsetning for resultatskatt på USD 45 millioner knyttet til en pågående skattesak. Det meste av avsetningen ble innregnet i 2019 på grunn av en rettsavgjørelse mot et av Yaras datterselskaper, og avsetningen anses å dekke hele eksponeringen. I tillegg til avsetningen for resultatskatt har Yara innregnet en avsetning for relaterte rentekostnader på USD 6 millioner. Yara har anket avgjørelsen.

## 5.7 Kontraktsforpliktelser

#### «Take-or-pay» og andre langsiktige kontrakter

Yara har inngått «take-or-pay» og langsiktige kontrakter om fremtidige betalinger for å sikre transportkapasitet, råvarer og tilgang på energi. Yara har markedsførings- og leveringsavtaler med noen av sine felleskontrollerte driftsordninger, se note 4.4 Felleskontrollerte driftsordninger.

#### Ikke-kansellerbare fremtidige forpliktelser 31. desember 2022 (udiskonterte beløp)

USD millioner	Sum
2023	698
2024	405
2025	202
2026	197
2027	183
Deretter	654
Sum	2 340

Fremtidige «take-or-pay»-forpliktelser er inkludert i tabellen ovenfor bare hvis de ikke kan annulleres og de kontraktsfestede prisene er faste eller kan avvike på annen måte fra observerbare markedspriser på leveringstidspunktet.

Yara betalte ingen vesentlige beløp for å tilfredsstille «take-or-pay»-klausuler i 2022.

Mer informasjon om fremtidige forpliktelser finnes i note 5.4 for fremtidige forpliktelser knyttet til pensjoner, note 5.6 for avsetninger, betingede eiendeler og forpliktelser og note 4.5 for fremtidige forpliktelser knyttet til leieavtaler.

## 5.8 Pantstillelser og garantiansvar

USD millioner	2022	2021
Pantstillelser	9	22
<b>Eiendeler stilt som sikkerhet for gjeld</b>		
Maskiner og utstyr m.v.	2	3
Bygninger og fabrikker	15	23
Sum	17	26
<b>Eiendeler stilt som sikkerhet for ikke-finansielle forpliktelser</b>		
Bygninger og fabrikker	17	39
Sum	17	39
<b>Garantier o.l. i konsernet (ikke balanseført)</b>		
Ansvar for salgskontrakter under offentlige og finansieringsordninger	139	103
Morselskapsgarantier	103	175
Bankgarantier	75	64
Sum	317	342

Ikke balanseførte eksponeringer består hovedsakelig av garantier knyttet til forpliktelser i henhold til forretningsavtaler (tilbudsgarantier, fullføringsgarantier), betalingsgarantier knyttet til miljørelaterte forpliktelser og bindende offentlige garantier knyttet til refusjon av merverdiavgift. Disse garantiene utstedes på vegne av Yara International ASA og datterselskapene. Ved eventuelt mislighold av en kommersiell kontrakt eller overtredelse av offentlig forskrift kan garantisten bli pålagt å oppfylle sine forpliktelser.

Garantier knyttet til pensjonsforpliktelser er inkludert i den utstrekning garantibeløpet overskrider bruttoforpliktelsen innregnet i konsolidert oppstilling av finansiell stilling.

Yara er videre betinget ansvarlig overfor tredjeparter for kreditter tildelt under forskjellige myndighets- og finansieringsordninger hvor de opprinnelige fordringene er fraregnet fra årsregnskapet i samsvar med vilkårene for ordningene og kravene i IFRS 9.

Lånegarantier utstedt på vegne av konsoliderte selskaper er ikke inkludert siden denne gjelden er inkludert i konsolidert oppstilling av finansiell stilling. Slike garantiforpliktelser vil til enhver tid være begrenset til beløpet trukket på kredittfasiliteten.

Garantier utstedt til offentlige myndigheter for å dekke skyldig skattegjeld og merverdiavgift er heller ikke inkludert siden disse forpliktelsene allerede er inkludert i konsolidert oppstilling av finansiell stilling.

### Betinget ansvar for forpliktelser knyttet til utskillelsen fra Norsk Hydro ASA

I henhold til norsk lov er Yara betinget og solidarisk ansvarlig for ikke-fondsbaserte pensjonsforpliktelser i Norsk Hydro ASA (Hydro) i den grad disse forpliktelsene oppsto før fisjonstidspunktet. Hydros ikke-fondsbaserte pensjonsforpliktelser, beregnet etter Hydros regnskapsprinsipper, utgjorde om lag NOK 2 milliarder på utskillestidspunktet 24. mars 2004 og er redusert med utbetalinger gjort etter dette tidspunktet.



# 6 Finansiell risiko

## 6.1 Finansielle risikoer

### Retningslinjer for risikostyring

Risikostyringen i Yara er basert på prinsippet om at risikovurdering er en integrert del av all forretningsvirksomhet. Yaras strategi er å fastslå hensiktsmessige risikonivåer eller grenser for de viktigste risikoene og kontinuerlig opprettholde og utvikle verktøy og prosedyrer for å overvåke de tilknyttede eksponeringene. Konsernets styregodkjente retningslinjer inneholder dermed skriftlige prinsipper om finansieringsrisiko, valutarisiko, renterisiko, kredittisiko og investering av overskuddslikviditet. Generelt kan risikoer fra driftsaktiviteter enten aksepteres eller reduseres. Retningslinjene begrenser transaksjoner som vil øke konsernets eksponering utover det nivået som skriver seg fra ordinær drift.

Yaras konsernledelse er ansvarlig for å gjennomgå og operasjonalisere de styregodkjente retningslinjene, mens regionene og ekspertorganisasjoner forvalter risikoene. Yaras finansfunksjon overvåker og håndterer finansielle risikoer knyttet til konsernets virksomhet gjennom intern risikorapportering som analyserer graden av eksponering og omfang på risiko. Finansfunksjonen rapporter regelmessig til konsernledelsen.

Basert på en samlet vurdering av risiko kan Yara benytte forsikringspoliser, handelsfinansiering, garantier eller derivater som terminkontrakter, opsjoner og bytteavtaler for å redusere eksponeringen. Bruken av slike instrumenter er også regulert av styregodkjente retningslinjer.

Yara kan utpeke og dokumentere bruken av visse derivater og andre finansielle eiendeler eller forpliktelser som sikringsinstrumenter mot endringer i virkelig verdi av innregnede eiendeler og forpliktelser (sikring av virkelig verdi), svært sannsynlige budsjetterte transaksjoner (sikring av kontantstrømmer) og nettoinvesteringer i utenlandsk virksomhet (sikring av nettoinvesteringer). Den fremadrettede effekten av slik sikring vurderes ved oppstart og verifiseres deretter kvartalsvis. Derivater som ikke inngår i et sikringsforhold, er klassifisert som ikke-utpekte derivater og anskaffes og forvaltes innenfor styrets fastsatte rammeverk og retningslinjer selv om sikringsbøkføring ikke er anvendt. Det var ingen prinsipielle endringer i konsernets kapitalforvaltning i årene som ble avsluttet 31. desember 2022 og 31. desember 2021. Yaras likviditetsoverskudd, holdt som kortsiktige bankinnskudd, økte i 2022 idet høyere salgspriser mer enn veide opp for økte produksjonskostnader og lavere leveranser.

### Finansieringsrisiko

Kapitalstrukturen i konsernet består av rentebærende gjeld, jf. note 5.3 Rentebærende gjeld, kontanter og bankinnskudd, jf. note 3.4 Kontanter og bankinnskudd samt egenkapital tilhørende aksjonærer i morselskapet, bestående av innskutt egenkapital og opptjent egenkapital, jf. note 5.1 Aksjeinformasjon og oppstilling av endringer i egenkapital.

For å sikre tilgang til kapitalmarkeder på attraktive vilkår og holde seg økonomisk solid har Yara som mål å bli gradert som en solid investering av de ledende byråene Standard & Poor's (aktuell rating BBB) og Moody's (aktuell rating Baa2).

Yara har ikke spesifikke mål for gjelds nivå, og det eneste finansielle lånevilkåret henviser til forholdet mellom gjeld og egenkapital (gjeldsgrad), beregnet som netto rentebærende gjeld dividert på egenkapital pluss ikke-kontrollerende eierinteresser. I de mest restriktive avtalene er gjeldsgraden under 1,4. Ved utgangen av 2022 var gjeldsgraden 0,37 mot 0,55 ved utgangen av 2021. Yara er ikke underlagt noen eksternt pålagte kapitalkrav.

Yaras finansielle struktur gir nødvendig fleksibilitet til å gripe de gode industrielle mulighetene når anledningen byr seg. Siden slike anledninger typisk oppstår i perioder preget av bransjemarginer og inntjening under toppnivåer, vil Yara søke å opprettholde tilstrekkelig finansiell kapasitet gjennom hele forretningsssyklusen.

## Valutarisiko

Prisene på Yaras viktigste produkter angis eller fastsettes i amerikanske dollar. I markeder utenfor USA vil lokale priser i hovedsak endre seg i samsvar med svingninger i dollarkursen, med en viss tidsforskyvning. Yaras råvarekostnader, for eksempel naturgass benyttet i produksjonen av ammoniakk, blir enten angitt i amerikanske dollar eller korrelerer med endringer i dollarkursen. For å sikre Yaras langsiktige eksponering for svingninger i dollarkursen har Yara det meste av sin gjeld i amerikanske dollar. Den andelen av Yaras gjeld i amerikanske dollar som utgjør en sikring av fremtidig resultat, ble gradvis redusert fra cirka USD 2 700 millioner 1. januar 2022 til cirka USD 2 100 millioner 31. desember 2022 (2021: Økt gradvis fra cirka USD 1 900 millioner til cirka USD 3 000 millioner de tre første kvartalene, men deretter redusert til cirka USD 2 700

millioner 31. desember 2021). En viss andel av den samlede gjelden holdes i ulike valutaer for å finansiere forretningsposisjoner eksponert mot lokal valuta.

Yara håndterer altså primært valutarisiko ved å justere sammensetningen av gjelds- eller likviditetsporteføljen etter endringer i Yaras samlede risikoeksponering. Derivater kan også benyttes til å håndtere valutarisiko relatert til budsjetterte kjøp og salg eller til å balansere kort-siktig likviditetsbehov i en valuta mot likviditetsoverskudd i en annen valuta. Regnskapsmessig blir slike terminkontrakter ikke utpekt som sikringsinstrumenter. Endringer i virkelig verdi innregnes derfor i resultatregnskapet.

## Sensitivitet – årsresultat

USD millioner	2022	2021
En 10 % svekkelse <sup>1)</sup> av amerikanske dollar på rapporteringstidspunktet ville ha økt/(redusert) årsresultatet med	132	185
En 10 % svekkelse <sup>1)</sup> av euro på rapporteringstidspunktet ville ha økt/(redusert) årsresultatet med	(229)	(215)

<sup>1)</sup> Mot funksjonelle valutaer.

Alle andre variabler er holdt konstant. Denne analysen er bare ment som en illustrasjon og tar bare hensyn til effekten på verdien av finansielle instrumenter i balansen ved årsslutt. Siden alle andre variabler forutsettes holdt konstante, vises ikke påfølgende effekter på driftsresultatet i analysen. Analysen ble utført på samme grunnlag i 2021. En 10 % styrking av valutaene på rapporteringstidspunktet ville hatt motsatt effekt i forhold til beløpene ovenfor.

## Sensitivitet – øvrige resultatelementer

USD millioner	2022	2021
En 10 % svekkelse <sup>1)</sup> av norske kroner på rapporteringstidspunktet ville ha økt/(redusert) øvrige resultatelementer med	(69)	(143)
En 10 % svekkelse <sup>1)</sup> av canadiske dollar på rapporteringstidspunktet ville ha økt/(redusert) øvrige resultatelementer med	(107)	(111)
En 10 % svekkelse <sup>1)</sup> av brasilianske real på rapporteringstidspunktet ville ha økt/(redusert) øvrige resultatelementer med	(79)	(6)
En 10 % svekkelse <sup>1)</sup> av euro på rapporteringstidspunktet ville ha økt/(redusert) øvrige resultatelementer med	(187)	(115)

<sup>1)</sup> Mot amerikanske dollar (konsernets presentasjonsvaluta).

Alle andre variabler er holdt konstant. Denne analysen er bare ment som illustrasjon og tar bare hensyn til effekten på egenkapital i utenlandske virksomheter ved årsslutt. Siden alle andre variabler forutsettes holdt konstante, vises ikke påfølgende effekter på egenkapital i analysen. Analysen ble utført på samme grunnlag i 2021.

## Renterisiko

Yaras eksponering for renteendringer er primært knyttet til virkelig verdi-risiko og kontantstrømriskio fra gjeldsporteføljen, jf. note 5.3 Rentebærende gjeld.

Yara har et definert rammeverk for virkelig verdi-risiko som oppstår ved eksponering mot fast rente. I tråd med dette rammeverket har alle banklån vært tatt opp til flytende rente. En del av obligasjonsgjelden er beholdt til fast rente, mens den resterende delen av obligasjonsgjelden er konvertert til flytende rente gjennom rentebytteavtaler og kombinerte rente- og valutabytteavtaler. Rentekostnaden knyttet til den omregnede (sikrede) delen av obligasjonsgjelden vil derfor variere i takt med endringene i markedet. Renteeksponeringen på rapporteringstidspunktet som følge av de utstedte obligasjonene er sammenfattet i tabellen under.

USD millioner, unntatt prosenter	Noter	Forfall	Pålydende verdi 2022	Konvertering til flytende rente				Balanseført verdi 2022		Balanseført verdi 2021	
				Fast rente	Grunnlag for eksponering sikret	Mottar fastrente-betalinger	Betaler flytende rente <sup>1)2)</sup>	Fast rente	Flytende rente	Fast rente	Flytende rente
<b>Obligasjonsgjeld med flytende rente</b>											
NOK (kupongrente NIBOR + 0,75 %)	5.3	2022	-					-	-	-	142
SEK (kupongrente STIBOR + 1,00 %)	5.3	2022	-					-	-	-	50
NOK (kupongrente NIBOR + 0,64 %)	5.3	2026	130					-	117	-	130
<b>Obligasjonsgjeld med fast rente</b>											
SEK (kupongrente 1,10 %)	5.3	2022	-	1,10 %	-	1,10 %	USD LIBOR 3M + margin	-	-	-	89
NOK (kupongrente 3,00 %)	5.3, 6.2	2024	68	3,00 %	68	3,00 %	USD LIBOR 3M + margin	-	59	-	68
NOK (kupongrente 2,45 %)	5.3, 6.2	2024	113	2,45 %	113	2,45 %	USD LIBOR 3M + margin	-	98	-	113
USD (kupongrente 3,80 %)	5.3, 6.2	2026	500	3,80 %	-			499	-	499	-
NOK (kupongrente 2,41 %)	5.3	2026	113	2,41 %	113	2,41 %	USD LIBOR 3M + margin	-	96	-	113
NOK (kupongrente 2,90 %)	5.3, 6.2	2027	113	2,90 %	113	2,90 %	USD LIBOR 3M + margin	-	94	-	112
USD (kupongrente 4,75 %)	5.3, 6.2	2028	1 000	4,75 %	-			998	-	997	-
USD (kupongrente 3,15 %)	5.3	2030	750	3,15 %	-			747	-	746	-
USD (kupongrente 7,38 %)	5.3	2032	600	7,38 %	-	4,13 %	SOFR + margin	-	594	-	-
Sum usikrede obligasjonslån			3 389		409			2 245	1 058	2 243	817

<sup>1)</sup> Gjennom en kombinasjon av rentebytteavtaler og kombinerte rente- og valutabytteavtaler.

<sup>2)</sup> Marginen varierer fra kontrakt til kontrakt fra 0,26 % til 1,44 %.

## Renteprofil på konsernets rentebærende finansielle instrumenter

USD millioner	Noter	2022	2021
Utestående langsiktig rentebærende gjeld (inkludert kortsiktig andel)	5.3	3 651	3 565
Andel av obligasjonslån med fast rente	5.3	2 245	2 243
Utestående langsiktig rentebærende gjeld (herunder kortsiktig andel) fratrukket del av obligasjonslån med fast rente		1 406	1 322

## Sensitivitet

USD millioner	2022	2021
En økning i rentesatsen i USD på 100 basispunkter på rapporteringstidspunktet ville økt/(redusert) årsresultatet med	(1)	(5)
En økning i rentesatsen i NOK på 100 basispunkter på rapporteringstidspunktet ville økt/(redusert) årsresultatet med	1	1

Alle andre variabler er holdt konstant. Denne analysen er bare ment som en illustrasjon og tar kun hensyn til effekten på finansielle instrumenter i balansen ved årsslutt. Analysen ble utført på samme grunnlag i 2021. En reduksjon på 100 basispunkter på rapporteringstidspunktet ville hatt motsatt effekt av ovenstående beløp.

### Spesifikke risikoer knyttet til den kommende referanserentereformen

Konsernet er eksponert for referanserentene NIBOR og USD LIBOR (sammen «IBOR») som er omfattet av den aktuelle referanserentereformen. For NIBOR-renter er det foreløpig ingen angitte opphørsdatoer, men USD LIBOR-løpetider vil slutte å bli publisert innen utgangen av juni 2023. Prosessen med å inkludere sikkerhetsbestemmelser i de relevante avtalene pågår og vil bli fullført i løpet av første halvår 2023. Yara vil også fortsette å følge nøye med på overgangen til nye referanserenter, særlig fremvekst og benyttelse av alternative rentesatser. Yaras eksponering for IBOR-referanserenter ved årsslutt fremgår av tabellen nedenfor.

### Finansielle kontrakter med IBOR-referanse 31. desember 2022

USD millioner	Noter	Beløp i valuta	
		USD LIBOR	NOK NIBOR
<b>Obligasjoner</b>			
Gjeldsrente	5.3	-	(117)
Fordringsrente		-	-
<b>Banklån</b>			
Gjeldsrente	5.3	(287)	-
Fordringsrente		-	-
<b>Rentebytteavtaler</b>			
Gjeldsrente	6.2, 6.3	-	(366)
Fordringsrente		-	-
<b>Kombinerte rente- og valutabytteavtaler</b>			
Gjeldsrente	6.3	(484)	-
Fordringsrente	6.3	-	484
Total eksponering for IBOR-satser		(771)	-

For å sikre etterlevelse har Yaras finansfunksjon gjennomført ulike tiltak som en del av sitt IBOR-overgangsprogram, herunder en oppgradering av finanssystemet for å gjøre det mulig å behandle transaksjoner med alternative referanserenter og endrede referanser for ubenyttede fasiliteter. En gjennomgang bekreftet også at ingen av Yaras eksisterende sikringsforhold (se note 6.2 Sikringsbokføring) påvirkes av reformen.

### Kredittrisiko

Yara har et veletablert system for kredittstyring med fastsatte grenser både på kunde- og landsnivå. Yaras geografisk diversifiserte portefølje reduserer konsernets samlede kredittrisiko. Kredittrisiko som følge av motpartens manglende evne til å oppfylle vilkårene i Yaras finansielle instrumenter er normalt begrenset til det beløp motpartens forpliktelser eventuelt overskrider Yaras forpliktelser med.

Eksponering for kredittrisiko tilsvarer balanseført verdi for hver gruppe av finansielle eiendeler, herunder derivater, som er innregnet i oppstilling av finansiell stilling og beskrevet i note 6.3 Finansielle instrumenter.

Yaras strategi er å inngå kontrakter om finansielle instrumenter med forskjellige internasjonale banker med fastlagte transaksjonsgrenser for den enkelte institusjon. Yara har i tillegg avtalte grenser for kreditteksponering med de fleste av bankene konsernet bruker. Ved utgangen av rapporteringsperioden hadde Yara USD 81,3 millioner (2021: USD 67,5 millioner) i kontant-innskudd hos sine motparter for å redusere eksponeringen fra finansielle forpliktelser omfattet av slike avtaler. Disse innskuddene rapporteres som «Andre kortsiktige finansielle eiendeler» i konsolidert oppstilling av finansiell stilling. Sikkerhetsinnskudd gjøres til dagsvilkår, og nødvendig sikkerhet blir revurdert to ganger i måneden.

På grunn av Yaras geografiske spredning og vesentlige antall kunder er det ingen vesentlige konsentrasjoner av kredittrisiko. Yara forventer derfor ikke å pådra seg vesentlige kredittap knyttet til kundeporteføljen sin.

Yara kan bruke forskjellige tiltak for å redusere kredittrisiko for utvalgte fordringer. Disse tiltakene omfatter bruk av remburser, bankgarantier og kredittforsikringsavtaler. Effekten av slik reduksjon av kredittrisiko anses ikke for å være vesentlig for konsernet.

### Likviditetsrisiko

Yara håndterer likviditetsrisiko ved å ha tilstrekkelige reserver og ubenyttede bankfasiliteter og ved kontinuerlig å overvåke budsjetterte og faktiske kontantstrømmer. Yara vil søke å oppnå en jevn nedbetalingsplan og har sikrede kommitterte, ubenyttede kredittfasiliteter som sørger for tilstrekkelige reserver til å møte uforutsette likviditetsbehov.

Ubenyttede fasiliteter som konsernet har til rådighet, er presentert i note 5.3 Rentebærende gjeld.

## Forfallsanalyse av finansielle forpliktelser, inkludert estimerte rentebetalinger

31. desember 2022

USD millioner	Balansført verdi	Kontraktsmessige kontantstrømmer	Ved påkrav	6 måneder eller mindre	6–12 måneder	1–2 år	2–5 år	Mer enn 5 år
<b>Ikke-derivativ finansielle forpliktelser</b>								
Kortsiktig rentebærende gjeld	(157)	(171)	(154)	(13)	(5)	–	–	–
Langsiktig rentebærende gjeld <sup>1)</sup>	(3 651)	(4 707)	–	(87)	(116)	(526)	(1 310)	(2 668)
Påløpte rentekostnader	(13)	(13)	–	(13)	–	–	–	–
Leverandørgjeld	(2 334)	(2 334)	(10)	(2 313)	(12)	–	–	–
Lønnsrelatert gjeld og merverdiavgift	(189)	(189)	(1)	(166)	(21)	–	–	–
Andre kortsiktige forpliktelser	(53)	(53)	–	(42)	(11)	–	–	–
Andre langsiktige forpliktelser	(12)	(12)	–	–	–	(8)	(1)	(4)
<b>Derivativ finansielle instrumenter</b>								
Frittstående finansielle derivater	(113)							
Negativ		(1 903)	–	(922)	(74)	(281)	(484)	(145)
Positiv		1 764	–	906	71	238	420	132
Råvarederivater	4							
Negativ		(3)	–	(2)	(1)	–	–	–
Positiv		7	–	–	–	7	–	–
Derivater utpekt som sikringsinstrument	(22)							
Negativ		(300)	–	(23)	(28)	(43)	(91)	(116)
Positiv		281	–	12	22	35	88	124
<b>Sum</b>	<b>(6 539)</b>	<b>(7 632)</b>	<b>(165)</b>	<b>(2 662)</b>	<b>(175)</b>	<b>(577)</b>	<b>(1 377)</b>	<b>(2 677)</b>

<sup>1)</sup> Omfatter kortsiktig andel av langsiktig rentebærende gjeld tilsvarende USD 54 millioner.

Se note 4.5 Leieavtaler for forfallsanalyse for leieforpliktelser.

### 31. desember 2021

USD millioner	Balansført verdi	Kontraktsmessige kontantstrømmer	Ved påkrav	6 måneder eller mindre	6–12 måneder	1–2 år	2–5 år	Mer enn 5 år
<b>Ikke-derivativ finansielle forpliktelser</b>								
Kortsiktig rentebærende gjeld	(337)	(337)	(35)	(293)	(8)	-	-	-
Langsiktig rentebærende gjeld <sup>1)</sup>	(3 565)	(4 262)	-	(66)	(517)	(159)	(1 474)	(2 046)
Påløpte rentekostnader	(8)	(8)	-	(8)	-	-	-	-
Leverandørgjeld	(3 024)	(3 024)	(6)	(2 969)	(49)	-	-	-
Lønnsrelatert gjeld og merverdiavgift	(354)	(354)	(2)	(336)	(16)	-	-	-
Andre kortsiktige forpliktelser	(71)	(71)	-	(40)	(31)	-	-	-
Andre langsiktige forpliktelser	(24)	(24)	-	-	-	(22)	-	(2)
<b>Derivativ finansielle instrumenter</b>								
Frittstående finansielle derivater	(60)							
Negativ		(1 039)	-	(84)	(333)	(15)	(484)	(123)
Positiv		985	-	82	311	17	459	116
Råvarederivater	(92)							
Negativ		(98)	-	(63)	(35)	-	-	-
Positiv		1	-	1	-	-	-	-
Derivater utpekt som sikringsinstrument	(2)							
Negativ		(51)	-	(4)	(5)	(12)	(26)	(4)
Positiv		49	-	-	12	11	23	3
<b>Sum</b>	<b>(7 536)</b>	<b>(8 232)</b>	<b>(43)</b>	<b>(3 779)</b>	<b>(671)</b>	<b>(181)</b>	<b>(1 503)</b>	<b>(2 054)</b>

<sup>1)</sup> Omfatter kortsiktig andel av langsiktig rentebærende gjeld tilsvarende USD 476 millioner.

## Derivater

USD millioner	Noter	2022	2021
<b>Sum virkelig verdi av derivater</b>			
Valutaterminkontrakter	6.3	(19)	(9)
Kombinerte rente- og valutabytteavtaler	6.3	(104)	(52)
Rentebytteavtaler utpekt som sikringsinstrument	6.3	(22)	(2)
Andre rentebytteavtaler	6.3	2	-
Innebyggede råvaderivater	6.3	12	(92)
Balanse 31. desember		(132)	(154)
<b>Derivater presentert i oppstilling av finansiell stilling</b>			
Andre finansielle eiendeler	4.6	18	6
Andre kortsiktige finansielle eiendeler	3.3	6	7
Andre langsiktige finansielle forpliktelser	6.3	(127)	(36)
Andre kortsiktige finansielle forpliktelser	6.3	(28)	(132)
Balanse 31. desember		(132)	(154)

## Utestående kommitterte valutaterminkontrakter 31. desember

USD millioner	2022	2021
Valutaterminkontrakter, nominelt beløp	1 521	971

Alle utestående valutaterminkontrakter pr. 31. desember 2022 har forfall i 2023 med unntak av ikke-leverbare terminkontrakter til en verdi av USD 35 millioner med forfall i 2024. Kjøpsposisjoner er hovedsakelig i amerikanske dollar mot norske kroner eller brasilianske real. Salgsposisjoner er i ulike operasjonelle valutaer mot norske kroner.

## 6.2 Sikringsbokføring

En beskrivelse av konsernets generelle retningslinjer og prinsipper for risikostyring finnes i note 6.1 Finansielle risikoen.

### Regnskapsprinsipper

Yara anvender sikringsbokføring i henhold til IFRS 9 og utpeker enkelte derivater enten som sikring av virkelig verdi av balanseførte eiendeler og forpliktelser (sikring av virkelig verdi), sikring av valutarisiko for balanseførte eiendeler og forpliktelser (sikring av kontantstrømmer) eller sikring av nettoinvesteringer i utenlandsk virksomhet.

Endringer i virkelig verdi på finansielle instrumenter utpekt som sikring av virkelig verdi innregnes i konsolidert resultatregnskap. Balanseført verdi av sikringsobjektet justeres for endringer i virkelig verdi for den sikrede risikoen.

Endringer i virkelig verdi av finansielle instrumenter som benyttes som sikring av kontantstrømmer, innregnes i egenkapitalen inntil den sikrede transaksjonen blir regnskapsført. Den ineffektive delen av en sikring innregnes i konsolidert resultatregnskap.

Endringer i virkelig verdi på finansielle instrumenter som benyttes til sikring av nettoinvesteringer i utenlandsk virksomhet, innregnes i øvrige resultatелеmenter. Den ineffektive delen av en sikring innregnes i konsolidert resultatregnskap.

Sikringsbokføring opphører når sikringsinstrumentet utløper, selges, avsluttes eller utøves. Sikringsbokføring opphører også hvis sikringsrelasjonen av en eller annen grunn ikke lenger oppfyller kravene til sikringsbokføring.

### Sikring av virkelig verdi

I desember 2014 utpekte Yara en portefølje av langsiktige NOK-rentebytteavtaler som sikringsinstrumenter. Den sikrede risikoen er endringen i virkelig verdi som følge av endring i NIBOR-rente på NOK 600 millioner i obligasjonsgjeld med fast rente fra 2014. Et sikringsforhold på NOK 700 millioner av obligasjonsgjelden ble avvirket ved forfall i 2021.

I desember 2017 utpekte Yara en portefølje av langsiktige NOK-rentebytteavtaler som sikringsinstrumenter. Den sikrede restrisikoen er endringen i virkelig verdi som følge av endring i risikofrie renter (NIBOR) på NOK 1 000 millioner i obligasjonsgjeld med fast rente fra 2017. Et sikringsforhold på SEK 800 millioner av obligasjonsgjelden ble avvirket ved forfall i 2022.



I november 2021 utpekte Yara en langsiktig NOK-rentebytteavtale som sikringsinstrument. Den sikrede risikoen er endringen i virkelig verdi som følge av endring i NIBOR-rente på NOK 1 000 millioner i obligasjonsgjeld med fast rente fra 2021.

I november 2022 utpekte Yara en langsiktig USD-rentebytteavtale som sikringsinstrument. Den sikrede risikoen er endringen i virkelig verdi som følge av endring i SOFR-rente på USD 600 millioner i obligasjonsgjeld med fast rente fra 2022.

Etter førstegangsinnregning måler Yara rentebærende lån til amortisert kost. Utpøkelsen av rentebytteavtaler som sikringsinstrumenter samt bruk av sikringsbokføring gjør det imidlertid mulig for Yara å ta med virkelig verdi av renteendringer i obligasjonenes balanseført verdi. Den tilhørende justeringen i konsolidert resultatregnskap utligner effekten av de innregnede rentebytteavtalene. Dette medfører mindre volatilitet i årsresultatet.

Siden nøkkelparametere i sikringsinstrumentene (rentegrunnlag, opptakstidspunkt og forfallsdatoer) er identiske med sikringsobjektene, er det ikke identifisert noen ineffektivitet.

### Kontantstrømsikringer

Yara hadde ingen aktiv sikring av kontantstrømmer ved årsslutt 2022 eller 2021. Yara har tidligere benyttet derivater for å sikre kontantstrømmer i planlagte transaksjoner. Det kan også bli gjort i fremtiden.

### Sikring av nettoinvestering

31. desember 2022 hadde Yara totalt USD 815 millioner (2021: USD 815 millioner) i rentebærende gjeld i USD som sikring av nettoinvesteringer i utenlandske (USD-baserte) selskap. Sikringsinstrumentene omfatter obligasjoner i USD og valutakomponenten av en del av konsernets portefølje av rente- og valutabytteavtaler.

Utpøkelsen av rentebærende gjeld som sikring av nettoinvesteringer medfører at valutaomregningsgevinster/-tap innregnes i konsolidert oppstilling av totalresultat i stedet for i konsolidert resultatregnskap.

Siden både de sikrede nettoinvesteringene og sikringsinstrumentene bare er sensitive for svingninger i spotkursen USD/NOK, er det ikke identifisert noen ineffektivitet.

### Virkning på oppstilling av finansiell stilling i 2022

Beløp i USD millioner	Valuta	Rentesikring	Balanseført verdi av sikringsobjekt <sup>1)</sup>		Akkumulert sikringsjustering på sikringsobjektet <sup>4)</sup>		Regnskaplinje i konsolidert oppstilling av finansiell stilling hvor sikringsobjektet er inkludert	Regnskaplinje i konsolidert oppstilling av finansiell stilling hvor sikringsinstrumentet er inkludert	Verdiendring av sikringsobjekt benyttet for beregning av sikringens ineffektivitet	Årets verdiendring av sikringsinstrument	Sikringsineffektivitet innregnet i konsolidert resultatregnskap
			Eiendeler	Forpliktelser	Eiendeler	Forpliktelser					
<b>Sikring av virkelig verdi</b>											
Renterisiko											
- Fast rente, NOK-obligasjoner (2014)	NOK	3M NIBOR		59	2	-	Langsiktig rentebærende gjeld	Andre langsiktige forpliktelser	2	(2)	-
- Fast rente, NOK-obligasjoner (2017)	NOK	3M NIBOR		192	12	-	Langsiktig rentebærende gjeld	Andre langsiktige forpliktelser	10	(10)	-
- Fast rente, NOK-obligasjoner (2021)	NOK	3M NIBOR		96	6	-	Langsiktig rentebærende gjeld	Andre langsiktige forpliktelser	6	(6)	-
- Fast rente, USD-obligasjoner (2022)	USD	SOFR		594	2	-	Langsiktig rentebærende gjeld	Andre langsiktige forpliktelser	2	(2)	-
<b>Sikring av nettoinvestering</b>											
Valutarisiko											
- Netto egenkapital i datterselskaper <sup>2)</sup>	USD	Spot USDNOK	815	-	-	279	Opptjent egenkapital	Langsiktig rentebærende gjeld <sup>3)</sup>	(70)	70	-

<sup>1)</sup> De utpekte nominelle beløpene for sikringsinstrumentene tilsvarer de nominelle beløpene for sikringsobjektene.

<sup>2)</sup> Beløpene er rapportert etter skatt. Se note 2.8 Skattekostnad for skatteeffekt.

<sup>3)</sup> Omfatter (8) USD millioner for den delen av sikringsinstrumentet (rente- og valutabytteavtale) som henviser til regnskaplinjen Andre langsiktige forpliktelser.

<sup>4)</sup> Inkludert i balanseført verdi av sikringsobjektet ved sikring av virkelig verdi.

Det er ingen gjestående balanser for noen av sikringskategoriene fra sikringsforhold hvor sikringsbokføring ikke lenger er benyttet.

## Virkning på oppstilling av finansiell stilling i 2021

Beløp i USD millioner	Valuta	Rentesikring	Balanseført verdi av sikringsobjekt <sup>1)</sup>		Akkumulert sikringsjustering på sikringsobjektet <sup>4)</sup>		Regnskapslinje i konsolidert oppstilling av finansiell stilling hvor sikringsobjektet er inkludert	Regnskapslinje i konsolidert oppstilling av finansiell stilling hvor sikringsinstrumentet er inkludert	Verdiendring av sikringsobjekt benyttet for beregning av sikringens ineffektivitet	Årets verdiendring av sikringsinstrument	Sikringsineffektivitet innregnet i konsolidert resultatregnskap
			Eiendeler	Forpliktelse	Eiendeler	Forpliktelse					
<b>Sikring av virkelig verdi</b>											
Renterisiko											
- Fast rente, NOK-obligasjoner (2014)	NOK	3M NIBOR	-	68	-	-	Langsiktig rentebærende gjeld	Andre langsiktige forpliktelser	3	(3)	-
- Fast rente, NOK-obligasjoner (2017)	NOK	3M NIBOR	-	242	2	-	Langsiktig rentebærende gjeld	Andre langsiktige forpliktelser	10	(10)	-
- Fast rente, SEK-obligasjoner (2017)	SEK	3M STIBOR	-	99	-	-	Langsiktig rentebærende gjeld	Andre langsiktige forpliktelser	-	-	-
- Fast rente, NOK-obligasjoner (2021)	NOK	3M NIBOR	-	242	-	-	Langsiktig rentebærende gjeld	Andre langsiktige forpliktelser	-	-	-
<b>Sikring av nettoinvestering</b>											
Valutarisiko											
- Netto egenkapital i datterselskaper <sup>2)</sup>	USD	Spot USDNOK	815	-	-	208	Opptjent egenkapital	Langsiktig rentebærende gjeld <sup>3)</sup>	(21)	21	-

<sup>1)</sup> De utpekte nominelle beløpene for sikringsinstrumentene tilsvarer de nominelle beløpene for sikringsobjektene.

<sup>2)</sup> Beløpene er rapportert etter skatt. Se note 2.8 Skattekostnad for skatteeffekt.

<sup>3)</sup> Omfatter (2) USD millioner for den delen av sikringsinstrumentet (kombinert rente- og valutabytteavtale) som er presentert i regnskapslinjen Andre langsiktige forpliktelser.

<sup>4)</sup> Inkludert i balanseført verdi av sikringsobjektet ved sikring av virkelig verdi.

<sup>5)</sup> Verdiendringkolonnene omfatter effekten fra et sikringsforhold på USD 115 millioner som ble avvirket i august 2020.

Det er ingen gjenstående balanser for noen av sikringskategoriene fra sikringsforhold hvor sikringsbøkføring ikke lenger er benyttet.

## 6.3 Finansielle instrumenter

### Regnskapsprinsipper

Et finansielt instrument er en kontrakt som gir opphav til en finansiell eiendel for et foretak og en finansiell forpliktelse eller et egenkapitalinstrument for et annet foretak. Finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser innregnes når konsernet blir en del av instrumentets kontraktsregulerte forpliktelser.

I henhold til IFRS 9 Finansielle instrumenter klassifiserer Yara finansielle eiendeler basert på forretningsmodellen hvor de forvaltes, og deres kontraktsregulerte kontantstrømmer. Hovedkategorier er amortisert kost, virkelig verdi over øvrige resultatелеmter (FVOCI) og virkelig verdi over resultatet (FVTPL).

### Derivater

Konsernet benytter finansielle derivater for å sikre eksponering mot valutarisiko, renterisiko og prisrisiko på råvarer som oppstår i drifts-, finansierings- og investeringsaktiviteter. Derivater førstegangsinnregnes til virkelig verdi og måles senere til virkelig verdi over resultatet på hver balansedag. Innebyggede derivater regnskapsføres som separate derivater når derivatets risikoer og karakteristika ikke er nært knyttet til vertskontrakten og vertskontrakten ikke er målt til virkelig verdi med endringer i virkelig verdi innregnet i det konsoliderte resultatregnskapet. Innebyggede derivater kan henvise til finansielle transaksjoner og salgs- og kjøpstransaksjoner for gass, ammoniakk og andre råvarer.

Virkelig verdi for derivater måles basert på noterte markedspriser når disse er tilgjengelige. Når noterte markedspriser ikke er tilgjengelige, estimerer konsernet virkelig verdi ved bruk av verdsettelsesmodeller hvor observerbar markedsinformasjon benyttes i så stor grad som mulig. Endringen i virkelig verdi innregnes umiddelbart i resultatregnskapet. Hvis derivatet er utpekt og effektivt som sikringsinstrument, avhenger tidspunktet for innregning i det konsoliderte resultatregnskapet av typen sikringsrelasjon. Et derivat blir klassifisert som langsiktig hvis gjenværende løpetid er mer enn 12 måneder, og som kortsiktig hvis gjenstående løpetid er mindre enn 12 måneder.

Alle råvarekontrakter er bilaterale kontrakter, eller innebyggede derivater i bilaterale kontrakter, hvor det ikke finnes aktive markeder. Virkelig verdi av alle poster i denne kategorien beregnes derfor ved bruk av verdsettelsesteknikker hvor det i så stor utstrekning som mulig benyttes markedsinformasjon og forutsetninger som reflekterer de faktorer en markedsdeltaker ville vurdert for å fastsette en pris, og baserer seg i så liten grad som mulig på selskapsspesifikk informasjon. Virkelig verdi av råvarekontrakter er spesielt sensitiv for endringer i fremtidige råvarepriser. Ingen av derivatene i denne kategorien er utpekt i sikringsrelasjoner.

### Fordringer og bankinnskudd

Informasjon om kundefordringer finnes i note 3.2, og informasjon om kontanter og bankinnskudd finnes i note 3.4. Andre kortsiktige og langsiktige fordringer og bankinnskudd førstegangsinnregnes til virkelig verdi. Deretter måles de til amortisert kost ved effektiv rente-metoden. Kortsiktige poster blir normalt ikke diskontert.

Balansført verdi av fordringer og bankinnskudd justeres for forventet kreditttap og anses å utgjøre et rimelig estimat av virkelig verdi. Rentefrie fordringer neddiskonteres hvis det har vesentlig betydning for virkelig verdi. Yara innregner 12 måneders forventet kreditttap hvis det ikke har vært en betydelig økning i kredittisiko siden førstegangsinnregning (den generelle metoden). Hvis det har vært en vesentlig økning i kredittisiko, innregnes forventet kreditttap for hele levetiden. 12 måneders forventet kreditttap reflekterer mulige tap på grunn av mislighold innen de neste 12 månedene. Det beregnes som sannsynligheten for mislighold basert på en rating av forskjellige motparter multiplisert med tap ved mislighold basert på børsnoterte selskapsobligasjoner. Hvis en betydelig økning i kredittisiko siden førstegangsinnregning er identifisert, vil et forventet kreditttap over hele levetiden for den spesifikke fordringen eller det spesifikke bankinnskuddet bli innregnet basert på en individuell vurdering. Kredittisikoen har vanligvis økt betydelig når det foreligger mislighold.

En fordring anses for å være misligholdt når den er forfalt og aktiviteter for å inndrive fordringen er iverksatt. Hvis det er en rimelig forventning om at aktiviteter for å inndrive fordringen ikke vil føre frem, blir fordringen nedskrevet. Fordringen blir fraregnet når det foreligger objektive bevis for at fordringen ikke vil bli gjenvunnet.

Yaras forventede kreditttap på fordringer og innskudd er begrenset. Som følge av dette er tilleggsinformasjonen redusert, siden den ikke vurderes å være vesentlig.

### Egenkapitalinstrumenter

Yara Growth Ventures (YGV) er Yara International ASAs venturekapitalorganisasjon. YGV investerer i nyetablerte selskap og risikokapitalfond som opererer i skjæringspunktet mellom vitenskap og teknologi i mat- og landbruksindustrien. Yara førstegangsinnregner alle YGVs investeringer til virkelig verdi. Deretter måles de til virkelig verdi over resultatet i samsvar med IFRS 9. YGVs portefølje består av 13 investeringer, hvorav 10 er egenkapitalposisjoner og 3 er fondsposisjoner. Alle disse investeringene er direkte investeringer, hvor YGV verken har kontroll eller vesentlig innflytelse. Egenkapitalinstrumenter som ikke er handlet i aktive markeder, er målt basert på nylige markedstransaksjoner og verdsettelsesteknikker. Finansieringsrundene YGV har deltatt i, brukes som utgangspunkt. For investeringer som er holdt mindre enn 12 måneder, anses disse finansieringsrundene som tilnærmet virkelig verdi med mindre det har skjedd en vesentlig utvikling eller inntruffet vesentlige hendelser før balansedagen. For investeringer som holdes i

minst 12 måneder, anvender Yara International ASA verdsettelsesteknikker som tar hensyn til både observerbar og ikke-observerbar informasjon. YGVs portefølje av fond er verdsatt basert på kapitalbalanse og ytterligere utnyttelse av kredittmuligheten.

Hvis en YGV-investering fører til kontroll eller de facto-kontroll over investeringen, konsoliderer Yara investeringen. Hvis Yara oppnår vesentlig innflytelse eller felles kontroll over en investering, vil Yara benytte seg av muligheten i IAS 28 til å ikke anvende egenkapitalmetoden på disse risikokapitalinvesteringene. Strategiske investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter innregnes ved å anvende egenkapitalmetoden, jf. note 4.3 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet.

Egenkapitalinstrumenter unntatt risikokapitalinvesteringer innregnes også til virkelig verdi og måles deretter til virkelig verdi over resultatet. Yara har imidlertid foretatt et ujenkallelig valg ved førstegangsinnregning av et begrenset antall langsiktige strategiske investeringer i egenkapitalinstrumenter som ikke er holdt for salg om å presentere etterfølgende endringer i virkelig verdi over øvrige resultatelementer.

Egenkapitalinstrumenter som ikke er handlet i aktive markeder, er målt basert på nylige markedstransaksjoner og verdsettelsesteknikker.

#### **Finansielle forpliktelser**

Informasjon om leverandørgjeld og andre forpliktelser finnes i note 5.5 Leverandørgjeld og andre forpliktelser. Kortsiktige forpliktelser blir normalt ikke diskontert. Kortsiktige forpliktelser og annen kortsiktig gjeld neddiskonteres imidlertid hvis det har vesentlig betydning for virkelig verdi. Virkelig verdi av disse forpliktelsene forutsettes å være lik balanseført verdi.

Rentebærende lån førstegangsinnregnes til virkelig verdi fratrukket direkte transaksjonskostnader. Deretter måles de til amortisert kost ved effektiv rente-metoden. Virkelig verdi på langsiktig rentebærende gjeld og andre langsiktige forpliktelser avviker fra balanseført verdi siden obligasjonslån i USD holdes med fast rente og er ikke underlagt sikringsbokføring. Siden det ikke finnes et aktivt marked for disse obligasjonslånene i USD med fast rente og for andre langsiktige finansielle forpliktelser, beregnes virkelig verdi basert på nåverdien av fremtidig hovedstol og rentebetalinger. Kontantstrømmer er estimert ved å bruke LIBOR med ulik løpetid som referanse samt påslag av en kredittmargin utledet fra nylige transaksjoner eller annen tilgjengelig informasjon.

Mer informasjon om leieforpliktelser finnes i note 4.5 Leieavtaler.

Betinget vederlag førstegangsinnregnes til virkelig verdi og måles deretter til virkelig verdi over resultatet. Virkelig verdi av betinget vederlag beregnes ut fra nåverdien av forventede betalinger, neddiskontert med en risikotilpasset diskonteringsrente. Den forventede betalingen bestemmes

ved å vurdere de mulige scenarioene for økonomisk ytelse, beløpet som skal betales under hvert scenario, og tilhørende sannsynlighet for hvert scenario.

#### **Finansielle instrumenter til virkelig verdi**

Finansielle instrumenter til virkelig verdi henviser til derivater til virkelig verdi over resultatet, egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over resultatet, egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over øvrige resultatelementer og finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet. De er verdsatt i henhold til forskjellige nivåer i verdsettelsehierarkiet i IFRS. De forskjellige nivåene er definert slik:

Nivå 1: Noterte priser (ikke justert) i aktive markeder for identiske eiendeler og forpliktelser.

Nivå 2: Annen informasjon enn noterte priser på nivå 1 som er observerbar for eiendelen eller forpliktelsen, enten direkte (priser) eller indirekte (utledet fra priser).

Nivå 3: Informasjon om eiendelen eller forpliktelsen som ikke er basert på observerbare markedsdata (ikke observerbar informasjon).

## Balansført og virkelig verdi etter kategori

31. desember 2022

USD millioner	Noter	Derivater		Fordringer og bankinnskudd	Egenkapitalinstrumenter		Finansielle forpliktelser		Sum	
		Virkelig verdi over resultat	Utpekt som sikrings-instrument	Amortisert kost	Virkelig verdi over resultat	Virkelig verdi over totalresultat (ingen resirkulering)	Amortisert kost	Virkelig verdi over resultatet		
<b>Anleggsmidler</b>										
Andre finansielle eiendeler	4.6	18	-	20	26	28	-	-	93	
<b>Omløpsmidler</b>										
Kundefordringer	3.2	-	-	2 305	-	-	-	-	2 305	
Andre kortsiktige finansielle eiendeler	3.3	6	-	269	-	-	-	-	274	
Kontanter og bankinnskudd	3.4	-	-	1 010	-	-	-	-	1 010	
Sum finansielle eiendeler		24	-	3 603	26	28	-	-	3 682	
<b>Langsiktige forpliktelser</b>										
Andre langsiktige finansielle forpliktelser		(87)	(40)	-	-	-	(15)	(9)	(151)	
Langsiktig rentebærende gjeld	5.3	-	-	-	-	-	(3 597)	-	(3 597)	
Langsiktige leieforpliktelser	4.5	-	-	-	-	-	(292)	-	(292)	
<b>Kortsiktige forpliktelser</b>										
Leverandørgjeld og andre forpliktelser <sup>1)</sup>	5.5	-	-	-	-	-	(2 334)	-	(2 334)	
Andre kortsiktige finansielle forpliktelser		(28)	-	-	-	-	(374)	(6)	(407)	
Kortsiktig rentebærende gjeld	5.3	-	-	-	-	-	(157)	-	(157)	
Første års avdrag på langsiktig gjeld	5.3	-	-	-	-	-	(54)	-	(54)	
Kortsiktige leieforpliktelser	4.5	-	-	-	-	-	(118)	-	(118)	
Sum finansielle forpliktelser		(115)	(40)	-	-	-	(6 941)	(15)	(7 110)	
Netto totalbalanse		(91)	(40)	3 603	26	28	(6 941)	(15)	(3 429)	
Virkelig verdi		(91)	(40)	3 603	26	28	(6 671)	(15)		
Ikke innregnet gevinst/(tap)		-	-	-	-	-	270	-	270	

<sup>1)</sup> Ekskludert ikke-finansielle forpliktelser.

Ikke innregnet tap på finansielle instrumenter til amortisert kost relaterer seg hovedsakelig til langsiktig rentebærende gjeld med fast rente. Mer informasjon finnes i note 5.3 Rentebærende gjeld. Egenkapitalinstrumenter som ikke er handlet i aktive markeder, er målt basert på nylige markedstransaksjoner og verdsettelsesteknikker. Egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over resultatet 31. desember 2022 relaterer seg til risikokapitalinvesteringer i tillegg til andeler i fondsinvesteringer. Egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over resultatet 31. desember 2022 relaterer seg hovedsakelig til andeler i Pohhjalan Voima Oyj. Det ble ikke mottatt utbytte i 2022 fra noen av de nevnte investeringene.

## Balanseført og virkelig verdi etter kategori

31. desember 2021

USD millioner	Noter	Derivater		Fordringer og bankinnskudd	Egenkapitalinstrumenter		Finansielle forpliktelser		Sum
		Virkelig verdi over resultat	Utpekt som sikrings-instrument	Amortisert kost	Virkelig verdi over resultat	Virkelig verdi over totalresultat (ingen resirkulering)	Amortisert kost	Virkelig verdi over resultatet	
<b>Anleggsmidler</b>									
Andre finansielle eiendeler	4.6	6	-	31	17	17	-	-	70
<b>Omløpsmidler</b>									
Kundefordringer	3.2	-	-	2 138	-	-	-	-	2 138
Andre kortsiktige finansielle eiendeler	3.3	7	-	217	-	-	-	-	225
Kontanter og bankinnskudd	3.4	-	-	394	-	-	-	-	394
Sum finansielle eiendeler		13	-	2 780	17	17	-	-	2 827
<b>Langsiktige forpliktelser</b>									
Andre langsiktige finansielle forpliktelser		(23)	(13)	-	-	-	(20)	(15)	(72)
Langsiktig rentebærende gjeld	5.3	-	-	-	-	-	(3 089)	-	(3 089)
Langsiktige leieforpliktelser	4.5	-	-	-	-	-	(321)	-	(321)
<b>Kortsiktige forpliktelser</b>									
Leverandørgjeld og andre forpliktelser <sup>1)</sup>	5.5	-	-	-	-	-	(3 024)	-	(3 024)
Andre kortsiktige finansielle forpliktelser		(132)	-	-	-	-	(377)	(12)	(521)
Kortsiktig rentebærende gjeld	5.3	-	-	-	-	-	(337)	-	(337)
Første års avdrag på langsiktig gjeld	5.3	-	-	-	-	-	(476)	-	(476)
Kortsiktige leieforpliktelser	4.5	-	-	-	-	-	(104)	-	(104)
Sum finansielle forpliktelser		(154)	(13)	-	-	-	(7 748)	(27)	(7 942)
Netto totalbalanse		(142)	(12)	2 780	17	17	(7 748)	(27)	(5 115)
Virkelig verdi		(141)	(13)	2 780	17	17	(7 946)	(27)	
Ikke innregnet gevinst/(tap)		-	-	-	-	-	(198)	-	

<sup>1)</sup> Ekskludert ikke-finansielle forpliktelser.

Ikke innregnet gevinst på finansielle eiendeler til amortisert kost skyldes hovedsakelig langsiktig rentebærende gjeld med fast rente. Mer informasjon finnes i note 5.3 Rentebærende gjeld. Egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over resultatet per 31. desember 2021 relaterer seg til risikokapitalinvesteringer i tillegg til andeler i fondsinvesteringer. Egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over totalresultatet 31. desember 2021 relaterer seg hovedsakelig til andeler i Pohhjolan Voima Oyj. Det ble ikke mottatt utbytte i 2021 fra noen av de nevnte investeringene.

## Finansielle instrumenter til virkelig verdi

### 31. desember 2022

USD millioner	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
Egenkapitalinstrumenter	–	–	54	54
Derivater, netto	–	(132)	–	(132)
Finansielle forpliktelser	–	(15)	–	(15)
Netto totalbalanse	–	(146)	54	(92)

Det var ingen overføringer mellom nivå 1 og nivå 2 i perioden.

### 31. desember 2021

USD millioner	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
Egenkapitalinstrumenter	–	–	34	34
Derivater, netto	–	(56)	(98)	(154)
Finansielle forpliktelser	–	(7)	(20)	(27)
Netto totalbalanse	–	(63)	(84)	(147)

## Sensitivitetseffekter ved måling av virkelig verdi av finansielle instrumenter på nivå 3 pr. 31. desember 2022

USD millioner	Effekt på resultatregnskap		Effekt på totalresultat	
	Gunstig	(Ugunstig)	Gunstig	(Ugunstig)
Egenkapitalinstrumenter (20 % økning/(reduksjon) i elektrisitetspris)	–	–	8	(8)
Sum	–	–	8	(8)

De gunstige og ugunstige effektene på egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over totalresultat relaterer seg til virkelig verdi av et begrenset antall langsiktige strategiske investeringer i egenkapitalinstrumenter, hvorav Yara har valgt ved førstegangsinnregning å presentere påfølgende endringer i virkelig verdi over totalresultatet. Effektene er beregnet basert på en verdsettelsesmodell for estimering av virkelig verdi ved å øke/reducere de fremtidige elektrisitetsprisene i modellen med 20 %. Alle andre variabler er holdt konstante.

## Avstemming av instrumenter til virkelig verdi på nivå 3 fra balanse 1. januar til 31. desember

USD millioner	2022	2021
Balanse 1. januar	(84)	(28)
Totale gevinster og (tap):		
i resultatregnskap	116	(106)
i øvrige resultatelementer	12	4
Utbetalt	–	33
Avganger/tilganger	12	15
Valutaomregning	(1)	(1)
Balanse 31. desember	54	(84)

Pr. 31. desember 2022 består YGVs portefølje av ti egenkapitalinstrumenter, hvorav åtte er verdsatt til kost som tilnæringsverdi for deres virkelige verdi, og to investeringer har vært holdt i mer enn 12 måneder og har vært gjenstand for en oppdatert verdsettelse i samsvar med Yaras retningslinjer. For én av disse investeringene innregnet Yara et tap på USD 3 millioner i resultatregnskapet, og den andre investeringen forventes revurdert ved en ny finansieringsrunde primo 2023. Sensitivitet med gunstig og ugunstig effekt er derfor ikke presentert for disse egenkapitalinstrumentene.

Gevinster og tap fra finansielle instrumenter innregnet i konsolidert resultatregnskap og konsolidert oppstilling av totalresultat

2022	USD millioner	Noter	Derivater		Egenkapitalinstrumenter		Finansielle forpliktelser		Sum
			Virkelig verdi over resultat	Utpekt som sikrings-instrument	Virkelig verdi over resultat	Virkelig verdi over total-resultat (ingen resirkulering)	Amortisert kost	Virkelig verdi over resultat	
Konsolidert resultatregnskap		6.1, 6.2	6	(20)	(2)	–	–	2	(15)
Konsolidert oppstilling av totalresultat <sup>1)</sup>		6.2	–	(8)	–	13	(81)	–	(76)
Sum			39	(28)	(2)	13	(81)	2	(91)

<sup>1)</sup> Verdiene er rapportert før skatt. Se note 2.8 Resultatskatt for spesifikasjon av skatter.

2021	USD millioner	Noter	Derivater		Egenkapitalinstrumenter		Finansielle forpliktelser		Sum
			Virkelig verdi over resultat	Utpekt som sikrings-instrument	Virkelig verdi over resultat	Virkelig verdi over total-resultat (ingen resirkulering)	Amortisert kost	Virkelig verdi over resultat	
Konsolidert resultatregnskap		6.1, 6.2	(45)	(13)	(3)	–	–	(5)	(66)
Konsolidert oppstilling av totalresultat <sup>1)</sup>		6.2	–	(3)	–	4	(27)	–	(26)
Sum			(45)	(16)	(3)	4	(27)	(5)	(92)

<sup>1)</sup> Verdiene er rapportert før skatt. Se note 2.8 Resultatskatt for spesifikasjon av skatter.



# 7 Forretningsmessige initiativer

## 7.1 Forretningsmessige initiativer

### Yara Clean Ammonia

4. mai 2022 meldte Yara International ASA («Yara») at selskapet vurderer en potensiell børs-notering («IPO») av sin Yara Clean Ammonia-virksomhet («YCA») på Oslo Børs. I samsvar med Yaras eierskapstilnærming er evalueringen av en potensiell fremtidig notering fokusert på å tiltrekke seg minoritetsinvestorer. Den gjenspeiler Yaras strategiske ambisjon om å legge til rette for hydrogenøkonomien hvor ren ammoniakk vil spille en avgjørende rolle innen nullutslippsdrivstoff til skipsfarten, kraftproduksjon, produksjon av grønn gjødsel og andre industriprodukter.

YCA ble etablert som et separat segment og forretningsenhet i februar 2021 for å fokusere på ren ammoniakk, dvs. grønn og blå ammoniakk. En potensiell børsnotering vil hente inn kapital for å sette fart i veksten i YCA, bedre visualisere verdien av virksomheten og bidra til økt ledelsesfokus – for både YCA og Yara. 24. august 2022 annonserte Yara fullførelsen av en intern omorganisering og overføring av Yaras Clean Ammonia-forretning til et heleid datterselskap av Yara, gjennom utskillelse av virksomheten og påfølgende trekantfusjon.

## 7.2 Salg av investeringer

### Salg av Salitre

Salget av Yaras fosfatutvinningsprosjekt i Salitre i Brasil til Eurochem ble ferdigstilt 22. februar 2022.

Eiendelene og forpliktelsene i gruveprosjektet i Salitre ble klassifisert som en avhendingsgruppe holdt for salg og presentert på separate linjer innenfor Omløpsmidler og Kortsiktige forpliktelser i den konsoliderte oppstillingen av finansiell stilling for 2021.

Da avtalen ble undertegnet, ble det fastslått at gjenvinnbar verdi av Salitre-eiendelene var lavere enn balanseført verdi, og samlet nedskrivning i 2021 var USD 337 millioner. Nedskrivningsbeløpet fortsatte å være sensitivt overfor utviklingen i USD/BRL frem til transaksjonen ble avsluttet 22. februar 2022. Nedskrivningen i 2022 var USD 10 millioner, innregnet på linjen Nedskrivning i resultatregnskapet. Transaksjonsoppgjøret førte til et tap på USD 10 millioner. Beløpet innregnes i resultatregnskapet som andre driftskostnader.

Da salget var fullført, fikk Yara et kontantvederlag på USD 452 millioner. Netto kontantinntekter etter fradrag for kontanter i virksomheten som er avhendet, er USD 440 millioner og føres på regnskapslinjen Kontantstrømmer fra tap av kontroll i datterselskaper eller andre virksomheter i konsolidert oppstilling av kontantstrømmer i 2022.

Alle beløp er inkludert i Americas-segmentet.

Dette var de viktigste eiendelene og forpliktelsene klassifisert som holdt for salg 31. desember 2021:

USD millioner	Salitre	Annet	Sum
Immaterielle eiendeler ekskl. goodwill	2	–	2
Varige driftsmidler	375	22	397
Varebeholdning	19	–	19
Forskuddsbetalte kostnader og andre omløpsmidler	37	–	37
Anleggsmidler og avhendingsgruppe holdt for salg	433	22	454
Langsiktige avsetninger	7	–	7
Leverandørgjeld og andre kortsiktige forpliktelser	2	8	10
Forpliktelser direkte tilknyttet avhendingsgruppe holdt for salg	9	8	17

Pr. 31. desember 2022 er beløpet innregnet som holdt for salg uvesentlig og knyttet til investeringer i segmentene Americas og Global Plants & Operational Excellence.

## 8 Andre opplysninger

### 8.1 Nærstående parter

#### Den norske stat

Pr 31. desember 2022 eide den norske stat 92 239 891 aksjer, tilsvarende en eierandel på 36,21 % av det samlede antall utstedte aksjer. På samme dato eide Folketrygdfondet 15 643 152 aksjer, tilsvarende en eierandel på 6,14 % av det samlede antall utstedte aksjer.

#### Yara Pensjonskasse

En av Yara International ASAs pensjonsordninger inngår i Yaras pensjonskasse i Norge, «Yara Pensjonskasse». Denne ordningen har vært stengt for nye medlemmer fra juli 2006. I løpet av 2022 har Yara bidratt til pensjonskassen gjennom bruk av midler fra premiefond og premie betalt av sponsorselskapene Yara International ASA og Yara Norge AS.

#### Selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden

Transaksjoner med tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet er beskrevet i note 4.3.

#### Styret

Styrets medlemmer velges for to år om gangen. Deres rettigheter og plikter som styremedlemmer fremgår av selskapets vedtekter og norsk lov. Selskapet har ingen vesentlige avtaler hvor et styremedlem har betydelig interesse.

#### Ledelsen

Godtgjørelse til konsernledelsen er vist i tabellen nedenfor. «Yara Executive Remuneration Report 2022» finnes i sin helhet på [www.yara.com](http://www.yara.com), avsnittet Annual report.

#### Godtgjørelse til konsernledelsen og styremedlemmene

Tusen USD	Godtgjørelse opptjent i 2022	Godtgjørelse opptjent i 2021
Lønn og kortsiktig insentivlønn	5 136	5 653
Pensjon	278	694
Ytelser	512	387
Aksjebasert godtgjørelse <sup>1)</sup>	877	986
Sum ledelsen	6 802	7 721
Godtgjørelse til styret	506	545
Sum <sup>2)</sup>	7 308	8 266

<sup>1)</sup> Mer informasjon finnes i note 8.2 Aksjebasert godtgjørelse

<sup>2)</sup> Mer informasjon finnes i «Yara Executive Remuneration Report 2022»

## 8.2 Aksjebasert godtgjørelse

For å bidra til at ledende ansatte og aksjonærer har sammenfallende interesser, og sikre at nøkkelpersoner blir i selskapet, kan styret årlig tildele et beløp tilsvarende 30 % av grunnlønnen. Nettobeløpet etter skatt må investeres i Yara-aksjer innen en måned. Aksjene låses for en treårsperiode etter kjøpet. Ledende ansatte som sier opp sin stilling i Yara, må betale tilbake salgsværdien av aksjer som fremdeles er innenfor innlåsningsperioden.

Tildeling av aksjebasert godtgjørelse betinger at Yaras årsresultat ekskludert spesielle poster og valutaomregningsgevinst/-tap i sum er positivt over de siste tre årene. Yaras konsernsjef kan etter eget skjønn beslutte at aksjebasert godtgjørelse ikke skal utbetales i et bestemt år, og Yaras styre kan bestemme at aksjebasert godtgjørelse ikke skal utbetales til konsernsjefen i et bestemt år. En slik vurdering vil blant annet bli evaluert mot Yaras utvikling av selskapets strategiske mål for bærekraftig verdiskaping, herunder nøkkelindikatorer knyttet til mennesker, kloden og verdiskaping.

## 8.3 Honorar til eksterne revisorer

Deloitte AS (Deloitte) er Yaras revisor. Enkelte av Yara International ASAs datterselskaper har oppnevnt annen revisor. Tabellen nedenfor viser samlet honorar for revisjon og andre tjenester utført av oppnevnt revisor.

Tusen USD	Revisjonshonorarer	Attestasjonstjenester	Skattemessige tjenester	Andre ikke-revisjonsrelaterte tjenester	Sum
<b>2022</b>					
Deloitte i Norge	846	590	24	–	1 460
Deloitte utenfor Norge	3 086	360	551	11	4 008
Sum Deloitte	3 932	950	575	11	5 468
Andre	492	8	60	45	605
Sum	4 424	958	635	56	6 073
<b>2021</b>					
Deloitte i Norge	871	227	8	2	1 109
Deloitte utenfor Norge	3 053	36	315	5	3 410
Sum Deloitte	3 925	263	324	7	4 519
Andre	294	1	179	36	509
Sum	4 218	264	503	43	5 028

## 8.4 Konsernets sammensetning

Yaras konsernregnskap består av 143 selskaper som er kontrollert av Yara International ASA. De mest vesentlige datterselskapene fremgår av tabellen nedenfor, inkludert de viktigste morselskaper. Listen viser også betydelige holdingselskaper.

Datterselskaper	Eierandel	Forretningskontor	Viktigste morselskap(er)
Yara Argentina S.A.	100,0 %	Argentina	Yara Iberian S.A.U.
Yara Australia Pty Ltd.	100,0 %	Australia	Yara Technology B.V.
Yara Pilbara Fertilisers Pty Ltd.	100,0 %	Australia	Chemical Holdings Pty Ltd.
Chemical Holdings Pty Ltd.	100,0 %	Australia	Yara Australia Pty Ltd.
Yara Environmental Technologies GmbH	100,0 %	Østerrike	Yara Investment GmbH
Yara Belgium S.A./N.V.	100,0 %	Belgia	Yara Nederland B.V.
Yara Tertre S.A.	100,0 %	Belgia	Yara Belgium S.A./N.V.
Yara Trinidad Ltd.	100,0 %	Bermuda	Yara Caribbean (20002) Ltd.
Yara Brasil Fertilizantes S.A.	100,0 %	Brasil	Yara South America Investments B.V.
Yara Belle Plaine Inc.	100,0 %	Canada	Yara Canada Holding Inc.
Yara Canada Holding Inc.	100,0 %	Canada	Fertilizer Holdings AS
Yara Canada Inc.	100,0 %	Canada	Fertilizer Holdings AS
Yara Chile Fertilizantes Ltda.	100,0 %	Chile	Yara Phosyn Ltd.
Yara Trading (Shanghai) Co. Ltd.	100,0 %	Kina	Yara Asia Pte Ltd.
Yara Colombia S.A.	99,4 %	Colombia	Yara International ASA (70,1 %) og OFD Holding S. de R.L. (29,3 %)
Yara Industrial Colombia S.A.S.	99,4 %	Colombia	Yara Colombia S.A.
Yara Costa Rica S. de R.L.	87,6 %	Costa Rica	Yara Iberian S.A.U.
Yara Danmark A/S	100,0 %	Danmark	Fertilizer Holdings AS
Yarecuador Cia. Ltda.	99,4 %	Ecuador	Yara Colombia S.A.
Yara Agri Trade Misr	51,0 %	Egypt	Yara Trade Misr Ltd.
Yara Dallol B.V.	59,2 %	Etiopia	Yara Nederland B.V.
Yara Phosphates Oy	100,0 %	Finland	Yara Suomi Oy
Yara Suomi Oy	100,0 %	Finland	Yara Nederland B.V.
Yara France SAS	100,0 %	Frankrike	Yara Nederland B.V.
Yara Besitz GmbH	100,0 %	Tyskland	Yara GmbH & Co. KG
Yara Brunsbüttel GmbH	100,0 %	Tyskland	Yara GmbH & Co. KG
Yara Industrial Solutions Germany GmbH	100,0 %	Tyskland	Yara GmbH & Co. KG

Tabellen fortsetter >

Datterselskaper	Eierandel	Forretningskontor	Viktigste morselskap(er)
Yara GmbH & Co. KG	100,0 %	Tyskland	Yara Investments Germany SE
Yara Investment GmbH	100,0 %	Tyskland	Yara GmbH & Co. KG
Yara Investments Germany SE	100,0 %	Tyskland	Yara Nederland B.V.
Yara Ghana Ltd.	100,0 %	Ghana	Yara Nederland B.V.
Yara Hellas S.A.	100,0 %	Hellas	Yara Nederland B.V.
Yara Guatemala S.A.	100,0 %	Guatemala	Yara International ASA
Yara Fertilisers India Pvt. Ltd.	100,0 %	India	Yara Asia Pte Ltd.
P.T. Yara Indonesia	100,0 %	Indonesia	Yara Asia Pte Ltd.
Yara Insurance DAC	100,0 %	Irland	Fertilizer Holdings AS
Yara Italia S.p.A.	100,0 %	Italia	Yara Investment GmbH (72,3 %) og Yara Nederland B.V. (27,7 %)
Yara Côte d'Ivoire S.A.	100,0 %	Elfenbenskysten	Fertilizer Holdings AS
Yara East Africa Ltd.	100,0 %	Kenya	Yara Overseas Ltd.
Yara International (M) Sdn. Bhd.	70,0 %	Malaysia	Yara Asia Pte Ltd.
Yara México S. de R.L. de C.V.	100,0 %	Mexico	OFD Holding S. de R.L. (71,9 %) og Yara Nederland B.V. (28,1 %)
Fertilizer Holdings AS	100,0 %	Norge	Yara International ASA
Yara Clean Ammonia Norge AS	100,0 %	Norge	Yara Clean Ammonia AS
Yara Clean Ammonia AS	100,0 %	Norge	Yara International ASA
Yara Growth Ventures AS	100,0 %	Norge	Fertilizer Holdings AS
Herøya Nett AS	100,0 %	Norge	Yara Norge AS
Yara Marine Technologies AS	100,0 %	Norge	Fertilizer Holdings AS
OFD Holding S. de R.L.	100,0 %	Norge	Fertilizer Holdings AS
Yara AS	100,0 %	Norge	Fertilizer Holdings AS
Yara Birkeland AS	100,0 %	Norge	Fertilizer Holdings AS
Yara Norge AS	100,0 %	Norge	Yara International ASA
Yara LPG Shipping AS	100,0 %	Norge	Yara Clean Ammonia Norge AS
Yara Fertilizers Philippines Inc.	100,0 %	Filippinene	Yara Asia Pte Ltd.
Yara Poland Sp. z o.o.	100,0 %	Polen	Yara Nederland B.V.
Yara Rwanda Ltd.	100,0 %	Rwanda	Yara Tanzania Ltd.
Yara Asia Pte Ltd.	100,0 %	Singapore	Yara International ASA
Yara Animal Nutrition South Africa (Pty) Ltd.	100,0 %	Sør-Afrika	Yara Phosphates Oy
Yara Africa Fertilizers (Pty) Ltd.	100,0 %	Sør-Afrika	Yara Nederland B.V.
Yara Iberian S.A.U.	100,0 %	Spania	Yara Nederland B.V.

Tabellen fortsetter >

Datterselskaper	Eierandel	Forretningskontor	Viktigste morselskap(er)
Yara Marine Technologies AB	100,0 %	Sverige	Yara Marine Technologies AS
Yara AB	100,0 %	Sverige	Fertilizer Holdings AS
Yara Switzerland Ltd.	100,0 %	Sveits	Yara Nederland B.V.
Yara Clean Ammonia Switzerland SA	100,0 %	Sveits	Yara Clean Ammonia Norge AS
Yara Tanzania Ltd.	100,0 %	Tanzania	Fertilizer Holdings AS
Yara (Thailand) Ltd.	100,0 %	Thailand	Yara Asia Pte Ltd.
Yara Holding Netherlands B.V.	100,0 %	Nederland	Fertilizer Holdings AS
Yara Nederland B.V.	100,0 %	Nederland	Yara Holding Netherlands B.V.
Yara Sluiskil B.V.	100,0 %	Nederland	Yara Nederland B.V.
Yara South America Investments B.V.	100,0 %	Nederland	Yara Nederland B.V.
Yara Technology B.V.	100,0 %	Nederland	Yara Nederland B.V.
Yara Vlaardingen B.V.	100,0 %	Nederland	Yara Nederland B.V.
Yara Caribbean (2002) Ltd.	100,0 %	Trinidad og Tobago	Fertilizer Holdings AS
Yara UK Ltd.	100,0 %	Storbritannia	Fertilizer Holdings AS
Agoro Carbon Alliance US, Inc.	100,0 %	USA	Agronomic Technology Corp. (57,5 %) og Yara North America Inc. (42,5 %)
Agronomic Technology Corp.	100,0 %	USA	Yara North America Inc.
Yara Clean Ammonia US Inc.	100,0 %	USA	Yara Clean Ammonia Norge AS
Yara North America Inc.	100,0 %	USA	Yara International ASA
Freeport Ammonia LLC	100,0 %	USA	Yara North America Inc.
Yara West Sacramento Terminal LLC	100,0 %	USA	Yara North America Inc.
Yara Vietnam Co. Ltd.	100,0 %	Vietnam	Yara Asia Pte Ltd.
Yara Fertilizer Zambia Ltd.	100,0 %	Zambia	Yara Nederland B.V.

## 8.5 Hendelser etter balansedagen

### Salg av Yara Dallol B.V.

Aksjekjøpsavtalen med XLR Enterprises Limited for å selge sin eierandel i Dallol-gruveprosjektet i Etiopia som meddelt 4. juli 2022 ble fullført 27. januar 2023. Yaras totale legale eierandel i prosjektet, sammen med alle tilknyttede økonomiske rettigheter og forpliktelser ble overdratt til XLR Enterprises på fullføringsdatoen. Regnskapseffekten fra oppgjøret er uvesentlig.

### Utbytte

Yaras styre foreslår for generalforsamlingen et utbytte på NOK 55 pr. aksje for 2022.

# Årsregnskap for Yara International ASA

Resultatregnskap for Yara International ASA	232
Balanse for Yara International ASA	233
Kontantstrømoppstilling for Yara International ASA	235

<b>Grunnlag for utarbeidelse</b>	236
1 Pensjonsforpliktelser	238

<b>Noter til regnskapet</b>	238
2 Opplysninger om godtgjørelser m.v.	242
3 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	243
4 Spesifikasjon av poster i resultatregnskapet	244
5 Finansielle inntekter og -kostnader	245
6 Resultatskatt	246
7 Aksjer i datterselskaper	248
8 Spesifikasjon av andre balanseposter	249
9 Garantiansvar	250
10 Finansielle risikoer og sikringsbokføring	250
11 Antall aksjer, aksjeeiere, egenkapitalavstemming m.v.	253
12 Langsiktig rentebærende gjeld	254
13 Transaksjoner med nærstående parter	256

<b>Erklæring fra styret og konsernsjefen i Yara International ASA</b>	258
---	-----

<b>Revisors beretning</b>	262
---------------------------	-----

<b>Avstemming av alternative resultatmål i Yara-konsernet</b>	267
---	-----

# Resultatregnskap

NOK millioner	Noter	2022	2021
Driftsinntekter	4	3 307	2 830
Andre inntekter		-	1
Driftsinntekter og andre inntekter		3 307	2 831
Råvarer, energi- og fraktkostnader		(28)	(21)
Beholdningsendring egen produksjon		2	-
Lønn og lønnsavhengige kostnader	2	(1 250)	(1 146)
Avskrivninger, amortisering og nedskrivninger	3	(161)	(249)
Andre driftskostnader	4	(2 773)	(2 482)
Driftskostnader		(4 210)	(3 898)
Driftsresultat		(903)	(1 067)
Finansinntekter/(-kostnader), netto	5	13 701	14 874
Resultat før skatt		12 798	13 807
Skattekostnad	6	(162)	32
Årets resultat		12 636	13 839
<b>Disponeringer</b>			
Avsatt utbytte		14 010	7 642
Opptjent egenkapital		(1 374)	6 197
Sum disponeringer	11	12 636	13 839



## Balanse

NOK millioner	Noter	31. des. 2022	31. des. 2021
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Utsatt skattefordel	6	827	979
Immaterielle eiendeler	3	397	455
Vårige driftsmidler	3	72	76
Aksjer i datterselskaper	7	29 457	19 876
Konserninterne fordringer	13	41 063	37 207
Andre anleggsmidler	1, 8	414	517
Sum anleggsmidler		72 229	59 109
<b>Omløpsmidler</b>			
Varebeholdning	8	35	29
Kundefordringer		8	8
Konserninterne fordringer	13	17 975	19 710
Forskuddsbetalte kostnader og andre omløpsmidler	10	1 099	809
Kontanter og bankinnskudd		6 922	1 718
Sum omløpsmidler		26 038	22 273
Sum eiendeler		98 267	81 382

NOK millioner	Noter	31. des. 2022	31. des. 2021
<b>Egenkapital og forpliktelser</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Aksjekapital redusert for egne aksjer		433	433
Overkursfond		117	117
Sum innskutt egenkapital		550	550
Opptjent egenkapital		11 097	15 137
Egenkapital	11	11 648	15 688
<b>Langsiktige forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	1	1 114	1 080
Langsiktig rentebærende gjeld	12	34 817	26 890
Andre langsiktige forpliktelser	8	1 245	311
Sum langsiktige forpliktelser		37 176	28 281

NOK millioner	Noter	31. des. 2022	31. des. 2021
<b>Kortsiktige forpliktelser</b>			
Leverandørgjeld og andre forpliktelser		378	371
Banklån og annen kortsiktig rentebærende gjeld	8	1 651	2 183
Første års avdrag på langsiktig gjeld	12	300	4 059
Avsatt utbytte	11	14 010	7 642
Konserninterne forpliktelser	13	32 037	22 535
Periodeskatt	6	14	14
Andre kortsiktige forpliktelser		1 053	609
Sum kortsiktige forpliktelser		49 443	37 413
Sum egenkapital og forpliktelser		98 267	81 382

Styret i Yara Internasjonal ASA  
Sumaré 23. mars 2023

Trond Berger Styreleder	Jannicke Hilland Nestleder	Eva S. Aspvik Styremedlem
Rune A. Bratteberg Styremedlem	Tove Feld Styremedlem	Ragnhild F. Høimyr Styremedlem
Geir O. Sundbø Styremedlem	John Thuestad Styremedlem	Svein Tore Holsether Konsernsjef

# Kontantstrømoppstilling

NOK millioner	Noter	2022	2021
<b>Driftsaktiviteter</b>			
Årets resultat før skatt		12 798	13 807
<b>Justeringer for å avstemme årets resultat mot netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>			
Avskrivninger, amortisering og nedskrivninger	3	161	249
Justeringer for utbytte og konsernbidrag fra datterselskaper	5	(15 956)	(17 016)
Justering for finansinntekter og -kostnader	5	855	403
Netto valutatap(-gevinst)	5	1 400	1 740
Mottatt skatt/(betalt)	6	(25)	(17)
Mottatte konsernbidrag		15 000	5 300
Mottatt utbytte	11	6 556	2 016
Betalte renter		(2 174)	(1 115)
Mottatte renter		1 187	509
Bankgebyrer		(132)	85
Annet		(27)	41
<b>Endringer i arbeidskapital</b>			
Kundefordringer		-	(1)
Kortsiktige konserninterne fordringer/forpliktelser	13	(4 102)	(3 403)
Forskuddsbetalte kostnader og andre omløpsmidler		433	215
Leverandørgjeld		(16)	128
Andre kortsiktige forpliktelser		(436)	(645)
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>		<b>15 523</b>	<b>2 296</b>

NOK millioner	Noter	2022	2021
<b>Investeringsaktiviteter</b>			
Kjøp av varige driftsmidler	3	(12)	(9)
Kjøp av andre langsiktige investeringer	3	(88)	(131)
Netto kontantstrøm fra/(til) langsiktige lån til konsernselskaper	13	(1 436)	(138)
Negative kontantstrømmer på grunn av kapitaløkning i datterselskap		225	-
<b>Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter</b>		<b>(1 311)</b>	<b>(278)</b>
<b>Finansieringsaktiviteter</b>			
Opptak av lån	12	5 498	3 801
Nedbetaling av lån		(4 318)	(965)
Kjøp av egne aksjer	11	-	(3 143)
Betalt utbytte	11	(10 188)	(10 284)
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>(9 008)</b>	<b>(10 591)</b>
<b>Effekt av valutakursendringer på kontanter og bankinnskudd</b>		<b>-</b>	<b>22</b>
<b>Netto økning/(reduksjon) i kontanter og bankinnskudd</b>		<b>5 204</b>	<b>(8 552)</b>
<b>Kontanter og bankinnskudd 1. januar</b>		<b>1 718</b>	<b>10 270</b>
<b>Kontanter og bankinnskudd 31. desember</b>		<b>6 922</b>	<b>1 718</b>

# Grunnlag for utarbeidelse

## Generelt

Årsregnskapet for Yara International ASA er utarbeidet i henhold til regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge (NGAAP). Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen bygge på estimater og forutsetninger som vil påvirke regnskapsført verdi av eiendeler, forpliktelse, inntekter og kostnader samt noteopplysninger om betingede forpliktelser. Endelige tall kan avvike fra opprinnelige estimater.

Yara International ASA eier i hovedsak aksjer i datterselskaper og yter finansiering til de fleste enhetene i konsernet. Opplysninger gitt i konsernregnskapet note 5.3 Rentebærende gjeld gjelder også for Yara International ASA. Driftsinntekter skriver seg hovedsakelig fra kostnadsallokering knyttet til konserninterne tjenester.

De tilhørende notene er en integrert del av årsregnskapet.

## Aksjer i datterselskaper

Aksjer i datterselskaper er presentert etter kostmetoden. Utbytte og konsernbidrag innregnes i resultatregnskapet når datterselskapet har avsatt dette. Mottatt konsernbidrag er inkludert i utbytte. Eierandeler i datterselskaper kontrolleres for nedskrivning hvis det finnes indikasjoner på at balanseført verdi er høyere enn virkelig verdi av investeringen. Indikasjoner kan være driftsunderskudd eller svekkede markedsforhold. Virkelig verdi av investeringen estimeres på grunnlag av

verdsettelsesteknikker. Investeringen skrives ned hvis det anses som sannsynlig at virkelig verdi er lavere enn Yaras bokførte verdi. Nedskrivningen reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

## Valutatransaksjoner

Funksjonell valuta i Yara International ASA er norske kroner (NOK). Transaksjoner i annen valuta enn selskapets funksjonelle valuta innregnes basert på valutakursen på transaksjonstidspunktet. Likvide poster i fremmed valuta omregnes basert på balansedagens kurs. Ikke-likvide poster som måles basert på historisk kost i en fremmed valuta, omregnes ikke på nytt.

Alle realiserte og urealiserte valutaomregningsgevinster og -tap som oppstår på transaksjoner, eiendeler og forpliktelser, er inkludert i årsresultatet hvis de ikke kvalifiserer for sikringsbokføring.

## Driftsinntekter

Driftsinntekter utgjør i all vesentlighet salg av konserninterne tjenester. De innregnes når tjenestene leveres basert på konsernintern kostnadsallokering.

Renteinntekter innregnes i resultatregnskapet når de opptjenes basert på effektiv rentemetoden.

## Fordringer

Kundefordringer og kortsiktige konserninterne fordringer er innregnet til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av den enkelte fordring.

## Kontanter og bankinnskudd

Kontanter og bankinnskudd omfatter bankinnskudd og likvide poster med forfallsdato som er kortere enn tre måneder.

Beholdningen av kontanter og bankinnskudd i Yara International ASA gjenspeiler at de fleste eksterne bankinnskudd videreføres via konsernets finansfunksjon. Beholdningen av kontanter og bankinnskudd må derfor ses i sammenheng med konserninterne fordringer og forpliktelser.

## Forpliktelser

Leverandørgjeld og kortsiktige konserninterne forpliktelser er innregnet til pålydende.

## Finansielle eiendeler og forpliktelser

Finansielle eiendeler, foruten derivater, førstegangsinnregnes i balansen til virkelig verdi (kost) og senere til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Finansielle forpliktelser førstegangsinnregnes til virkelig verdi (kost) og senere til amortisert kost.

## Varekostnad og andre kostnader

Varekostnad og andre kostnader innregnes i samme periode som tilhørende inntekt. Er det ikke en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter, fastsettes fordelingen etter skjønn. Andre unntak fra disse kriteriene rapporteres hvis det er hensiktsmessig.

## Resultatskatt

Skattekostnaden representerer summen av betalbar skatt og utsatt skatt. Betalbar skatt er basert på skattemessig resultat for året. Utsatt skatt er beregnet basert på gjeldsmetoden i henhold til NRS Resultatskatt. Ifølge denne standarden beregnes utsatt skattefordel og -gjeld på grunnlag av forskjeller mellom bokført verdi av eiendeler og forpliktelser for finansiell rapportering og skattegrunnlaget, som anses som midlertidig. Utsatt skatt fremkommer som endring i eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt i balansen med unntak av utsatt skatt knyttet til poster som føres mot egenkapitalen. Effekten av endring i skatteregler og skattesatser innregnes når endringen er vedtatt.

### **Immaterielle eiendeler**

Immaterielle eiendeler som anskaffes separat eller som gruppe, førstegangsinnregnes til virkelig verdi og avskrives senere lineært over levetiden. De testes for nedskrivning når det foreligger indikasjoner på verdifall.

Software as a service-avtaler (SaaS-avtaler) er servicekontrakter som gir konsernet tilgang til skyleverandørens applikasjonsprogramvare i kontraktperioden. De er vanligvis ikke underlagt innregning av konfigurasjons- eller tilpasningskostnader som immaterielle eiendeler fordi Yara ikke kontrollerer programvaren som konfigureres. Tilknyttede konfigurasjons- eller tilpasningsaktiviteter vil dessuten ofte ikke skape en ressurs kontrollert av kunden som er separat fra programvaren og blir derfor vanligvis kostnadsført. Konfigurasjons- eller tilpasningskostnader, og faste avgifter for å få tilgang til skyleverandørens applikasjonsprogramvare, innregnes derfor som driftskostnader når tjenestene er mottatt. Lisensiert programvare som fysisk er på stedet eller i eksterne datasentre, samt programvare anskaffet i en virksomhets-sammenslutning og internt utviklet programvare, innregnes som immaterielle eiendeler hvis de oppfyller visse fastsatte kriterier.

Forskningsutgifter kostnadsføres etter hvert som de påløper. Kostnader ved utvikling av internt genererte immaterielle eiendeler, kapitaliseres hvis visse kriterier for innregning er oppfylt. Hvis disse kriteriene ikke er oppfylt, regnskapsføres utviklingskostnader i den perioden de påløper.

### **Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler balanseføres til historisk kost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivninger gjøres lineært over eiendelenes levetid. Eiendeler kontrolleres for nedskrivning når det er indikasjoner på at bokført verdi ikke er gjenvinnbar.

### **Varebeholdning**

Varebeholdning vurderes til det laveste av kostpris ved bruk av vektet gjennomsnitt og netto salgsværdi. Anskaffelseskost for varebeholdning omfatter alle kostnader ved å bringe varebeholdningen til deres nåværende plassering og tilstand, herunder direkte materialer, direkte lønn og en egnet andel av indirekte tilvirkningskostnader eller anskaffelseskost for varebeholdningen.

### **Leide eiendeler**

Eiendeler som leies på vilkår som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og rettigheter til Yara (finansiert leasing), balanseføres som varige driftsmidler til nåverdien av minimumsleien, eventuelt til virkelig verdi hvis den er lavere. Den tilhørende leieforpliktelsen førstegangsinnregnes i langsiktig gjeld. Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid eller leieperioden hvis den er kortere. Forpliktelsene reduseres med betalt leie etter fradrag for effektiv rentekostnad. For øvrige leieavtaler er leiebetalingen en driftskostnad som fordeles over leieperioden.

### **Valutaterminkontrakter**

Valutaterminkontrakter førstegangsinnregnes i balansen til virkelig verdi. Senere endringer i virkelig verdi innregnes i resultatregnskapet.

### **Rente- og valutabytteavtaler**

Renteinntekter og -kostnader som er knyttet til bytteavtaler som ikke er utpekt som sikringsinstrumenter, innregnes som netto inntekter eller kostnader over kontraktens løpetid. Rente- og valutabytteavtaler er omregnet til norske kroner til gjeldende kurs på balansedagen. Urealiserte valutaomregningsgevinster eller -tap som oppstår, innregnes i «Finansinntekter/(-kostnader), netto» i resultatregnskapet.

### **Aksjebasert godtgjørelse**

Yara har en ordning med aksjebasert godtgjørelse som gir et fast kontantbeløp til ledende ansatte. Yara kjøper aksjene på vegne av de ansatte til markedspriser. De ansatte har alle aksjonærrettigheter fra kjøpstidspunktet, men kan ikke selge aksjene i opptjeningsperioden, som er tre år. Denne ordningen har ingen utvanningseffekt siden den bare representerer ordinære aksjer.

Virkelig verdi av kjøpte aksjer regnskapsføres som reduksjon av egenkapital. Kostnadene ved ordningen med aksjebasert godtgjørelse kostnadsføres i det året aksjene tildeles. Kostnadene viderefaktureres imidlertid innenfor samme år til Yaras enheter globalt som en del av kostnadsdelingsmodellen. Skatt er beregnet og kostnadsført på tildelingstidspunktet.

### **Pensjonsordninger**

Pensjonsordninger måles i samsvar med IAS 19 Ytelser til ansatte, slik det er tillatt etter NRS 6 Pensjonskostnader. Tidligere perioders pensjonsopptjening innregnes umiddelbart i resultatregnskapet, sammen med eventuell gevinst eller tap som måtte oppstå ved produksjonsbegrensninger eller oppgjør. Aktuarmessig gevinst og tap innregnes direkte i opptjent egenkapital.

# 1 Pensjonsforpliktelser

Yara International ASA har forpliktelser knyttet til en fondsbasert ytelsesordning. Pensjonsordningen ble stengt for nye deltakere i 2006, og alle ansatte under 55 år mottok fripoliser for tidligere opptjente rettigheter. Ytelsesordningen ble erstattet av en innskuddsordning fra samme dato. Den forplikter Yara International ASA til å gjøre avtalte innskudd etter hvert som ansatte utfører tjenester som gir rett til innskudd. Yara International ASA har ingen rettslig eller underforstått plikt til å gjøre avtalte innskudd utover dette. Denne nye ordningen gjelder den fremtidige pensjonsopptjeningen for ansatte under 55 år i 2006 og alle nyansatte. Pensjonsforpliktelser for ytelsesordninger omfatter også visse ikke-fondsbaserte forpliktelser.

Andre langsiktige ytelser til ansatte omfatter en avsetning for jubileumsgaver.

Yara International ASA er forpliktet til og tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

## Ytelsesordninger

Konsernets netto forpliktelse med hensyn til ytelsesordninger er beregnet separat for hver ordning. Forpliktelsen er et estimat for fremtidige ytelser som ansatte har opptjent som følge av deres tjeneste i inneværende og tidligere perioder. Ytelsene neddiskonteres til nåverdi og reduseres med virkelig verdi av pensjonsmidler. Diskonteringsrenten fastsettes med henvisning til renten

på foretaksobligasjoner av høy kvalitet på balansedagen. Statsobligasjoner benyttes når det ikke eksisterer et aktivt marked for slike selskapsobligasjoner. Hvis obligasjonen ikke har samme løpetid som forpliktelsen, justeres diskonteringsrenten. Beregningene utføres av kvalifiserte aktuarer ved hjelp av påløpte ytelsers metode.

Når ytelsene i en ordning endres innregnes den andelen av endringen i ytelsene som ansatte har opparbeidet rettighet til umiddelbart i resultatregnskapet. Aktuarmessige gevinster og tap innregnes som opptjent egenkapital i øvrige resultatelementer i den perioden de oppstår, og vil ikke bli reklasifisert til resultatregnskapet på et senere tidspunkt.

## Innskuddsordninger

Konsernets forpliktelser til å yte innskudd til innskuddsordninger innregnes som kostnader i resultatregnskapet når de ansatte har ytet tjenester som gir dem rett til innskuddene.

Forskuddsbetalte innskudd innregnes som eiendel i den grad de kan tilbakebetales eller reduserer fremtidige betalinger.

## Andre langsiktige ytelser

Konsernets forpliktelser vedrørende andre langsiktige ytelser er de fremtidige ytelsene den ansatte har opptjent for tjeneste i inneværende og tidligere perioder. Forpliktelsen neddiskonteres basert på samme prinsipper som for ytelsesordninger.

## Langsiktige forpliktelser for ytelser til ansatte innregnet i balansen

NOK millioner	2022	2021
Forpliktelser for ytelsesordninger	(1 105)	(1 071)
Sluttvederlagsytelser og andre langsiktige ytelser til ansatte	(9)	(9)
Overskudd på fondsbasert ytelsesordning	372	476
Netto forpliktelse for langsiktige ytelser til ansatte	(743)	(604)

## Kostnader ved langsiktige forpliktelser for ytelser til ansatte innregnet i resultatregnskapet

NOK millioner	2022	2021
Ytelsesordninger	(39)	(37)
Innskuddsordninger	(72)	(65)
Sluttvederlagsytelser og andre langsiktige ytelser til ansatte	(10)	(8)
Netto kostnader innregnet i resultatregnskapet	(122)	(109)

## Ytelsesordninger, beskrevet

Yara International ASA sponser Yara Pensjonskasse, en fondsbasert pensjonsordning som også dekker ansatte i datterselskapet Yara Norge AS. Ytelsene er avhengig av antall års tjeneste og den ansattes sluttlønn. Fastsettelse av nødvendig årlig bidrag til Yara Pensjonskasse fra hvert av de deltakende foretakene er definert i pensjonskassens vedtekter og er basert på aktuarberegninger. Fordelingen av pensjonskostnader til de deltakende foretakene er basert på de samme beregningene. 31. desember 2022 var det 0 aktive medlemmer og 126 pensjonister i den fondsbaserte ytelsesordningen. I tillegg

har 364 nåværende og tidligere ansatte i Yara International ASA fått fripoliser i pensjonskassen.

Yara International ASA deltar i en flerforetaksordning (AFP – avtalefestet pensjon) som gir de fleste ansatte mulighet til å gå av med pensjon fra 62 år. Deltakende foretak må betale en årlig premie for hver av sine aktive medlemmer. Siden det ikke foreligger nødvendig informasjon for å innregne denne ordningen som en ytelsesordning, er ordningen i stedet innregnet som om den var en innskuddsordning. Forpliktelsen for ytelsesordninger omfatter imidlertid den beregnede forpliktelsen til å

betale en prosentandel av utbetalte ytelser til de medlemmene som har valgt å gå av med førtidspensjon under denne ordningen. I tillegg er det innregnet en forpliktelse for den gavepensjon som Yara International ASA yter til de medlemmene som velger å gå av med AFP.

Norske ansatte på avdelingsledernivå eller høyere er medlemmer av en ikke-fondsbasert førtidspensjonsordning. Ordningen dekker perioden fra fylte 65 år til 67 år med en ytelse tilsvarende 65 % av sluttlønnen. Fra 2006 har opptjening av pensjon i denne ordningen vært begrenset til en lønn på 12 G (dvs. 12 ganger folketrygdens grunnbeløp, som fra 1. mai 2022 var NOK 111 477).

Med virkning fra 1. januar 2015 gjennomførte Yara International ASA endringer i sine førtidspensjonsordninger, både AFP gavepensjon og ordningen for førtidspensjon fra 65 til 67 år for stillingsnivå som avdelingsleder eller høyere. Alle ansatte under 50 år ble overført til ny innskuddsordning med forhøyede innskuddsrester sammenlignet med den ordinære innskuddsbaserte ordningen. I tillegg var det kompensasjonsskudd for enkelte ansatte. Ansatte fra 50 år beholdt sine rettigheter i de opprinnelige ordningene, men kunne i stedet velge å gå over til de nye innskuddsordningene. Siden kompensasjonsordningene er ikke-fondsbaserte og Yara International ASA beholdt investeringsrisiko, er de innregnet som ytelsesordninger.

Alle norske ansatte med lønn over 12 G 3. desember 2015 er medlemmer av en ikke-fondsbasert ordning som krever at Yara International ASA bidrar for aktive medlemmer med et beløp tilsvarende 25 % av pensjonsgivende inntekt over 12 G for hvert år i tjeneste, med tillegg av årlig avkastning på akkumulert saldo. Ordningen ble stengt for nye medlemmer fra 3. desember 2015. Siden ordningen ikke er fondsbasert og Yara International ASA beholder investeringsrisiko, er ordningen en del av forpliktelsen for ytelsesplaner.

#### **Verdsettelse av ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser**

Ytelsesordningene er verdsatt 31. desember ved hjelp av oppdaterte økonomiske og demografiske forutsetninger og tar hensyn til relevante økonomiske faktorer i Norge.

Ledelsen i Yara International ASA har kommet til at det foreligger et tilstrekkelig dypt marked for selskapsobligasjoner av høy kvalitet i Norge. Det er derfor benyttet som referanse for å fastsette diskonteringsrenten. Aktuaren har benyttet normale forutsetninger for demografiske faktorer og avgang ved verdsettelse av forpliktelsen. Forventet fremtidig dødelighet er basert på tilgjengelig statistikk og dødelighetstabeller. Aktuaren har benyttet dødelighetstabellen K2013BE. I henhold til K2013BE vil en 45 år gammel ansatt forventes å leve 25,4 år etter å ha nådd pensjonsalderen ved 65 år, mens en ansatt som går av med pensjon ved fylte 65 år i dag, vil forventes å leve 23,6 år.

Følgende økonomiske forutsetninger er lagt til grunn ved verdsettelse av forpliktelsene (i %):

I prosent	2022	2021
Diskonteringsrente	3,2	1,9
Forventet lønnsregulering	3,4	2,4
Forventet fremtidig pensjonsregulering	3,3	1,0

#### **Aktuarberegning ga følgende resultat:**

NOK millioner	2022	2021
Nåverdi av ikke-fondsbaserte forpliktelser	(969)	(939)
Nåverdi av helt eller delvis fondsbaserte forpliktelser	(815)	(761)
Sum nåverdi av forpliktelser	(1 784)	(1 700)
Virkelig verdi av pensjonsmidler	1 187	1 238
Arbeidsgiveravgift	(137)	(132)
Sum innregnet forpliktelse for ytelsesordninger	(733)	(595)

#### **Forpliktelsesenes durasjon ved årsslutt:**

Forpliktelsesenes varighet (i år)	2022
Fondsbasert ordning	13,0
Ikke-fondsbaserte ordninger	9,0

#### **Pensjonskostnad innregnet i resultatregnskapet**

Forutsetningene som ble benyttet ved verdsettelse av de ytelsesbaserte forpliktelsene 31. desember, er benyttet i det påfølgende året for å fastsette netto pensjonskostnad. Diskonteringsrenten er benyttet for å beregne renteinntekten fra pensjonsmidlene.

### Følgende poster er innregnet i resultatregnskapet:

NOK millioner	2022	2021
Årets pensjonsopptjening	(23)	(22)
Administrasjonskostnader	(2)	(2)
Arbeidsgiveravgift	(6)	(5)
Lønn og lønnsavhengige kostnader	(31)	(29)
Rentekostnad for forpliktelsen	(32)	(27)
Renteinntekt fra pensjonsmidlene	23	20
Rentekostnader og andre finansielle poster	(8)	(7)
Sum kostnad innregnet i resultatregnskapet	(39)	(37)

### Sensitivitet i forutsetninger

Måling av ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser og pensjonskostnader krever bruk av en rekke forutsetninger og estimater. Tabellen nedenfor viser de vesentligste finansielle forutsetningenes sensitivitet for den ytelsesbaserte forpliktelsen ved å vise resultatet som ville følge av en økning eller reduksjon i en av de benyttede forutsetningene (alle andre forutsetninger holdes konstant).

NOK millioner	2022	2021
Faktisk beregnede verdier	(1 784)	(1 700)
Diskonteringsrente +0,5 %	(1 692)	(1 613)
Diskonteringsrente -0,5 %	(1 885)	(1 796)
Forventet lønnsregulering +0,5 %	(1 794)	(1 715)
Forventet lønnsregulering -0,5 %	(1 774)	(1 686)
Forventet pensjonsregulering +0,5 %	(1 873)	(1 781)
Forventet pensjonsregulering -0,5 %	(1 701)	(1 626)
Forventet levetid +1 år	(1 846)	(1 761)
Forventet levetid -1 år	(1 723)	(1 640)

### Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser

NOK millioner	2022	2021
Ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser 1. januar	(1 700)	(1 604)
Årets pensjonsopptjening	(23)	(22)
Rentekostnader	(32)	(27)
Estimatawik	(17)	(63)
Virkning av endring i finansielle forutsetninger	(89)	(55)
Virkning av endringer i demografiske forutsetninger	-	4
Utbetalte ytelser	74	67
Overføring av forpliktelse (inn)/ut <sup>1)</sup>	3	-
Ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser 31. desember	(1 784)	(1 700)

<sup>1)</sup> Dette er en forpliktelse for to ansatte som nå er ansatt i Yara Clean Ammonia Norge AS.

### Endring i pensjonsmidler

NOK millioner	2022	2021
Virkelig verdi av pensjonsmidler 1. januar	1 238	1 161
Renteinntekt fra pensjonsmidlene	23	20
Administrasjonskostnader	(2)	(2)
Avkastning på pensjonsmidler (ekskl. beregnede renteinntekter)	(45)	76
Bidrag fra arbeidsgiver	8	15
Utbetalte ytelser	(35)	(32)
Virkelig verdi av pensjonsmidler 31. desember	1 187	1 238

Yara Pensjonskasse er et selvstendig rettssubjekt med eget styre. Det er styrets ansvar å fastsette investeringsstrategi og kontrollere forvaltningen av pensjonsmidlene og pensjonskassens finansieringsgrad. Ved behov vil Yara International ASA måtte øke pensjonskassens kapitalbuffer.

Yara International ASAs ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser er i sin natur eksponert for inflasjonsrisiko, renterisiko og levetidsrisiko. Pensjonskassens investeringsstrategi sikrer at investeringene er diversifisert for å holde markedsrisikoen på ønsket nivå. Pensjonskassens styre prøver å oppnå et tilfredsstillende risiko- og avkastningsnivå som svarer til de forventede fremtidige pensjonsutbetalingenes forfallsprofil.



Ved årets slutt var pensjonsmidlene investert som følger:

NOK millioner, unntatt prosenter	2022	2022	2021	2021
Konter og bankinnskudd	13	1 %	1	-
Aksjer	451	38 %	491	40 %
Andre egenkapitalinstrumenter	169	14 %	136	11 %
Investment grade-obligasjoner	532	45 %	586	47 %
Eiendom	23	2 %	24	2 %
Sum pensjonsmidler	1 187	100 %	1 238	100 %

Yara Pensjonskasse har ingen investeringer som ikke har en notert markedspris i et aktivt marked. Den har heller ingen finansielle instrumenter utstedt av andre konsernselskap.

Det er forventet at Yara International ASA betaler NOK 47 millioner i bidrag til ytelsesordningene i 2023. Beløpet omfatter premier som skal betales til Yara Pensjonskasse, og alle ytelser som skal betales for ikke-fondsbaserte ordninger.

NOK millioner	2022	2021
Akkumulert beløp før skatt innregnet direkte i opptjent kapital 1. januar	(222)	(172)
Aktuarmessig gevinst/(tap) for forpliktelse for ytelsesordninger	(106)	(114)
Aktuarmessig gevinst/(tap) for pensjonsmidler til ytelsesordninger	(45)	76
Arbeidsgiveravgift på aktuarmessig gevinst/(tap) innregnet direkte i opptjent egenkapital	(4)	(11)
Akkumulert beløp før skatt innregnet direkte i opptjent egenkapital 31. desember	(377)	(222)
Utsatt skattefordel knyttet til aktuarmessig gevinst/(tap) innregnet direkte i opptjent egenkapital	83	49
Akkumulert beløp etter skatt innregnet direkte i opptjent egenkapital 31. desember	(294)	(173)

## 2 Opplysninger om godtgjørelser m.v.

Styrelederens og styremedlemmenes godtgjørelse og direkte aksjeinnehav fremgår av «Yara Executive Remuneration Report 2022». Hele rapporten finnes på [www.yara.com](http://www.yara.com), avsnittet Annual report.

Konsernsjefens og ledelsens godtgjørelse, aksjeinnehav og langsiktige insentivordning fremgår av «Yara Executive Remuneration Report 2022».

Partnere og ansatte i Deloitte AS, Yaras uavhengige revisor, eier ingen aksjer i Yara International ASA eller datterselskaper. Yara International ASAs honorarer til Deloitte AS (Norge) for ordinær revisjon utgjorde NOK 5 748 tusen (2021: NOK 5 718 tusen), honorarer for attestasjonstjenester NOK 5 370 tusen (2021: NOK 1 755 tusen), honorarer for skatterelaterte tjenester NOK 0 tusen (2021: NOK 42 tusen) og honorarer for andre tjenester NOK 0 tusen (2021: NOK 19 tusen). Deloitte har viderefakturert Yara International ASA et honorar på NOK 3 415 tusen for tjenester Deloittes selskaper har ytet utenfor Norge. Konsernets honorarer til eksterne revisorer fremgår av konsernregnskapet note 8.3.

Det var 677 ansatte i Yara International ASA 31. desember 2022 (2021: 635).

NOK millioner	2022	2021
<b>Lønn og lønnsavhengige kostnader</b>		
Lønn	(997)	(918)
Arbeidsgiveravgift	(139)	(126)
Netto periodiserte pensjonskostnader	(113)	(102)
Sum	(1 250)	(1 146)

Yara videreførte tilbudet til alle ansatte i Norge om å delta i en aksjekjøpsordning i 2022. Alle fast ansatte i Norge har fått tilbud om å kjøpe aksjer til markedspris, og konsernet tilbyr de ansatte et rentefritt lån med 12 månedlige avdrag for dette formål. For å håndtere denne ordningen på en effektiv måte har Yara opprettet en egen stiftelse for ansattes aksjer i Yara. Stiftelsen har kjøpt 34 000 aksjer i løpet av 2022. Det er solgt i alt 33 392 aksjer i 2022 til 607 personer. 39 personer kjøpte 16 aksjer hver, 112 personer kjøpte 32 aksjer hver, og 456 personer kjøpte 64 aksjer hver. 31. desember 2022 eier stiftelsen 620 aksjer i Yara.

### 3 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

#### 2022

NOK millioner, unntatt prosenter og år	Immaterielle eiendeler <sup>1)</sup>	Varige driftsmidler <sup>2)</sup>	Sum
<b>Anskaffelseskost</b>			
Balanse 1. januar	1 480	210	1 690
Tilgang	88	12	1 000
Balanse 31. desember	1 568	222	1 790
<b>Avskrivninger, amortisering og nedskrivninger</b>			
Balanse 1. januar	(1 026)	(134)	(1 160)
Avskrivning og amortisering	(145)	(16)	(161)
Balanse 31. desember	(1 171)	(150)	(1 321)
<b>Bokført verdi</b>			
Balanse 1. januar	455	76	531
Balanse 31. desember	397	72	469
Forventet levetid i år	3–5	4–50	
Avskrivningssats	20–35 %	2–25 %	

<sup>1)</sup> Immaterielle eiendeler består hovedsakelig av programvare.

<sup>2)</sup> Varige driftsmidler for Yara International ASA består i hovedsak av bygninger og inventar. Ingen eiendeler var pantsatt som sikkerhet 31. desember 2022.

#### 2021

NOK millioner, unntatt prosenter og år	Immaterielle eiendeler <sup>1)</sup>	Varige driftsmidler <sup>2)</sup>	Sum
<b>Anskaffelseskost</b>			
Balanse 1. januar	1 453	199	1 652
Tilgang	152	11	163
Avgang <sup>3)</sup>	(124)	–	(124)
Balanse 31. desember	1 480	210	1 690
<b>Avskrivninger, amortisering og nedskrivninger</b>			
Balanse 1. januar	(847)	(120)	(967)
Avskrivning og amortisering	(202)	(14)	(216)
Avgang <sup>3)</sup>	57	–	57
Nedskrivninger	(33)	–	(33)
Balanse 31. desember	(1 026)	(134)	(1 160)
<b>Bokført verdi</b>			
Balanse 1. januar	605	79	684
Balanse 31. desember	455	76	531
Forventet levetid i år	3–5	4–50	
Avskrivningssats	20–35 %	2–25 %	

<sup>1)</sup> Immaterielle eiendeler består hovedsakelig av programvare.

<sup>2)</sup> Varige driftsmidler for Yara International ASA består i hovedsak av bygninger og inventar. Ingen eiendeler var pantsatt som sikkerhet 31. desember 2021.

<sup>3)</sup> Balansen omfatter en implementeringseffekt fra en endring i regnskapsprinsipper på NOK 63 millioner, se Grunnlag for utarbeidelse.

## 4 Spesifikasjon av poster i resultatregnskapet

### Salg fordelt på geografiske områder<sup>1)</sup>

NOK millioner	2022			2021		
	Ekstern	Andre Yara-foretak	Sum	Ekstern	Andre Yara-foretak	Sum
Norge	1	134	135	–	99	99
EU	20	2 751	2 770	2	2 359	2 361
Europa ekskl. EU	2	29	31	15	23	38
Afrika	–	25	25	–	24	24
Asia	–	86	86	–	77	77
Nord-Amerika	–	41	41	–	42	42
Latin-Amerika	–	199	199	–	172	172
Australia og New Zealand	–	20	20	–	18	18
Sum	22	3 285	3 307	17	2 813	2 830

<sup>1)</sup> Tallene er basert på kundens lokasjon.

### Andre driftskostnader

NOK millioner	2022	2021
Salgs- og administrasjonskostnader	(2 217)	(1 972)
Leie- og leasingkostnader <sup>1)</sup>	(70)	(57)
Reisekostnader	(38)	(8)
Annet	(448)	(445)
Sum <sup>2)</sup>	(2 773)	(2 482)
Hvorav forskningskostnader <sup>3)</sup>	(605)	(625)

<sup>1)</sup> Kostnadene er hovedsakelig knyttet til kontorer og leasingavtaler for firmabiler.

<sup>2)</sup> Hvorav NOK 1 112 millioner (2021: NOK 934 millioner) er knyttet til transaksjoner med nærstående parter.

<sup>3)</sup> Yara har i løpet av de siste årene lagt vekt på å rette forsknings- og utviklingsressursene mot kommersiell virksomhet, både når det gjelder forbedring av prosesser og produkter og agronomisk rettede tiltak.

## 5 Finansinntekter og -kostnader

NOK millioner	Noter	2022	2021
Aksjeutbytte og konsernbidrag fra datterselskaper	13	15 956	17 016
Renteinntekter konsernselskaper	13	1 264	470
Andre renteinntekter		97	30
Rentekostnader konsernselskaper	13	(686)	(19)
Andre rentekostnader		(1 378)	(954)
Rentekostnader på ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser	1	(32)	(27)
Avkastning på pensjonsmidler	1	23	20
Netto valutaomregningsgevinst/(-tap)		(1 400)	(1 740)
Andre finansinntekter/(-kostnader)		(143)	77
<b>Finansinntekter/(-kostnader), netto</b>		<b>13 701</b>	<b>14 874</b>

## 6 Resultatskatt

### Spesifikasjon av skattekostnad

NOK millioner	2022	2021
Betalbar skatt <sup>1)</sup>	(25)	(17)
Utsatt skatt innregnet i inneværende år	(137)	49
Sum skatteinntekt/(-kostnad)	(162)	32

<sup>1)</sup> Kildeskatt, se spesifikasjon i tabellen nedenfor.

### Avstemming av nominell skattesats mot effektiv skattesats

NOK millioner	2022	2021
Resultat før skatt	12 798	13 807
Nominell skattesats	22 %	22 %
Forventet skattekostnad basert på nominell skattesats	(2 816)	(3 038)
<b>Skatteeffekt av følgende poster:</b>		
Utbytte og mottatt konsernbidrag fra datterselskap, ingen skatteeffekt	2 761	3 083
Kildeskatt	(25)	(17)
Justering for tidligere år	-	-
Virkninger av endring i skattelovgivning	-	-
Ikke-fradragsberettigede kostnader	(69)	1
Annet	(14)	3
Sum skatteinntekt/(-kostnad)	(162)	32
Effektiv skattesats	(1 %)	-

## Spesifikasjon av utsatt skattefordel/(-gjeld)

NOK millioner	Balanse 1. januar	Inntektsført	Innregnet fra resultatregnskap til egenkapital	Annet	Balanse 31. desember
<b>Anleggsmidler og langsiktige forpliktelser</b>					
Immaterielle eiendeler	22	(7)	-	-	15
Varige driftsmidler	7	-	-	-	7
Pensjonsforpliktelser	170	(4)	34	-	200
Andre anleggsmidler	(806)	(493)	-	-	(1 299)
Andre langsiktige forpliktelser og periodiseringer	286	655	-	-	941
Sum	(321)	152	34	-	(135)
<b>Omløpsmidler og kortsiktige forpliktelser</b>					
Periodiserte kostnader	70	(267)	-	-	(197)
Sum	70	(267)	-	-	(197)
Fremførbart underskudd	1 228	(20)	-	(49)	1 159
Netto utsatt skattefordel/(-gjeld)	979	(137)	34	(49)	827

Det fremførbare underskuddet forventes å bli utlignet mot skattepliktige renteinntekter fra konsernets finansiering og mot skattepliktige konsernbidrag fra Yara driftsselskaper i Norge.

I 2022 ble overdragelse av foretak fra Yara International ASA til heleide datterselskaper innregnet ved hjelp av kontinuitetsmetoden. Forskjellen mellom de mottatte vederlagene basert på virkelig verdi og kontinuitetsverdiene ble innregnet netto etter skatt som reduksjon av aksjer i datterselskaper. Den tilknyttede skatteeffekten på NOK 49 millioner er derfor presentert i kolonnen «Annet» i tabellen ovenfor.

## 7 Aksjer i datterselskaper

Foretaksnavn	Eierandel <sup>1)</sup>	Eierandel eid av annet konsernselskap	Forretnings- kontor	Funksjonell valuta	Sum egenkapital i selskapet 2022 funksjonell valuta millioner	Årsresultat 2022 i funksjonell valuta millioner	Bokført verdi 2022 NOK millioner	Bokført verdi 2021 NOK millioner
<b>Datterselskaper eid av Yara International ASA</b>								
Fertilizer Holdings AS	100 %	–	Norge	NOK	17 057	6 271	16 108	16 178
Yara Clean Ammonia AS	100 %	–	Norge	USD	949	–	9 757	–
Yara Norge AS	100 %	–	Norge	NOK	2 913	1 769	1 303	1 303
Yara Asia Pte. Ltd.	100 %	–	Singapore	USD	805	77	1 114	1 114
Yara Colombia S.A.	70 %	29 %	Colombia	COP	923 051	323 318	763	763
Yara North America Inc.	100 %	–	USA	USD	831	370	363	468
Yara Guatemala S.A.	100 %	–	Guatemala	GTQ	202	77	24	24
Yara Lietuva, UAB	100 %	–	Litauen	EUR	1	(1)	23	23
Yara International Employment Co. AG	100 %	–	Sveits	EUR	2	1	1	1
Sum							29 457	19 876

<sup>1)</sup> Eierandel er lik stemmeandel. Flere av ovennevnte selskaper eier også aksjer i andre selskaper som beskrevet i deres årsrapporter. Se også note 8.4 i konsernregnskapet.

I 2022 har Yara International ASA overdratt eierandelen i visse foretak til heleide datterselskaper. De mottatte vederlagene var basert på virkelig verdi. Siden transaksjonene var en del av en intern omorganisering av konsernet, ble de innregnet ved hjelp av kontinuitetsmetoden. Differansen mellom mottatt vederlag og foretakenes bokførte verdi ble derfor innregnet som en reduksjon av bokført verdi av aksjer i datterselskaper netto etter skatt. Bokført verdi for 2022 ble redusert med NOK 105 millioner) for Yara North America Inc. (opprinnelig bokført verdi NOK 468 millioner) og med NOK 70 millioner for Fertilizer Holdings AS (opprinnelig bokført verdi NOK 16 178 millioner). I tillegg har Yara International ASA overdratt sin Clean Ammonia-virksomhet til et heleid datterselskap ved hjelp av en fisjon og påfølgende trekantfusjon. Etter omorganiseringen bidro Yara International ASA med alle sine investeringer i ren ammoniakk og et konserninternt lån til Yara Clean Ammonia AS som tingsinnskudd, og økte investeringen til NOK 9 757 millioner.



## 8 Spesifikasjon av andre balanseposter

NOK millioner	Noter	2022	2021
<b>Andre anleggsmidler</b>			
Overskudd på fondsbaserte ytelsesordninger	1	372	476
Langsiktig derivativt sikringsinstrument ved virkelig verdi		-	2
Rentebytteavtale utpekt som sikringsinstrument (ekstern)		14	-
Annet		28	38
Sum		414	517
<b>Varebeholdning</b>			
Ferdigvarer		20	18
Råvarer		15	11
Sum		35	29
<b>Banklån og annen kortsiktig rentebærende gjeld</b>			
Eksterne banklån		-	1 103
Rentebærende lån fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger	13	1 510	617
Kassekreditt		141	463
Sum		1 651	2 183
<b>Andre langsiktige forpliktelser</b>			
Langsiktige sikringsinstrumenter til virkelig verdi		216	292
Langsiktig finansielle derivater		1 029	19
Sum		1 245	311

## 9 Garantiansvar

NOK millioner	2022	2021
<b>Garantier o.l. i konsernet (ikke balanseført)</b>		
Garantiansvar for finansielle forpliktelser i datterselskaper	8 817	9 050
Garantiansvar for operasjonelle og offentlige forpliktelser i datterselskaper	20 482	10 902
Sum	29 299	19 952

Yara International ASA har som ledd i den løpende driften av selskapet gitt forskjellige former for garantier, herunder oppfyllellesgarantier og forskjellige betalings- eller lånegarantier. Mer informasjon om garantiansvar finnes i konsernregnskapet note 5.8 Pantstillelser og garantiansvar.

## 10 Finansielle risikoer og sikringsbokføring

Finansielle risikoer i Yara og bruk av derivater er beskrevet i konsernregnskapet note 6.1 Finansielle risikoer.

### Likviditet og finansieringsrisiko

Yara International ASA håndterer likviditetsrisiko ved å ha tilstrekkelige reserver og ubenyttede bankfasiliteter og ved kontinuerlig å overvåke budsjetterte og faktiske kontantstrømmer. Langsiktige konserninterne fordringer er knyttet til finansiering av datterselskaper og har en forfallsprofil som tilsvarer den eksterne gjeldens forfallsprofil (mer informasjon finnes i note 12 Langsiktig gjeld). Kortsiktige konserninterne fordringer og forpliktelser vil i stor grad variere med sesongvariasjoner i gjødselmarkedene. Selskapet har ubenyttede bankfasiliteter for å møte uforutsette hendelser.

Yara International ASA har følgende derivater utestående per 31. desember:

NOK millioner	2022	2021
<b>Virkelig verdi av derivater</b>		
Valutaterminkontrakter (eksterne)	(26)	(206)
Valutaterminkontrakter (internt i konsernet)	999	11
Kombinerte rente- og valutabytteavtaler (eksterne)	(1 016)	(293)
Rentebytteavtaler utpekt som sikringsinstrument (eksterne)	(216)	(14)
Balanse 31. desember	(258)	(501)
<b>Derivater presentert i balansen</b>		
Anleggsmidler	14	2
Omløpsmidler	1 040	15
Langsiktige forpliktelser	(1 245)	(311)
Kortsiktige forpliktelser	(67)	(207)
Balanse 31. desember	(258)	(501)

#### Valutaterminkontrakter

Yara har forpliktelser knyttet til følgende utestående valutaterminkontrakter:

NOK millioner	2022	2021
Valutaterminkontrakter (eksterne), nominelt beløp	7 753	1 353
Valutaterminkontrakter (internt i konsernet), nominelt beløp	10 681	3 425

Alle utestående eksterne valutaterminkontrakter 31. desember 2022 har forfall i 2023 med unntak av ikke-leverbare terminkontrakter tilsvarende en verdi av NOK 348 millioner som har forfall i 2024. Eksterne kjøpsposisjoner er hovedsakelig i amerikanske dollar mot norske kroner eller brasilianske real. Eksterne salgsposisjoner er i forskjellige operasjonelle valutaer mot norske kroner.

#### Kredittrisiko

Eksponeringen for kredittrisiko tilsvare bokført verdi for hver klasse av finansielle eiendeler, herunder finansielle derivativer, som er innregnet i balansen.

#### Sikringsbokføring

##### Sikring av virkelig verdi

I desember 2014 utpekte Yara en portefølje av langsiktige NOK-rentebytteavtaler som sikringsinstrumenter. Den sikrede risikoen er endringen i virkelig verdi som følge av endring i NIBOR-rente på NOK 600 millioner i obligasjonsgjeld med fast rente fra 2014. Et sikringsforhold på NOK 700 millioner av obligasjonsgjelden ble avvirket ved forfall i 2021.

I desember 2017 utpekte Yara en portefølje av langsiktige NOK-rentebytteavtaler som sikringsinstrumenter. Den sikrede risikoen er endringen i virkelig verdi som følge av endring i risikofri rente (NIBOR) på NOK 1 000 millioner og NOK 1 000 millioner i obligasjonsgjeld med fast rente fra 2017. Et sikringsforhold på SEK 800 millioner av obligasjonsgjelden ble avvirket ved forfall i 2022.

I november 2021 utpekte Yara en langsiktig NOK-rentebytteavtale som sikringsinstrument. Den sikrede risikoen er endringen i virkelig verdi som følge av endring i NIBOR-rente på NOK 1 000 millioner i obligasjonsgjeld med fast rente fra 2021.

I november 2022 utpekte Yara en langsiktig USD-rentebytteavtale som sikringsinstrument. Den sikrede risikoen er endringen i virkelig verdi som følge av endring i SOFR-rente på USD 600 millioner i obligasjonsgjeld med fast rente fra 2022.

Etter førstegangsinnregning måler Yara rentebærende lån til amortisert kost. Utpekelsen av rentebytteavtaler som sikringsinstrumenter samt bruk av sikringsbokføring gjør det imidlertid mulig for Yara å ta med virkelig verdi av renteendringer i obligasjonenes bokførte verdi. Den tilhørende justeringen i resultatregnskapet utligner effekten av de innregnede rentebytteavtalene og medfører mindre volatilitet i årsresultatet.

Siden nøkkelparametere i sikringsinstrumentene (rentegrunnlag, opptakstidspunkt og forfallsdatoer) er identiske med sikringsobjektene, er det ikke identifisert noen ineffektivitet.

#### Kontantstrømsikringer

Yara hadde ingen aktiv sikring av kontantstrømmer ved årsslutt 2022 eller 2021. Yara har tidligere benyttet derivater for å sikre kontantstrømmer i planlagte transaksjoner. Det kan også bli gjort i fremtiden.

## Virkning på oppstilling av finansiell stilling i 2022

NOK millioner	Valuta	Rentesikring	Bokført verdi av sikringsobjekt <sup>1)</sup>		Akkumulert sikringsjustering på sikringsobjektet inkludert i bokført verdi av sikringsobjektet		Regnskaplinje i balansen hvor sikringsobjektet er inkludert	Regnskaplinje i balansen hvor sikringsinstrumentet er inkludert	Verdiendring av sikringsobjekt benyttet for beregning av sikringens ineffektivitet <sup>2)</sup>	Verdiendring av sikringsinstrument <sup>2)</sup>	Sikringsineffektivitet innregnet i resultatregnskap
			Eiendeler	Forpliktelse	Eiendeler	Forpliktelse					
<b>Sikring av virkelig verdi</b>											
Renterisiko											
- Fast rente, NOK-obligasjoner (2014)	NOK	3M NIBOR	-	580	19	-	Langsiktig rentebærende gjeld	Andre langsiktige forpliktelser	21	(21)	-
- Fast rente, NOK-obligasjoner (2017)	NOK	3M NIBOR	-	1 884	115	-	Langsiktig rentebærende gjeld	Andre langsiktige forpliktelser	99	(99)	-
- Fast rente, NOK-obligasjoner (2021)	NOK	3M NIBOR	-	938	60	-	Langsiktig rentebærende gjeld	Andre langsiktige forpliktelser	57	(57)	-
- Fast rente, USD-obligasjoner (2022)	USD	SOFR	-	5 839	22	-	Langsiktig rentebærende gjeld	Andre langsiktige forpliktelser	22	(2)	-

<sup>1)</sup> De utpekte nominelle beløpene for sikringsinstrumentene tilsvarer de nominelle beløpene for sikringsobjektene.

<sup>2)</sup> Alle beløp er rapportert før skatt.

## Virkning på oppstilling av finansiell stilling i 2021

NOK millioner	Valuta	Rentesikring	Bokført verdi av sikringsobjekt <sup>1)</sup>		Akkumulert sikringsjustering på sikringsobjektet inkludert i bokført verdi av sikringsobjektet		Regnskaplinje i balansen hvor sikringsobjektet er inkludert	Regnskaplinje i balansen hvor sikringsinstrumentet er inkludert	Verdiendring av sikringsobjekt benyttet for beregning av sikringens ineffektivitet <sup>2)</sup>	Verdiendring av sikringsinstrument <sup>2)</sup>	Sikringsineffektivitet innregnet i resultatregnskap
			Eiendeler	Forpliktelse	Eiendeler	Forpliktelse					
<b>Sikring av virkelig verdi</b>											
Renterisiko											
- Fast rente, NOK-obligasjoner (2014)	NOK	3M NIBOR	-	602	-	2	Langsiktig rentebærende gjeld	Andre langsiktige forpliktelser	30	(30)	-
- Fast rente, NOK-obligasjoner (2017)	NOK	3M NIBOR	-	2 137	16	-	Langsiktig rentebærende gjeld	Andre langsiktige forpliktelser	84	(84)	-
- Fast rente, SEK-obligasjoner (2017)	SEK	3M STIBOR	-	870	-	3	Langsiktig rentebærende gjeld	Andre langsiktige forpliktelser	3	(3)	-
- Fast rente, NOK-obligasjoner (2021)	NOK	3M NIBOR	-	2 137	3	-	Langsiktig rentebærende gjeld	Andre langsiktige forpliktelser	3	(3)	-

<sup>1)</sup> De utpekte nominelle beløpene for sikringsinstrumentene tilsvarer de nominelle beløpene for sikringsobjektene.

<sup>2)</sup> Alle beløp er rapportert før skatt.

Det er ingen gjenstående balanser fra sikringsforhold hvor sikringsbokføring ikke lenger er benyttet.

### Spesifikke risikoer knyttet til den kommende referanserentereformen

Yara er eksponert for referanserentene NIBOR og USD LIBOR med forbehold om den kommende reformen av referanserenter. Mer informasjon om overgangen finnes i konsernregnskapet note 6.1 Finansielle risikoer.

# 11 Antall aksjer, aksjeeiere, egenkapitalavstemming m.v.

Yara International ASA ble stiftet 10. november 2003. Selskapet ble stiftet med en aksjekapital på NOK 108 610 470 fordelt på 63 888 512 aksjer pålydende NOK 1,70. 31. desember 2022 hadde selskapet en aksjekapital på 433 033 566 fordelt på 254 725 627 ordinære aksjer pålydende NOK 1,70.

Yara har ingen egne aksjer 31. desember 2022. Mer informasjon finnes i konsernregnskapet note 5.1 Egenkapital og forpliktelser.

Følgende aksjonærer har 1 % eller mer av de i alt 254 725 627 utstedte aksjene 31. desember 2022 ifølge opplysninger fra Verdipapirsentralen.

Navn	Antall aksjer	Andel
Nærings- og fiskeridepartementet	92 239 891	36,2 %
Statens pensjonsfond	15 643 152	6,1 %
State Street Bank <sup>1)</sup>	10 249 148	4,0 %
State Street Bank <sup>1)</sup>	4 027 608	1,6 %
Clearstream Banking <sup>1)</sup>	3 624 693	1,4 %
JPMorgan Chase Bank <sup>1)</sup>	3 273 435	1,3 %
State Street Bank <sup>1)</sup>	2 643 567	1,0 %

<sup>1)</sup> Forvalterkontoer.

Egenkapital	Innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
NOK millioner			
Balanse 31. desember 2020	560	16 153	16 713
Årsresultat	–	13 839	13 839
Avsatt utbytte	–	(7 642)	(7 642)
Aktuarmessig gevinst/(tap) <sup>1)</sup>	–	(39)	(39)
Ytterligere utbytte til foreslått utbytte for 2021 <sup>2)</sup>	–	(5 094)	(5 094)
Justering av foreslått utbytte tidligere år	–	12	12
Innløste aksjer den norske stat <sup>3)</sup>	(3)	(711)	(715)
Egne aksjer <sup>3)4)</sup>	(6)	(1 378)	(1 384)
Balanse 31. desember 2021	550	15 139	15 689
Årsresultat	–	12 636	12 636
Avsatt utbytte	–	(14 010)	(14 010)
Aktuarmessig gevinst/(tap) <sup>1)</sup>	–	(121)	(121)
Ytterligere utbytte til foreslått utbytte for 2022 <sup>5)</sup>	–	(2 547)	(2 547)
Justering av foreslått utbytte tidligere år	–	3	3
Korreksjon tidligere år	–	(2)	(2)
Balanse 31. desember 2022	550	11 097	11 648

<sup>1)</sup> Yara International ASA har besluttet å bruke muligheten i NRS 6A til å implementere IAS19. Mer informasjon finnes i note 1 Regnskapsprinsipper.

<sup>2)</sup> Ytterligere utbytte som godkjent ved ekstraordinær generalforsamling 6. september 2021, NOK 20 pr. aksje.

<sup>3)</sup> Godkjent av generalforsamling 7. mai 2020.

<sup>4)</sup> Mer informasjon finnes i konsernregnskapet note 5.1 Egenkapital og forpliktelser.

<sup>5)</sup> Ytterligere utbytte som godkjent ved ekstraordinær generalforsamling 6. desember 2022, NOK 10 pr. aksje.

## 12 Langsiktig rentebærende gjeld

NOK millioner, unntatt prosenter og beløp i valuta	Noter	Forfall	Vektet gjennom- snittsrente	Pålydende verdi 2022		Bokført verdi	
				Beløp i valuta	NOK millioner	2022	2021
Usikrede obligasjonslån i NOK (kupongrente NIBOR + 0,750 %)	6	2022	-	-	-	-	1 250
Usikrede obligasjonslån i SEK (kupongrente STIBOR + 1,000 %)	6	2022	-	-	-	-	438
Usikrede obligasjonslån i SEK (kupongrente 1,100 %)	6	2022	-	-	-	-	781
Usikrede obligasjonslån i NOK (kupongrente 3,000 %)	6	2024	3,0 %	600	600	580	602
Usikrede obligasjonslån i NOK (kupongrente 2,450 %)	6	2024	2,5 %	1 000	1 000	960	992
Usikrede obligasjonslån i USD (kupongrente 3,800 %)	6	2026	3,9 %	500	4 411	4 906	4 397
Usikrede obligasjonslån i NOK (kupongrente 2,410 %)	6	2026	2,5 %	1 000	1 000	938	996
Usikrede obligasjonslån i NOK (kupongrente NIBOR + 0,640 %)	6	2026	4,1 %	1 150	1 150	1 148	1 148
Usikrede obligasjonslån i NOK (kupongrente 2,900 %)	6	2027	2,9 %	1 000	1 000	924	990
Usikrede obligasjonslån i USD (kupongrente 4,750 %)	6	2028	4,8 %	1 000	8 822	9 806	8 789
Usikrede obligasjonslån i USD (kupongrente 3,150 %)	6	2030	3,2 %	750	6 616	7 342	6 578
Usikrede obligasjonslån i USD (kupongrente 7,378 %)	6	2032	7,5 %	600	5 894	5 839	-
Usikrede banklån i USD			5,6 %	272	2 403	2 674	3 988
Utestående langsiktig gjeld						35 116	30 949
Fradrag for: kortsiktig andel						(300)	(4 059)
Sum						34 817	26 890

31. desember 2022 var virkelig verdi på langsiktig gjeld, herunder den kortsiktige andelen, NOK 32 471 millioner, og bokført verdi var NOK 35 116 millioner. Mer informasjon om langsiktig gjeld finnes i konsernregnskapet note 5.3 Rentebærende gjeld og 6.1 Finansielle risikoer.

#### Kontraktsmessige avdrag på langsiktig gjeld

NOK millioner	Obligasjonslån	Banklån	Annen langsiktig gjeld	Sum <sup>1)</sup>
2023	–	300	–	300
2024	1 540	1 775	–	3 315
2025	–	300	–	300
2026	6 993	300	–	7 292
2027	924	–	–	924
Deretter	22 986	–	–	22 986
Sum	32 443	2 674	–	35 116

<sup>1)</sup> Inkl. kortsiktig andel.

# 13 Transaksjoner med nærstående parter

Transaksjoner med nærstående parter er i hovedsak knyttet til konsernets finansfunksjon og levering av konserninterne tjenester fra ansatte i Yara International ASA.

NOK millioner	Noter	2022	2021	NOK millioner	Noter	2022	2021
<b>Resultatregnskap</b>							
Yara Belgium S.A.		2 220	1 787	Yara AS		324	12
Yara Brasil Fertilizantes S.A.		127	113	Yara Holding Netherlands B.V.		271	135
Yara Norge AS		110	97	Yara Norge AS		193	65
Yara Sluiskil B.V.		91	86	Yara Sluiskil B.V.		68	55
Annet		737	730	Yara Suomi Oy		59	57
Interne inntekter	4	3 285	2 813	Yara Clean Ammonia Norge AS		55	-
Yara GmbH & Co. KG		334	267	Fertilizer Holdings AS		54	5
Yara Asia Pte Ltd.		244	261	Yara AB		47	30
Yara Belgium S.A./N.V.		155	87	Yara Investments Germany SE		37	28
Yara Brasil Fertilizantes S.A.		51	20	Annet		156	83
Yara UK Ltd.		43	41	Renteinntekter konsernselskaper	5	1 264	470
Yara Sluiskil B.V.		35	31	Yara AS		(314)	(9)
Yara Suomi Oy		28	35	Yara Canada Holding Inc.		(69)	(1)
Annet		222	192	Yara North America Inc.		(68)	-
Andre driftskostnader	4	1 112	934	Yara Asia Pte Ltd.		(35)	-
Fertilizer Holdings AS		8 629	12 000	Yara Pilbara Fertilisers Pty Ltd.		(31)	-
Yara Asia Pte Ltd.		3 748	1 959	Yara Switzerland Ltd.		(27)	-
Yara Norge AS		2 600	3 000	Yara Nederland B.V.		(20)	-
Yara AS		800	-	Yara Norge AS		(15)	(1)
Yara Colombia S.A.		121	-	Annet		(107)	(8)
Yara Guatemala S.A.		58	58	Rentekostnader konsernselskaper	5	(686)	(19)
Aksjeutbytte og konsernbidrag fra datterselskaper	5	15 956	17 016				



NOK millioner	Noter	2022	2021
<b>Anleggsmidler</b>			
Yara Holding Netherlands B.V.		15 414	14 394
Yara Norge AS		5 403	4 847
Yara Sluiskil B.V.		4 799	4 564
Yara Suomi Oy		3 623	3 446
Yara Investments Germany SE		3 299	3 138
Yara Investment GmbH		1 755	1 669
Yara AB		1 566	1 589
Yara France SAS		1 470	1 398
Annet		3 733	2 162
Konserninterne fordringer		41 063	37 207
<b>Omløpsmidler</b>			
Fertilizer Holdings AS		8 233	12 370
Yara Norge AS		3 122	3 049
Yara Clean Ammonia AS		2 164	-
Yara AS		800	-
Yara Italia S.p.A.		605	409
Yara AB		212	520
Yara Asia Pte Ltd.		11	1 969
Yara Switzerland Ltd.		-	1 179
Annet		2 829	214
Konserninterne fordringer		17 975	19 710
Yara Pensjonskasse		1	7
Stiftelsen for ansattes aksjer i Yara		12	21
Andre fordringer fra nærstående parter <sup>1)</sup>		13	28

NOK millioner	Noter	2022	2021
<b>Kortsiktige forpliktelser</b>			
Yara Nederland B.V.		(7 086)	(2 727)
Yara North America Inc.		(5 007)	(861)
Yara Pilbara Fertilisers Pty Ltd.		(2 821)	(1 021)
Yara GmbH & Co. KG		(2 511)	(3 389)
Yara Canada Holding Inc.		(1 882)	(1 569)
Yara Switzerland Ltd.		(1 798)	(4)
Yara Tertre S.A.		(1 602)	(2 409)
Yara Italia S.p.A.		(468)	(2 313)
Yara Norge AS		(1)	(1 459)
Annet		(8 862)	(6 783)
Konserninterne forpliktelser		(32 037)	(22 535)
Trinidad Nitrogen Company Ltd.		(1 142)	(467)
Yara Freeport LLC DBA Texas Ammonia		(367)	(147)
Yara Pilbara Nitrates Pty Ltd		(1)	(2)
Kortsiktige rentebærende lån fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger		(1 510)	(617)

<sup>1)</sup> Yara International ASA har transaksjoner med Yara Pensjonskasse og Stiftelsen for ansatte aksjer i Yara. Mer informasjon finnes i note 1.

Godtgjørelse til styret og ledelsen i Yara fremgår av konsernregnskapet note 8.1 og note 8.2.

# Erklæring fra styret og konsernsjefen i Yara International ASA

Styret og konsernsjefen har i dag vurdert og godkjent den integrerte årsrapporten for Yara International ASA («selskapet») og Yara-konsernet («konsernet») for kalenderåret 2022 og pr. 31. desember 2022.

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med IFRS som vedtatt av EU og krav til tilleggsopplysninger i henhold til regnskapsloven. Årsregnskapet for selskapet er utarbeidet i henhold til regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

Vi bekrefter etter beste overbevisning at

- årsregnskapet for selskapet og konsernet for 2022 er utarbeidet i henhold til gjeldende regnskapsstandarder
- opplysningene i årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets og konsernets eiendeler, forpliktelser, finansielle stilling og resultat 31. desember 2022
- den integrerte årsrapporten 2022 er utarbeidet i samsvar med International Integrated Reporting Framework (IR)<sup>1)</sup> og oppfyller opplysningskravene i regnskapsloven i forbindelse med styrets årsberetning og redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar
- den integrerte årsrapporten for selskapet og konsernet
  - gir et rettvisende bilde av selskapets og konsernets utvikling, resultater og finansielle stilling og
  - omfatter en beskrivelse av de primære risikoene og usikkerhetsfaktorene selskapet og konsernet står overfor
- land-for-land-rapporten for 2022 er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven § 3-3d og verdipapirhandelloven § 5-5a

Styret i Yara Internasjonale ASA  
Sumaré 23. mars 2023

Trond Berger  
Styreleder

Jannicke Hilland  
Nestleder

Eva S. Aspvik  
Styremedlem

Rune A. Bratteberg  
Styremedlem

Tove Feld  
Styremedlem

Ragnhild F. Høimyr  
Styremedlem

Geir O. Sundbø  
Styremedlem

John Thuestad  
Styremedlem

Svein Tore Holsether  
Konsernsjef

<sup>1)</sup> Utgaven fra 2013 av International Integrated Reporting Framework som publisert av International Integrated Reporting Council (IIRC) på <https://integratedreporting.org/>

Delene angitt nedenfor i Yaras årsrapport 2022 utgjør styrets årsberetning

Regnskapsloven	Innhold	Kapittelhenvisning i årsrapport	Sidehenvisning
§ 3-3a første ledd	Opplysninger om arten av virksomheten og hvor virksomheten drives, inkludert opplysning om eventuelle filialer.	Innledning Dette er Yara Styret har ordet Note 8.4	3–4 11–14 118–125 228–230
§ 3-3a annet ledd	Oversikt over utviklingen og resultatet av den regnskapspliktiges virksomhet og av dens stilling, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer den regnskapspliktige står overfor, herunder også opplysninger om forsknings- og utviklingsaktiviteter.	Megatrender og klimascenarier Strategien vår Måloppnåelse – Verdiskaping Styret har ordet Risikostyring	17–23 24–26 66–75 118–125 126–134
§ 3-3a femte ledd	En redegjørelse som gir grunnlag for å vurdere den regnskapspliktiges fremtidige utvikling, herunder om årets resultat er i samsvar med angitt resultatmål og forventet utvikling, og begrunner eventuelle avvik	Strategien vår Måloppnåelse – Verdiskaping Styret har ordet	24–26 66–75 118–125
§ 3-3a sjette ledd	Opplysninger om finansiell risiko som er av betydning for å bedømme foretakets eiendeler, gjeld, finansiell stilling og resultat.	Risikostyring Note 1 Note 6	126–134 147–151 209–224
§ 3-3a sjuende ledd, jf. § 4-5	Opplysninger om forutsetningen om fortsatt drift.	Måloppnåelse – Verdiskaping	75
§ 3-3a åttende ledd	Forslag til anvendelse av overskudd eller dekning av tap.	Yara-aksjen Styret har ordet	76–78 125
§ 3-3a niende ledd	Opplysninger om arbeidsmiljøet og en oversikt over iverksatte tiltak som har betydning for arbeidsmiljøet. Det skal opplyses særskilt om skader, ulykker og sykefravær.	Måloppnåelse – Mennesker Styret har ordet	49–50 120–123
§ 3-3a tiende ledd	Opplysninger om forhold ved virksomheten, herunder dens innsatsfaktorer og produkter, som kan medføre en ikke ubetydelig påvirkning av det ytre miljø. Det skal opplyses hvilke miljøvirkninger de enkelte forhold ved virksomheten gir eller kan gi, samt hvilke tiltak som er eller planlegges iverksatt for å forhindre eller redusere negative miljøvirkninger.	Håndtering av konsekvenser i vår verdikjede Måloppnåelse – Kloden Styret har ordet	32–33 60–62 118–125
§ 3-3a ellevte ledd	Opplysninger om det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner og i tilfelle om forsikringsdekningen	Styret har ordet	125

Regnskapsloven	Innhold	Kapittelhenvisning i årsrapport	Sidehenvisning
§ 3-3a trettende ledd, jf. verdi-papirhandelloven § 5-8a nr. 1	Informasjon for aksjonærer: En beskrivelse av vedtektsbestemmelser som begrenser retten til å omsette selskapets aksjer.	-	
§ 3-3a trettende ledd, jf. verdi-papirhandelloven § 5-8a nr. 2	Informasjon for aksjonærer: En beskrivelse av hvem som utøver rettighetene til aksjer i eventuelle ansatteaksjeordninger når myndigheten ikke utøves direkte av de ansatte som er omfattet av ordningen.	-	
§ 3-3a trettende ledd, jf. verdi-papirhandelloven § 5-8a nr. 3	Informasjon for aksjonærer: Avtaler mellom aksjeeiere selskapet er kjent med som begrenser mulighetene til å omsette eller utøve stemmerett for aksjer.	-	
§ 3-3a trettende ledd, jf. verdi-papirhandelloven § 5-8a nr. 4	Informasjon for aksjonærer: Vesentlige avtaler selskapet er part i hvis vilkår trer i kraft, endres eller opphører som følge av et overtakelsestilbud, samt en redegjørelse for vilkårene.	-	
§ 3-3b	Redegjørelse om foretaksstyring	Eierstyring og selskapsledelse	90–108
§ 3-3a første ledd	Redegjørelse om samfunnsansvar	Verdiskaping i Yara	14
		Håndtering av konsekvenser i vår verdikjede	32–33
		Måloppnåelse – Mennesker	49–54
		Måloppnåelse – Kloden	60–62
		Referanser til eksterne rammeverk	84–87
		Styret har ordet	118–125
		Risikostyring	126–134
§ 3-3d	Rapportering om betalinger til myndigheter m.v. (land-for-land-rapportering)	Se Yaras separate land-for-land-rapport 2022, tilgjengelig på siden Latest annual report på yara.com	

Innhold	Kapittelhenvisning i årsrapport	Sidehenvisning
<b>Lov om likestilling og forbud mot diskriminering (likestillings- og diskrimineringsloven)</b>		
§ 26a	Redegjørelse for den faktiske tilstanden når det gjelder kjønnslikestilling i virksomheten og hva de gjør for å oppfylle aktivitetsplikten	Måloppnåelse – Mennesker
<b>Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (åpenhetsloven)</b>		
§ 5	Redegjørelse for aktsomhetsvurderinger etter OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper	Se avsnittet Human Rights and Labor Practices i Yaras separate bærekraftsrapport 2022, tilgjengelig på siden Latest annual report på yara.com

Til generalforsamlingen i Yara International ASA

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Yara International ASA som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av oppstilling av finansiell stilling per 31. desember 2022, resultatregnskap, oppstilling av totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettvise bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettvise bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

#### Deloitte AS

Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo, Norge

Tlf.: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært Yara International ASAs revisor sammenhengende i 19 år fra valget på generalforsamlingen den 12 november 2003 for regnskapsåret 2004, etter fisjonen fra Norsk Hydro ASA. Vi var revisorer for Norsk Hydro ASA på tidspunktet for fisjonen, og har til sammen vært revisor for Yara International ASA og Norsk Hydro ASA i mer enn 20 år.

#### Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2022. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Sentrale forhold identifisert i revisjonen er:

- Skatteeiendeler og forpliktelser
- Nedskrivning av goodwill og varige driftsmidler

## Skatteeiendeler og -forpliktelser

### Beskrivelse av sentrale forhold

Som beskrevet i note 1.2 og 2.8, har konsernet innregnet en utsatt skattefordel på USD 449 millioner. Ikke innregnet utsatt skattefordel utgjør USD 392 millioner, hvorav USD 213 millioner er relatert til

Ikke brukte skattemessige underskudd i Brasil. Innregningen av disse eiendelene er basert på ledelsens forutsetninger om framtidige resultater og tidspunkt for utnyttelse.

Som beskrevet i note 1.2 og 2.8, har ledelsen brukt skjønn for å avgjøre i hvilken grad disse utsatte skattefordelene tilfredsstillir kriteriene for innregning i balansen. Dette involverer skjønn med hensyn til sannsynligheten for å kunne utnytte skattefordelene. Utnyttelsen av disse utsatte skattefordelene er basert på en forventning om tilstrekkelige framtidige skattepliktige resultater.

Som beskrevet i note 1.2 og 5.6, er konsernet involvert i en rekke skattesaker med ukjent utfall. Ledelsen utøver betydelig skjønn i vurderingen av betingede forpliktelser eller avsetninger knyttet til usikre skatteposisjoner.

Som følge av at ledelsen utøver betydelig skjønn ved estimering og innregning av utsatt skattefordel, usikre skatteposisjoner og skattekreditter, har vi vurdert dette som et sentralt forhold ved revisjonen.

### Hvordan vår revisjon adresserte sentrale forhold

Våre revisjonshandlinger omfattet blant annet følgende:

- Vi vurderte relevante kontroller knyttet til regnskapsføring av balanseførte skatteposisjoner, herunder utsatt skattefordel og usikre skatteposisjoner.
- Vi benyttet egne skattespesialister i evalueringen av ledelsens skjønn og konklusjoner.
- Vi utfordret forutsetninger og estimater ledelsen har lagt til grunn for å støtte innregning av utsatt skattefordel, herunder sannsynligheten for å generere framtidig skattepliktig inntekt. Vi vurderte budsjetterte skattemessige overskudd og hvorvidt budsjettene var konsistente med historiske resultater.
- Vi vurderte prosessen for å identifisere usikre skatteposisjoner og ledelsens vurdering av sannsynlig utfall.
- Vi har gjennomgått relevant tredjepartsdokumentasjon og korrespondanse med skattemyndighetene.
- Vi vurderte tilstrekkeligheten av konsernets noteinformasjon vedrørende usikre skatteposisjoner, utsatte skattefordeler.

## Nedskrivning goodwill og varige driftsmidler

### Beskrivelse av sentrale forhold

Som beskrevet i note 1.2, 4.1 og 4.2, har konsernet innregnet goodwill på USD 754 millioner og varige driftsmidler på USD 6.970 millioner. Konsernets goodwill testes årlig for verdifall, mens varige driftsmidler testes for verdifall når det foreligger indikasjoner på at eiendelens balanseførte verdi overstiger gjenvinnbart beløp.

For å avgjøre om det foreligger tap ved verdifall for goodwill og varige driftsmidler må bruksverdien beregnes. Som beskrevet i note 4.7, er gjenvinnbart beløp påvirket av forutsetninger knyttet til framtidige råvarepriser, gasspriser samt antakelser knyttet til diskonteringsrenter, framtidige produksjonsnivåer, investeringer og klimaendringer. Endringer i disse forutsetningene kan ha vesentlige innvirkning på verdien av goodwill og varige driftsmidler.

Det er resultatført USD 35 millioner i netto nedskrivninger i 2022.

Som følge av at ledelsen utøver betydelig skjønn i fastsettelsen av forutsetninger som inngår i nedskrivningstestene for langsiktige eiendeler, har vi vurdert dette som et sentralt forhold ved revisjonen.

### Hvordan vår revisjon adresserte sentrale forhold

Våre revisjonshandlinger omfattet blant annet følgende:

- Vi vurderte relevante kontroller knyttet til nedskrivningsprosessen.
- Vi utfordret nøkkelforutsetningene som ledelsen har lagt til grunn ved estimering av kontantstrømmer som inngår i nedskrivningsmodellene.
- Vi utfordret spesielt forutsetninger om urea- og ammoniakkpriser, gasspriser, produksjonsnivå, investeringsutgifter, påvirkninger fra klimaendringer og diskonteringsrente, herunder hensyn til risikoen for manglende objektivitet hos ledelsen.
- Vi sammenlignet urea- og ammoniakk- og gasspriser med tredjepartspublikasjoner.
- Vi brukte interne verdsettelsesspesialister til å vurdere diskonteringsrenter og til å teste modellene.
- Vi validerte den matematiske nøyaktigheten av kontantstrømmodellene og avstemte relevante data med de siste tilgjengelige produksjonsplanene og godkjente budsjetter.
- Vi vurderte noteopplysninger knyttet til nedskrivningsvurderingene.



### Øvrig informasjon

Styret og konsernsjefen (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i den integrerte rapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at øvrig informasjon

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav vedrørende årsberetningen og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav vedrørende redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar, og for rapportering om betalinger til myndigheter mv.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle

informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

#### **Uttalelse om andre lovmessige krav**

##### **Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)**

###### **Konklusjon**

Som en del av revisjonen av årsregnskapet for Yara International ASA har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med filnavn 213800WKOUWXWFJ5Z514-2022-12-31-en.zip i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegert kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsernregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

###### **Ledelsens ansvar**

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

###### **Revisors oppgaver og plikter**

Vår oppgave er, på grunnlag av innhentet revisjonsbevis, å gi uttrykk for en mening om årsregnskapet, som inngår i årsrapporten, i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket. Vi utfører vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon». Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Som et ledd i vårt arbeid utfører vi handlinger for å opparbeide forståelse for selskapets prosesser for å utarbeide årsregnskapet i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Vi kontrollerer om årsregnskapet foreligger i XHTML-format. Vi utfører kontroller av fullstendigheten og nøyaktigheten av iXBRL-markeringen av konsernregnskapet, og vurderer ledelsens anvendelse av skjønn. Vårt arbeid omfatter kontroll av samsvar mellom markeringene av data i iXBRL og det reviderte årsregnskapet i menneskelig lesbart format. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Oslo, 23. mars 2023

Deloitte AS

Espen Johansen  
statsautorisert revisor

*Merk: Denne oversettelsen fra engelsk er utarbeidet av informasjonshensyn.*

# Avstemming av alternative resultatmål i Yara-konsernet

Yara bruker regelmessig visse finansielle alternative resultatmål (APMer) som ikke er omfattet av generelt aksepterte regnskapsprinsipper (GAAP), både i absolutt forstand og komparativt fra periode til periode. Følgende alternative resultatmål er benyttet:

- Driftsresultat
- EBITDA
- EBITDA ekskl. spesielle poster
- Avkastning på investert kapital (ROIC)
- Generert premium
- Faste kostnader
- Netto driftskapital (dager)
- Netto rentebærende gjeld
- Netto gjeldsgrad
- Netto gjeld/EBITDA ekskl. spesielle poster
- Resultat pr. aksje ekskl. valutaomregningsgevinst/(-tap) og spesielle poster
- Andel grønne obligasjoner

Definisjoner og forklaringer for bruk av disse alternative resultatmålene er beskrevet her, herunder avstemming av de alternative resultatmålene til den mest direkte avstembare regnskapslinjen, delsummen eller summen presentert i regnskapet.

## **Driftsresultat**

Driftsresultat er direkte identifiserbart fra Yaras konsernregnskap og anses som nøkkelinformasjon for å forstå konsernets økonomiske resultater. Det gir informasjon om resultater for all virksomhet som vanligvis anses som «drift». Andel av årsresultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet, er imidlertid ikke med.

## **EBITDA**

Resultat før renter, skatter, avskrivninger og amortiseringer (EBITDA) brukes til å informere om Yaras operasjonelle prestasjon og gjeldsbetjeningssevne på en konsekvent måte. Et slikt måltall er relativt til andre selskaper og brukes ofte av finansanalytikere, investorer og andre interessenter. EBITDA, slik Yara definerer det, omfatter driftsresultat, andel av årsresultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet, renteinntekter og andre finansinntekter. Det omfatter ikke avskrivninger, amortisering og nedskrivninger eller amortisering av merverdier i fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet. Yaras definisjon av EBITDA kan avvike fra andre selskapers definisjon.

## **EBITDA ekskl. spesielle poster**

EBITDA ekskl. spesielle poster brukes til bedre å gjenspeile det underliggende resultatet i den rapporterte perioden og justere for poster som ikke primært er knyttet til den perioden hvor de blir innregnet. Yara definerer «spesielle poster» som poster i resultatet som ikke anses som del av det underliggende forretningsresultatet for perioden. De omfatter poster knyttet til restrukturering, kontraktsderivater, nedskrivninger og andre poster som ikke hovedsakelig har tilknytning til den perioden hvor de blir innregnet, og som har en minsteverdi på USD 5 millioner pr. post innenfor en 12 måneders periode. «Kontraktsderivater» er gevinster eller tap i råvarederivater som ikke er et resultat av aktiv eksponering eller posisjonsstyring fra Yaras side. Sammen med nedskrivninger er disse definert som spesielle poster uavhengig av beløp. Mer informasjon om spesielle poster finnes på side 74 i kapittel 2, Året som gikk, under Måloppnåelse – Verdiskaping.

## Avstemming av driftsresultat til EBITDA ekskl. spesielle poster

USD millioner	2022	2021
Driftsresultat	3 827	1 068
Andel resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	25	23
Renteinntekter og andre finansinntekter	108	64
Avskrivning og amortisering	964	984
Nedskrivning	35	666
Resultat før renter, skatter, avskrivninger og amortiseringer (EBITDA)	4 959	2 804
Spesielle poster inkludert i EBITDA <sup>1)</sup>	(70)	87
EBITDA ekskl. spesielle poster	A	2 891

<sup>1)</sup> Mer informasjon om spesielle poster finnes på side 74 i kapittel 2, Året som gikk, under Måloppnåelse – Verdiskaping.

## Spesielle poster inkludert i EBITDA fordelt på driftssegment

USD millioner	2022	2021
Europe	(11)	(13)
Americas	(26)	15
Africa and Asia	106	(83)
Global Plants and Operational Excellence	(2)	4
Clean Ammonia	(1)	1
Industrial Solutions	6	(9)
Annet og elimineringer	(2)	(2)
Sum spesielle poster inkludert i EBITDA <sup>1)</sup>	70	(87)

<sup>1)</sup> Mer informasjon om spesielle poster finnes på side 74 i kapittel 2, Året som gikk, under Måloppnåelse – Verdiskaping.

## EBITDA ekskl. spesielle poster fordelt på driftssegment

USD millioner		2022	2021
Europe		1 237	677
Americas		1 878	975
Africa and Asia		554	331
Global Plants and Operational Excellence		398	566
Clean Ammonia		251	130
Industrial Solutions		636	297
Annet og elimineringer		(63)	(86)
EBITDA, ekskl. spesielle poster <sup>1)</sup>	A	4 889	2 891

<sup>1)</sup> Mer informasjon om spesielle poster finnes på side 74 i kapittel 2, Året som gikk, under Måloppnåelse – Verdiskaping.

## Avstemming av årets resultat til EBITDA

USD millioner		2022	2021
Årets resultat		2 782	384
Skattekostnad		857	355
Rentekostnader og andre finansielle poster		260	164
Valutaomregnings(gevinst)/-tap		61	251
Avskrivning og amortisering		964	984
Nedskrivning		35	666
EBITDA		4 959	2 804

### Avkastning på investert kapital (ROIC)

Avkastning på investert kapital (ROIC) er definert som netto driftsresultat etter skatt (NOPAT) dividert på gjennomsnittlig investert kapital beregnet på et 12 måneders rullerende grunnlag. NOPAT er definert som driftsresultat ekskl. amortisering og nedskrivning av andre immaterielle eiendeler enn goodwill, pluss renteinntekter fra eksterne kunder, minus skattekostnad beregnet på tidligere nevnte poster med en flat sats på 25 % og pluss nettoresultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet. Gjennomsnittlig investert kapital er definert som sum omløpsmidler ekskl. kontanter og bankinnskudd pluss et normalisert kontantnivå på USD 200 millioner, minus sum kortsiktige forpliktelser ekskl. kortsiktig rentebærende gjeld og kortsiktig andel av langsiktig

gjeld, pluss varige driftsmidler, pluss bruksrettseiendeler, pluss goodwill og pluss tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet.

NOPAT og gjennomsnittlig investert kapital er definert og avstemt som komponenter i rapporteringen av ROIC som alternativt resultatmål. De anses ikke som separate alternative resultatmål.

### Avstemming av driftsresultat til netto driftsresultat etter skatt

USD millioner	2022	2021
Driftsresultat	3 827	1 068
Amortisering og nedskrivning av immaterielle eiendeler	33	47
Renteinntekter fra eksterne kunder	81	58
Beregnet skattekostnad (25 % flat sats) på ovenstående poster	(985)	(293)
Andel resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	25	23
Netto driftsresultat etter skatt (NOPAT)	B 2 981	903

### Avstemming av årets resultat til netto driftsresultat etter skatt

USD millioner	2022	2021
Årets resultat	2 782	384
Amortisering og nedskrivning av immaterielle eiendeler	33	47
Renteinntekter fra eksterne kunder	81	58
Renteinntekter og andre finansinntekter	(108)	(64)
Rentekostnader og andre finansielle poster	260	164
Valutaomregnings(gevinst)/-tap	61	251
Skattekostnad, tilbakeført	857	355
Beregnet skattekostnad (25 % flat sats)	(985)	(293)
Netto driftsresultat etter skatt (NOPAT)	B 2 981	903

## Avstemming av investert kapital og ROIC-beregning

USD millioner		2022	2021
Sum omløpsmidler, som rapportert		8 620	7 698
Kontanter og bankinnskudd, som rapportert		(1 010)	(394)
Normalisert nivå av kontanter knyttet til driften		200	200
Sum kortsiktige forpliktelser, som rapportert		(4 338)	(5 544)
Kortsiktig rentebærende gjeld, som rapportert		157	337
Kortsiktig andel av langsiktig gjeld, som rapportert		54	476
Kortsiktige leieforpliktelser, som rapportert		118	104
Varige driftsmidler, som rapportert		6 970	7 133
Bruksretteiendeler, som rapportert		403	421
Goodwill, som rapportert		754	789
Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet		143	117
Justering for 3 måneders / 12 måneders gjennomsnitt		(468)	27
Investert kapital	C	11 602	11 363
Avkastning på investert kapital (ROIC)	D=B/C	25,7 %	7,9 %

## Generert premium

Yara rapporterer måltallet Generert premium for å informere om sine kommersielle resultater for utvalgte premiumprodukter. Dette gjenspeiler Yaras evne til å øke premiumprodukter og -løsninger og generere en positiv prispremie sammenlignet med alternative handelsvarer. Den korte definisjonen av generert premium er samlet tonnasje leverte premium NPK-er og rettkjedet nitratgjødsel multiplisert med tilknyttede prispremier. NPK-premie er definert som Yaras gjennomsnittlige realisererte pris for premium NPK-er målt mot en sammenlignbar og teoretisk beregnet blanding av globale priser for nitrogen (N), fosfor (P) og kalium (K), justert for variable emballasjekostnader og logistikkostnader. Blandingsmodellen beregnes ved hjelp av Urea Prilled FOB Black Sea, DAP FOB North Africa og MOP FOB Vancouver / SOP FOB West Europe for respektive hovednæringsstoffer. Disse råvareprisene er hentet fra eksterne publikasjoner.

Kostnader for innhold av sekundær- og mikronæringsstoffer i Yaras leveranser er trukket fra av sammenligningshensyn. Nitratpremien er definert som Yaras gjennomsnittlige salgspris for rettkjedede nitrater sammenlignet med den sammenlignbare verdien av urea. Sammenlignbarhet oppnås ved justering av måltallene for relevante fraktkomponenter og relevant nitrogeninnhold, slik at begge er representert i en teoretisk levert CIF bulk Germany-verdi for CAN 27 %. Den benyttede ureareferansen er Urea Granular FOB Egypt, og måltallet justeres for svovelinnhold. Målingen omfatter estimer og forenklete forutsetninger, men anses å være tilstrekkelig nøyaktig til at premieutviklingen kan vurderes over tid. Benyttede markedsreferanser er for øyeblikket under revisjon.

## Avstemming av generert premium

USD millioner		2022	2021
Inntekter <sup>1)</sup> fra premium NPK-er og rettkjedede nitrater		7 956	5 318
Justeringer av inntekter <sup>2)</sup>		(666)	(615)
Justerte inntekter som grunnlag for generert premium	E	7 290	4 703
Referanseinntekt for generert premium <sup>3)</sup>	F	5 482	4 422
Beregnet generert premium	G=E-F	1 808	280

<sup>1)</sup> Driftsinntekter iht. IFRS, jf. Note 2.1 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder, side 151 i Yaras integrerte årsrapport 2022.

<sup>2)</sup> Justeringer for logistikk- og emballasjekostnader, leveringsvilkår, svovelinnhold og homogenisering av næringsinnhold (for nitrater).

<sup>3)</sup> Verdi av råvaregjødsel justert etter næringsinnhold, sekundær- og mikronæringsstoffer i NPK, fargingskostnader og leveringsvilkår. Råvareprisene er hentet fra de eksterne publikasjonene Fertecon, Fertilizer Week, Profercy, The Market og FMB. Benyttede markedsreferanser er for øyeblikket under revisjon.



## Yara Improvement Program (YIP)

Yara har opprettet et konsernprogram som skal fremme og koordinere eksisterende og nye forbedringstiltak, Yara Improvement Program. På kapitalmarkedsdagen 26. juni 2019 lanserte Yara en utvidet versjon av dette programmet som skiller mellom tre definerte grunnpilarer:

a) høyere produksjonsavkastning og lavere variable kostnader, b) smidigere kostnadsgrunnlag og c) smartere arbeidskapitalforvaltning. Samtidig gikk Yara over til å rapportere operasjonelle parametere på underliggende verdidrivere for å informere ledelsen om prosjektresultater. Yara vurderer dessuten at dette er relevant for eksterne interessenter. De operasjonelle parametere rapporteres på rullerende 12 måneders grunnlag og omfatter

- produksjonsvolum (kt)
- energieffektivitet (Gj/T)
- faste kostnader (USD millioner) og
- netto driftskapital (dager)

Måltall for faste kostnader og netto driftskapital representerer finansielle alternative resultatmål og er definert nedenfor.

Faste kostnader er definert som delsummen «Driftskostnader» i det konsoliderte resultatregnskapet minus variable produktkostnader (råvarer, energi, frakt), andre variable driftskostnader samt avskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger. De rapporterte beløpene er justert for poster som ikke anses som en del av det underliggende forretningsresultatet for perioden (mer informasjon om spesielle poster finnes på side 74 i kapittel 2, Året som gikk,

under Måloppnåelse – Verdiskaping), og poster som er knyttet til portefølje- og strukturendringer. Tidligere ble de rapporterte beløpene også justert for valutaeffekter beregnet ved å omregne fra lokal valuta til rapporteringsvaluta ved hjelp av valutakurser pr. 2018 som utgangspunkt. Fra og med fjerde kvartal 2022 endret Yara valutakursene i denne definisjonen av fast kostnad og begynte å justere for valutakurser pr. hvert år som utgangspunkt i stedet for å justere for valutakurser pr. 2018 som utgangspunkt. Begrunnelsen for denne endringen er den betydelige variasjonen i USD-kursen de fire siste årene og de tilsvarende vesentlige valutaeffektene i denne nøkkelindikatoren over tid. Overgang til bruk av faktiske valutakurser for året gir en bedre forståelse av utviklingen i faste kostnader for interessenter.

Netto driftskapitaldager rapporteres på et 12 måneders gjennomsnittlig grunnlag og er definert som summen av kreditt dager, lagerdager og gjeldsdager. Kreditt dager beregnes som leverandørgjeld justert for betalbar merverdiavgift sett i forhold til sum drifts- og renteinntekter fra kunder. Lagerdager beregnes som total lagersaldo sett i forhold til variable produktkostnader. Gjeldsdager beregnes som leverandørgjeld justert for forpliktelse knyttet til investeringer sett i forhold til leverandørrelaterte driftskostnader.

Siden resultatmålene i Yara Improvement Program presenteres for å rapportere i hvilken grad Yaras strategiske mål blir nådd, anses tidligere kalenderår å representere relevant sammenligningsinformasjon.

## Avstemming av driftskostnader til faste kostnader

USD millioner	2022	2021
Driftskostnader	20 224	15 540
Variabel del av råvarer, energi- og fraktkostnader	(16 762)	(11 508)
Variabel del av andre driftskostnader	(64)	(37)
Avskrivning og amortisering	(964)	(984)
Nedskrivning	(35)	(666)
Spesielle poster i faste kostnader	(21)	(42)
Faste kostnader	2 379	2 303

## Avstemming av netto driftskapitaldager

USD millioner		2022	2021
Kundefordringer, som rapportert		2 305	2 138
Justering for betalbar merverdiavgift		(164)	(133)
Justering for 12 måneders gjennomsnitt		257	(383)
Justerte kundefordringer (12 måneders gjennomsnitt)	H	2 398	1 621
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder		23 902	16 617
Renteinntekter fra eksterne kunder		78	54
Sum drifts- og renteinntekter fra kunder	I	23 979	16 671
Kreditt dager	$J=(H/I) * 365$	36	35
Varebeholdning, som rapportert		4 365	4 003
Justering for 12 måneders gjennomsnitt		219	(1 202)
Varebeholdning (12 måneders gjennomsnitt)	K	4 584	2 801
Råvarer, energi- og fraktkostnader		18 078	12 803
Endringer i egen varebeholdning		(725)	(668)
Faste produkt- og fraktkostnader eksterne kunder		(1 606)	(1 753)
Variable produktkostnader	L	15 747	10 383
Lagerdager	$M=(K/L) * 365$	106	98
Leverandørgjeld og annen gjeld, som rapportert		2 549	3 188
Justering for annen gjeld		(214)	(164)
Justering for forpliktelser knyttet til investeringer		(221)	(162)
Justering for 12 måneders gjennomsnitt		733	(1 004)
Leverandørgjeld (12 måneders gjennomsnitt)	N	2 846	1 857
Driftskostnader		20 224	15 540
Avskrivning og amortisering		(964)	(984)
Nedskrivning		(35)	(666)
Andre ikke-leverandørrelaterte kostnader		(733)	(668)
Driftskostnader, justert	O	18 493	13 222
Gjeldsdager	$P=(N/O) * 365$	56	51
Netto driftskapitaldager	$Q=J+M-P$	87	83

### Måltall for kapitalstruktur

Yara rapporterer konsernets netto rentebærende gjeld, netto gjeldsgrad og forholdet mellom netto gjeld og EBITDA ekskl. spesielle poster for å gi informasjon om konsernets finansielle stilling med henvisning til den kapitalstrukturen Yara har kommunisert i sin finansielle strategi. Yarås rapportering av netto rentebærende gjeld fremhever dessuten viktige utviklingstrekk som supplerer den konsoliderte oppstillingen av kontantstrømmer. Netto rentebærende gjeld defineres av Yara

som kontanter og bankinnskudd og andre likvide midler, redusert for kortsiktig og langsiktig (herunder den kortsiktige andelen) rentebærende gjeld og leieforpliktelser. Netto gjeldsgrad beregnes som netto rentebærende gjeld dividert på egenkapital pluss ikke-kontrollerende eierinteresser. Forholdet mellom netto gjeld og EBITDA beregnes som netto rentebærende gjeld dividert på EBITDA ekskl. spesielle poster på 12 måneders rullerende grunnlag.

### Netto rentebærende gjeld

USD millioner		31. des. 2022	31. des. 2021
Kontanter og bankinnskudd		1 010	394
Andre likvide midler		1	2
Kortsiktig rentebærende gjeld		(157)	(337)
Første års avdrag på langsiktig gjeld		(54)	(476)
Kortsiktige leieforpliktelser		(118)	(104)
Langsiktig rentebærende gjeld		(3 597)	(3 089)
Langsiktige leieforpliktelser		(292)	(321)
Netto rentebærende gjeld	R	(3 206)	(3 930)

### Netto gjeldsgrad

USD millioner		31. des. 2022	31. des. 2021
Netto rentebærende gjeld	R	(3 206)	(3 930)
Sum egenkapital	S	(8 600)	(7 116)
Netto gjeldsgrad	T=R/S	0,37	0,55

### Netto gjeld/EBITDA ekskl. spesielle poster

USD millioner		31. des. 2022	31. des. 2021
Netto rentebærende gjeld	R	(3 206)	(3 930)
EBITDA ekskl. spesielle poster (siste 12 måneder)	A	4 889	2 891
Netto gjeld/EBITDA ekskl. spesielle poster	U=(R)/A	0,66	1,36

### Resultat pr. aksje ekskl. valutaomregningsgevinst/(-tap) og spesielle poster

Resultat pr. aksje ekskl. valutaomregningsgevinst/(-tap) og spesielle poster er et justert måltall som gjenspeiler det underliggende resultatet i den rapporterte perioden ved å justere for valuta-effekter og poster som ikke primært er knyttet til den perioden hvor de blir innregnet. Dette alternative resultatmålet representerer årets resultat etter ikke-kontrollerende interesser ekskl.

valutaomregningsgevinst/(-tap) og spesielle poster etter skatt, dividert med gjennomsnittlig antall utestående aksjer i perioden. Skatteeffekt på fremmed valuta og spesielle poster beregnes på grunnlag av relevant lovfestet skattenivå for enkelhets skyld.

### Resultat pr. aksje

USD millioner ekskl. resultat pr. aksje og antall aksjer		2022	2021
Vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer	V	254 725 627	256 789 744
Årets resultat henførbart til aksjonærer i morselskapet	W	2 777	449
Valutaomregningsgevinst/(-tap)	X	(61)	(251)
Skatteeffekt av valutaomregningsgevinst/(-tap)	Y	25	61
Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av valutaomregningsgevinst/(-tap), netto etter skatt	Z	(3)	-
Spesielle poster i resultat før skatt <sup>1)</sup>	AA	37	(751)
Skatteeffekt av spesielle poster	AB	(22)	91
Spesielle poster i resultat før skatt, netto etter skatt	AC=AA+AB	15	(659)
Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av spesielle poster, netto etter skatt	AD	-	(84)
Årets resultat ekskl. valuta og spesielle poster	AE=W-X-Y+Z-AC-AC+AD	2 797	1 215
Resultat pr. aksje	AF=W/V	10,90	1,75
Resultat pr. aksje ekskl. valutaomregningsgevinst/(-tap) og spesielle poster	AG=AE/V	10,98	4,73

<sup>1)</sup> Mer informasjon om spesielle poster finnes på side 74 i kapittel 2, Året som gikk, under Måloppnåelse – Verdiskaping.

### Andel grønne obligasjoner

Yara rapporterer konsernets andel grønne obligasjoner for å vise i hvilken grad konsernets avkarboniseringsarbeid er understøttet av grønn finansiering i samsvar med prinsippene for grønne obligasjoner fra International Capital Market Association («ICMA») for 2021 og prinsippene for grønne lån fra Loan Market Association («LMA») for 2021. Ifølge EUs retningslinjer for rapportering av klimarelatert informasjon beregnes den klimarelaterte andelen grønne obligasjoner

som bokført verdi av utestående grønne obligasjoner ved årsslutt dividert med et 5 års rullerende gjennomsnitt av sum usikrede obligasjonslån, jf. Yaras konsernregnskap note 5.3 Rentebærende gjeld på side 196. I november 2022 kunngjorde Yara konsernets første tilbud av grønne obligasjoner til en verdi av USD 600 millioner med forfall i 2032.

### Avstemming av andel grønne obligasjoner

USD millioner	31. des. 2022
Bokført verdi av utestående grønne obligasjoner	(594)
5 års rullerende gjennomsnitt av sum usikrede obligasjonslån	(2 719)
Andel grønne obligasjoner	21,8 %

### Sum usikrede obligasjonslån<sup>1)</sup>

USD millioner	31. des.
2022	(3 302)
2021	(3 059)
2020	(2 940)
2019	(2 139)
2018	(2 905)
2017	(1 968)
Beregnet 5 års rullerende gjennomsnitt av sum usikrede obligasjonslån	(2 719)

<sup>1)</sup> Se noteopplysninger om rentebærende gjeld i Yaras konsernregnskap for respektive perioder.



Knowledge grows



[yara.com](http://yara.com)

[artbox.no](http://artbox.no)